

**UTILISATION DE LA DISPENSE DE RECOURIR À LA  
PROCÉDURE D'APPEL D'OFFRES POUR LES  
CONTRATS D'APPROVISIONNEMENT  
DE COURT TERME**



1 La dispense de recourir à la procédure d'appel d'offres pour les approvisionnements de  
2 court terme constitue un outil important de la stratégie d'approvisionnement du  
3 Distributeur.

4 En effet, lorsque se présentent des déséquilibres de court terme, en raison d'aléas  
5 climatiques ou de pannes d'équipement, le Distributeur doit être en mesure d'acquérir  
6 rapidement les approvisionnements nécessaires pour répondre à la demande. Seules  
7 les transactions bilatérales ou celles sur les bourses énergétiques en vertu de la  
8 dispense permettent de répondre à ces besoins ponctuels.

9 En outre, grâce à la dispense qui permet des ajustements fins à l'équilibre entre l'offre  
10 et la demande, le Distributeur est en mesure de minimiser le recours à l'entente-cadre et  
11 le volume d'électricité patrimoniale inutilisé.

12 Le Distributeur présente, dans cette pièce, le bilan de l'utilisation de la dispense en  
13 2013. Il fournit également une synthèse des principales statistiques relatives aux achats  
14 effectués en vertu de la dispense de recourir à la procédure d'appel d'offres.

## **1. ACHATS EN VERTU DE LA DISPENSE**

15 En 2013, le Distributeur a réalisé des achats de court terme de 2 338 GWh. Il s'agit  
16 d'une augmentation par rapport aux achats réalisés en 2012 (250 GWh) qui s'explique  
17 par plusieurs facteurs, notamment :

- 18 • la pointe historique de consommation d'électricité au Québec enregistrée le  
19 23 janvier 2013 ;
- 20 • deux vagues de froid, soit du 21 au 26 janvier et du 4 au 8 février 2013 ;
- 21 • des mois de novembre et de décembre 2013 plus froids que les normales  
22 saisonnières se traduisant par un aléa climatique de 2,1 TWh.

23 Le tableau 1 présente la répartition des achats de court terme par catégories de  
24 transaction.

**TABLEAU 1**  
**ACHATS DE COURT TERME EN 2013**

	<b>GWh</b>
Transactions bilatérales	1 820,7
Day Ahead Market ( DAM )	422,2
Real Time ( RT )	95,1
<b>Total</b>	<b>2 338,0</b>

1 La plus large part des achats, soit près de 78 %, a été réalisée au moyen de  
2 transactions bilatérales.

3 À l'instar des transactions bilatérales, les achats DAM, qui représentent 18 % des  
4 achats de court terme, ont été utilisés par le Distributeur pour combler les déséquilibres  
5 de très court terme pouvant se présenter dans la gestion courante des  
6 approvisionnements et pour mettre à sa disposition l'énergie associée à la puissance  
7 garantie des produits de UCAP. Les achats effectués sur les marchés en temps réel,  
8 représentant 4 % des achats de court terme, ont été requis pour répondre à des  
9 contraintes de réseau, pour alimenter la charge locale lors de travaux d'entretien  
10 demandés par le Transporteur et pour répondre à des situations d'urgence telles que  
11 des épisodes de verglas, de feux de forêt ou de bris d'équipement.

## **2. DESCRIPTION DES ACHATS EFFECTUÉS : PRODUITS, QUANTITÉS ET PRIX**

12 Les modalités d'application de la dispense ont été respectées dans tous les cas,  
13 notamment toutes les transactions effectuées sous dispense visaient l'acquisition de  
14 produits comportant des livraisons physiques dont les durées ne dépassaient pas  
15 3 mois. Le tableau 2 présente la répartition des transactions bilatérales par types de  
16 produit tandis que le tableau 3 présente, de façon plus détaillée, les transactions par  
17 fournisseurs.

