

**FACTURATION
UNITÉS CORPORATIVES D'HYDRO-QUÉBEC**

1. PARTICULARITÉS DES UNITÉS CORPORATIVES

1 Les unités corporatives ne sont pas a priori des unités fournisseurs au même titre que le Groupe
2 Ressources humaines et services partagés ou le Groupe Technologie. Une part importante des
3 activités réalisées par les unités corporatives concerne l'administration générale, les
4 encadrements, la planification ainsi que la production de l'information financière et de gestion
5 adressée à la haute direction d'Hydro-Québec. Les coûts liés à ces activités sont répartis aux
6 unités d'affaires à titre de frais corporatifs. (Voir pièce HQD-7, document 10). D'autres activités
7 donnent plutôt lieu à une facturation spécifique en fonction des services rendus aux unités
8 clientes et font l'objet d'une entente client-fournisseur. La section suivante présente l'ensemble
9 des données financières ayant trait aux services facturés à coût complet par les unités
10 corporatives d'Hydro-Québec ainsi que diverses informations relatives aux bases de facturation
11 et inducteurs de coûts.

2. ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES

12 Les tableaux 1 et 2 suivants présentent respectivement les coûts ainsi que les volumes facturés
13 aux unités réglementées par les unités corporatives d'Hydro-Québec.

14 De façon globale, l'augmentation de la facturation de ces unités s'explique essentiellement par
15 l'indexation des coûts prévus des activités courantes, facturées en fonction du niveau de
16 services requis par le Distributeur.

1
2
3

TABLEAU 1
QUOTE-PART DES REVENUS EN PROVENANCE DES UNITÉS RÉGLEMENTÉES – 2008 À 2010

Facture interne des unités corporatives (en M\$)												
Exercice clos le 31 décembre												
Domaines	Année historique				Année de base				Année témoin			
	2008				2009				2010			
	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ
Distributeur	Transporteur	Distributeur			Transporteur	Distributeur			Transporteur			
Finances	11,3	6,1	38,3	45,4%	11,5	6,6	37,4	48,4%	11,7	6,7	38,1	48,3%
Affaires corporatives et secrétariat général												
- Sécurité industrielle	5,0	17,4	59,8	37,5%	6,2	15,4	56,0	38,6%	6,4	15,7	59,6	37,1%
- Affaires juridiques	3,3	2,8	12,3	49,6%	3,9	2,3	12,3	50,4%	4,6	2,2	14,4	47,2%
- Autres unités	1,6	0,4	7,8	25,6%	0,4	0,0	4,9	8,2%	0,4	0,3	5,2	13,5%
	9,9	20,6	79,9	38,2%	10,5	17,7	73,2	38,5%	11,4	18,2	79,2	37,4%
Total - Unités corporatives	21,2	26,7	118,2	40,5%	22,0	24,3	110,6	41,9%	23,1	24,9	117,3	40,9%

4
5
6

TABLEAU 2
PRINCIPAUX VOLUMES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES – 2008 À 2010

Volumes facturés des unités corporatives													
Exercice clos le 31 décembre													
Domaines	Bases de facturation	Année historique				Année de base				Année témoin			
		2008				2009				2010			
		Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ
Distributeur	Transporteur	Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur						
Finances	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	11 300 000	6 100 000	38 300 000	45,4%	11 500 000	6 600 000	37 400 000	48,4%	11 700 000	6 700 000	38 100 000	48,3%
Affaires corporatives et secrétariat général													
- Sécurité industrielle	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	5 000 000	17 400 000	59 800 000	37,5%	6 200 000	15 400 000	56 000 000	38,6%	6 400 000	15 700 000	59 600 000	37,1%
- Affaires juridiques	Heure	12 980	9 044	39 021	56,4%	15 750	8 865	40 474	60,8%	16 695	7 000	40 476	58,5%

7