

## ÉVOLUTION DE LA BASE DE TARIFICATION



1 Le tableau 1 présente l'évolution des composantes de la base de tarification réelle du  
 2 Distributeur entre 2009 et 2010.

3 **TABLEAU 1**  
 4 **ÉVOLUTION DE LA BASE DE TARIFICATION RÉELLE ENTRE 2009 ET 2010 (M\$)**

Composantes	Solde au 31 décembre 2009	Mises en service	Amortissement	Régularisations <sup>(2)</sup>	Solde au 31 décembre 2010
<b>Immobilisations en exploitation</b>					
Coût	14 136,3 <sup>(1)</sup>	650,9		(291,5)	14 495,7
Amortissement cumulé	5 916,1 <sup>(1)</sup>		565,7	(239,1)	6 242,7
Valeur nette	<b>8 220,2 <sup>(1)</sup></b>	<b>650,9</b>	<b>(565,7)</b>	<b>(52,4)</b>	<b>8 253,0</b>
<b>Contrats de location-acquisition</b>					
Valeur actualisée	39,5	0,2			39,7
Amortissement cumulé	3,4		2,4		5,8
Valeur nette	<b>36,1</b>	<b>0,2</b>	<b>(2,4)</b>		<b>33,9</b>
<b>Actifs incorporels en exploitation</b>					
Coût	694,6	28,1		(0,6)	722,1
Amortissement cumulé	276,3		57,3	(0,5)	333,1
Valeur nette	<b>418,3</b>	<b>28,1</b>	<b>(57,3)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>389,0</b>
<b>Frais reportés</b>	<b>1 426,7</b>	<b>263,0</b>	<b>(158,2)</b>	<b>159,6</b>	<b>1 691,2</b>
<b>Coûts nets liés aux sorties d'actifs</b>			<b>(49,0)</b>	<b>49,0</b>	
<b>Remboursement gouvernemental</b>	<b>31,7</b>			<b>(3,3)</b>	<b>28,4</b>
<b>Avantages complémentaires de retraite</b>	<b>(220,5)</b>			<b>(5,0)</b>	<b>(225,5)</b>
<b>Fonds de roulement</b>	<b>221,2</b>			<b>(116,2)</b>	<b>105,0</b>
<b>Base de tarification totale</b>	<b>10 133,7 <sup>(1)</sup></b>	<b>942,2</b>	<b>(832,6)</b>	<b>31,7</b>	<b>10 275,0</b>

6 (1) Au 31 décembre 2010, le Distributeur a comptabilisé de nouvelles obligations liées principalement à la mise hors service de ses  
 7 centrales thermiques. En vertu des normes comptables en vigueur, cet ajustement a été appliqué rétrospectivement et a eu pour  
 8 effet d'augmenter la valeur nette comptable des immobilisations en exploitation de 2009 de 9,5 M\$ par rapport à celle publiée  
 9 dans le rapport annuel 2009.

10 (2) Incluent des transferts, des retraits, des radiations et des corrections. Le Distributeur tient à rappeler que la plupart de ses actifs  
 11 sont gérés par lots ou en masse. Conséquemment, les régularisations consistent essentiellement en des ajustements  
 12 comptables découlant des travaux de corroboration et de mises en conformité d'actifs réalisés selon les règles de comptabilité et  
 13 de contrôle en vigueur.

14 En 2010, le solde de fermeture s'établit à 10 275,0 M\$, alors qu'il était de 10 133,7 M\$  
 15 au 31 décembre 2009, soit en hausse de 141,3 M\$. Les explications de cette variation  
 16 sont présentées dans les sections qui suivent.

**1 IMMOBILISATIONS EN EXPLOITATION ET CONTRATS DE  
LOCATION-ACQUISITION**

- 1 Tel que montré au tableau 2, la valeur nette totale des immobilisations en exploitation et
- 2 des contrats de location-acquisition est passée de 8 256,3 M\$ au 31 décembre 2009 à
- 3 8 286,9 M\$ au 31 décembre 2010. La variation nette totale de 30,6 M\$ représente une
- 4 hausse de 0,4 %.

