

**RÉPONSES D'HYDRO-QUÉBEC DISTRIBUTION
À LA DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS N° 1
DE LA RÉGIE**

CONCILIATION DES DONNÉES STATUTAIRES ET RÉGLEMENTAIRES

- 1. Références :**
- (i) Pièce HQD-2, document 2, page 3;
 - (ii) Rapport annuel statutaire 2011, note 2, page 77;
 - (iii) Rapport annuel statutaire 2011, note 3, page 78.

Préambule :

(i) « *En vertu de la norme 3855 Instruments financiers - comptabilisation et évaluation de l'ICCA, les actifs et passifs réglementaires qui répondent à la définition d'un actif ou d'un passif financier ont été reclassés à ce titre dans les états financiers consolidés audités d'Hydro-Québec pour l'exercice terminé le 31 décembre 2011. Les actifs et passifs réglementaires touchés par ce reclassement sont les suivants :*

- *Compte de nivellement pour aléas climatiques;*
- *Compte de frais reportés de transport;*
- *Compte de pass-on pour l'achat d'électricité (patrimoniaire et postpatrimoniaire);*
- *Compte de frais reportés de combustibles;*
- *Compte d'écarts du coût de retraite.*

Ces comptes d'écarts ont été reclassés puisqu'ils représentent un droit de récupérer certains montants auprès de la clientèle ou une obligation de lui rembourser certains montants. Les variations et l'amortissement de ces comptes d'écarts, anciennement présentés respectivement dans les rubriques « Reports réglementaires » et « Amortissement », sont maintenant présentés dans les « Revenus autres que ventes d'électricité ». »

(ii) Dans son rapport annuel statutaire 2011, Hydro-Québec indique à la note 2 « *Modifications de conventions comptables* », qu'il a reclassé rétrospectivement le PGEÉ à titre d'actif incorporel et certains comptes réglementaires à titre d'actifs et passifs financiers. Voici un extrait de la note 2 :

RÉCENTES MODIFICATIONS

2011

Actifs et passifs liés aux activités à tarifs réglementés

Hydro-Québec a reclassé rétrospectivement le PGEÉ à titre d'actif incorporel et certains comptes d'écarts réglementaires à titre d'actifs et de passifs financiers. Ces éléments étaient auparavant présentés à titre d'actifs et de passifs réglementaires. Ces modifications ont permis de regrouper des éléments ayant des caractéristiques similaires, et la Direction estime qu'elles ont ainsi conduit à une présentation plus pertinente des éléments visés. En 2011, elles ont entraîné une diminution de 95 M\$ (augmentation de 146 M\$ en 2010) des produits et des charges, sans incidence sur le bénéfice net ni sur les capitaux propres. Au 31 décembre 2011, elles avaient également entraîné une baisse de 19 M\$ (43 M\$ en 2010) des actifs réglementaires à court terme, une hausse de 25 M\$ (18 M\$ en 2010) des immobilisations corporelles, une hausse de 974 M\$ (858 M\$ en 2010) des actifs incorporels, une hausse de 231 M\$ (237 M\$ en 2010) des autres actifs ainsi qu'une baisse de 1 236 M\$ (1 114 M\$ en 2010) des actifs réglementaires à long terme. Par ailleurs, les créditeurs et charges à payer avaient augmenté de 99 M\$ (15 M\$ en 2010) et les passifs réglementaires à court et à long termes avaient diminué de respectivement 118 M\$ et 6 M\$ (58 M\$ et 1 M\$ en 2010).

(iii) Dans son rapport annuel statutaire 2011, Hydro-Québec présente à la note 3 « Effets de la réglementation des tarifs sur les états financiers consolidés » les actifs réglementaires existants suite au reclassement rétrospectivement du PGEÉ à titre d'actif incorporel et de certains comptes réglementaires à titre d'actifs et passifs financiers. Voici un extrait de la note 3 :

ACTIFS RÉGLEMENTAIRES

| | Années prévues d'amortissement | 2011 | 2010 |
|---|--------------------------------|------|------|
| Coûts engagés jusqu'à l'abrogation du tarif bi-énergie BT | - | - | 7 |
| Coûts liés au déglaceur du poste de Lévis | 2012-2047 | 10 | 11 |
| Coûts liés au projet OSC | 2012 | 10 | 3 |
| Autres | 2012-2016 | 19 | 9 |
| | | 39 | 30 |
| Tranche à court terme | | 18 | - |
| | | 21 | 30 |

Demandes :

- 1.1 Veuillez fournir et chiffrer les composantes pour chacune des rubriques des états financiers consolidés statutaires 2011 citées à la note 2 (référence (ii)) et faire le lien avec les composantes citées à la référence (i). Veuillez indiquer également leur provenance, soit des activités de distribution ou des activités de transport.

Réponse :

Pour les réponses aux questions 1.1 à 1.4, le Distributeur tient à souligner qu'au point de vue statutaire, la présentation des arrondis est au million près comparativement à une présentation des arrondis au millier près au réglementaire; ce qui peut expliquer les écarts entre les données statutaires ci-dessous et celles réglementaires présentées au rapport annuel du Distributeur.

Le Tableau R-1.1-A détaille par composantes les reclassements relatifs aux produits et charges de -95 M\$ et fait le lien avec les résultats statutaires présentés au Tableau 1 de la pièce HQD-2, document 2.

TABLEAU R-1.1-A
COMPOSANTES DES RECLASSEMENTS AUX PRODUITS ET CHARGES (EN M\$)

| Composantes | Provenance | Solde au 31-12-2011 | HQD-2, doc 2 Tableau 1 |
|---|--------------|------------------------|---------------------------|
| Coût de retraite | Transporteur | (17) | - |
| Coût de retraite | Distributeur | (32) | (32) |
| Service de transport de point à point | Transporteur | 45 | - |
| Achats de combustible | Distributeur | (9) | (9) |
| Achats d'électricité postpatrimoniale | Distributeur | (28) | (28) |
| Service de transport de la charge locale | Distributeur | (63) | (63) |
| Nivellement pour aléas climatiques | Distributeur | 9 | 9 |
| Actifs et passifs financiers liés à la réglementation des tarifs | | (95) | (123) |

Le Tableau R-1.1-B détaille par composantes les reclassements relatifs aux rubriques du bilan consolidé.

TABLEAU R-1.1-B
COMPOSANTES DES RECLASSEMENTS POUR CHACUNE DES RUBRIQUES DU BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2011 (EN M\$)

| Composantes | Provenance | Solde au 31-12-2011 | Portion court terme | Portion long terme |
|--|--------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| Point à point | Transporteur | (12) | (11) | (1) |
| Charge locale | Distributeur | (48) | (48) | - |
| Compte de frais reportés de transport | | (60) | (59) | (1) |
| Compte de frais reportés de combustibles | Distributeur | (13) | (8) | (5) |
| Compte d'écart du coût de retraite | Transporteur | (17) | (17) | - |
| Compte d'écart du coût de retraite | Distributeur | (34) | (34) | - |
| Compte d'écart du coût de retraite | | (51) | (51) | - |
| Passifs financiers liés aux activités à tarifs réglementés | | (124) | (118) a | (6) b |
| Compte de nivellement pour aléas climatiques | Distributeur | 231 | - | 231 |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité | Distributeur | 25 | 19 c | 6 |
| Actifs financiers liés aux activités à tarifs réglementés | | 256 | 19 c | 237 |
| Actifs passifs financiers liés aux activités à tarifs réglementés | | | (99) d | 231 e |

- a Les passifs réglementaires court terme ont diminué de 118 M\$
b Les passifs réglementaires long terme ont diminué de 6 M\$
c Les actifs réglementaires court terme ont diminué de 19 M\$
d Les créditeurs et charges à payer ont augmenté de 99 M\$
e Les autres actifs ont augmenté de 231 M\$

Le Tableau R-1.1-C détaille la baisse de 1 236 M\$ des actifs réglementaires à long terme.

TABLEAU R-1.1-C
ACTIFS RÉGLEMENTAIRES À LONG TERME (EN M\$)

| Composantes | Solde au 31-12-2011 |
|--|--------------------------------|
| Reclassement du PGEÉ avec les actifs incorporels: | 974 |
| Reclassement d'actifs réglementaires en actifs financiers: | 237 |
| Reclassement d'actifs réglementaires avec les immobilisations corporelles: (Contributions à des postes de départ privés: Distributeur: -1 M\$; Transporteur: 26 M\$) | 25 |
| Actifs réglementaires à long terme | 1 236 |

- 1.2 Veuillez fournir et chiffrer les composantes de la rubrique « *Autres* » totalisant 19 M\$, présentée à la note 3 des états financiers consolidés statutaires 2011 (référence (iii)). Veuillez indiquer également leur provenance, soit des activités de distribution ou des activités de transport.

Réponse :

TABLEAU R-1.2
COMPOSANTES DE LA RUBRIQUE « AUTRES » - NOTE 3 AUX ÉTATS FINANCIERS
CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2011 (EN M\$)

| Composantes | Provenance | Solde au 31-12-2011 |
|---|--------------|------------------------|
| Programmes commerciaux | Distributeur | 3 |
| Tarif de maintien de la charge | Distributeur | 6 |
| Pannes majeures | Distributeur | 6 |
| Projet lecture à distance (LAD) | Distributeur | 4 |
| «Autres» - Actifs réglementaires | | 19 |

1.3 Veuillez concilier les composantes identifiées aux deux questions précédentes et l'actif total statutaire présenté à la pièce HQD-2, document 2, page 8, tableau 3. Veuillez expliquer les différences, le cas échéant.

