

**PROJET DE CONSTRUCTION DE LA NOUVELLE
CENTRALE THERMIQUE DE KUUJJUAQ**

1. INTRODUCTION

1 En janvier 2007, le Distributeur déposait à la Régie une demande l'autorisant à
2 construire une nouvelle centrale thermique à Kuujjuaq, en remplacement de la
3 centrale actuelle, qui, en 2010, ne suffira plus à répondre à la demande et aux
4 besoins de puissance et atteindra la fin de sa vie utile. Les investissements
5 totaux requis sont estimés à près de 50 M\$. Le calendrier des travaux
6 s'échelonne jusqu'en 2010, année prévue de la mise en service du projet.

7 Le 4 septembre dernier, la Régie autorisait le Distributeur à procéder à la
8 construction de la nouvelle centrale et lui demandait, en matière de rendre
9 compte, de produire ces suivis :

- 10 • l'état d'avancement de ses projets pilotes de jumelage éolien-diesel en
11 réseaux autonomes et, le cas échéant, de ses analyses de rentabilité et
12 de faisabilité d'un jumelage éolien-diesel (JED) à Kuujjuaq, en tenant
13 compte, conformément à la décision D-2005-178, des bénéfices associés
14 aux réductions d'émissions de gaz à effet de serre (GES) et de la valeur
15 de l'énergie excédentaire ;
- 16 • le suivi des coûts réels du Projet, selon la présentation et le niveau de
17 détail du tableau figurant à la pièce HQD-2, document 1, page 5 ;
- 18 • le suivi de l'échéancier du projet ;
- 19 • le cas échéant, l'explication des écarts majeurs des coûts projetés et réels
20 des échéances.

21

2. PROJETS PILOTES DE JUMELAGE ÉOLIEN-DIESEL

22 Tel que mentionné dans le dossier R-3623-2007¹, «*le village de Kuujjuaq est*
23 *celui qui offre le moins de possibilité d'utiliser économiquement l'énergie éolienne*

1 en complément des groupes diesel, et un tel jumelage entraînerait des coûts
2 supérieurs à ceux de la seule alimentation de source thermique. Le Distributeur
3 ne prévoit donc pour l'instant aucun recours à l'énergie éolienne pour répondre
4 aux besoins de Kuujuaq. Cette position pourrait être réévaluée dans un contexte
5 de prix plus élevés du carburant.»

6 Dans son *Plan d'approvisionnement 2008-2017* (R-3648-2007) le Distributeur
7 réitère son engagement de favoriser les énergies renouvelables, entre autres en
8 réseaux autonomes. En particulier, il prévoit réaliser deux projets pilotes de
9 jumelage éolien-diesel (JED), à Kangiqsualujuaq et à Akulivik.. Il poursuit
10 également des campagnes anémométriques dans les villages du Nunavik.

3. SUIVI DES COÛTS DU PROJET

11 Le tableau 1 qui suit présente un suivi des coûts cumulés à la fin de décembre
12 2007.

13 **TABLEAU 1**

UKHL - CONSTRUCTION NOUVELLE CENTRALE KUUJJUAQ		
COÛTS COMPTABILISÉS AU 31 DÉCEMBRE 2007		
	BUDGET AUTORISÉ	COÛTS RÉELS au 31 décembre 2007
AVANT PROJET	1 230 994 \$	1 051 525 \$
INGÉNIERIE (Phase projet)	2 782 634 \$	133 665 \$
APPROVISIONNEMENT MATÉRIEL ET CSP	8 670 227 \$	4 765 \$
RÉALISATION DES TRAVAUX	18 783 393 \$	
MISE EN ROUTE	1 301 217 \$	
ADMIN. CONTRATS & SURVEILL. CHANTIER	2 106 709 \$	17 477 \$
GESTION DE PROJET ET PECC	1 697 965 \$	52 954 \$
CONTINGENCE	4 962 504 \$	
INTÉRÊTS	4 298 817 \$	152 411 \$
TOTAL PARTIEL	45 834 462 \$	1 412 797 \$
DÉMANTÈLEMENT ET DÉCONTAMINATION	3 500 000 \$	
TOTAL	49 334 462 \$	1 412 797 \$