1  
2  
3

**TABEAU 2**  
**ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS EN EXPLOITATION ET DES CONTRATS DE**  
**LOCATION-ACQUISITION ENTRE 2009 ET 2010 (M\$)**

Composantes	Solde au 31 décembre 2009	Mises en service	Amortissement	Régularisations <sup>(2)</sup>	Solde au 31 décembre 2010
<b>Immobilisations en exploitation</b>					
<b>Coût</b>	<b>14 136,3</b>	<b>650,9</b>		<b>(291,5)</b>	<b>14 495,7</b>
Equipements de mesurage	573,7	35,3		(31,1)	577,9
Postes de distribution	62,3	0,0		(0,0)	62,3
Lignes aériennes de distribution	7 946,0	352,8		(92,6)	8 206,2
Lignes souterraines de distribution	3 355,5	130,4		(101,6)	3 384,3
Réseaux autonomes	947,3 <sup>(1)</sup>	49,6		(1,8)	995,1
Autres actifs de réseaux	22,8			(3,1)	19,7
Actifs de soutien	1 228,7	82,9		(61,4)	1 250,2
<b>Amortissement cumulé</b>	<b>5 916,1</b>		<b>565,7</b>	<b>(239,1)</b>	<b>6 242,7</b>
Equipements de mesurage	342,6		27,2	(23,6)	346,2
Postes de distribution	55,2		2,0		57,2
Lignes aériennes de distribution	3 325,4		316,2	(87,6)	3 554,0
Lignes souterraines de distribution	1 018,2		130,0	(73,1)	1 075,1
Réseaux autonomes	532,9 <sup>(1)</sup>		22,1	(2,5)	552,5
Autres actifs de réseaux	8,9		0,8	(0,2)	9,5
Actifs de soutien	632,9		67,4	(52,1)	648,2
<b>Valeur nette</b>	<b>8 220,2</b>	<b>650,9</b>	<b>(565,7)</b>	<b>(52,4)</b>	<b>8 253,0</b>
Equipements de mesurage	231,1	35,3	(27,2)	(7,5)	231,7
Postes de distribution	7,1	0,0	(2,0)	(0,0)	5,1
Lignes aériennes de distribution	4 620,6	352,8	(316,2)	(5,0)	4 652,2
Lignes souterraines de distribution	2 337,3	130,4	(130,0)	(28,5)	2 309,2
Réseaux autonomes	414,4 <sup>(1)</sup>	49,6	(22,1)	0,7	442,6
Autres actifs de réseaux	13,9		(0,8)	(2,9)	10,2
Actifs de soutien	595,8	82,9	(67,4)	(9,3)	602,0
<b>Contrats de location-acquisition</b>					
Valeur actualisée	39,5	0,2			39,7
Amortissement cumulé	3,4		2,4		5,8
Valeur nette	<b>36,1</b>	<b>0,2</b>	<b>(2,4)</b>		<b>33,9</b>
<b>Total</b>	<b>8 256,3</b>	<b>651,1</b>	<b>(568,1)</b>	<b>(52,4)</b>	<b>8 286,9</b>

<sup>(1)</sup> Voir la note 1 du tableau 1.  
<sup>(2)</sup> Voir la note 2 du tableau 1.

## 2 ACTIFS INCORPORELS

La valeur nette des actifs incorporels a diminué de 29,3 M\$ entre le 31 décembre 2009 et le 31 décembre 2010, comme le présente le tableau suivant :

1  
2

**TABLEAU 3**  
**ÉVOLUTION DES ACTIFS INCORPORELS ENTRE 2009 ET 2010 (M\$)**

Composantes	Solde au 31 décembre 2009	Mises en service	Amortissement	Régularisations <sup>(1)</sup>	Solde au 31 décembre 2010
<b>Actifs incorporels en exploitation</b>					
<b>Coût</b>	<b>694,6</b>	<b>28,1</b>		<b>(0,6)</b>	<b>722,1</b>
Logiciels	658,5	25,0			683,5
Autres actifs incorporels	36,1	3,1		(0,6)	38,6
<b>Amortissement cumulé</b>	<b>276,3</b>		<b>57,3</b>	<b>(0,5)</b>	<b>333,1</b>
Logiciels	265,8		55,9		321,7
Autres actifs incorporels	10,5		1,4	(0,5)	11,4
<b>Valeur nette</b>	<b>418,3</b>	<b>28,1</b>	<b>(57,3)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>389,0</b>
Logiciels	392,7	25,0	(55,9)		361,8
Autres actifs incorporels	25,6	3,1	(1,4)	(0,1)	27,2

3 <sup>(2)</sup> Voir la note 2 du tableau 1.