Réponse :

TABLEAU R-1.3
CONCILIATION DE LA RUBRIQUE «FRAIS REPORTÉS» DE L'ACTIF TOTAL
STATUTAIRE ET DES COMPOSANTES IDENTIFIÉES AUX TABLEAUX R-1.1-B ET
R-1.2 (EN M\$)

| Frais reportés | HQD-2, doc 2 Tableau 3 | Composantes questions 1.1 et 1.2 | Rubrique aux états financiers consolidés |
|---|---------------------------|--|--|
| Programmes commerciaux | 3,4 | 3 | Actifs réglementaires - «Autres» |
| Plan global en efficacité énergétique | 837,0 | } | Actifs incorporels |
| Programmes et activités de l'AEÉ | 137,4 | | |
| Compte de nivellement pour aléas climatiques | 230,9 | 231 | Autres actifs - Actifs financiers |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniale | 25,2 | 25 | Créditeurs et charges à payer (présentation au net des actifs et passifs financiers) |
| Projets majeurs (supérieurs à 10 M\$) - OSC | 9,9 | 10 | Actifs réglementaires - Coûts liés au projet OSC |
| Projets majeurs (supérieurs à 10 M\$) - LAD | 4,0 | 4 | Actifs réglementaires - «Autres» |
| Projets majeurs (supérieurs à 10 M\$) - CATVAR | 0,4 | - | |
| Tarif de maintien de la charge | 5,8 | 6 | Actifs réglementaires - «Autres» |
| Pannes majeures | 5,5 | 6 | Actifs réglementaires - «Autres» |
| Contributions à des postes de départ privés | (1,4) | (1) | Immobilisations corporelles |
| Actif au titre des prestations constituées | 830,0 | - | Autres actifs |
| Contribution à des projets de raccordement | 52,8 | - | Élimination au consolidé avec les autres divisions |
| | <u>2 140,8</u> | | |

1.4 Veuillez fournir et chiffrer les composantes du reclassement aux produits et charges de -95 M\$ présentée à la note 2 (référence (ii)) et concilier, le cas échéant, avec les résultats statutaires présentés à la pièce HQD-2, document 2, page 5, tableau 1, sous les rubriques « Actifs et passifs financiers liées à la

réglementation des tarifs » (-123,2 M\$), « Reports réglementaires » (-7,5 M\$) et « Amortissement ».

Réponse :

Voir la réponse à la question 1.1, Tableau R-1.1-A. Les composantes du reclassement aux produits et charges consolidés de -95 M\$ correspondent à la rubrique « Actifs et passifs financiers liés à la réglementation des tarifs » de -123,2 M\$ pour le Distributeur. Ce -123,2 M\$ a fait l'objet d'une écriture d'ajustement permettant de dégager à partir des résultats statutaires les résultats réglementaires du Distributeur. Le détail en a été fourni au tableau 2 de la pièce HQD-2, document 2.

Les composantes de la rubrique « Reports réglementaires » de -7,5 M\$ sont détaillées au Tableau 2 de la pièce HQD-2, document 2 du rapport annuel 2011 à la section Charges d'exploitation - reports réglementaires. Ces composantes sont distinctes des composantes du reclassement aux produits et charges de -95 M\$.

Les composantes du reclassement aux produits et charges de -95 M\$ ne touchent pas la rubrique « Amortissement ».

ÉTAT DES RÉSULTATS RÉGLEMENTÉS

2. **Références :**
- (i) Pièce HQD-2, document 3, page 5, tableau 2;
 - (ii) Rapport annuel 2010, pièce HQD-12, document 1, page 4, tableau R-1.1.

Préambule :

(i) Le Distributeur présente les composantes détaillées des revenus requis 2011, incluant les ajustements organisationnels.

(ii) Le Distributeur présente les composantes détaillées des revenus requis 2010, incluant les ajustements organisationnels.

Demande :

- 2.1 Veuillez déposer les composantes détaillées des revenus requis du rapport annuel 2009, 2008 et 2007, selon le même niveau de détail présenté aux références (i) et (ii) et incluant les ajustements organisationnels y afférents.

Réponse :

Les tableaux R-2.1-A, R-2.1-B et R-2.1-C présentent respectivement les composantes des revenus requis 2007, 2008 et 2009 incluant pour 2009 seulement, les ajustements organisationnels ayant un impact sur la structure du Distributeur. En 2007 et 2008, le Distributeur n'a procédé à aucun ajustement ayant un impact sur sa structure organisationnelle. Les ajustements organisationnels inter-fournisseurs ne sont cependant pas présentés car le Distributeur ne dispose pas de l'information détaillée pour ces ajustements.

**TABLEAU R-2.1-A
COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS 2007 (M\$)**

| COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS | Année 2007 | | | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| | D-2007-012 | Année de base | Réel | Réel vs D-2007-012 |
| REVENUS REQUIS | 10 134,8 | 10 238,8 | 10 265,4 | 130,6 |
| ACHATS D'ÉLECTRICITÉ ET SERVICE DE TRANSPORT | 7 446,8 | 7 555,2 | 7 538,7 | 91,9 |
| • Achats d'électricité | 4 893,8 | 5 002,2 | 4 985,7 | 91,9 |
| Patrimoniale | 4 603,5 | 4 607,4 | 4 609,4 | 5,9 |
| Postpatrimoniale | 663,9 | 642,8 | 602,6 | (61,3) |
| Tarif de gestion et énergie de secours | 1,5 | 2,6 | 7,8 | 6,3 |
| Ajustement livré-facturé 2006 et entente cadre 2006 | - | - | 2,3 | 2,3 |
| Ajustement des contrats spéciaux | (160,1) | (25,2) | (54,0) | 106,1 |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2005 | 36,0 | 36,0 | 36,0 | - |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2006 | (251,0) | (251,0) | (245,8) | 5,2 |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2007 | - | (7,5) | 30,3 | 30,3 |
| Option d'électricité interruptible | - | (3,0) | (2,9) | (2,9) |
| • Service de transport | 2 553,0 | 2 553,0 | 2 553,0 | - |
| Charge locale | 2 553,0 | 2 553,0 | 2 483,0 | (70,0) |
| Compte de frais reportés 2005-2006 | - | - | 70,0 | 70,0 |
| COÛTS DE DISTRIBUTION & SERVICES À LA CLIENTÈLE | 2 688,0 | 2 683,7 | 2 726,7 | 38,7 |
| Charges d'exploitation | 1 212,8 | 1 208,2 | 1 206,5 | (6,3) |
| • Charges brutes directes | 1 126,4 | 1 129,7 | 1 126,1 | (0,3) |
| Masse salariale | 784,2 | 788,4 | 790,9 | 6,7 |
| Salaire de base | 501,9 | 499,7 | 489,4 | (12,5) |
| Temps supplémentaire | 47,5 | 46,9 | 59,0 | 11,5 |
| Primes et revenus divers | 37,6 | 41,2 | 45,6 | 8,0 |
| Régime d'intéressement corporatif | 13,6 | 14,0 | 18,5 | 4,9 |
| Régime de gestion de la performance | 5,5 | 4,7 | 7,8 | 2,3 |
| Autres primes | 18,5 | 22,5 | 19,3 | 0,8 |
| Avantages sociaux | 197,2 | 200,6 | 196,9 | (0,3) |
| Avantages sociaux - Coût de retraite | 99,5 | 103,4 | 100,8 | 1,3 |
| Avantages sociaux - Autres | 79,3 | 75,4 | 74,2 | (5,1) |
| Autres avantages complémentaires de retraite - Retraités | 18,4 | 21,8 | 21,9 | 3,5 |
| Autres charges directes | 342,2 | 341,3 | 335,2 | (7,0) |
| Dépenses de personnel et indemnités | 23,0 | 23,0 | 24,1 | 1,1 |
| Services externes et ressources financières | 202,9 | 191,0 | 183,2 | (19,7) |
| Services externes | 134,8 | 127,7 | 124,3 | (10,5) |
| Services professionnels | 36,6 | 29,2 | 26,4 | (10,2) |
| Maîtrise de la végétation | 48,6 | 48,6 | 51,2 | 2,6 |
| Courrier, messagerie | 16,7 | 17,6 | 16,3 | (0,4) |
| Autres | 32,9 | 32,3 | 30,4 | (2,5) |
| Ressources financières | 68,1 | 63,3 | 58,9 | (9,2) |
| Mauvaises créances | 49,6 | 48,3 | 60,4 | 10,8 |
| Récupération de mauvaises créances | - | - | (5,8) | (5,8) |
| Comptes à recevoir, intérêts et autres | 9,9 | 7,0 | 4,3 | (5,6) |
| Provision - aléas d'exploitation | 8,6 | 8,0 | - | (8,6) |
| Stock, achats et locations | 120,7 | 131,7 | 127,9 | 7,2 |
| Récupération de mauvaises créances | (4,4) | (4,4) | - | 4,4 |

(suite du tableau à la page suivante)

**TABLEAU R-2.1-A
COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS 2007 (M\$) (SUITE)**

| COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS | Année 2007 | | | |
|---|------------|---------------|---------|--------------------|
| | D-2007-012 | Année de base | Réel | Réel vs D-2007-012 |
| • Charges de services partagés | 391,0 | 389,7 | 389,1 | (1,9) |
| Centre de services partagés / Groupe RHSP | 251,8 | 254,0 | 185,7 | (66,1) |
| Approvisionnement et services | 161,3 | 166,9 | 167,3 | 6,0 |
| Acquisition et paiements des fournisseurs | - | - | 8,6 | 8,6 |
| Acquisition | 6,1 | 6,1 | - | (6,1) |
| Services de bâtiments | 59,0 | 63,3 | 63,2 | 4,2 |
| Gestion du matériel | 35,9 | 36,8 | 35,2 | (0,7) |
| Services alimentaires | - | - | 0,9 | 0,9 |
| Matériel de transport et transport aérien | 42,0 | 42,1 | 43,6 | 1,6 |
| Gestion documentaire et services comptables | 18,3 | 18,6 | - | (18,3) |
| Gestion documentaire | - | - | 8,5 | 8,5 |
| Paie, dépenses de personnel et revenus autres | - | - | 7,3 | 7,3 |
| Ressources humaines | - | - | 18,4 | 18,4 |
| Technologies de l'information | 90,5 | 87,1 | - | (90,5) |
| Solutions informatiques | 29,3 | 10,0 | - | (29,3) |
| Exploitation des technologies | 25,6 | 24,8 | - | (25,6) |
| Bureautique | 26,7 | 28,1 | - | (26,7) |
| Architecture des TI et progiciels de gestion | 8,9 | 24,2 | - | (8,9) |
| Unités corporatives | 36,4 | 38,0 | 18,1 | (18,3) |
| Services financiers | 10,1 | 11,3 | 11,0 | 0,9 |
| Ressources humaines | 18,8 | 18,8 | - | (18,8) |
| Sécurité industrielle | 3,1 | 3,0 | 3,0 | (0,1) |
| Affaires juridiques | 4,2 | 3,9 | 3,1 | (1,1) |
| Affaires corporatives et secrétariat général | 0,2 | 1,0 | 1,0 | 0,8 |
| Groupe Technologie | 84,3 | 81,5 | 166,6 | 82,3 |
| Télécommunications | 24,0 | 24,0 | 22,4 | (1,6) |
| Radios mobiles | 19,7 | 19,7 | 19,7 | - |
| Circuits | 3,2 | 3,2 | 1,6 | (1,6) |
| Divers | 1,1 | 1,1 | 1,1 | - |
| Télécommunications de service | 36,9 | 38,8 | 38,1 | 1,2 |
| Innovation | 23,4 | 18,7 | 21,3 | (2,1) |
| Innovation technologique | 15,7 | 14,2 | 15,4 | (0,3) |
| Soutien technique | 7,7 | 4,5 | 5,9 | (1,8) |
| Technologies de l'information | - | - | 84,8 | 84,8 |
| Solutions informatiques | - | - | 15,5 | 15,5 |
| Exploitation des TI | - | - | 24,0 | 24,0 |
| Bureautique | - | - | 27,5 | 27,5 |
| Architecture des TI et progiciels de gestion | - | - | 17,8 | 17,8 |
| Hydro-Québec TransÉnergie | 5,1 | 4,7 | 6,1 | 1,0 |
| Hydro-Québec Équipement | 2,2 | 2,6 | 4,2 | 2,0 |
| Hydro-Québec Production | 1,9 | 1,6 | 1,9 | - |
| Rendement des fournisseurs | 9,3 | 7,3 | 6,5 | (2,8) |
| Centre de services partagés / Groupe RHSP | 5,3 | 4,4 | 1,9 | (3,4) |
| Groupe Technologie | 4,0 | 2,9 | 4,6 | 0,6 |
| • Coûts capitalisés | (344,1) | (350,7) | (344,7) | (0,6) |
| Prestations de travail | (303,2) | (307,0) | (304,3) | (1,1) |
| Gestion du matériel | (40,9) | (43,7) | (40,9) | - |
| Autres | - | - | 0,5 | 0,5 |
| • Frais corporatifs | 39,5 | 39,5 | 36,0 | (3,5) |

