

Annexe C

**GESTION DES PROJETS
À HYDRO-QUÉBEC ÉQUIPEMENT**

1 Hydro-Québec Équipement («HQÉ») réalise ses projets selon le « processus
2 de réalisation d'un projet local », certifié ISO 9001. Ce processus est présenté
3 schématiquement ci-après.

4 HQÉ assure la réalisation de toutes les activités de projet, de la demande du
5 Transporteur jusqu'au transfert des installations à cette division. Les activités
6 en cause incluent l'ingénierie, l'approvisionnement, la construction et la
7 gérance de projets, incluant le contrôle des coûts et de l'échéancier du projet,
8 dans le respect des exigences techniques, administratives, réglementaires et
9 légales en vigueur.

10 Ces activités sont réalisées par des spécialistes en ingénierie et en
11 approvisionnement, en gestion de travaux de construction et en estimation et
12 contrôle des coûts de projet. S'adjoignent à eux, au besoin, des spécialistes
13 en environnement et en autorisation gouvernementale.

14 L'acquisition du matériel et des équipements requis se fait, conformément aux
15 encadrements administratifs de l'entreprise, par appels d'offres. Pour réaliser
16 les travaux de construction, des appels d'offres sont lancés afin d'obtenir les
17 services d'entrepreneurs externes pour réaliser les travaux et ce, aux
18 meilleures conditions possibles. Ainsi, bien qu'HQÉ assure la réalisation de
19 toutes les activités, la très grande majorité des coûts facturés au Transporteur
20 résultent de contrats octroyés à l'externe. Quant au projet faisant l'objet de la
21 présente demande, les coûts externes à HQÉ sont établis à 19,6M\$, soit 84,5
22 % du coût total du projet.

23 Le contrôle des coûts et de l'échéancier est mis en œuvre afin d'assurer le
24 respect des engagements pris envers le Transporteur. HQÉ doit fournir au
25 Transporteur un rapport détaillé de gestion à tous les mois. Ce rapport
26 présente l'état d'avancement du projet, les faits saillants, le suivi de

1 l'échéancier et le suivi des coûts (engagement, encouru, tendances, etc.).

2 De plus, des réunions techniques de suivi sont tenues régulièrement tout au
3 long de la réalisation du projet avec tous les intervenants impliqués.

4 HQÉ réalise un suivi rigoureux des demandes de modification aux projets.
5 Toute modification du contenu, du coût ou de l'échéancier doit être
6 préalablement approuvé par le Transporteur.

7 La réalisation d'un projet met en cause plusieurs unités administratives
8 d'Hydro-Québec qui oeuvrent dans différents secteurs spécialisés :

9 • aux directions régionales :

10 - relations avec le milieu;

11 • chez le Transporteur :

12 - planification ;

13 - expertise et support technique ;

14 - exploitation et maintenance ;

15 - contrôle des mouvements d'énergie ;

16 - expertise immobilière.

17 • à HQÉ :

18 - environnement ;

19 - ingénierie ;

20 - gérance de projet.

21 Le processus de réalisation d'un projet est présenté schématiquement ci-
22 après:

1

Processus de réalisation d'un projet local



