

**PROJET DE CONSTRUCTION DE LA
NOUVELLE CENTRALE THERMIQUE D'AKULIVIK**

1 CONTEXTE

1 Le 5 juillet 2011, par sa décision D-2011-095¹, la Régie autorisait le Distributeur à
2 construire une nouvelle centrale thermique à Akulivik, en remplacement de la centrale
3 actuelle. Le projet du Distributeur, d'un coût total prévu de 49,4 M\$, vise la mise en
4 service de la nouvelle centrale en 2015.

5 Conformément à la décision, le Distributeur dépose le suivi 2011 de l'avancement des
6 travaux et des coûts du projet.

2 RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2011

2.1 État d'avancement des travaux du Distributeur

7 Les travaux réalisés en 2011 sont constitués de travaux d'ingénierie de détails, de
8 travaux relatifs à l'appel d'offres, de l'attribution de la commande pour la fourniture des
9 groupes électrogènes, ainsi que du lancement de l'appel d'offres pour la fourniture des
10 cabines de commande/puissance.

2.2 Suivi des investissements

11 Au cours de 2011, les dépenses engagées totalisent 662 k\$ portant les dépenses
12 totales à 1 739 k\$ au 31 décembre 2011. Les coûts réels 2011 sont inférieurs au budget
13 prévu de 1 536 k\$. L'écart favorable de l'ordre de 875 k\$ est principalement attribuable à
14 un ajustement de l'échéancier d'ingénierie qui fait en sorte que la majeure partie de
15 celle-ci sera réalisée en 2012. Cet ajustement est sans impact sur l'échéancier global,
16 puisqu'en contrepartie, il a permis de devancer certaines activités critiques du processus
17 d'approvisionnement. Le tableau 1 présente, pour 2011, l'écart entre les coûts réels et
18 les coûts projetés tandis que le tableau 2 présente les dépenses encourues cumulatives
19 ainsi que les écarts depuis le début du projet.

¹ D-2011-095, demande d'autorisation pour la construction de la nouvelle centrale thermique d'Akulivik, 5 juillet 2011.

1
2

TABLEAU 1
ÉCARTS DE COÛTS – 2011 (EN K\$)

	1 ^{er} janvier au 31 décembre 2011		
	Réel	Budget initial	Écart (réel/budget)
Avant-projet	205,7	284,7	(79,0)
Ingénierie	302,5	792,6	(490,1)
Approvisionnement et travaux	0	0	0
Administration de contrat et surveillance de chantier	10,7	23,6	(12,9)
Gestion projet et PECC	56,3	56,2	0,1
Autres activités	17,9	22,9	(5,0)
Frais généraux	42,5	30,7	11,8
Installations temporaires HQ	0	0	0
Provision pour contingences	0	213,6	(213,6)
Frais d'emprunt à capitaliser	25,9	111,8	(85,9)
Total	661,5	1536,1	(874,6)

3

1
2

TABLEAU 2
DÉPENSES ENCOURUES CUMULATIVES AU 31 DÉCEMBRE 2011 (EN K\$)

	1 ^{er} janvier 2010 au 31 décembre 2011		
	Réel	Budget initial	Écart (réel/budget)
Avant -projet	1282,7	1351,7	(69,0)
Ingénierie	302,5	792,6	(490,1)
Approvisionnement et travaux	0	0	0
Administration de contrat et surveillance de chantier	10,7	23,6	(12,9)
Gestion projet et PECC	56,3	56,2	0,1
Autres activités	17,9	22,9	(5,0)
Frais généraux	42,5	30,7	11,8
Installations temporaires HQ	0	0	0
Provision pour contingences	0	213,6	(213,6)
Frais d'emprunt à capitaliser	25,9	111,8	(85,9)
Total	1738,5	2603,1	(864,6)

3

3 ÉCHÉANCIER DU PROJET

4 Le Distributeur a lancé la phase ingénierie et le processus d'approvisionnement des
5 équipements de production en 2011. Il prévoit compléter l'ingénierie en 2012 afin de
6 lancer un appel d'offres pour les travaux au premier trimestre 2013. La période de
7 construction est prévue de 2013 à 2015, suivie de la mise en route au dernier trimestre
8 de 2015 et du parachèvement du projet en 2016.