(suite du tableau à la page suivante)

**TABLEAU R-2.1-A
COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS 2007 (M\$) (SUITE)**

| COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS | Année 2007 | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| | D-2007-012 | Année de base | Réel | Réel vs D-2007-012 |
| Autres charges | 740,1 | 740,1 | 748,4 | 8,3 |
| • Achats de combustible | 69,1 | 69,0 | 61,8 | (7,3) |
| • Amortissement et déclassement | 572,8 | 576,7 | 590,9 | 18,1 |
| Immobilisations en exploitation | 410,2 | 404,2 | 430,7 | 20,5 |
| Actifs incorporels | 46,7 | 56,5 | 44,2 | (2,5) |
| Frais reportés | 90,5 | 89,7 | 89,7 | (0,8) |
| Programmes commerciaux | 2,1 | 2,3 | 2,3 | 0,2 |
| PGEÉ | 45,8 | 43,7 | 43,7 | (2,1) |
| Tarif BT | 42,6 | 41,6 | 41,7 | (0,9) |
| Autres | - | 2,1 | 2,0 | 2,0 |
| Coûts nets liés aux sorties d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels | 25,4 | 26,3 | 26,3 | 0,9 |
| • Taxes | 98,2 | 94,4 | 95,7 | (2,5) |
| Capital | 43,8 | 43,2 | 45,0 | 1,2 |
| Services publics | 40,2 | 37,5 | 37,6 | (2,6) |
| Municipales et scolaires | 14,2 | 13,7 | 13,1 | (1,1) |
| Rendement de la base de tarification | 735,1 | 735,4 | 771,8 | 36,7 |
| • Capitaux empruntés (frais financiers réglementés) | 484,8 | 485,9 | 512,1 | 27,3 |
| • Capitaux propres (bénéfice réglementé) | 250,3 | 249,4 | 259,7 | 9,4 |
| Taux de rendement de la base de tarification | 7,79% | 7,82% | 8,20% | 0,41% |
| Coût de la dette | 7,90% | 7,95% | 8,37% | 0,47% |
| Taux de rendement | 7,57% | 7,57% | 7,88% | 0,31% |
| Base de tarification (moyenne 13 mois) | 9 441,5 | 9 408,5 | 9 413,1 | -28,4 |

**TABLEAU R-2.1-B
COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS 2008 (M\$)**

| COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS | Année 2008 | | | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| | D-2008-024 | Année de base | Réel | Réel vs D-2008-024 |
| REVENUS REQUIS | 10 542,0 | 10 412,5 | 10 561,9 | 19,9 |
| ACHATS D'ÉLECTRICITÉ ET SERVICE DE TRANSPORT | 7 706,9 | 7 602,5 | 7 702,9 | (4,0) |
| • Achats d'électricité | 4 979,6 | 4 875,2 | 4 975,6 | (4,0) |
| Patrimoniale | 4 603,5 | 4 611,3 | 4 611,3 | 7,8 |
| Postpatrimoniale | 555,9 | 358,9 | 431,4 | (124,5) |
| Tarif de gestion et énergie de secours | 0,5 | 2,4 | 5,3 | 4,8 |
| Ajustement de l'entente cadre 2007 | - | 2,7 | - | - |
| Ajustement des contrats spéciaux | (124,8) | (139,8) | (74,3) | 50,5 |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2005 | (6,8) | (6,8) | (6,8) | - |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2006 | (11,5) | (11,5) | (11,5) | - |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2007 | (41,4) | (41,4) | (41,4) | - |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2008 | - | 95,3 | 57,4 | 57,4 |
| Option d'électricité interruptible | 4,2 | 4,2 | 4,2 | 0,0 |
| • Service de transport | 2 727,3 | 2 727,3 | 2 727,3 | - |
| Charge locale | 2 525,8 | 2 525,8 | 2 525,8 | - |
| Compte de frais reportés 2005-2006 | 183,9 | 183,9 | 183,9 | - |
| Compte de frais reportés 2007 | 58,9 | 58,9 | 58,9 | - |
| Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2007 | (41,3) | (41,3) | (41,3) | - |
| COÛTS DE DISTRIBUTION & SERVICES À LA CLIENTÈLE | 2 835,1 | 2 810,0 | 2 859,0 | 23,9 |
| Charges d'exploitation | 1 251,6 | 1 237,1 | 1 254,4 | 2,8 |
| • Charges brutes directes | 1 138,0 | 1 120,7 | 1 136,7 | (1,3) |
| Masse salariale | 783,2 | 760,3 | 772,0 | (11,2) |
| Salaires de base | 510,1 | 512,1 | 505,2 | (4,9) |
| Temps supplémentaire | 47,7 | 50,0 | 68,9 | 21,2 |
| Primes et revenus divers | 41,7 | 41,4 | 50,5 | 8,8 |
| Régime d'intéressement corporatif | 14,3 | 14,8 | 19,5 | 5,2 |
| Régime de gestion de la performance | 4,8 | 5,4 | 8,3 | 3,5 |
| Autres primes | 22,6 | 21,2 | 22,7 | 0,1 |
| Avantages sociaux | 183,7 | 156,8 | 147,4 | (36,3) |
| Avantages sociaux - Coût de retraite | 85,5 | 60,1 | 45,0 | (40,5) |
| Avantages sociaux - Autres | 77,0 | 75,5 | 77,7 | 0,7 |
| Autres avantages complémentaires de retraite - Retraités | 21,2 | 21,2 | 24,7 | 3,5 |
| Autres charges directes | 354,8 | 360,4 | 364,7 | 9,9 |
| Dépenses de personnel et indemnités | 22,8 | 22,1 | 24,3 | 1,5 |
| Services externes et ressources financières | 202,0 | 210,4 | 216,7 | 14,7 |
| Services externes | 135,0 | 139,2 | 139,9 | 4,9 |
| Services professionnels | 30,2 | 31,4 | 35,6 | 5,4 |
| Maîtrise de la végétation | 54,8 | 54,8 | 55,3 | 0,5 |
| Courrier, messagerie | 17,0 | 17,2 | 15,4 | (1,6) |
| Autres | 33,0 | 35,8 | 33,6 | 0,6 |
| Ressources financières | 67,0 | 71,2 | 76,8 | 9,8 |
| Mauvaises créances | 56,4 | 55,2 | 78,5 | 22,1 |
| Récupération de mauvaises créances | (5,4) | - | - | 5,4 |
| Comptes à recevoir, intérêts et autres | 8,0 | 8,0 | (1,7) | (9,7) |
| Provision - aléas d'exploitation | 8,0 | 8,0 | - | (8,0) |
| Stock, achats et locations | 130,0 | 127,9 | 123,7 | (6,3) |

(suite du tableau à la page suivante)