**TABLEAU 2**  
**NOMBRE DE TRANSACTIONS BILATÉRALES PAR PRODUITS ACQUIS**  
**EN VERTU DE LA DISPENSE EN 2013**

Approvisionnement	Produit	Durée livraisons	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
Journalier	Daily	3 jours et moins	58	4	5	96	<b>163</b>
Hebdomadaire	Balweek, Weekly	4 à 7 jours	16	-	-	6	<b>22</b>
Mensuel	Balmonth, Monthly	plus de 7 jours	-	-	-	5	<b>5</b>
<b>Total</b>			<b>74</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>107</b>	<b>190</b>

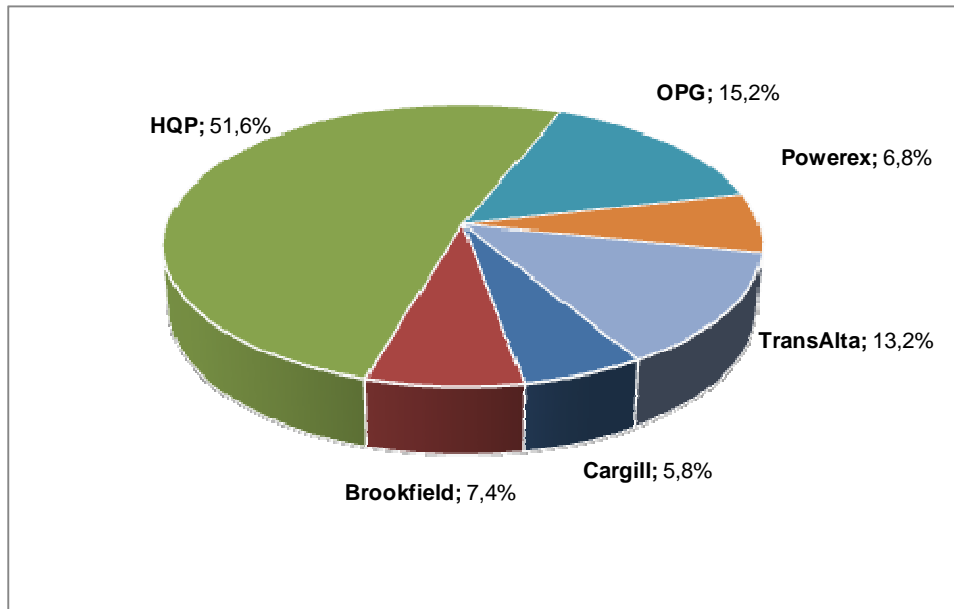
- 1 Les transactions ont été essentiellement effectuées pour des approvisionnements de
- 2 trois jours et moins. Généralement, ces approvisionnements sont acquis deux jours
- 3 avant le début des livraisons.

**TABLEAU 3**  
**SOMMAIRE DES TRANSACTIONS BILATÉRALES D'ACHAT**  
**RÉALISÉES EN 2013 PAR FOURNISSEURS**

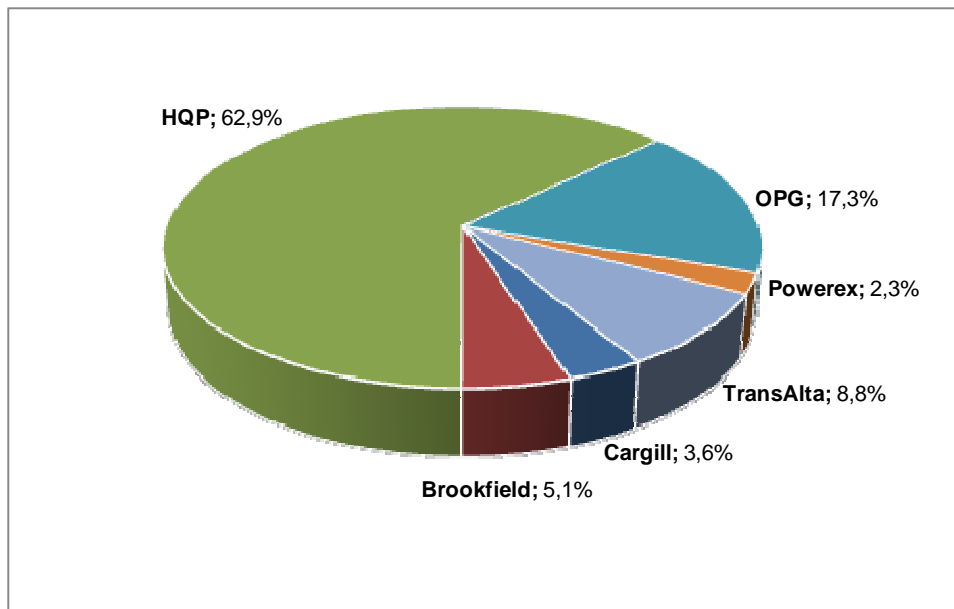
Fournisseur	Produit	Nombre de transactions	MWh	\$US/MWh	\$US	\$CAN/MWh	\$CAN
Cargill Energy Trading Canada, Inc.	24 heures	7	43 493	58,40 \$	2 539 939	60,76 \$	2 642 580
	Hors-Pointe	-	-	-	-	-	-
	Pointe	4	21 622	77,32 \$	1 671 828	78,13 \$	1 689 382
Énergie Brookfield Marketing SEC	24 heures	8	63 400	76,09 \$	4 823 995	79,94 \$	5 068 432
	Hors-Pointe	-	-	-	-	-	-
	Pointe	6	28 800	76,73 \$	2 209 794	77,75 \$	2 239 143
Hydro-Québec Production	24 heures	48	838 718	64,24 \$	53 876 115	68,19 \$	57 188 124
	Hors-Pointe	4	24 750	41,13 \$	1 017 900	43,00 \$	1 064 131
	Pointe	46	281 886	67,75 \$	19 098 421	69,69 \$	19 644 315
Ontario Power Generation	24 heures	18	258 916	57,10 \$	14 784 494	59,10 \$	15 301 129
	Hors-Pointe	3	7 591	44,06 \$	334 473	45,88 \$	348 264
	Pointe	8	49 322	53,29 \$	2 628 407	54,46 \$	2 686 098
Powerex	24 heures	9	24 417	50,96 \$	1 244 407	53,29 \$	1 301 240
	Hors-Pointe	1	1 600	38,30 \$	61 284	38,00 \$	60 800
	Pointe	3	15 200	56,71 \$	861 918	56,99 \$	866 207
TransAlta Energy Marketing Corp.	24 heures	13	108 576	71,66 \$	7 780 214	75,78 \$	8 228 120
	Hors-Pointe	2	7 600	44,09 \$	335 047	43,74 \$	332 400
	Pointe	10	44 800	59,49 \$	2 665 232	60,23 \$	2 698 400
<b>Total</b>		<b>190</b>	<b>1 820 691</b>	<b>63,68 \$</b>	<b>115 933 469</b>	<b>66,66 \$</b>	<b>121 358 764</b>

