

SUIVI DU PROGRAMME D'AUTOMATISATION DU RÉSEAU

1 **1. Contexte**

2 Par sa décision D-2005-140 émise le 29 juillet 2005, la Régie a autorisé le
3 Programme d'automatisation du réseau de distribution (R-3565-2005). Initié dans
4 le but de diminuer les écarts de continuité de service sur les lignes ciblées du
5 réseau entre différentes zones, le programme vise la télécommande d'environ
6 3 750 équipements existant sur le réseau. Le programme, évalué à 188 M\$
7 (\$2005) en investissements, prévoyait un déploiement sur quatre ans, soit de
8 2005 à 2008 inclusivement. Le programme prévoit également des charges
9 d'exploitation annuelles progressives de 1,4 M\$ en 2005 à 14,7 M\$ en 2008.

10

11 Dans le cadre de la demande tarifaire¹ déposée en septembre 2005, le
12 Distributeur a demandé à la Régie d'étaler sur une période de 6 ans, plutôt que
13 sur la période de 4 ans initialement prévue, l'implantation du Programme
14 d'automatisation du réseau. La Régie, dans sa décision relative à la demande
15 tarifaire (D-2006-34) émise en février 2006, acquiesçait à la requête du
16 Distributeur.

17

18 En outre, dans sa décision autorisant la réalisation du Programme
19 d'automatisation, la Régie a demandé qu'un suivi annuel basé sur le tableau de
20 bord proposé par le Distributeur soit intégré dans le rapport annuel du
21 Distributeur.

¹ Demande du Distributeur relative à l'établissement des tarifs d'électricité pour l'année tarifaire 2006-2007 (R-3579-2005)

1 **2. Avancement du programme d'automatisation du réseau au 31 décembre**
2 **2005**

3 Dès l'acceptation du programme par la Régie, le Distributeur a pris les
4 dispositions nécessaires pour assurer le démarrage de la réalisation du
5 programme. À cet effet, le Distributeur a mis en place l'organisation requise afin
6 de réaliser la planification détaillée du programme, incluant la sélection précise
7 des premiers équipements à automatiser. Toutefois, il importe de mentionner
8 qu'aucun équipement n'a été mis en service en 2005, le début des installations
9 ayant été prévu en 2006 et aucun nouvel effectif n'a été ajouté en 2005.
10 L'intégration de nouveaux effectifs au sein des unités impliquées se concrétisera
11 progressivement en début 2006, et ce, en fonction du rythme de déploiement du
12 programme.

13
14 De plus, soulignons que l'ingénierie des équipements ciblés a débuté en toute fin
15 de l'année 2005.

16
17 **3. Suivi des coûts d'immobilisation**

18 Initialement prévu à la hauteur de 19,4 M\$ pour l'année 2005, le budget en
19 immobilisation requis par le Programme d'automatisation a été réévalué à la
20 baisse compte tenu de l'étalement du programme sur 6 ans et du début des
21 installations en 2006.

22
23 Les dépenses encourues en 2005 représentent les coûts reliés à la planification,
24 le début de l'ingénierie ainsi que l'infrastructure technique et technologique. Les
25 montants imputés ont été de 0,5 M\$ au 31 décembre 2005, selon la répartition
26 ci-dessous :