4 Les mises en service pour les logiciels se détaillent comme suit :

	<u>M\$</u>
Aiguilleur d'appels Genesys	7,9
CED - Surveillance du réseau & Outil de gestion	4,4
Projet SIG	4,3
Outils de gestion des effectifs Genesys	2,8
ATS - Gestion de la fiabilité	1,6
PAS - Signalement des pannes	1,2
PAS L2 - Libre service volet facturer WEB	1,1
Système d'encaissement Banctec	1,1
Autres logiciels	0,6

5

### 3 FRAIS REPORTÉS

1 Le tableau 4 présente l'évolution des frais reportés entre 2009 et 2010.

2 **TABLEAU 4**  
3 **ÉVOLUTION DES FRAIS REPORTÉS ENTRE 2009 ET 2010 (M\$)**

Composantes	Solde au 31 décembre 2009	Mises en service	Amortissement	Régularisations	Solde au 31 décembre 2010
Programmes commerciaux	2,8	1,3	(0,9)		3,2
Plan global en efficacité énergétique	667,0	182,5	(93,2)		756,3
Programmes et activités de l'AEÉ	37,1	69,0	(3,9)		102,2
Frais reportés du tarif BT	52,2		(41,8)		10,4
Actif au titre des prestations constituées	539,8			159,6	699,4
Contributions à des projets de raccordements	59,3	(2,8)	(1,7)		54,8
Frais reportés - compte de nivellement	53,3	13,0	(15,9)		50,4
Contributions à des postes de départ privés	15,3		(0,8)		14,5
<b>Frais reportés totaux</b>	<b>1 426,7</b>	<b>263,0</b>	<b>(158,2)</b>	<b>159,6</b>	<b>1 691,2</b>

4  
5 En hausse de 264,5 M\$ par rapport à 2009, les frais reportés s'établissent à 1 691,2 M\$  
6 au 31 décembre 2010. Les principaux éléments contribuant à cette variation sont  
7 expliqués ci-après.

#### 8 Programmes en efficacité énergétique

9 La variation nette totale 2010 découlant du Plan global en efficacité énergétique et des  
10 programmes et activités de l'Agence de l'efficacité énergétique découle de mises en  
11 service de 251,5 M\$ et de 97,1 M\$ en amortissement.

#### 12 Frais reportés du tarif BT

13 Suite à l'abrogation du tarif BT le 31 mars 2006 et en conformité avec la décision  
14 D-2006-34, le solde cumulatif de ce compte a été intégré dans la base de tarification du  
15 Distributeur à compter du 1er avril 2006 et est amorti linéairement sur une période de  
16 cinq ans. La variation nette de 41,8 M\$ correspond à l'amortissement 2010.

1 **Actif au titre des prestations constituées (ATPC)**

2 Ce poste varie en fonction du coût de retraite de l'année et des cotisations de la  
3 Société, tels qu'établis par les actuaires du régime de retraite. L'augmentation de  
4 l'ATPC en 2010 s'explique essentiellement par les cotisations qui ont été versées dans  
5 l'année par la Société, suite au dépôt de l'évaluation actuarielle de capitalisation au 31  
6 décembre 2009.

7 **Compte de nivellement pour aléas climatiques**

8 Tel que plus amplement décrit à la section 4 de la pièce HQD-4, document 3.1, la  
9 variation 2010 de (2,9 M\$) provient :

- 10 • d'une part, de l'intégration à la base de tarification au 1<sup>er</sup> janvier 2010 du solde  
11 hors base au 31 décembre 2009 de 13,0 M\$ relatif au nivellement de l'année  
12 2008 ;
- 13 • d'autre part, d'un amortissement de 15,9 M\$ relatif aux périodes 2006-2007 et  
14 2008.

**4 COÛTS NETS LIÉS AUX SORTIES D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET  
D'ACTIFS INCORPORELS**

15 Le Distributeur présente au tableau 5, le détail des retraits d'actifs réalisés par  
16 catégories d'actifs et explique ci-après les variations relatives au montant autorisé.



1  
2

**TABLEAU 5**  
**DÉTAIL DES RETRAITS D'ACTIFS 2010 - RÉEL VS AUTORISÉ (M\$)**

Composantes	2010		
	Réel	Autorisé D-2010-022	Variations
<b>Mise en conformité</b>	<b>19,0</b>	<b>20,0</b>	<b>(1,0)</b>
<b>Corroborations</b>	<b>24,5</b>	<b>18,0</b>	<b>6,5</b>
<i>Poteaux</i>	(0,4)	-	(0,4)
<i>Conducteurs</i>	3,9	3,0	0,9
<i>Câbles</i>	16,7	10,0	6,7
<i>Transformateurs</i>	4,3	5,0	(0,7)
<b>Appareils de mesure et autres</b>	<b>5,5</b>	<b>12,0</b>	<b>(6,5)</b>
<i>Appareils de mesure</i>	4,5	8,0	(3,5)
<i>Autres <sup>(1)</sup></i>	1,0	4,0	(3,0)
<b>Total</b>	<b>49,0</b>	<b>50,0</b>	<b>(1,0)</b>

3

<sup>(1)</sup> Incluant des retraits et revenus provenant du Centre de services partagés ainsi que des radiations diverses non récurrentes.

