

1
2 **Rapport de suivi du projet « SAPHIR »**

3 (Décision D-2000-34)
4
5

6 Le projet SAPHIR est débuté depuis le 5 septembre dernier. La phase 1, touchant les services
7 administratifs (« Back Office »), se poursuit de façon plus que satisfaisante selon le plan initial,
8 menant à l'implantation le 1^{er} octobre 2001 pour toutes les fonctions sauf pour l'entretien du
9 réseau, toujours prévue pour le 1^{er} mars 2002. L'échéancier de réalisation déposé l'an dernier
10 est donc resté inchangé. Une copie de cet échéancier est fournie au soutien de la présente.

11
12
13 ➤ **Échéancier de la phase 1** **Statut : respecté**

- 14
15 ▪ Prototype 1 : 5 septembre au 21 décembre 2000 (**complété**)
16 ▪ Prototype 2 : 8 janvier au 11 mai 2001 (**complété**)
17 ▪ Construction : 14 mai 2000 au 1^{er} octobre 2001 (**en cours**)
18 ▪ Implantation : 1^{er} octobre 2001 (sauf Entretien du réseau : 1^{er} mars 2002)
19
20

21 ➤ **Déroulement de la phase 1**

- 22
23 ▪ Le prototype 1 visait à revoir les façons de faire pour un sous-ensemble de processus
24 simples et à les configurer dans le progiciel SAP. Cette première étape a aussi permis à
25 l'équipe de projet de se familiariser avec le produit SAP ainsi qu'avec la méthodologie
26 proposée par l'intégrateur. Ce premier jalon a été atteint avec succès avant la fin de
27 l'année dernière.
28
29 ▪ Le prototype 2 nous a permis de revoir tous les autres processus du « Back Office » et de
30 procéder à des tests unitaires et intégrés. Cette étape s'est aussi déroulée avec succès
31 jusqu'au 11 mai dernier.
32
33 ▪ Dans le cas de l'entretien du réseau (phase 1B), le prototype 1 a été complété tel que
34 prévu le 11 mai dernier. Nous entreprenons donc le prototype 2 dont la fin prévue est le 1^{er}
35 octobre 2001.
36
37 ▪ Nous entrons donc dans la phase de construction, qui s'étendra jusqu'à l'implantation du
38 1^{er} octobre prochain. Cette étape consiste à développer les programmes d'interfaces et de
39 conversions, les profils de sécurité, les programmes ainsi que la diffusion de la formation
40 aux utilisateurs.
41
42

43 ➤ **Suivi des coûts** **Statut : budget respecté**

- 44
45 ▪ Au 30 avril 2001, l'ensemble des coûts encourus dans le cadre du projet pour la main-
46 d'œuvre interne et externe, l'équipement et le logiciel s'élèvent à 14,9 millions \$, dégageant
47 ainsi une légère économie par rapport au budget original.



Les grandes étapes

