

**UTILISATION DE LA DISPENSE DE RECOURIR À LA
PROCÉDURE D'APPEL D'OFFRES POUR LES CONTRATS
D'APPROVISIONNEMENT DE COURT TERME**

1 La dispense de recourir à la procédure d'appel d'offres pour les approvisionnements de court
2 terme constitue un outil important de la stratégie d'approvisionnement du Distributeur pour
3 faire face aux déséquilibres ponctuels, en raison d'aléas climatiques ou de pannes
4 d'équipement. Elle permet des ajustements fins à l'équilibre entre l'offre et la demande,
5 minimisant ainsi l'utilisation de l'entente globale cadre¹.

6 Le Distributeur présente, dans cette pièce, le bilan de l'utilisation de la dispense en 2015.

1. ACHATS EN VERTU DE LA DISPENSE

7 En 2015, le Distributeur a réalisé des achats de court terme de 2 996 GWh. Il s'agit d'une
8 augmentation de 321 GWh par rapport aux achats réalisés en 2014 qui s'explique par
9 plusieurs facteurs, notamment :

- 10 • Un mois de janvier plus froid que la normale (écart de -1,7 °C) et un mois de février
11 extrêmement froid (écart de -6,8 °C). De la fin janvier jusqu'à la fin février, un temps
12 très froid s'est maintenu presque sans interruption. Avec une température moyenne
13 de -15,2 °C, février 2015 fut le mois de février le plus froid jamais enregistré à
14 Montréal.
- 15 • Un nombre total d'heures avec une température de -20 °C ou moins, pour les trois
16 mois de la période de pointe (janvier à mars), plus élevé que ceux des 11 dernières
17 années. Les températures plus froides que les normales saisonnières pour les mois
18 de janvier à avril 2015 se sont traduites par un aléa climatique de 5,5 TWh.

19 Le tableau 1 présente la répartition des achats de court terme par catégories de transaction.

TABLEAU 1 :
ACHATS DE COURT TERME EN 2015 (GWH)

Transactions bilatérales	2 593
Day Ahead Market (DAM)	335
Temps réel (RT)	68
Total	2 996

20 La majorité des achats, soit près de 87 %, ont été réalisés au moyen de transactions
21 bilatérales tandis que les achats DAM ont représenté un peu plus de 11 % des achats de
22 court terme. Les achats DAM ont été utilisés par le Distributeur pour combler les
23 déséquilibres de court terme pouvant se présenter dans la gestion courante des
24 approvisionnements et pour mettre à sa disposition l'énergie associée à la puissance
25 garantie des produits de UCAP. Les achats effectués sur les marchés en temps réel ont
26 représenté quant à eux 2 % des achats de court terme. Ces derniers ont été requis pour
27 répondre à des évènements affectant le réseau de transport, pour alimenter la charge locale

¹ En 2015, le coût de l'utilisation de l'entente globale cadre ne dépasse pas le montant de 1,9 M\$ fixé par la Régie pour justifier un suivi détaillé. Voir à cet effet la décision D-2013-206, paragraphe 41.

1 lors de travaux d'entretien demandés par le Transporteur et pour combler des déficits
 2 énergétiques non planifiés survenus à un horizon où le marché DAM et les transactions avec
 3 les contreparties n'étaient plus disponibles.

2. DESCRIPTION DES ACHATS EFFECTUÉS : PRODUITS, QUANTITÉS ET PRIX

4 Les modalités d'application de la dispense ont été respectées dans tous les cas. Notamment,
 5 toutes les transactions effectuées sous dispense visaient l'acquisition de produits comportant
 6 des livraisons physiques dont les durées ne dépassaient pas trois mois.

7 Le tableau 2 présente la répartition des transactions bilatérales par types de produit tandis
 8 que le tableau 3 présente, de façon plus détaillée, les transactions par fournisseurs.

TABLEAU 2 :
NOMBRE DE TRANSACTIONS BILATÉRALES PAR PRODUITS ACQUIS
EN VERTU DE LA DISPENSE EN 2015

Approvisionnement	Produit	Durée livraisons	T1	T2	T3	T4	Total
Journalier	Daily	3 jours et moins	167	8	2	4	181
Hebdomadaire	Balweek, Weekly	4 à 7 jours	25	-	-	-	25
Mensuel	Monthly	8 à 30 jours	-	-	1	-	1
Total			192	8	3	4	207

9 Les transactions ont été essentiellement effectuées pour des approvisionnements de trois
 10 jours et moins. Généralement, ces approvisionnements sont acquis deux jours avant le début
 11 des livraisons.