4

L'écart de (1,0 M\$) s'explique principalement par les éléments suivants :

5

- un écart favorable de 1,0 M\$ relatif aux travaux ponctuels de mise en conformité. Ces travaux qui ont consisté en une révision du registre des immobilisations pour certaines catégories d'actifs corporels et incorporels ont été réalisés tel que prévu ;

6

7

- un dépassement de 6,5 M\$ au niveau des exercices de corroboration. Cet écart s'explique principalement par la réalisation en 2010 des travaux de corroboration des câbles et des conducteurs prévus en 2010 mais aussi par la réalisation de ceux initialement prévus en 2009 et qui ont été reportés en 2010 ;

8

9

- un impact favorable des retraits d'appareils de mesure ;

10

11

- des revenus favorables provenant de la vente d'actifs compte tenu d'une part, d'un niveau plus élevé de surplus d'actifs disponibles à la vente et d'autre part, des prix de vente favorables de certains types d'actifs.

12

13

14

15

16

## 5 REMBOURSEMENT GOUVERNEMENTAL

1 La diminution de 3,3 M\$ du solde du compte «Remboursement gouvernemental» lié à la  
2 tempête de verglas de 1998 correspond à la portion de capital remboursée applicable  
3 au Distributeur.

## 6 AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE

4 Ce poste varie en fonction du coût annuel des avantages complémentaires de retraite,  
5 principalement constitués de régimes d'assurance, établi également par des actuaires.  
6 L'augmentation du passif au titre des prestations constituées (PTPC) résulte de la  
7 constatation progressive de l'obligation de la Société à l'égard des avantages sociaux  
8 futurs autres que la retraite ainsi que du coût de financement de cette obligation.

## 7 FONDS DE ROULEMENT RÉGLEMENTAIRE

9 **TABLEAU 6**  
10 **ÉVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT RÉGLEMENTAIRE ENTRE 2009 ET 2010 (M\$)**

Composantes	Solde au 31 décembre 2010	Solde au 31 décembre 2009	Variation
Encaisse	(13,6)	102,2	(115,8)
Matériaux, combustibles et fournitures	118,6	119,0	(0,4)
<b>Fonds de roulement total</b>	<b>105,0</b>	<b>221,2</b>	<b>(116,2)</b>

### 12 Encaisse réglementaire

13 La diminution constatée au niveau de l'encaisse règlementaire est essentiellement due  
14 à l'augmentation du montant de provision pour créances douteuses de 48,3 M\$ ainsi  
15 qu'à la diminution des délais de perception attribuable à la variation de l'ajustement de

1 ces délais lié à la provision réglementaire, tel que mentionné au dossier tarifaire  
2 R-3740-2010<sup>1</sup>.

3 Le tableau 7 présente le calcul de l'encaisse règlementaire pour l'année 2010.

4  
5

**TABLEAU 7**  
**ENCAISSE RÉGLEMENTAIRE 2010 (EN MILLIERS DE \$)**

Description des variables	Dépenses 2010	Net	Taux ( (2) / 365 IRS)	Encaisse ( (1) * (3) )
	(1)	(2)	(3)	(4)
Charges d'exploitation et d'entretien				
Salaires	260 770	31,55	8,64%	22 538
Remises gouvernementales	227 289	23,82	6,53%	14 831
Autres dépenses	<u>289 504</u>	14,39	3,94%	11 411
	777 563			
Taxes				
Taxes sur le capital	8 709	33,20	9,10%	792
Taxe sur les services publics (TSP)	38 921	169,21	46,36%	18 044
Taxes municipales et scolaires	12 517	154,56	42,35%	5 300
Achats				
Achats d'électricité	4 728 585	10,98	3,01%	142 309
Achats de services de transport	2 632 634	10,98	3,01%	79 231
Achats de combustibles	84 510	13,28	3,64%	3 074
Effet des taxes à la consommation				(68 293)
Provision pour créances douteuses				(242 831)
<b>TOTAL DE L'ENCAISSE RÉGLEMENTAIRE</b>				<b>(13 594)</b>

6

<sup>1</sup> R-3740-2010, HQD-8, Document 3, page 4.

