

## **SUIVI DES INVESTISSEMENTS INFÉRIEURS À 10 M\$**



1 Le tableau 1 présente le suivi des investissements inférieurs à 10 M\$ par catégories  
 2 d'investissement pour l'année 2013, comparés aux investissements autorisés par la  
 3 décision D-2013-037.

**TABLEAU 1**  
**SUIVI DES INVESTISSEMENTS INFÉRIEURS À 10 M\$ PAR CATÉGORIES (M\$)**

Catégorie	2013			
	Réel	Autorisé D-2013-037	Écarts	
Maintien des actifs	205,9	242,8	-36,9	-15,2%
Amélioration de la qualité	16,6	26,6	-10,0	-37,6%
Croissance de la demande	251,1	329,3	-78,2	-23,7%
Respect des exigences	30,0	57,6	-27,6	-47,9%
<b>TOTAL</b>	<b>503,6</b>	<b>656,3</b>	<b>-152,7</b>	<b>-23,3%</b>

4 Les investissements inférieurs à 10 M\$ s'élèvent à 503,6 M\$, soit 152,7 M\$ inférieurs  
 5 à ceux autorisés pour 2013. Une partie de cette baisse, soit 105 M\$, a déjà été  
 6 annoncée dans l'année de base 2013 du dossier R-3854-2013<sup>1</sup>.

7 La diminution des investissements en 2013 découle d'une révision des besoins suite  
 8 aux modifications apportées aux stratégies d'investissement et à la révision des  
 9 priorités d'affaires. Ainsi, le Distributeur a poursuivi la refonte de ses activités  
 10 d'ingénierie et a procédé à des ajustements aux processus de préparation et  
 11 d'ordonnancement des travaux, ceci ayant une incidence sur la planification et  
 12 l'établissement de l'ordre des priorités de ses projets. De plus, les pannes majeures  
 13 ont eu une incidence sur la capacité du Distributeur à réaliser certains projets  
 14 d'investissement du réseau de Distribution. Enfin, dans un souci d'efficience, une  
 15 gestion rigoureuse des besoins en renouvellement du matériel roulant ainsi qu'en  
 16 pérennité des bâtiments a aussi permis au Distributeur de réduire ses  
 17 investissements.

<sup>1</sup> R-3854-2013, HQD-8, document 5.

1 **Maintien des actifs (-36,9 M\$)**

2 La diminution est expliquée par les éléments suivants :

3 • Bâtiments (-16,0 M\$) :

4 Suite à une réévaluation des besoins, plusieurs projets et travaux ont été  
5 modifiés ou reportés en fonction de l'état de chacun des bâtiments et ce, tout  
6 en s'assurant de leur maintien au niveau recommandé.

7 • Matériel roulant (-17,8 M\$) :

8 Ayant commencé en 2012, le Distributeur a, comme annoncé dans l'année de  
9 base 2013 du dossier R 3854-2013, limité ses besoins de renouvellement de  
10 véhicules afin d'optimiser la taille de son parc de véhicules.

11 • Réseau de distribution (-18,4 M\$) :

12 La diminution des investissements en maintien des actifs du réseau de  
13 distribution découle de la refonte des activités d'ingénierie et de la  
14 centralisation des activités de planification des travaux, lesquelles ont permis  
15 au Distributeur de revoir la priorité de certaines interventions sur le terrain et,  
16 par conséquent, de ses projets d'investissement. De plus, une baisse de la  
17 main-d'œuvre disponible, due entre autres à une réaffectation des équipes sur  
18 des travaux occasionnés par des pannes suite aux conditions climatiques  
19 particulièrement difficiles, a eu un impact à la baisse sur les travaux de  
20 maintien des actifs du réseau.

21 • Mesurage et relève (7,7 M\$) :

22 L'augmentation de l'achat et de l'installation de compteurs hors périmètre du  
23 projet LAD s'explique par un nombre de compteurs récupérés inférieur à ce  
24 qui avait été prévu, découlant principalement du report du début du  
25 déploiement massif de la phase 1 du projet LAD.

26 • Réseaux autonomes (5,8 M\$) :

1 Le report de 2012 à 2013 de certains projets, dont le remplacement du parc à  
2 carburant aux Îles de la Madeleine, explique des investissements plus élevés  
3 en 2013.

4 **Amélioration de la qualité (-10,0 M\$)**

5 La baisse est principalement attribuable au repositionnement des projets en  
6 modernisation du réseau.

7 **Croissance de la demande (-78,2 M\$)**

8 La diminution est expliquée comme suit :

9 • Programme d'équipements (-29,7 M\$) :

10 La diminution des investissements relatifs à la croissance du réseau de  
11 distribution découle de la refonte des processus de préparation et  
12 d'ordonnancement des travaux du Distributeur, de même que de la baisse de  
13 la disponibilité de la main-d'œuvre. Ainsi, le Distributeur a revu l'ensemble des  
14 investissements prévus dans le cadre de son programme d'équipements afin  
15 de prioriser les activités lui permettant de desservir adéquatement la clientèle  
16 en période de pointe hivernale.

17 • Alimentation des abonnés (-29,9 M\$) :

18 Les investissements plus faibles s'expliquent par une baisse du nombre de  
19 demandes de modifications aux installations électriques des clients ainsi que  
20 par une diminution des demandes de travaux de prolongement et de  
21 raccordement.

22 • Réseaux autonomes (-9,7 M\$) :

23 Cette diminution s'explique principalement par le repositionnement de la  
24 stratégie globale du Distributeur pour l'ensemble des réseaux autonomes,  
25 ainsi que par le report de travaux prévus à Kuujjuarapik.

26 • Petites centrales hydrauliques (-7,0 M\$) :

27 Le 5 février 2013, le gouvernement du Québec annonçait la fin du programme  
28 des petites centrales de 50 MW et moins et l'annulation de six projets

1           découlant de ce programme. Ainsi, les travaux nécessaires au raccordement  
2           de ces centrales n'ont pas été effectués.

3   **Respect des exigences (-27,6 M\$)**

4   L'écart s'explique principalement par une baisse des demandes de tiers et par des  
5   investissements plus faibles dans les projets avec la Commission des services  
6   électriques de Montréal. La mise en place d'un comité de coordination entre les divers  
7   intervenants a amené à un repositionnement de certains projets, et devrait améliorer  
8   le processus de prévision des travaux.