TABLEAU 3 :
SOMMAIRE DES TRANSACTIONS BILATÉRALES D'ACHAT
RÉALISÉES EN 2015 PAR FOURNISSEURS¹

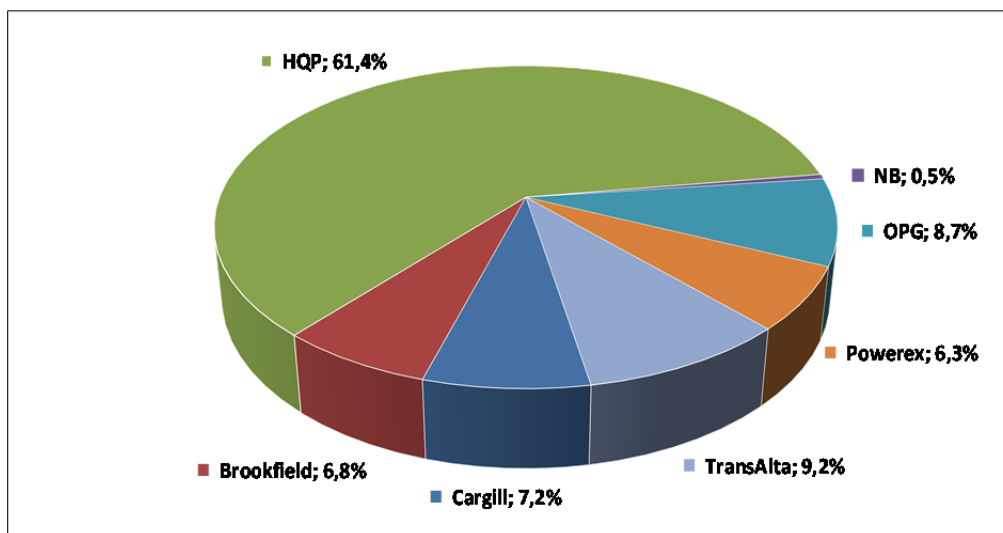
Fournisseur	Produit	Nombre de transactions	MWh	\$CAN/MWh	\$CAN
Cargill Energy Trading Canada, Inc.	24 heures	15	185 945	80,45	14 959 800
	Pointe	-	-	-	-
Énergie Brookfield Marketing SEC	24 heures	12	70 464	144,42	10 176 073
	Pointe	2	1 754	194,13	340 497
Hydro-Québec Production	24 heures	45	920 090	78,61	72 326 456
	Pointe	82	987 556	70,17	69 300 403
New Brunswick Power Generation	24 heures	-	-	-	-
	Pointe	1	1 600	151,64	242 621
Ontario Power Generation	24 heures	16	215 447	114,39	24 645 515
	Pointe	2	2 436	92,09	224 320
Powerex	24 heures	12	39 588	90,31	3 575 124
	Pointe	1	800	52,50	42 000
TransAlta Energy Marketing Corp.	24 heures	16	160 776	93,88	15 094 368
	Pointe	3	6 400	86,25	552 000
Total		207	2 592 856	81,56	211 479 177

¹ Les transactions sont effectuées soit en \$ CAN, soit en \$ US. Aux fins de présentation, les montants et les prix unitaires sont exprimés en \$ CAN.

