

**PROJET DE CONSTRUCTION DE LA NOUVELLE
CENTRALE THERMIQUE DE KUUJJUAQ**

1 Le 4 septembre 2007, par sa décision D-2007-103¹, la Régie autorisait le Distributeur à
2 procéder à la construction d'une nouvelle centrale thermique à Kuujjuaq, en remplacement
3 de la centrale existante ayant atteint la fin de sa vie utile. Les investissements totaux
4 requis étaient estimés à environ 50 M\$.

5 Le présent document présente le suivi du projet au 31 décembre 2011.

1. SUIVI DE L'ÉCHÉANCIER DU PROJET

6 La nouvelle centrale assure l'alimentation électrique du village de Kuujjuaq depuis le
7 28 mars 2011. La récupération des réservoirs à carburant de l'ancienne centrale ainsi que
8 leur mise en service a eu lieu en avril. Des travaux correctifs suite aux non-conformités,
9 aux questions et modifications techniques au contrat de l'entrepreneur général ainsi qu'à
10 l'achèvement des systèmes d'automatisation et de régulation ont été réalisés depuis. En
11 2012, le Distributeur prévoit terminer les travaux correctifs du système de ventilation, du
12 système de récupération de chaleur, et des anomalies restantes dont notamment celles du
13 système automatique d'alimentation en carburant, l'ajout de protection contre les pertes de
14 fusibles ainsi que l'ajout d'un système de synchronisation de barres non prévu au départ.

2. SUIVI DES COÛTS DU PROJET

15 Le tableau 1 présente le détail des coûts cumulatifs au 31 décembre 2011.

¹ D-2007-103, demande d'autorisation de la construction de la nouvelle centrale thermique de Kuujjuaq, 4 septembre 2007

1
2

TABLEAU 1
COÛTS CUMULATIFS AU 31 DÉCEMBRE 2011

| | Budget | Réel |
|---|----------------------|----------------------|
| Avant-projet | 1 230 994 \$ | 1 057 023 \$ |
| Ingénierie | 2 782 634 \$ | 3 384 535 \$ |
| Approvisionnement matériel et CSP | 8 670 227 \$ | 8 683 488 \$ |
| Réalisation des travaux | 18 783 393 \$ | 25 893 913 \$ |
| Mise en route | 1 301 217 \$ | 2 615 297 \$ |
| Admin contrats et surveillance chantier | 2 106 709 \$ | 2 158 871 \$ |
| Gestion du projet | 1 697 965 \$ | 1 869 533 \$ |
| Contingence | 4 962 504 \$ | - |
| Intérêts | 4 298 817 \$ | 3 627 474 \$ |
| Sous-total | 45 834 460 \$ | 49 290 134 \$ |
| Démantèlement et décontamination | 3 500 000 \$ | 1 570 337 \$ |
| Total | 49 334 460 \$ | 50 860 471 \$ |

3

4 Le Distributeur anticipe des coûts totaux de 50,3 M\$ en excluant le démantèlement et la
5 décontamination de l'ancienne centrale, qu'il prévoit faire à un coût en deçà des 3,5 M\$
6 prévus. Cette nouvelle prévision des coûts est supérieure de 1,4 M\$ par rapport à celle
7 énoncée au Rapport annuel 2010, suite à l'entente survenue entre le Distributeur et
8 l'entrepreneur général pour des travaux non prévus au contrat initial. L'écart défavorable
9 total prévu de quelque 4,4 M\$ provient essentiellement d'une sous-estimation des coûts
10 de réalisation par l'entrepreneur (1,4 M\$), des modifications majeures apportées aux
11 cabines de commande (1,5 M\$) et des coûts supplémentaires engendrés par des retards
12 dans l'ingénierie de commande et d'automatisme (1,5 M\$).