- 4 La figure 1 présente la part du nombre de transactions bilatérales d'achat effectuées
- 5 avec chaque fournisseur en 2013. La figure 2 montre la part des achats d'énergie
- 6 effectués au moyen de transactions bilatérales auprès de chaque fournisseur.

**FIGURE 1**  
**RÉPARTITION PAR FOURNISSEURS DU NOMBRE DE TRANSACTIONS BILATÉRALES D'ACHAT EN 2013**



**FIGURE 2**  
**RÉPARTITION PAR FOURNISSEURS DES ACHATS D'ÉNERGIE (EN MWH) EFFECTUÉS AU MOYEN DE TRANSACTIONS BILATÉRALES EN 2013**



1 En 2013, environ 52 % des transactions bilatérales ont été effectuées auprès  
2 d'Hydro-Québec Production, ce qui représente une hausse comparativement à 2012,  
3 alors qu'elles comptaient pour 35,3 % du nombre total. En termes de volumes, ces  
4 achats ont représenté approximativement 63 % de l'énergie achetée en 2013, alors  
5 qu'en 2012, ils comptaient pour 33 % du total.

6 Face à d'importants déséquilibres de court terme provoqués par les températures plus  
7 froides que les normales saisonnières, le Distributeur a utilisé tous les moyens à sa  
8 disposition pour assurer la fiabilité des approvisionnements. Or, la possibilité  
9 d'importation via New York ayant été substantiellement réduite en novembre et  
10 décembre 2013 en raison de restrictions sur l'interconnexion (problème de  
11 transformateur), le Distributeur a dû recourir davantage aux ressources locales.

12 Le tableau 4 présente le sommaire des transactions d'achat sur les bourses  
13 énergétiques.

**TABLEAU 4**  
**SOMMAIRE DES TRANSACTIONS D'ACHAT SUR LES BOURSES ÉNERGÉTIQUES EN 2013**

Bourse	Produit	Nombre de transactions	Quantité totale MWh	Prix \$US/MWh	Prix \$CAN/MWh
IESO	RT	21	69 827	38,34 \$	39,86 \$
NE ISO	DAM	1	600	241,22 \$	239,32 \$
NY ISO	DAM	56	421 628	71,28 \$	73,70 \$
NY ISO	RT	5	25 300	56,28 \$	58,55 \$
<b>Total</b>		<b>83</b>	<b>517 355</b>	<b>66,30 \$</b>	<b>68,58 \$</b>