**TABLEAU R-2.1-B
COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS 2008 (M\$) (SUITE)**

| COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS | Année 2008 | | | |
|---|------------|---------------|---------|--------------------|
| | D-2008-024 | Année de base | Réel | Réel vs D-2008-024 |
| • Charges de services partagés | 412,6 | 407,5 | 410,1 | (2,5) |
| Groupe RHSP | 184,7 | 186,8 | 186,1 | 1,4 |
| Approvisionnement et services | 166,3 | 168,4 | 166,5 | 0,2 |
| Acquisition et paiements des fournisseurs | 8,5 | 8,5 | 8,9 | 0,4 |
| Services de bâtiments | 64,9 | 64,9 | - | (64,9) |
| Immobilier | - | - | 61,1 | 61,1 |
| Alimentation et hébergement | - | - | 0,2 | 0,2 |
| Gestion du matériel | 35,9 | 38,0 | 36,9 | 1,0 |
| Services alimentaires | 0,8 | 0,8 | 0,9 | 0,1 |
| Matériel de transport et transport aérien | 40,3 | 40,3 | - | (40,3) |
| Transport aérien | - | - | 1,5 | 1,5 |
| Services de transport | - | - | 41,0 | 41,0 |
| Gestion documentaire | 8,9 | 8,9 | 8,8 | (0,1) |
| Paie, dépenses de personnel et revenus autres | 7,0 | 7,0 | 7,2 | 0,2 |
| Ressources humaines | 18,4 | 18,4 | 19,6 | 1,2 |
| Unités corporatives | 20,2 | 22,6 | 20,7 | 0,5 |
| Services financiers | 11,7 | 11,7 | 11,3 | (0,4) |
| Sécurité industrielle | 3,5 | 6,1 | 4,9 | 1,4 |
| Affaires juridiques | 4,0 | 3,7 | 3,3 | (0,7) |
| Affaires corporatives et secrétariat général | 1,0 | 1,1 | 1,2 | 0,2 |
| Groupe Technologie | 190,2 | 183,7 | 188,2 | (2,0) |
| Télécommunications | 24,4 | 24,1 | 66,1 | 41,7 |
| Radios mobiles | 21,8 | 21,5 | 21,4 | (0,4) |
| Circuits | 1,5 | 1,5 | 1,5 | - |
| Télécommunications de services | - | - | 40,9 | 40,9 |
| Sécurité cybernétique et divers | - | - | 2,3 | 2,3 |
| Divers | 1,1 | 1,1 | - | (1,1) |
| Télécommunications de service | 40,4 | 40,7 | - | (40,4) |
| Innovation | 18,8 | 18,6 | 18,8 | - |
| Innovation technologique | 14,2 | 14,2 | 12,0 | (2,2) |
| Soutien technique | 4,6 | 4,4 | 6,8 | 2,2 |
| Technologies de l'information | 106,6 | 100,3 | 103,3 | (3,3) |
| Solutions informatiques | 17,4 | 13,0 | 12,0 | (5,4) |
| Exploitation des technologies | 33,0 | 31,8 | 32,7 | (0,3) |
| Bureautique | 27,2 | 26,7 | 27,1 | (0,1) |
| Architecture des TI et progiciels de gestion | 29,0 | 28,8 | 29,5 | 0,5 |
| Sécurité cybernétique et divers | - | - | 2,0 | 2,0 |
| Hydro-Québec TransÉnergie | 6,2 | 5,2 | 5,0 | (1,2) |
| Hydro-Québec Équipement | 3,2 | 2,0 | 2,7 | (0,5) |
| Hydro-Québec Production | 1,6 | 1,6 | 1,8 | 0,2 |
| Rendement des fournisseurs | 6,5 | 5,6 | 5,6 | (0,9) |
| Groupe RHSP | 4,1 | 2,4 | 2,2 | (1,9) |
| Groupe Technologie | 2,4 | 3,2 | 3,4 | 1,0 |
| • Coûts capitalisés | (339,9) | (332,6) | (328,7) | 11,2 |
| Prestations de travail | (298,2) | (290,9) | (295,4) | 2,8 |
| Gestion du matériel | (41,7) | (41,7) | (39,3) | 2,4 |
| Autres | - | - | 6,0 | 6,0 |
| • Frais corporatifs | 40,9 | 41,5 | 36,3 | (4,6) |

(suite du tableau à la page suivante)

TABLEAU R-2.1-B
COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS 2008 (M\$) (SUITE)

| COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS | Année 2008 | | | |
|---|-----------------|----------------|----------------|--------------------|
| | D-2008-024 | Année de base | Réel | Réel vs D-2008-024 |
| Autres charges | 800,9 | 804,9 | 794,3 | (6,6) |
| • Achats de combustible | 75,2 | 82,9 | 69,9 | (5,3) |
| • Amortissement et déclassement | 640,3 | 637,2 | 640,4 | 0,1 |
| Immobilisations en exploitation | 438,3 | 433,7 | 441,3 | 3,0 |
| Contrats de location-acquisition | 0,9 | 1,8 | 1,7 | 0,8 |
| Actifs incorporels | 65,6 | 64,9 | 65,0 | (0,6) |
| Frais reportés | 110,6 | 106,8 | 106,9 | (3,7) |
| Programmes commerciaux | 1,8 | 1,6 | 1,6 | (0,2) |
| PGEÉ | 64,6 | 61,0 | 61,0 | (3,6) |
| Tarif BT | 41,7 | 41,7 | 41,7 | - |
| Autres | 2,5 | 2,5 | 2,6 | 0,1 |
| Coûts nets liés aux sorties d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels | 24,9 | 30,0 | 25,5 | 0,6 |
| • Taxes | 85,4 | 84,8 | 84,0 | (1,4) |
| Capital | 32,7 | 32,6 | 32,5 | (0,2) |
| Services publics | 39,0 | 38,4 | 38,4 | (0,6) |
| Municipales et scolaires | 13,7 | 13,8 | 13,1 | (0,6) |
| Rendement de la base de tarification | 782,6 | 768,0 | 810,3 | 27,7 |
| • Capitaux empruntés (frais financiers réglementés) | 511,0 | 499,4 | 512,1 | 1,1 |
| • Capitaux propres (bénéfice réglementé) | 271,6 | 268,6 | 298,2 | 26,6 |
| Taux de rendement de la base de tarification | 7,81% | 7,75% | 8,22% | 0,41% |
| Coût de la dette | 7,84% | 7,75% | 7,99% | 0,15% |
| Taux de rendement | 7,74% | 7,74% | 8,64% | 0,90% |
| Base de tarification (moyenne 13 mois) | 10 025,0 | 9 914,0 | 9 861,2 | -163,8 |

**TABLEAU R-2.1-C
COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS 2009 (M\$)**

| COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS | Année 2009 | | | | | |
|--|-----------------|----------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|------------------------|
| | D-2009-016 (1) | Ajustements organisationnels (2) | D-2009-016 (3) | Année de base (4) | Réel | Réel vs D-2009-016 (3) |
| REVENUS REQUIS | 10 666,5 | - | 10 666,5 | 10 281,4 | 10 325,4 | (341,1) |
| ACHATS D'ÉLECTRICITÉ ET SERVICE DE TRANSPORT | 7 665,3 | - | 7 665,3 | 7 268,1 | 7 293,3 | (371,9) |
| • Achats d'électricité | 4 988,0 | - | 4 988,0 | 4 590,8 | 4 616,0 | (371,9) |
| Patrimoniales | 4 603,5 | - | 4 603,5 | 4 520,2 | 4 536,5 | (67,0) |
| Postpatrimoniales | 487,3 | - | 487,3 | 378,6 | 380,1 | (107,2) |
| Tarif de gestion et énergie de secours | 1,2 | - | 1,2 | 1,7 | 11,8 | 10,6 |
| Ajustement des contrats spéciaux | (14,4) | - | (14,4) | (243,9) | (253,6) | (239,2) |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2006 | (6,3) | - | (6,3) | (6,3) | (6,3) | - |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2007 | 12,0 | - | 12,0 | 12,0 | 12,0 | - |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2008 | (95,3) | - | (95,3) | (95,3) | (95,3) | - |
| Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2009 | - | - | - | 23,7 | 30,8 | 30,8 |
| • Service de transport | 2 677,3 | - | 2 677,3 | 2 677,3 | 2 677,3 | - |
| Charge locale | 2 575,0 | - | 2 575,0 | 2 575,0 | 2 575,0 | - |
| Compte de frais reportés 2005-2006 | 101,6 | - | 101,6 | 101,6 | 101,6 | - |
| Compte de frais reportés 2008 | 2,9 | - | 2,9 | 2,9 | 2,9 | - |
| Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2007 | (8,5) | - | (8,5) | (8,5) | (8,5) | - |
| Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2008 | 6,3 | - | 6,3 | 6,3 | 6,3 | - |
| COÛTS DE DISTRIBUTION & SERVICES À LA CLIENTÈLE | 3 001,2 | - | 3 001,2 | 3 013,4 | 3 032,1 | 30,9 |
| Charges d'exploitation | 1 262,1 | - | 1 262,1 | 1 281,3 | 1 217,9 | (44,2) |
| • Charges brutes directes | 1 141,4 | (46,3) | 1 095,1 | 1 159,2 | 1 056,0 | (39,1) |
| Masse salariale | 775,6 | (34,2) | 741,4 | 743,2 | 708,5 | (32,9) |
| Salaires de base | 522,1 | (24,1) | 498,0 | 519,5 | 485,9 | (12,1) |
| Temps supplémentaire | 49,5 | (2,4) | 47,1 | 55,2 | 55,9 | 8,8 |
| Primes et revenus divers | 42,0 | (1,1) | 40,9 | 43,9 | 47,2 | 6,3 |
| Régime d'intéressement corporatif | 15,2 | (0,3) | 14,9 | 15,3 | 17,3 | 2,4 |
| Régime de gestion de la performance | 5,6 | (0,8) | 4,8 | 6,6 | 7,7 | 2,9 |
| Autres primes | 21,2 | - | 21,2 | 22,0 | 22,2 | 1,0 |
| Avantages sociaux | 162,0 | (6,6) | 155,4 | 124,6 | 119,5 | (35,9) |
| Avantages sociaux - Coût de retraite | 58,5 | (2,7) | 55,8 | 18,5 | 19,7 | (36,1) |
| Avantages sociaux - Autres | 82,8 | (3,9) | 78,9 | 84,0 | 77,5 | (1,4) |
| Autres avantages complémentaires de retraite - Retraités | 20,7 | - | 20,7 | 22,1 | 22,3 | 1,6 |
| Autres charges directes | 365,8 | (12,1) | 353,7 | 416,0 | 347,5 | (6,2) |
| Dépenses de personnel et indemnités | 21,5 | (1,9) | 19,6 | 21,9 | 22,3 | 2,7 |
| Services externes et ressources financières | 221,4 | (9,6) | 211,8 | 268,6 | 206,5 | (5,3) |
| Services externes | 156,0 | (8,6) | 146,4 | 144,9 | 133,2 | (13,2) |
| Services professionnels | 33,3 | (9,1) | 24,2 | 33,2 | 21,9 | (2,3) |
| Maîtrise de la végétation | 59,8 | - | 59,8 | 56,7 | 56,8 | (3,0) |
| Courrier, messagerie | 17,2 | - | 17,2 | 16,2 | 16,1 | (1,1) |
| Autres | 45,7 | (0,5) | 45,2 | 38,8 | 38,4 | (6,8) |
| Ressources financières | 65,4 | - | 65,4 | 123,7 | 73,3 | 7,9 |
| Mauvaises créances | 50,4 | - | 50,4 | 109,4 | 71,8 | 21,4 |
| Comptes à recevoir, intérêts et autres | 7,0 | - | 7,0 | 6,3 | 1,5 | (5,5) |
| Provision - Pannes majeures | 8,0 | - | 8,0 | 8,0 | - | (8,0) |
| Stock, achats et locations | 122,9 | (0,6) | 122,3 | 125,5 | 118,7 | (3,6) |