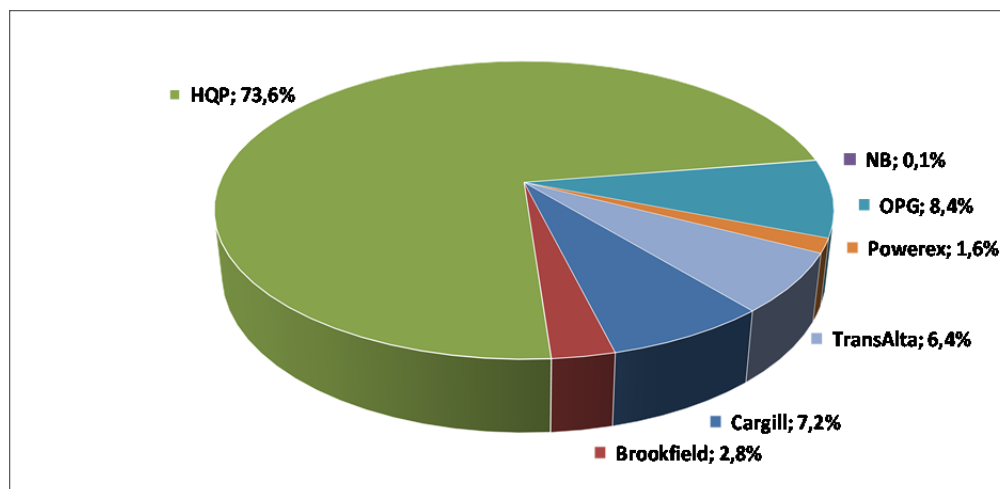
1 La figure 1 présente la répartition par fournisseurs du nombre de transactions bilatérales
 2 d'achat en 2015. La figure 2 montre la répartition par fournisseurs des achats d'énergie
 3 effectués au moyen de transactions bilatérales en 2015. Aucune transaction n'a été faite en
 4 2015 pour un produit hors pointe uniquement.

5 Les prix moyens ont été moins élevés en 2015 qu'en 2014, notamment en raison de
 6 l'atténuation de la congestion du réseau de transport de gaz naturel dans le Nord-Est
 7 américain.

**FIGURE 1 :
 RÉPARTITION PAR FOURNISSEURS DU NOMBRE DE
 TRANSACTIONS BILATÉRALES D'ACHAT EN 2015**



**FIGURE 2 :
 RÉPARTITION PAR FOURNISSEURS DES ACHATS D'ÉNERGIE EFFECTUÉS
 AU MOYEN DE TRANSACTIONS BILATÉRALES EN 2015**



1 En 2015, environ 61 % des transactions bilatérales ont été effectuées auprès
2 d'Hydro-Québec Production, soit une hausse de 4 % par rapport à 2014. En volume, cela
3 représente approximativement 74 % des transactions, soit une hausse de 12 % par rapport à
4 2014. Le froid soutenu a, d'une part, nécessité des volumes plus élevés par transaction et,
5 d'autre part, créé une inadéquation horaire entre les besoins et les contributions
6 patrimoniales, ce qui explique le recours plus fréquent à des produits spécifiques pour
7 répondre à des besoins horaires importants et des profils particuliers en période de pointe.

8 Ce type de produit est peu disponible auprès des autres contreparties et, lorsque des
9 quantités se présentent, le prix est souvent élevé. Par ailleurs, les bourses énergétiques
10 offrent la possibilité de profiler les achats pour répondre adéquatement aux besoins. Or, de
11 tels achats sont limités par la capacité maximale des interconnexions.

12 Hydro-Québec Production, compte tenu de sa grande capacité de production et de sa facilité
13 à moduler sa production, est plus enclin à offrir ce type de produit pour des quantités
14 importantes, et ce, à un prix concurrentiel. Ainsi, chaque transaction effectuée auprès
15 d'Hydro-Québec Production affichait un prix inférieur à celui des offres des autres
16 contreparties ainsi qu'aux prix anticipés sur les bourses énergétiques accessibles.

17 Le tableau 4 présente le sommaire des transactions d'achat sur les bourses énergétiques.

TABLEAU 4 :
SOMMAIRE DES TRANSACTIONS D'ACHAT SUR LES BOURSES ÉNERGÉTIQUES EN 2015

Bourse	Produit	Nombre de transactions	Quantité totale MWh	Prix \$CAN/MWh
IESO	RT	32	56 157	56,18 \$
NE ISO	DAM	20	24 198	193,52 \$
NE ISO	RT	1	1 838	203,21 \$
NY ISO	DAM	55	310 409	101,89 \$
NY ISO	RT	14	10 350	111,15 \$
Total		122	402 952	101,72 \$

18 Les conditions climatiques et de marché prévalant durant l'hiver 2014-2015 expliquent
19 également les prix observés dans le tableau 4. Ces prix sur les bourses énergétiques sont de
20 plus particulièrement influencés par le profil horaire des transactions nécessaires pour
21 répondre aux besoins ponctuels d'énergie.