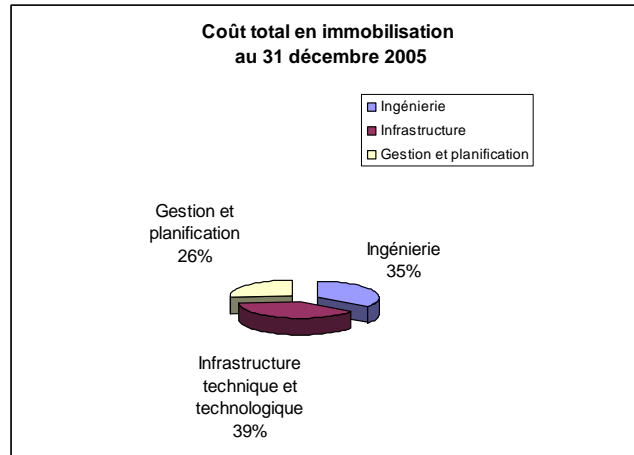
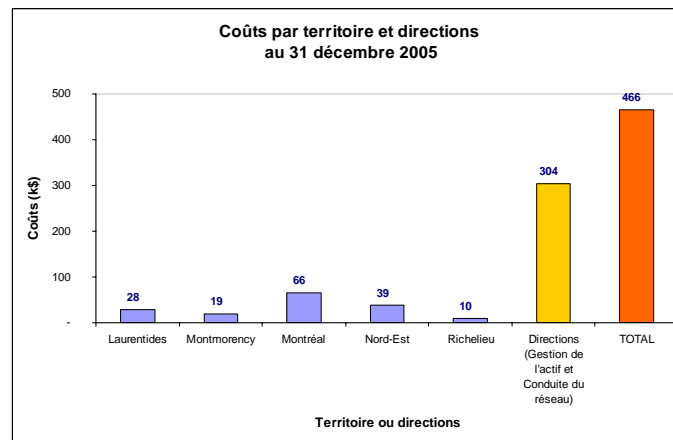


Figure 1 : Répartition des coûts en immobilisation au 31 décembre 2005

Le graphique suivant illustre le détail des coûts d'ingénierie associés aux équipements des territoires ainsi que ceux encourus par les deux directions impliquées par la gestion, la planification et l'implantation de l'infrastructure technique et technologique :



Graphique 1 : Coûts détaillés par territoire et directions

La réalisation des premières mises en service des équipements automatisés sur le réseau, attendue à partir de 2006 jusqu'en 2010, ne vient en rien affecter les engagements du Distributeur, quant au nombre d'équipements à automatiser et des améliorations apportées par le programme à la performance du réseau.

1 **4. Suivi des coûts d'exploitation**

2 Les coûts d'exploitation prévus en 2005 étaient de 1,4 M\$ pour couvrir les
3 effectifs supplémentaires ainsi que les frais de télécommunications requis pour la
4 télécommande des équipements. Aucun effectif n'a été ajouté en 2005 et les
5 installations débuteront en 2006.

6

7 **5. Suivi des Indicateurs de gestion**

8 Les indicateurs de gestion reliés à la Performance du réseau et au Suivi des
9 gains ne verront d'amélioration que lorsqu'une masse critique d'équipements
10 seront installés, soit à partir de 2008, tel que stipulé dans l'engagement no. 3
11 (R-3565-2005, HQD-2, document 3 – Liste des éléments ou indicateurs inclus
12 dans le tableau de bord mensuel de suivi) du Distributeur.

13

14 Parmi les indicateurs reliés à la **Réalisation du programme**, seul l'indicateur
15 **Coût total du programme** a progressé.

16

17 Les indicateurs reliés à l'**Exploitation des équipements télécommandés** n'ont
18 enregistré aucune donnée en 2005.

1
2
3
4

Le sommaire du suivi des indicateurs de gestion est présenté dans le tableau ci-joint.

Indicateurs de gestion	Résultats au 31 décembre 2005
<p>1. Indicateurs reliés à la performance du réseau <i>(pour la totalité du réseau ainsi que pour les lignes visées par le programme)</i></p> <p>1.1. Indice de continuité de service de distribution (redressé) 1.2. Amélioration de l'indice de continuité de service attribuable à l'automatisation 1.3. Nombre des clients ayant un indice de continuité supérieur à 4 heures par année</p>	<p>À partir de 2008 À partir de 2008 À partir de 2008</p>
<p>2. Indicateurs reliés à la réalisation du programme</p> <p>2.1. Nombre d'équipements télécommandés en service 2.2. Coûts d'investissements 2.2.1. Coût total du programme</p>	<p>0 0,5 M\$</p>
<p>3. Indicateurs reliés à l'exploitation des équipements télécommandés</p> <p>3.1. Coûts d'exploitation 3.1.1. Télécommunications 3.1.2. Suivi des effectifs 3.1.2.1. Nombre 3.1.2.2. Coûts</p>	<p>0,0 M\$ 0,0 M\$ 0 0,0 k\$</p>
<p>4. Suivi des gains</p> <p>4.1. Temps de déplacement évité 4.2. Réclamations</p>	<p>À partir de 2008 À partir de 2008</p>

5