

**PROJET DE CONSTRUCTION DE LA NOUVELLE
CENTRALE THERMIQUE DE KUUJJUAQ**

1 Le 4 septembre 2007, par sa décision D-2007-103¹, la Régie autorisait le Distributeur à
2 procéder à la construction d'une nouvelle centrale thermique à Kuujjuaq, en remplacement
3 de la centrale existante ayant atteint la fin de sa vie utile. Les investissements totaux
4 requis étaient estimés à environ 50 M\$.

5 Le présent document présente le suivi du projet au 31 décembre 2012.

1. SUIVI DE L'ÉCHÉANCIER DU PROJET

6 Le projet de nouvelle centrale s'est terminé en décembre dernier. Les travaux correctifs
7 des anomalies constatées en période d'exploitation et les modifications techniques reliées
8 au contrat de l'entrepreneur général ont tous été réalisés. Le Distributeur a ainsi corrigé et
9 remplacé les échangeurs de chaleur de chacune des baies moteurs, modifié
10 l'automatisme à carburant afin de suivre de façon optimale la consommation par rapport
11 aux livraisons de carburant diesel, modifié les paramètres de régulation de tension afin de
12 permettre un profil de tension optimal en fonction de la charge, sécurisé le système de
13 synchronisation de barre et enfin, déployé une nouvelle version logicielle de l'interface
14 opérateur.

2. SUIVI DES COÛTS DU PROJET

15 Le tableau 1 présente le détail des coûts cumulatifs au 31 décembre 2012.

¹ D-2007-103, demande d'autorisation de la construction de la nouvelle centrale thermique de Kuujjuaq, 4 septembre 2007

TABLEAU 1
COÛTS CUMULATIFS AU 31 DÉCEMBRE 2012

	Budget	Réel
Avant-Projet	1 230 994 \$	1 057 023 \$
Ingénierie	2 782 634 \$	3 507 888 \$
Approvisionnement matériel et CSP	8 670 227 \$	8 741 787 \$
Réalisation des travaux	18 783 393 \$	26 016 022 \$
Mise en route	1 301 217 \$	3 154 680 \$
Admin. contrats et surveillance chantier	2 106 709 \$	2 329 315 \$
Gestion de projet	1 697 965 \$	1 934 832 \$
Contingence	4 962 504 \$	-
Intérêts	4 298 817 \$	3 627 474 \$
Sous-total	45 834 460 \$	50 369 021 \$
Démantèlement et décontamination	3 500 000 \$	2 663 494 \$
Total	49 334 460 \$	53 032 515 \$

1 Les coûts finaux du projet de construction de la centrale de Kuujuaq s'établissent à
 2 53,0 M\$, incluant le démantèlement et la décontamination de l'ancienne centrale. L'écart
 3 entre le budget autorisé et le réel s'établit à 3,7 M\$, ce qui représente un dépassement de
 4 7,5 %. Ce dépassement de coûts s'explique principalement par les faits suivants : une
 5 sous-estimation des coûts de réalisation par l'entrepreneur (1,4 M\$), des modifications
 6 majeures apportées aux cabines de commande (1,5 M\$) et des coûts supplémentaires de
 7 mise en route engendrés par des retards dans l'ingénierie de commande et d'automatisme
 8 (1,6 M\$). Des coûts moindres de démantèlement et de décontamination de l'ancienne
 9 centrale (-0,8 M\$) ont permis d'atténuer ce dépassement.