(suite du tableau à la page suivante)

⁽¹⁾ D-2009-016 excluant l'impact des ajustements organisationnels

⁽²⁾ Impact des ajustements organisationnels relatifs à la formation et aux technologies de l'information, tel que mentionné au dossier R-3708-2009, HQD-7, document 3, page 7

⁽³⁾ D-2009-016 incluant l'impact des ajustements organisationnels

⁽⁴⁾ Année de base 2009, tel que présenté au dossier R-3708-2009, HQD-4, document 1, tableau 1

**TABLEAU R-2.1-C
COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS 2009 (M\$) (SUITE)**

| COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS | Année 2009 | | | | | |
|--|----------------|----------------------------------|----------------|-------------------|---------|------------------------|
| | D-2009-016 (1) | Ajustements organisationnels (2) | D-2009-016 (3) | Année de base (4) | Réel | Réel vs D-2009-016 (3) |
| • Charges de services partagés | 424,6 | 46,3 | 470,9 | 422,5 | 465,5 | (5,4) |
| Groupe RHSP / Centre de services partagés | 188,1 | (7,6) | 180,5 | 188,7 | 154,6 | (25,9) |
| Approvisionnement et services | 169,1 | - | - | 168,9 | 154,6 | - |
| Acquisition et paiements des fournisseurs | 8,3 | - | - | 8,3 | - | - |
| Acquisition | - | - | - | - | 5,5 | - |
| Immobilier | 63,6 | - | - | 63,6 | 57,8 | - |
| Alimentation et hébergement | 0,2 | - | - | 0,2 | 0,2 | - |
| Gestion du matériel | 38,0 | - | - | 38,0 | 35,8 | - |
| Services alimentaires | 0,9 | - | - | 0,9 | 0,9 | - |
| Transport aérien | 1,9 | - | - | 1,9 | 1,6 | - |
| Services de transport | 40,0 | - | - | 40,0 | 42,4 | - |
| Gestion documentaire | 9,1 | - | - | 8,9 | 8,2 | - |
| Environnement | - | - | - | - | 2,2 | - |
| Paie, dépenses de personnel et revenus autres | 7,1 | - | - | 7,1 | - | - |
| Ressources humaines | 19,0 | - | - | 19,8 | - | - |
| Unités corporatives | 22,8 | 37,4 | 60,2 | 21,7 | 86,5 | 26,3 |
| Services financiers | 11,5 | - | - | 11,5 | 20,1 | - |
| Ressources humaines | - | - | - | - | 56,1 | - |
| Affaires corporatives et secrétariat général | 11,3 | - | - | 10,2 | 10,3 | - |
| Sécurité industrielle | 6,2 | - | - | 6,2 | 5,9 | - |
| Affaires juridiques | 4,0 | - | - | 3,8 | 3,7 | - |
| Autres unités | 1,1 | - | - | 0,2 | 0,7 | - |
| Groupe Technologie | 195,5 | 16,5 | 212,0 | 194,2 | 208,5 | (3,5) |
| Télécommunications | 69,2 | - | - | 70,0 | 67,2 | - |
| Radios mobiles | 23,7 | - | - | 23,7 | 23,1 | - |
| Circuits | 1,1 | - | - | 1,1 | 1,1 | - |
| Télécommunications de services | 40,9 | - | - | 41,7 | 39,5 | - |
| Sécurité cybernétique et divers | 3,5 | - | - | 3,5 | 3,5 | - |
| Innovation | 18,8 | - | - | 19,1 | 19,4 | - |
| Innovation technologique | 14,4 | - | - | 12,7 | 13,0 | - |
| Soutien technique | 4,4 | - | - | 6,4 | 6,4 | - |
| Informatique | 107,5 | - | - | 105,1 | 121,9 | - |
| Solutions informatiques / Maintenance, développement et intégration | 12,6 | - | - | 11,3 | 12,1 | - |
| Gestion des infrastructures technologiques | - | - | - | - | 53,4 | - |
| Exploitation des TI | 33,5 | - | - | 36,2 | - | - |
| Bureautique | 25,7 | - | - | 23,5 | - | - |
| Architecture des TI et progiciels de gestion / Centre de compétences SAP | 30,5 | - | - | 28,9 | 28,9 | - |
| Systèmes clientèle | - | - | - | - | 21,4 | - |
| Sécurité cybernétique et divers | 5,2 | - | - | 5,2 | 6,1 | - |
| Hydro-Québec TransÉnergie | 5,0 | - | 5,0 | 4,5 | 4,0 | (1,0) |
| Hydro-Québec Équipement | 2,1 | - | 2,1 | 2,0 | 1,9 | (0,2) |
| Hydro-Québec Production | 1,5 | - | 1,5 | 1,4 | 1,7 | 0,2 |
| Rendement des fournisseurs | 9,6 | - | 9,6 | 10,0 | 8,3 | (1,3) |
| Groupe RHSP / Centre de services partagés | 3,9 | - | 3,9 | 4,1 | 3,6 | (0,3) |
| Groupe Technologie | 5,7 | - | 5,7 | 5,9 | 4,7 | (1,0) |
| • Coûts capitalisés | (345,8) | - | (345,8) | (340,6) | (335,7) | 10,1 |
| Prestations de travail | (303,1) | - | (303,1) | (299,0) | (295,8) | 7,3 |
| Gestion du matériel | (42,7) | - | (42,7) | (41,6) | (42,7) | - |
| Autres | - | - | - | - | 2,8 | 2,8 |
| • Frais corporatifs | 41,9 | - | 41,9 | 40,2 | 32,1 | (9,8) |

(suite du tableau à la page suivante)

⁽¹⁾ D-2009-016 excluant l'impact des ajustements organisationnels

⁽²⁾ Impact des ajustements organisationnels relatifs à la formation et aux technologies de l'information, tel que mentionné au dossier R-3708-2009, HQD-7, document 3, page 7

⁽³⁾ D-2009-016 incluant l'impact des ajustements organisationnels

⁽⁴⁾ Année de base 2009, tel que présenté au dossier R-3708-2009, HQD-4, document 1, tableau 1

TABLEAU R-2.1-C
COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS 2009 (M\$) (SUITE)

| COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS | Année 2009 | | | | | |
|---|------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------------|
| | D-2009-016 (1) | Ajustements organisationnels (2) | D-2009-016 (3) | Année de base (4) | Réel | Réel vs D-2009-016 (3) |
| Autres charges | 1 009,9 | - | 1 009,9 | 1 022,5 | 1 008,6 | (1,3) |
| • Achats de combustible | 82,9 | - | 82,9 | 82,9 | 82,9 | - |
| Achats de combustible | | | 82,9 | 94,6 | 92,4 | 9,5 |
| Compte de frais reportés 2009 | - | - | - | (11,7) | (9,5) | (9,5) |
| • Amortissement et déclassement | 850,2 | - | 850,2 | 862,6 | 852,5 | 2,3 |
| Immobilisations en exploitation | 450,7 | - | 450,7 | 457,3 | 456,0 | 5,3 |
| Contrats de location-acquisition | 2,0 | - | 2,0 | 1,8 | 2,0 | - |
| Actifs incorporels | 68,3 | - | 68,3 | 69,3 | 62,3 | (6,0) |
| Frais reportés | 127,5 | - | 127,5 | 125,7 | 125,9 | (1,6) |
| Programmes commerciaux | 1,0 | - | 1,0 | 1,1 | 1,1 | 0,1 |
| PGEÉ | 79,9 | - | 79,9 | 79,2 | 79,2 | (0,7) |
| Programmes en efficacité énergétique - AEE | 2,2 | - | 2,2 | 2,1 | 2,1 | (0,1) |
| Tarif BT | 41,7 | - | 41,7 | 41,7 | 41,8 | 0,1 |
| Autres | 2,7 | - | 2,7 | 1,6 | 1,7 | (1,0) |
| Compte de nivellement de température | 75,3 | - | 75,3 | 75,3 | 75,3 | - |
| Coûts nets liés aux sorties d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels | 126,4 | - | 126,4 | 133,2 | 131,0 | 4,6 |
| • Taxes | 76,8 | - | 76,8 | 77,0 | 73,2 | (3,6) |
| Capital | 23,1 | - | 23,1 | 23,0 | 21,9 | (1,2) |
| Services publics | 39,6 | - | 39,6 | 39,9 | 38,5 | (1,1) |
| Municipales et scolaires | 14,1 | - | 14,1 | 14,1 | 12,8 | (1,3) |
| Rendement de la base de tarification | 729,2 | - | 729,2 | 709,6 | 805,6 | 76,4 |
| • Capitaux empruntés (frais financiers réglementés) | 489,0 | - | 489,0 | 468,9 | 459,7 | (29,3) |
| • Capitaux propres (bénéfice réglementé) | 240,2 | - | 240,2 | 240,6 | 345,9 | 105,7 |
| Taux de rendement de la base de tarification | 7,42% | 0,00% | 7,42% | 7,21% | 8,27% | 0,85% |
| Coût de la dette | 7,66% | 0,00% | 7,66% | 7,33% | 7,26% | -0,40% |
| Taux de rendement | 6,99% | 0,00% | 6,99% | 6,99% | 10,15% | 3,16% |
| Base de tarification (moyenne 13 mois) | 9 826,168 | 0,000 | 9 826,168 | 9 842,309 | 9 741,379 | -84,789 |

(1) D-2009-016 excluant l'impact des ajustements organisationnels

(2) Impact des ajustements organisationnels relatifs à la formation et aux technologies de l'information, tel que mentionné au dossier R-3708-2009, HQD-7, document 3, page 7

(3) D-2009-016 incluant l'impact des ajustements organisationnels

(4) Année de base 2009, tel que présenté au dossier R-3708-2009, HQD-4, document 1, tableau 1

- 3. Références :** (i) Pièce HQD-2, document 3, page 9, tableau 2-B;
(ii) Pièce HQD-2, document 3, page 10, tableau 3.

Préambule :

- (i) Le Distributeur présente au tableau 2-B les écarts reliés aux revenus d'électricité 2011, totalisant un écart favorable de 22 M\$ par rapport au montant autorisé 2011.

