

Régie de l'énergie - Dossier R-3526-2004

Avis sur la sécurité énergétique des Québécois à l'égard des approvisionnements électriques (2003-2010) et la contribution du projet du Suroît

CURRICULUM VITAE DE DENIS TANGUAY

DENIS TANGUAY

Directeur général

Association québécoise pour la maîtrise de l'énergie (AQME)

Adresse:

934, rue Ste-Catherine Est

Bureau 220

Montréal (Qué.)

H2L 2E9

Téléphone : 514 866-5584, poste 24

Télécopie : 514 874-1272

Courriel : dtanguay@aqme.org

Langues : Excellente maîtrise du français et de l'anglais, parlés et écrits
Connaissances intermédiaires de l'espagnol

EXPÉRIENCE DE TRAVAIL

Depuis novembre 1999

Directeur général

Association québécoise pour la maîtrise de l'énergie

Mandat:

Assurer la direction de cet organisme comptant 550 membres des secteurs institutionnel, commercial et industriel et gérer un budget annuel d'opérations de plus de 1 000 000 \$. Développer et mettre en œuvre un plan stratégique pluriannuel devant conduire à une croissance soutenue des activités de l'organisme. Supervision de 6 employé(e)s à temps complet.

Réalisations :

- Redressement marqué des finances de l'association et organisation de plusieurs événements majeurs. Restructuration de la direction générale. Nouvelle répartition des tâches et embauche de nouveaux employés, reflétant la croissance.
- Refonte complète des différents outils de communication : magazine La Maîtrise de l'énergie, site

Régie de l'énergie - Dossier R-3526-2004

Avis sur la sécurité énergétique des Québécois à l'égard des approvisionnements électriques (2003-2010) et la contribution du projet du Suroît

- Internet, marketing direct. Bonification des contenus.
- Diversification des sources de financement de l'association grâce à la négociation et la signature d'ententes de partenariat avec des organismes du secteur privé, du gouvernement du Québec et du gouvernement du Canada.
- Conception, développement et mise en œuvre de divers projets ou programmes en efficacité énergétique notamment dans le secteur municipal et dans le secteur des transports.
- Coordination de diverses études sur l'industrie de l'efficacité énergétique portant par exemple sur la pertinence de la création d'un fonds d'investissements, sur la mise en œuvre d'un programme de remise en service des bâtiments au Canada, et sur la problématique des incitatifs partagés dans les petits bâtiments commerciaux.

1996-1999 Directeur général, Le Groupe CORTAN

Réalisations et mandats :

- Fournir à divers clients des services de consultation en analyse de politiques et en relations gouvernementales.
- Participation active à la création de l'Association canadienne de l'hydroélectricité en 1998-1999.
- Rédaction de discours pour le compte de divers organismes dont un majeur portant sur les enjeux reliés au développement des marchés de l'électricité en Amérique latine. Ce discours a été présenté en novembre 1998 devant les ministres de l'énergie des pays membres de l'OLADE.
- Étude de rentabilité économique d'une fusion de deux municipalités. La fusion des deux municipalités a été réalisée en 1999.
- Pour le compte de Ressources naturelles Canada et dans le cadre de la création du Secrétariat du changement climatique, préparation d'une recherche bibliographique exhaustive de tous les articles, rapports, documents et autres types d'analyses qui traitent de l'industrie nord-américaine de l'électricité et de son rôle dans la réduction des émissions de gaz à effet de serre au Canada.
- Étude exhaustive de la situation économique, politique et énergétique de l'Argentine depuis le début du siècle à nos jours. Le document comportait une évaluation des risques économiques et politiques ainsi que des recommandations en vue d'un investissement majeur dans le secteur de l'énergie de ce pays.
- Recherche détaillée des expériences vécues par de grandes entreprises multinationales dans la préparation et la mise en œuvre d'un code d'éthique commercial axé sur les activités internationales.