1 **Matériaux, combustibles et fournitures**

2 Le compte de matériaux, combustibles et fournitures se détaille comme suit :

3 **TABLEAU 8**  
4 **ÉVOLUTION DES MATÉRIAUX, COMBUSTIBLES ET FOURNITURES ENTRE 2009 ET 2010 (M\$)**

Composantes	2010	2009	Variation
Stock - Matériel général	<b>117,1</b>	<b>118,1</b>	<b>(1,0)</b>
Transformateurs aériens et souterrains	26,1	25,9	0,2
Appareillage de coupures	11,3	12,4	(1,1)
Câbles aériens et souterrains	15,6	14,8	0,8
Équipements de mesurage	18,3	16,5	1,8
Accessoires souterrains/connecteurs	5,6	6,0	(0,4)
Équipements - Autres	11,4	11,2	0,2
Accessoires de lignes	5,6	4,7	0,9
Combustibles	6,2	11,2	(5,0)
Protections	5,2	4,2	1,0
Poteaux	4,1	4,1	0,0
Équipements d'instrumentation et de signalisation	4,6	4,3	0,3
Vêtements	3,1	2,8	0,3
Combustible – Production d'électricité – réseaux non reliés (Valeur du mazout dans les réservoirs des centrales des réseaux autonomes)	<b>4,0</b>	<b>3,3</b>	<b>0,7</b>
Provision pour matériel désuet et surplus d'actifs	<b>(2,5)</b>	<b>(2,4)</b>	<b>(0,1)</b>
<b>Total</b>	<b>118,6</b>	<b>119,0</b>	<b>(0,4)</b>

5

8 **SUIVI DE LA BASE DE TARIFICATION - MOYENNE DES 13 SOLDES**

6 Le tableau 9 présente l'analyse comparative de la moyenne des 13 soldes de la base de  
7 tarification réelle 2010 par rapport à celle autorisée par la Régie dans sa décision  
8 D-2010-022.

1 **TABLEAU 9**  
 2 **SUIVI DE LA BASE DE TARIFICATION 2010 – MOYENNE DES 13 SOLDES (M\$)**

Composantes	2010		
	Réel	Autorisé D-2010-022	Variations
Immobilisations en exploitation	8 199,7 <sup>(1)</sup>	8 177,2	<b>22,5</b>
Contrats de location-acquisition	35,0 <sup>(1)</sup>	18,8	<b>16,2</b>
Actifs incorporels en exploitation	394,3	397,5	<b>(3,2)</b>
Frais reportés	1 435,3	1 465,7	<b>(30,4)</b>
Remboursement gouvernemental	29,4	27,9	<b>1,5</b>
Avantages complémentaires de retraite	(217,6)	(249,9)	<b>32,3</b>
Fonds de roulement	113,7	207,6	<b>(93,9)</b>
<b>Total</b>	<b>9 989,8</b>	<b>10 044,8</b>	<b>(55,0)</b>

3  
 4 <sup>(1)</sup> Incluant un reclassement de 15,6 M\$ de la rubrique «Immobilisations en exploitation (Réseaux autonomes)» vers la rubrique «Contrat de  
 5 location-acquisition». Ce reclassement concerne les travaux exceptionnels de réfection du groupe 3 de la centrale Menihek (hors Québec)  
 6 pour l'alimentation du réseau de Schefferville mis en service en 2008 conformément à ce qui avait été prévu et autorisé dans le cadre du  
 7 dossier tarifaire, 2008-2009 (référence R-3644-2007, HQD-13 document.1, page 12 et D-2008-024, page 133).

8 En excluant les avantages complémentaires de retraite et le fonds de roulement du  
 9 résultat de l'année 2010, la moyenne des 13 soldes s'établit à 10 093,7 M\$,  
 10 comparativement à un montant autorisé de 10 087,1 M\$ pour ces mêmes rubriques, soit  
 11 un écart de 6,6 M\$.

12 **Avantages complémentaires de retraite**

13 Les avantages complémentaires de retraite ont diminué de 32,3 M\$ par rapport au  
 14 montant autorisé, suite à des ajustements apportés à la structure organisationnelle du  
 15 Distributeur, tel que mentionné à la pièce HQD-10, document 1 du présent dossier. Ces  
 16 ajustements ont eu pour effet de faire diminuer la quote-part du Distributeur par rapport  
 17 à l'ensemble de l'entreprise.

18 **Fonds de roulement**

19 La diminution de 93,9 M\$ de cette rubrique est essentiellement due à la variation  
 20 découlant de l'encaisse réglementaire (94,7 M\$), laquelle est principalement attribuable  
 21 à la provision pour créances douteuses. Celle-ci, autorisée à 148,7 M\$, s'est finalement

- 1 soldée à 242,8 M\$ au 31 décembre 2010. Cette variation est attribuable à un
- 2 vieillissement des comptes à recevoir lié au contexte économique difficile qui perdure et
- 3 à l'augmentation des inventaires des comptes à recevoir en fin d'année.