TABLEAU 2-B
REVENUS D'ÉLECTRICITÉ 2011¹ (en M\$)

Années civiles (1^{er} janv au 31 déc)

| Catégorie de consommateurs | Revenus (M\$) | | | | | | |
|--|---------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------------|--|-------------|
| | Réal 2011 | | Année de base (R-3778-2011) | | Autorisé D-2011-028 (R-3740-2010) | Écart réel 2011 vs Autorisé D-2011-028 | |
| | Publiées | Normalisées | Publiées | Normalisées | | Publiées | Normalisées |
| D et DM | 4 330 | 4 414 | 4 417 | 4 418 | 4 436 | (106) | (22) |
| DH | - | - | - | - | - | - | - |
| G et à forfait (T1, T2, T3) | 1 050 | 1 064 | 1 069 | 1 068 | 1 037 | 13 | 27 |
| G-9 | 127 | 127 | 129 | 129 | 139 | (12) | (12) |
| M | 2 008 | 2 015 | 2 005 | 2 005 | 2 050 | (42) | (35) |
| L | 1 842 | 1 844 | 1 815 | 1 817 | 1 752 | 90 | 92 |
| H | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - |
| DT | 163 | 168 | 171 | 172 | 160 | 3 | 8 |
| Éclairage public et sentinelle | 52 | 52 | 52 | 52 | 51 | 1 | 1 |
| Contrats spéciaux | 860 | 860 | 854 | 854 | 846 | 14 | 14 |
| | 10 488 | 10 646 | 10 614 | 10 617 | 10 472 | (88) | 78 |
| | | | | | - | | |
| Réseaux autonomes - D et DM | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | - | - |
| Réseaux autonomes - G et à forfait | 8 | 8 | 10 | 10 | 10 | (2) | (2) |
| Réseaux autonomes - G-9 | 0 | - | 1 | 1 | 1 | (1) | (1) |
| Réseaux autonomes - M | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 1 | 1 |
| Réseaux autonomes - Écl. Public et sentil. | 0 | - | 0 | 0 | - | - | - |
| | 28 | 28 | 30 | 30 | 30 | (2) | (2) |
| Total Ventes d'électricité du Distributeur | 10 481 | 10 673 | 10 644 | 10 648 | 10 602 | (41) | 71 |
| Conciliation | | | | | | | |
| Renversement de la provision réglementaire de 2010 | -10 | -10 | -10 | -10 | -10 | 0 | 0 |
| Provision réglementaire de 2011 | -13 | -13 | -13 | -13 | -13 | 0 | 0 |
| Compte de nivellement de température | 61 | | 3 | | | 61 | 0 |
| Compte de frais reportés tarif maintien de la charge | 2 | 2 | 1 | 1 | | 2 | 2 |
| ventes d'électricité réglementaires | 10 601 | 10 662 | 10 628 | 10 626 | 10 478 | 22 | 78 |

(1) Les chiffres sont calculés à partir de données arrondies

(2) La différence entre l'écart des ventes publiées (-41 M\$) et l'écart des ventes normalisées (71 M\$) correspond à l'effet température de 112 M\$ défavorable

(ii) Le Distributeur présente au tableau 3, la composition des principaux écarts (en M\$) des achats d'électricité 2011, totalisant un écart favorable de 15 M\$ par rapport au montant autorisé 2011.

Demandes :

3.1 Veuillez fournir les composantes détaillées de l'écart prévisionnel favorable de 37 M\$ sur les ventes nettes des achats par catégorie de consommateurs.

Pour ce faire veuillez déposer une nouvelle version du tableau 2-B de la référence (i) en ajoutant une nouvelle colonne, indiquant pour chaque catégorie de consommateurs, la contribution à l'écart prévisionnel sur les ventes nettes des achats.

Réponses à la demande de renseignements n°1 de la Régie

Réponse :

TABLEAU R-3.1
REVENUS D'ÉLECTRICITÉ 2011⁽¹⁾ (EN M\$)

Années civiles (1^{er} janv au 31 déc)

| Catégorie de consommateurs | Revenus | | | | | | | Revenus nets des achats |
|--|---------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------------|--|-------------|-------------------------|
| | Réal 2011 | | Année de base (R-3776-2011) | | Autorisé D-2011-028 (R-3740-2010) | Écart réel 2011 vs Autorisé D-2011-028 | | |
| | Publiées | Normalisées | Publiées | Normalisées | | Publiées | Normalisées | |
| D et DM | 4 330 | 4 414 | 4 417 | 4 418 | 4 436 | (106) | (22) | (11) |
| DH | - | - | - | - | - | - | - | - |
| G et à forfait (T1, T2, T3) | 1 050 | 1 064 | 1 069 | 1 068 | 1 037 | 13 | 27 | 20 |
| G-9 | 127 | 127 | 129 | 129 | 139 | (12) | (12) | (8) |
| M | 2 008 | 2 015 | 2 006 | 2 005 | 2 050 | (42) | (35) | (20) |
| L | 1 842 | 1 844 | 1 815 | 1 817 | 1 752 | 90 | 92 | 49 |
| H | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - | - | - |
| DT | 163 | 168 | 171 | 172 | 160 | 3 | 8 | 7 |
| Éclairage public et sentinelle | 52 | 52 | 52 | 52 | 51 | 1 | 1 | 1 |
| Contrats spéciaux | 860 | 860 | 854 | 854 | 846 | 14 | 14 | (1) |
| | 10 433 | 10 545 | 10 514 | 10 517 | 10 472 | (39) | 73 | 37 |
| BT | | | | | | | | |
| LP | | | 0 | - | - | | | |
| LA marginal | | | 6 | 6 | - | | | |
| Réseaux autonomes - D et DM | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | - | - | - |
| Réseaux autonomes - G et à forfait | 8 | 8 | 10 | 10 | 10 | (2) | (2) | (2) |
| Réseaux autonomes - G-9 | 0 | - | 1 | 1 | 1 | (1) | (1) | (1) |
| Réseaux autonomes - M | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 1 | 1 | 1 |
| Réseaux autonomes - Écl. Public et senti. | 0 | - | 0 | 0 | - | - | - | - |
| | 28 | 28 | 30 | 30 | 30 | (2) | (2) | (2) |
| Total Ventes d'électricité du Distributeur | 10 461 | 10 573 | 10 544 | 10 546 | 10 502 | (41) | 71 | 35 |
| Conciliation | | | | | | | | |
| Remversement de la provision réglementaire de 2010 | -10 | -10 | -10 | -10 | -10 | - | 0 | 0 |
| Provision réglementaire de 2011 | -13 | -13 | -13 | -13 | -13 | - | 0 | 0 |
| Compte de nivellement de température | 61 | - | 3 | - | - | 61 | 0 | 0 |
| Compte de frais reportés tarif maintien de la charge | 2 | 2 | 1 | 1 | - | 2 | 2 | 2 |
| Ventes d'électricité réglementaires | 10 501 | 10 552 | 10 526 | 10 525 | 10 479 | 22 | 73 | 37 |

(1) Les chiffres sont calculés à partir de données arrondies.

(2) La différence entre l'écart des ventes publiées (-41 M\$) et l'écart des ventes normalisées (71 M\$) correspond à l'effet température de 112 M\$ défavorable.

3.2 Excluant le compte de *pass-on* qui neutralise l'effet d'une hausse ou d'une baisse des coûts d'approvisionnement patrimoniaux et postpatrimoniaux, veuillez confirmer si l'écart favorable de 15 M\$ (référence (ii)) résulte des éléments suivants: Effet revenu unitaire 35 M\$ F, Contrats spéciaux 15 M\$ D et Tarifs de gestion 5 M\$ D.

Réponse :

Le Distributeur le confirme.

- 4. Références :**
- (i) Pièce HQD-2, document 3, page 5, tableau 2;
 - (ii) Pièce HQD-2, document 3, page 13;
 - (iii) Dossier R-3776-2011, B-0067, HQD-14, document 1.2, pages 61, 64 et 65.

Préambule :

(i) Le Distributeur présente au tableau 2 les composantes détaillées des revenus requis 2011, dont les rubriques « *Mauvaises créances* » et « *Comptes à recevoir, intérêts et autres* ».

| (en M\$) | D-2011-028 ⁽⁵⁾ | Réel 2011 | Écart | % |
|--|---------------------------|-----------|-------|-------|
| Mauvaises créances | 77,3 | 91,1 | 13,8 | 18 % |
| Comptes à recevoir, intérêts et autres | 6,6 | 15,9 | 9,1 | 138 % |

Note (5) : Décision D-2011-028 incluant l'impact de tous les ajustements organisationnels relatifs à 2011.

(ii) « *Rehaussement de la dépense pour mauvaises créances (13,8 M\$ D) :*

Tout comme en 2010, l'endettement de plusieurs ménages québécois combiné à la hausse du taux de chômage ainsi qu'à la crise économique des dernières années ont continué à contribuer au vieillissement notable des comptes à recevoir d'Hydro-Québec malgré les efforts importants de recouvrement déployés.

À la fin 2011, ces efforts ont toutefois permis de maintenir les comptes à recevoir âgés de 120 jours et moins sous le niveau du 31 décembre 2008. Cependant, le Distributeur constate que le niveau de ses comptes à recevoir de 121 jours et plus continue à se détériorer et s'élève à 417 M\$ au 31 décembre 2011. Cette situation a engendré un dépassement de l'enveloppe reconnue par la Régie pour le rehaussement de la dépense pour mauvaises créances. »

[Nous soulignons]

(iii) Le Distributeur explique le niveau des mauvaises créances en présentant les tableaux suivants :

Tableau R-90.1
Mauvaises créances (M\$)

| | Année historique 2009 | Année historique 2010 | Année autorisée 2011 | Année base 2011 | Année témoin 2012 |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------|-------------------|
| Clients grande puissance | 2,2 | 14,5 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Enveloppe de base | 45,1 | 47,5 | 45,6 | 47,8 | 46,6 |
| Variation d'inventaires | 36,0 | 34,9 | 34,3 | 36,0 | 35,1 |
| Faillites | 10,6 | 10,3 | 10,1 | 10,6 | 10,3 |
| Autres | (1,5) | 2,3 | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| Éléments spécifiques | 24,5 | 75,8 | 31,7 | 29,5 | 29,4 |
| Subtilisation d'énergie | 1,9 | 1,5 | 1,1 | 1,1 | 0,5 |
| Stratégie pour la clientèle à faible revenu | 1,1 | 3,7 | 9,6 | 7,4 | 7,9 |
| Rehaussement de la dépense pour mauvaises créances | 21,5 | 70,6 | 21,0 | 21,0 | 21,0 |
| Mauvaises créances totales | 71,8 | 137,8 | 77,3 | 77,3 | 76,0 |

Les données au 30 septembre sont en préparation.