1994 à 1996 Consultant, Relations gouvernementales canadiennes Hydro-Québec

Réalisations :

- À partir d'Ottawa, organisation d'un réseau d'accès à l'information de la Chambre des Communes et du Sénat et de leur différents comités. Développement d'un réseau de contacts avec les décideurs fédéraux au nom de l'entreprise, par le biais de représentations directes ou autres méthodes d'interventions. Organiser des rencontres avec les élus et fonctionnaires et développer des stratégies

Régie de l'énergie - Dossier R-3526-2004

Avis sur la sécurité énergétique des Québécois à l'égard des approvisionnements électriques (2003-2010) et la contribution du projet du Suroît

afin de sensibiliser les décideurs.

- Établissement de liens permettant de travailler étroitement avec des représentants d'autres entreprises et associations dans la préparation de documents de revendications et/ou d'exposés de principes, mémoires et discours. Interventions soutenues auprès de différents organismes et ministères fédéraux dans le but de faire modifier certaines parties des règlements de la *Loi canadienne sur les évaluations environnementales* et de la *Loi sur l'Office national de l'énergie*.

1992 à 1994 **Chef, Services publics d'électricité (est)**, Direction de l'électricité
Ministère des Ressources Naturelles, Canada

Réalisations :

- Développement d'une expertise interne dans les questions générales reliées à l'environnement et au processus d'évaluation environnementale ainsi que des questions autochtones afférentes. Direction des travaux d'analyse portant sur l'interprétation de la *Loi sur l'Office national de l'énergie* et de sa portée par rapport aux exportations d'électricité.

1991 à 1992 **Chef de cabinet**, Bureau du Sous-ministre adjoint, Secteur de l'énergie
Ministère de l'Énergie, des Mines et des Ressources du Canada

Réalisations :

- Mise en place d'un réseau de communications efficace entre le bureau du sous ministre adjoint et les conseillers des bureaux du sous-ministre et du ministre. Consolidation du profil professionnel du poste de chef de cabinet par le biais d'interactions fréquentes avec les membres de la haute direction du Secteur et du Ministère. Fournir des avis au sous-ministre adjoint et aux directeurs généraux, sur une base ad hoc, sur divers sujets concernant les mesures d'embauche, les communications et les activités du secteur.

1988 à 1990 **Analyste - Études des marchés** - Économiste principal,
Direction du pétrole et du gaz
Ministère de l'Énergie, des Mines et des Ressources du Canada

Réalisations :

- Préparation d'une analyse détaillée des marchés canadiens du gaz naturel et maître d'œuvre dans la préparation d'une prévision exhaustive de l'offre et de la demande de gaz naturel. Coordination des discussions entre l'industrie et les membres de la Division au sujet des prévisions. Élaboration de plusieurs courtes analyses concernant le gaz naturel au Canada.

Régie de l'énergie - Dossier R-3526-2004

Avis sur la sécurité énergétique des Québécois à l'égard des approvisionnements électriques (2003-2010) et la contribution du projet du Suroît

1986 à 1988 **Adjoint aux recherches III - Économiste**
Département des recherches, Banque du Canada

Réalisations :

- Développement d'un modèle de prévision du produit intérieur brut pour le Canada, subdivisé par province et en 50 sous-secteurs industriels. Études extensives des disparités régionales canadiennes à l'aide des principaux indicateurs économiques et financiers.

FORMATION ACADÉMIQUE

- 1993** Master of Arts (Economics)
Carleton University, Ottawa (Ontario)
- 1986** Baccalauréat ès arts spécialisé - Économique - Coopératif
Université de Sherbrooke, Sherbrooke (Québec)
- 1982** Diplôme d'études collégiales. (DEC)
Séminaire de Sherbrooke, Sherbrooke (Québec)
- 1979** **Collège Militaire Royal de St-Jean**, St-Jean (Québec)

AUTRE FORMATION

- 1992** Séminaire : *Diplomacy in the 1990s.*
Institute of World Affairs, Salisbury, CT, États-Unis
- 1991** Séminaire : *International Relations and Ethnic Tensions.*
Institute of World Affairs, Salisbury, CT, États-Unis

EXPÉRIENCES D'ENSEIGNEMENT

1990 à 1993

Chargé de cours au Département des sciences administratives de l'Université du Québec à Hull en **Micro-économique** et **Économie managériale**.

ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES ET AUTRES

- Administrateur, Agence de l'efficacité énergétique du Québec, 2001-2004
- Membre du Comité consultatif de Ressources naturelles Canada sur les sciences et la technologie énergétiques (CCRSTE), 2001-2004
- Administrateur, Chambre de commerce et d'industrie de l'Outaouais, 1999-2000

Régie de l'énergie - Dossier R-3526-2004

Avis sur la sécurité énergétique des Québécois à l'égard des approvisionnements électriques (2003-2010) et la contribution du projet du Suroît

- Administrateur, Regroupement des jeunes gens d'affaires du Québec, 1999-2000
- Administrateur, Centre local de développement de la Communauté urbaine de l'Outaouais (CLD-CUO), 1998-1999
- Président, Jeune Chambre d'Affaires de l'Outaouais, 1998-1999. Administrateur de 1997 à 1999.
- Administrateur, Association des diplômés et diplômées de l'Université de Sherbrooke - Région de la capitale nationale, 1996-1999
- Associate Member - Institute of World Affairs, 1993-1999
- Président, Centre culturel de Windsor Inc., 1982-1984

PUBLICATIONS ET MÉMOIRES

Mémoire portant sur l'adoption par les provinces et territoires du Canada du Code modèle national de l'énergie pour les bâtiments – Canada 1997 (CMNÉB). Conférence des ministres des mines et de l'énergie. Halifax, 30 septembre 2003.

« **Rapport d'enquête auprès des intervenants québécois du secteur de la nouvelle construction commerciale et institutionnelle relativement à l'adoption du Code modèle national de l'énergie pour les bâtiments – Canada 1997 (CMNÉB)** ». Mars 2003.

Mémoire portant en partie sur l'adoption par le Québec du Code modèle national de l'énergie pour les bâtiments – Canada 1997 (CMNÉB). Commission des transports et de l'environnement de l'Assemblée nationale sur la Mise en œuvre du Protocole de Kyoto au Québec. Février 2003.

« **L'efficacité énergétique : mythes et réalités** ». Document de référence en appui à une conférence prononcée dans le cadre du 16^e Colloque annuel de l'Association de la maîtrise en environnement de l'Université de Sherbrooke, 18 février 2003.

« **Efficacité énergétique et approvisionnements en électricité** », Document de référence en appui à une conférence. à l'occasion du Forum québécois sur l'énergie Hôtel Inter-Continental (Montréal), 30 septembre et 1^{er} octobre 2002.

« **Efficacité énergétique : perspectives et politiques dans le contexte d'un marché continental de l'énergie.** » Mémoire de l'Association québécoise pour la maîtrise de l'énergie présenté au Conseil des ministres des mines et de l'énergie Québec. Québec, 11 septembre 2001.

Éditeur en français et en anglais de l'édition 1997 et de l'édition 1998/99 de L'électricité au Canada, publication conjointe de Ressources naturelles Canada et de l'Association canadienne de l'électricité.

Rédaction d'un bulletin mensuel d'informations gouvernementales canadiennes (20 pages) intitulé **OttawaScope**. Septembre 1997 à mars 1999.

«**Le Commerce canado-américain de l'électricité: réglementation et nouvelle dynamique du marché**» Table ronde sur l'électricité, Rapport préparé par un groupe de travail du Comité de travail sur la compétitivité de la Table ronde sur l'électricité, en collaboration avec les services publics d'électricité et les autres représentants de l'industrie canadienne de l'électricité. Juin 1995.