14
15
¹ Pièce HQD-1, document 1, page 20

4. SUIVI DE L'ÉCHÉANCIER DU PROJET

1 Le tableau 2 de la page suivante présente le suivi de l'échéancier du projet.

2

1

TABLEAU 2

NOUVELLE CENTRALE KUJUAQ, PHASE PROJET "SUIVI"														
N°	Nom de la tâche	Durée planifiée	Durée réelle	Début planifié	Fin planifiée	Début réel	Fin réelle	% achevé	2006	2007	2008	2009	2010	2011
0	Échéancier projet Nouvelle Centrale KUUJUAQ	1158 j?	216,85 j	2006-04-13	#####	#####	NC	19%	[Gantt chart for overall project progress]					
1	APPROBATION DU PROJET	400 j	400 j	2006-04-13	2007-11-06	2006-04-13	2007-11-06	100%	[Gantt bar at 100%]					
7	GROUPES ELECTROGENE	475 j	126,89 j	2007-09-10	2009-08-07	2007-09-10	NC	27%	[Gantt bar at 27%]					
17	CONSTRUCTION DU CHEMIN D'ACCES ET FONDATIONS (Phase I)	514 j	439,49 j	2006-06-13	2008-06-26	2006-06-13	NC	87%	[Gantt bar at 87%]					
18	Etude Géotechnique	4 j	4 j	2006-06-13	2006-06-16	2006-06-13	2006-06-16	100%	[Gantt bar at 100%]					
19	Arpentage	4 j	4 j	2006-06-26	2006-06-29	2006-06-26	2006-06-29	100%	[Gantt bar at 100%]					
20	Inventaire archéologique	3 j	3 j	2006-07-04	2006-07-06	2006-07-04	2006-07-06	100%	[Gantt bar at 100%]					
21	Ingénierie Civil pour la construction du chemin d'accès, matériaux granulaires et fondations	90 j	107 j	2007-09-10	2008-01-22	2007-09-10	2008-02-14	100%	[Gantt bar at 100%]					
22	Autorisation de la commission Kativik (article 189)	80 j	105 j	2007-09-04	2007-12-28	2007-09-04	2008-02-06	100%	[Gantt bar at 100%]					
23	Dem. certificat d'autorisation en vertu de l'art. 22 de la LQE (travaux civil seulement) et décret construction	65 j	47 j	2008-01-03	2008-04-02	2008-02-20	2008-04-28	100%	[Gantt bar at 100%]					
24	Préparation des clauses particulières - Chemin d'accès et fondations	20 j	35 j	2008-01-07	2008-02-01	2008-01-07	2008-02-22	100%	[Gantt bar at 100%]					
25	Période de soumission (séance d'info. et visite des lieux) - Chemin d'accès et fondations	40 j	27 j	2008-02-04	2008-03-28	2008-02-21	NC	69%	[Gantt bar at 69%]					
26	Analyse des soumissions & prép. de la recommandation - Chemin d'accès et fondations	15 j	0 j	2008-03-31	2008-04-22	NC	NC	0%	[Gantt bar at 0%]					
27	Recommandation entrepreneur - Chemin d'accès et fondations	10 j	0 j	2008-04-23	2008-05-06	NC	NC	0%	[Gantt bar at 0%]					
28	Pré-Chantier & Approvisionnement - Chemin d'accès et fondations	25 j	0 j	2008-05-07	2008-06-11	NC	NC	0%	[Gantt bar at 0%]					
29	Livraison au port - Chemin d'accès et fondations	10 j	0 j	2008-06-12	2008-06-26	NC	NC	0%	[Gantt bar at 0%]					
30	CONSTRUCTION COMPLETE DE LA NOUVELLE CENTRALE ET INSTALLATION MATERIEL HQ	509 j?	22,16 j	2007-09-10	2009-09-25	2007-09-10	NC	4%	[Gantt bar at 4%]					
75	TRAVAUX ENTREPRENEUR	200 j	0 j	2008-09-03	2009-06-23	NC	NC	0%	[Gantt bar at 0%]					
83	TRANSPORT MARITIME (basé sur des dates 2007)	579 j	0 j	2008-06-25	2010-10-22	NC	NC	0%	[Gantt bar at 0%]					
96	TRAVAUX DISTRIBUTION H.Q. (CONSTRUCTION)	541 j	0 j	2008-07-10	2010-09-13	NC	NC	0%	[Gantt bar at 0%]					
100	TRAVAUX CIVILS CHEMIN D'ACCES ET FONDATIONS (Phase I)	115 j	0 j	2008-07-10	2008-12-19	NC	NC	0%	[Gantt bar at 0%]					
107	CONSTRUCTION DE LA NOUVELLE CENTRALE	341 j	0 j	2009-07-10	2010-11-19	NC	NC	0%	[Gantt bar at 0%]					
129	Essais et MES (8 voy, 4 techn., 2 sem + 1 sem intervalle)	120 j	0 j	2010-06-07	2010-11-25	NC	NC	0%	[Gantt bar at 0%]					
130	MISE EN EXPLOITATION	0 j	0 j	2010-11-25	2010-11-25	NC	NC	0%	[Gantt bar at 0%]					

Imprimé le 2008-04-17 Par J-F.Doucet et C.Rochefort	Critiques [Red dashed line] Fractionnement [Blue dashed line] Jalon planifié [Diamond] Récapitulative de projet [Grey bar] Fractionnement critique [Red dotted line] Avancement de la tâche [Blue solid line] Jalon [Diamond] Tâches externes [Grey bar] Avancement de la tâche critique [Red solid line] Planifié [Grey bar] Récapitulation de l'avancement [Grey bar with ticks] Jalons externes [Grey bar] Tâche [Blue solid line] Fractionnement du planifié [Blue dashed line] Récapitulative [Grey bar with ticks] Échéance [Green arrow]
--------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Projet : Échéancier Projet KUQ 20080402.mpp

2