Tableau R-91.1-A

| Évolution de l'âge des comptes à recevoir (M\$) | | | | | |
|---|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------|-------------------|
| | Année historique 2009 | Année historique 2010 | Année autorisée 2011 | Année base 2011 | Année témoin 2012 |
| 0-30 jours | 510 | 424 | n/d | n/d | n/d |
| 31-120 jours | 139 | 116 | | | |
| 121 jours et + | 372 | 386 | | | |
| Total | 1 021 | 926 | 1 137 | 1 127 | 1 139 |

Note : Les données au 30 septembre sont en préparation.

Tableau R-91.2

Nombre de faillites

| | Année historique 2009 | Année historique 2010 | Année autorisée 2011 | Année base 2011 | Année témoin 2012 | 2011-09-30 |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------|-------------------|--------------|
| Résidentiel | 10 758 | 10 894 | 12 500 | 7 817 | 7 817 | 5 650 |
| Commercial & Affaires | 1 220 | 1 322 | 1 500 | 1 212 | 1 212 | 942 |
| Total | 11 978 | 12 216 | 14 000 | 9 029 | 9 029 | 6 592 |

Demandes :

- 4.1 Veuillez compléter les tableaux R-90.1, R-91.1-A et R-91.2 (référence (iii)), en fournissant les données réelles 2011. Veuillez expliquer les écarts importants entre les données réelles et celles autorisées en 2011.

Réponse :

Les tableaux R-90.1, R-91.1-A et R-91.2 de la référence (iii) ont été complétés pour tenir compte des données réelles de l'année 2011.

**TABLEAU R-4.1-A
MAUVAISES CRÉANCES (M\$)**

| | Réel 2009 | Réel 2010 | Réel 2011 | Année autorisée 2011 |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------------------|
| Clients grande puissance | 2,2 | 14,5 | 2,6 | |
| Enveloppe de base | 45,1 | 47,5 | 50,6 | 45,6 |
| Variation d'inventaires | 36,0 | 34,9 | 36,0 | 34,3 |
| Faillites | 10,6 | 10,3 | 10,6 | 10,1 |
| Autres | (1,5) | 2,3 | 4,0 | 1,2 |
| Éléments spécifiques | 24,5 | 75,8 | 37,9 | 31,7 |
| Subtilisation d'énergie | 1,9 | 1,5 | 0,4 | 1,1 |
| Stratégie pour la clientèle à faible revenu | 1,1 | 3,7 | 2,7 | 9,6 |
| Rehaussement de la dépense pour mauvaises créances | 21,5 | 70,6 | 34,8 | 21,0 |
| Mauvaises créances totales | 71,8 | 137,8 | 91,1 | 77,3 |

**TABLEAU R-4.1-B
ÉVOLUTION DE L'ÂGE DES COMPTES À RECEVOIR (M\$)**

| | Réel 2009 | Réel 2010 | Réel 2011 | Année autorisée 2011 |
|----------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------|
| 0-30 jours | 510 | 424 | 405 | |
| 31-120 jours | 139 | 116 | 112 | n/d |
| 121 jours et + | 372 | 386 | 417 | |
| Total | 1 021 | 926 | 934 | 1 137 |

**TABLEAU R-4.1-C
NOMBRE DE FAILLITES**

| | Réel 2009 | Réel 2010 | Réel 2011 | Année autorisée 2011 |
|-----------------------|---------------|---------------|--------------|----------------------------|
| Résidentiel | 10 758 | 10 894 | 7 497 | 12 500 |
| Commercial & Affaires | 1 220 | 1 322 | 815 | 1 500 |
| Total | 11 978 | 12 216 | 8 312 | 14 000 |

Explication des écarts importants :

Tableau R-4.1-A

Les écarts relatifs à la dépense de mauvaises créances entre l'année reconnue et le montant réel de l'année 2011 sont expliqués à la pièce HQD-2, document 3, page 13.

Tableau R-4.1-B

L'écart entre les données réelles et celles reconnues de l'année 2011, s'explique par le niveau plus bas qu'anticipé des ventes réelles d'électricité. Ces ventes plus basses, en raison des températures chaudes des derniers mois de l'année, ont affecté particulièrement la strate des comptes à recevoir de 0 à 30 jours.

Tableau R-4.1-C

L'écart entre les données réelles et l'année reconnue 2011 est attribuable à la récession débutée en 2008. Le Distributeur s'attendait à une croissance du volume des faillites sur 3 ans. À la lueur des résultats 2011, il semble que la croissance aura plutôt porté sur 2 ans. Par ailleurs, bien que le nombre de faillites en 2011 ait été beaucoup moins important que prévu, les mauvaises créances liées à ces faillites se sont quant à elles maintenues au niveau reconnu par la Régie.

- 4.2 Veuillez préciser la nature de la charge reliée aux « *Comptes à recevoir, intérêts et autres* » et expliquer l'écart de 9,1 M\$ (138 %) en 2011 par rapport au montant autorisé en 2011.

Réponse :

La rubrique « *Comptes à recevoir, intérêts et autres* » est essentiellement constituée d'indemnités, de compensations, d'intérêts et de passifs éventuels.

En 2011, l'écart entre le réel et le montant reconnu par la Régie est principalement relatif à des passifs éventuels du Distributeur.

5. **Référence :** Pièce HQD-10, document 1, page 5, tableau 2.

Préambule :

Le Distributeur présente au tableau 2 les explications des écarts entre le nombre d'équivalent à temps complet (ETC) réel en 2011 et le nombre réel 2010 et le nombre autorisé et ajusté en 2011.

TABLEAU 2
ÉCARTS RÉEL 2011 / RÉEL 2010 ET D-2011-028 AJUSTÉE

| | vs Réel 2010 | vs D-2011-028 ajustée |
|---|--------------|--------------------------|
| | En ETC | En ETC |
| Variation des effectifs découlant des «Éléments spécifiques» | 12 | (36) |
| <i>Automatisation du réseau</i> | 3 | (10) |
| <i>Mesures de sécurité cybérnétique</i> | (2) | (6) |
| <i>Stratégie pour la clientèle à faible revenu</i> | 13 | 19 |
| <i>Inspection et retraitement des poteaux de bois</i> | 1 | (8) |
| <i>Électrification du transport collectif</i> | (2) | (5) |
| <i>Mise à niveau du progiciel GE Smallworld</i> | (1) | (3) |
| <i>Ajout de condensateurs sur le réseau de distribution</i> | 0 | (23) |
| Projet Lecture à distance (LAD) | 7 | (17) |
| Projet Contrôle asservi de la tension et de la puissance réactive (CATVAR) | 21 | 21 |
| Projet Optimisation des systèmes clientèles (OSC) | 15 | 15 |
| Gains d'efficacité relatifs à la mise en place des Systèmes d'information clientèle (SIC) | 17 | 0 |
| Amélioration de la performance opérationnelle | (202) | (151) |
| TOTAL | (130) | (168) |

Demande :

5.1 Veuillez quantifier en millions de \$ les composantes de l'écart de -168 ETC.

Réponse :

TABLEAU R-5.1-A
COMPOSANTES EN M\$ DE L'ÉCART DE -168 ETC

| | Écarts réel 2011 vs D-2011-028 | |
|--|-----------------------------------|---------------|
| | En ETC | En M\$ |
| Variation des effectifs découlant des «Éléments spécifiques» | (36) | (4) |
| <i>Automatisation du réseau</i> | (10) | (0,9) |
| <i>Mesures de sécurité cybernétique</i> | (6) | (0,6) |
| <i>Stratégie pour la clientèle à faible revenu</i> | 19 | 1,6 |
| <i>Inspection et retraitement des poteaux de bois</i> | (8) | (0,7) |
| <i>Électrification du transport collectif</i> | (5) | (0,5) |
| <i>Mise à niveau du progiciel GE Smallworld</i> | (3) | (0,2) |
| <i>Ajout de condensateurs sur le réseau de distribution</i> | (23) | (2,8) |
| Projet Lecture à distance (LAD) | (17) | (0,3) |
| Projet Contrôle asservi de la tension et de la puissance réactive (CATVAR) | 21 | 2,4 |
| Projet Optimisation des systèmes clientèles (OSC) | 15 | 1,0 |
| Amélioration de la performance opérationnelle | (151) | (14,4) |
| Total des écarts Réel 2011 versus D-2011-028 | (168) | (15,3) |

APPROVISIONNEMENTS

- 6. Références :** (i) Pièce HQD-3, document 1.2, page 3, tableau 1;
(ii) Pièce HQD-3, document 1.2, page 4, tableau 2.

Préambule :

- (i) Le Distributeur présente au tableau 1 le détail des sources d'approvisionnement et les formes d'énergie réalisés en 2011.

| (en TWH) | Réel 2011 | Autorisé 2011 R-3740-2010 | Écarts |
|---|---------------|------------------------------|--------|
| HQP- Patrimonial | 177,33 | | |
| HQP- Postpatrimonial | 3,37 | | |
| Autres fournisseurs- Postpatrimonial | 2,03 | | |
| Total | 182,73 | | |

- (ii) Le Distributeur présente au tableau 2 le bilan réel de l'offre-demande en puissance lors de la pointe du 24 janvier 2011.

| (en MW) | Réel 2011 | Autorisé 2011 R-3740-2010 | Écarts |
|--|-----------|------------------------------|--------|
| Besoins réguliers du Distributeur - réseau intégré | 37 500 | | |
| Approvisionnements (offre) : | 37 500 | | |
| Patrimoniaux | 33 806 | | |
| Postpatrimoniaux | 3 694 | | |

Demande :

6.1 Veuillez compléter les tableaux 1 et 2 (références (i) et (ii)) et expliquer les causes des écarts, notamment au niveau du patrimonial et du postpatrimonial.