Régie de l'énergie - Dossier R-3526-2004

Avis sur la sécurité énergétique des Québécois à l'égard des approvisionnements électriques (2003-2010) et la contribution du projet du Suroît

«**The Good, the Bad, and... the Monopoly?**» *Public Utilities Fortnightly*, Public Utilities Report Inc., Vienna (VA), vol. 133, no 10, May 15, 1995.

«**After the Cold War and After the Gulf War: Has the Middle East Changed**» dans: *Diplomacy in the 1990s*, International Report (Meeting summary of the Institute of World Affairs), Institute of World Affairs, Salisbury (CT), juin 1992.

Policy Response to the 1970s Oil Crises: A Comparative Analysis of the Soviet Union and Canadian Experiences. Résultats de recherche présentés dans le cadre d'un cours de maîtrise sur les systèmes économiques comparés — Université Carleton, Ottawa.

Nationalism and Sovereignty or the Sovereignty of Nationalism: The Case of Québec.

Texte présenté à l'*Institute of World Affairs*, Salisbury, Connecticut, au cours d'un séminaire sur les relations internationales et les tensions ethniques à l'été de 1991.

«**Les Marchés canadiens du gaz naturel: Tendances historiques 1978-1989 et prévisions 1990-2000.**», *Document de travail*, Division du gaz naturel intérieur, Direction du Pétrole et du gaz, Énergie, Mines et Ressources Canada, août 1990.

«**L'Effet de serre et la demande de gaz naturel au Canada.**» *Dossier documentaire du gaz naturel*, Direction du gaz naturel, Énergie, Mines et Ressources Canada, automne 1989.

«**La Taxe sur la valeur ajoutée.**» *Policy Options / Options Politiques*, The Institute for Research on Public Policy / L'Institut de recherches politiques. Halifax, vol. 10, no 5, June / juin 1989.

«**La Concentration industrielle dans la production de gaz naturel au Canada.**» *Dossier documentaire du gaz naturel*, Direction du gaz naturel, Énergie, Mines et Ressources Canada, hiver 1989.

«**Impact de la fin du programme d'électrification des chaudières industrielles sur les ventes de gaz naturel au Québec.**» *Dossier documentaire du gaz naturel*, Direction du gaz naturel, Énergie, Mines et Ressources Canada, vol. 3, no 1, mars 1989.

CONFÉRENCES

« **Les responsabilités des grands consommateurs d'énergie en matière d'efficacité énergétique** ». 2^e Forum québécois sur l'énergie. Montréal, 16 septembre 2003

« **L'efficacité énergétique : mythes et réalités** ». 16^e colloque annuel de l'Association de la maîtrise en environnement de l'Université de Sherbrooke. Sherbrooke, 26 février 2003.

« **Remise au point des systèmes mécaniques des bâtiments : principes et potentiel** ». Événement bâtiment Contech, Montréal, 29 octobre 2003.

« **Efficacité énergétique et approvisionnement en électricité** ». Forum québécois sur l'énergie, Montréal, 30 septembre 2002.

Régie de l'énergie - Dossier R-3526-2004

Avis sur la sécurité énergétique des Québécois à l'égard des approvisionnements électriques (2003-2010) et la contribution du projet du Suroît

« **Projets d'efficacité énergétique : financement public et privé** ». Expo Contech, Québec, 7 novembre 2001.

« **La gestion de l'énergie au Québec : tirer profit de l'expérience Californienne** ». Forum Contech Estrie, 11 avril 2001.

« **La gestion de l'énergie au Québec : tirer profit de l'expérience Californienne** ». Forum Contech Abitibi-Témiscamingue, 2 mai 2001.

« **La gestion de l'énergie au Québec : tirer profit de l'expérience Californienne** ». Forum Contech Rimouski, 16 mai 2001.