Réponse :

TABLEAU R-6.1-A
SOURCES D'APPROVISIONNEMENTS ET FORMES D'ÉNERGIE

| (en TWh) | Réel 2011 | Autorisé 2011 R-3740-2010 | Écarts |
|---|--------------|------------------------------|-------------|
| HQP- Patrimonial | 177,3 | 178,6 | -1,3 |
| HQP- Postpatrimonial | 3,4 | 4,0 | -0,6 |
| Autres fournisseurs- Postpatrimonial | 2,0 | 2,2 | -0,1 |
| Total | 182,7 | 184,8 | -2,1 |

La demande plus basse que la normale au dernier trimestre, en raison des conditions climatiques particulièrement chaudes (2 TWh d'aléas climatiques d'octobre à décembre), s'est traduite par une augmentation de 1,3 TWh du volume d'électricité patrimoniale inutilisée, pour un total de 1,5 TWh, et par une réduction des quantités utilisées du contrat cyclable de 0,7 TWh.

TABLEAU R-6.1-B
**BILAN OFFRE-DEMANDE DU DISTRIBUTEUR EN PUISSANCE LORS DE LA POINTE DU
24 JANVIER 2011**

| (en MW) | Réel 2011 | Autorisé 2011 R-3740-2010 | Écarts |
|--|-----------|------------------------------|--------|
| Besoins réguliers du Distributeur - réseau intégré | 37 500 | 36 625 | 875 |
| Approvisionnements (offre) : | 37 500 | 40 252 ⁽¹⁾ | s.o. |
| Patrimoniaux | 33 806 | 37 442 | s.o. |
| Postpatrimoniaux | 3 694 | 2 810 | s.o. |

(1) Incluant la réserve requise de 3 627 MW.

Afin de respecter son critère de fiabilité en puissance, le Distributeur évaluait dans le dossier R-3740-2010 à 40 252 MW les ressources patrimoniales et postpatrimoniales nécessaires afin de répondre aux besoins prévus de 36 625 MW pour la pointe 2010-2011, dont 3 627 MW à titre de réserve requise (incluant la réserve de 3 100 MW associée à l'électricité patrimoniale).

Le Distributeur tient à souligner qu'un bilan de puissance établi en mode prévisionnel de manière à respecter le critère de fiabilité du NPCC ne peut être comparé à un bilan historique qui reflète les conditions réelles d'exploitation du réseau.

7. **Références :** (i) Pièce HQD-3, document 1.3, page 4, tableau 3;
(ii) Rapport annuel 2010, pièce HQD-3, document 1.3, page 5, tableau 3.

Préambule :

À la référence (i), le Distributeur présente le tableau 3 intitulé *Sommaire des transactions bilatérales d'achat réalisées en 2011 par fournisseurs*.

Le tableau suivant compare les prix présentés aux tableaux des références (i) et (ii).

| Fournisseur | | 2011 | | 2010 | |
|-------------------------------------|-------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
| | | Nombre de transactions | \$ can/MWh | Nombre de transactions | \$ can/MWh |
| Cargill Energy Trading Canada, Inc. | 24 heures | 6 | 300,25 \$ | 2 | 36,73 \$ |
| | Hors Pointe | 2 | 78,50 \$ | 7 | 37,89 \$ |
| | Pointe | 4 | 172,50 \$ | 6 | 53,71 \$ |
| Brookfield Energy Marketing Inc. | 24 heures | 0 | 0,00 \$ | 2 | 44,40 \$ |
| | Hors Pointe | 0 | 0,00 \$ | 14 | 39,38 \$ |
| | Pointe | 1 | 40,02 \$ | 1 | 39,73 \$ |
| Hydro-Québec Production | 24 heures | 23 | 1 240,52 \$ | 7 | 41,33 \$ |
| | Hors Pointe | 6 | 240,86 \$ | 11 | 33,30 \$ |
| | Pointe | 11 | 482,57 \$ | 4 | 45,40 \$ |
| Ontario Power Generation | 24 heures | 19 | 848,75 \$ | 0 | - |
| | Hors Pointe | 3 | 134,75 \$ | 0 | - |
| | Pointe | 0 | 0,00 \$ | 0 | - |
| Powerex | 24 heures | 14 | 630,09 \$ | 1 | 49,25 \$ |
| | Hors Pointe | 1 | 39,00 \$ | 0 | - |
| | Pointe | 3 | 130,00 \$ | 0 | - |
| TransAlta Energy Marketing Corp. | 24 heures | 3 | 176,55 \$ | 0 | - |
| | Hors Pointe | 0 | 0,00 \$ | 0 | - |
| | Pointe | 0 | 0,00 \$ | 0 | - |
| Total | | 96 | 47,38 \$ | 55 | 38,40 \$ |

Demandes :

7.1 Veuillez confirmer la validité de l'ensemble des données apparaissant au tableau 3 de la référence (i), notamment les transactions dont le coût est supérieur à 50,00 \$can/MWh.

Réponse :

Le Distributeur constate que le tableau 3 de la référence (i) comporte des erreurs dans la répartition pointe et hors pointe ainsi que dans les deux colonnes de prix moyen par contrepartie. Le Distributeur dépose donc le tableau révisé.

Tableau 3 (révisé)
Sommaire des transactions bilatérales d'achat
réalisés en 2011 par fournisseurs

| | | Nombre de transactions | MWh | \$us/MWh | \$us | \$can/MWh | \$can |
|------------------------------------|-------------|------------------------|----------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|
| Cargill Energy Trading Canada Inc. | 24 heures | 6 | 62 547 | 55,53 | 3 473 385,33 | 54,51 | 3 409 741,00 |
| | pointe | 4 | 10 650 | 48,64 | 518 014,25 | 47,76 | 508 600,00 |
| | hors pointe | 2 | 10 800 | 39,98 | 431 823,79 | 39,44 | 426 000,00 |
| Énergie Brookfield Marketing SEC | 24 heures | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | pointe | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | hors pointe | 1 | 232 | 39,00 | 9 048,00 | 40,02 | 9 285,14 |
| Hydro-Québec Production | 24 heures | 23 | 89 407 | 45,89 | 4 102 749,87 | 45,21 | 4 042 509,88 |
| | pointe | 11 | 40 350 | 44,88 | 1 810 750,00 | 44,06 | 1 777 841,93 |
| | hors pointe | 6 | 12 350 | 39,97 | 493 650,00 | 40,30 | 497 746,98 |
| Ontario Power Generation | 24 heures | 19 | 251 905 | 48,20 | 12 141 282,81 | 47,32 | 11 920 630,50 |
| | pointe | 3 | 7 288 | 45,99 | 335 138,72 | 45,15 | 329 048,00 |
| | hors pointe | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Powerex | 24 heures | 14 | 43 166 | 48,52 | 2 094 604,49 | 47,57 | 2 053 529,23 |
| | pointe | 3 | 4 900 | 42,69 | 209 176,52 | 41,91 | 205 375,00 |
| | hors pointe | 1 | 4 800 | 39,72 | 190 665,09 | 39,00 | 187 200,00 |
| TransAlta Energy Marketing Corp. | 24 heures | 3 | 12 950 | 59,33 | 768 351,06 | 58,25 | 754 387,26 |
| | pointe | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | hors pointe | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | 96 | 551 345 | 48,21 | 26 578 639,93 | 47,38 | 26 121 894,92 |

7.2 Veuillez justifier le coût (en \$can/MWh) de ces transactions, en particulier en comparaison aux coûts des transactions effectuées en 2010.

Réponse :

À l'égard du tableau 3 révisé présenté à la réponse 7.1, la hausse des prix moyens de 2010 à 2011 s'explique essentiellement par la hausse des prix de marché pour la période d'hiver.

INVESTISSEMENTS SUPÉRIEURS À 10 M\$

Projet de raccordement du village de La Romaine

8. **Références :**
- (i) Pièce HQD-6, document 7, pages 3 et 5;
 - (ii) Dossier R-3688-2009, pièce B-9, HQD-2, document 1, page 32;
 - (iii) Dossier R-3688-2009, pièce B-1, HQD-1, document 1, page 13.

Préambule :

(i) « Le Distributeur a pris l'année 2011 pour réévaluer le projet dans son ensemble. Ainsi, aucun travail n'a été réalisé sur le terrain durant l'année. »

« Tel qu'indiqué au rapport annuel 2010, après avoir annulé le premier appel d'offres, le Distributeur n'a attribué aucun contrat et a suspendu les travaux de construction au cours de 2011. Le Distributeur poursuit sa réévaluation du projet dans son ensemble. »
[Nous soulignons].

(ii) Le Distributeur explique qu'il n'a aucun intérêt à retarder le raccordement du village de La Romaine dans l'attente d'un éventuel projet hydroélectrique local.

(iii) Le Distributeur explique que le scénario de devancement de la mise en service de la ligne en 2011 plutôt qu'en 2015 est économiquement un peu plus avantageux mais que le plus important est qu'il « permet d'éviter d'investir dans des travaux de pérennité qui seraient nécessaires si la centrale devait répondre à tous les besoins de la communauté entre 2011 et 2015. »

Demandes :

- 8.1 Veuillez élaborer sur la réévaluation du projet dans son ensemble et préciser les différentes solutions qui ont été envisagées par le Distributeur au cours de la dernière année.

Réponse :

Le Distributeur a réactualisé les informations des scénarios qui avaient été présentées initialement à la Régie au printemps 2009 :

- Réfection de la centrale thermique existante ;
- Construction d'une nouvelle centrale thermique ;
- Construction d'un réseau de distribution évolutif 25 kV ;

- Construction d'un poste 161-25 kV incluant sa ligne d'alimentation et le raccordement au réseau de distribution du village.

Cependant, comme la présence de la route 138 aura un impact sur les coûts des scénarios étudiés, le Distributeur a décidé d'attendre au moins jusqu'en 2013 avant de fixer définitivement son choix. D'ici là, il suivra attentivement l'évolution des travaux du ministère des Transports du Québec dans ce secteur.

- 8.2 Veuillez indiquer si le retard pris par le projet amène le Distributeur au scénario de mise en service de la ligne en 2015, tel que décrit à la référence (iii), et implique des investissements dans la centrale thermique.

Réponse :

Le report de la décision du Distributeur implique qu'il devra investir dans la centrale thermique actuelle d'ici 2015 afin d'en assurer la fiabilité. Les principaux travaux requis sont les suivants : la réhabilitation d'un groupe électrogène, la mise à niveau du parc à carburant, le remplacement d'un radiateur de groupe ainsi que la réfection du sous-poste de la centrale de La Romaine.