

CONSTRUCTION DE LA NOUVELLE CENTRALE THERMIQUE D'AKULIVIK

1. CONTEXTE

1 Conformément à la décision D-2011-095¹, le Distributeur dépose le suivi 2015 de
 2 l'avancement des travaux et des coûts du projet de construction de la nouvelle centrale
 3 thermique d'Akulivik. Le projet, d'un coût total prévu de 49,4 M\$, visait la mise en service de
 4 la centrale en 2015. Le projet ayant été complété dans les délais, ce suivi est le dernier
 5 présenté à la Régie.

2. RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2015

2.1. État d'avancement des travaux du Distributeur

6 Les travaux réalisés en 2015 ont consisté principalement à finaliser la construction et mettre
 7 en route la centrale.

2.2. Suivi des investissements

8 Au cours de 2015, les dépenses engagées ont atteint 7,9 M\$, portant les dépenses
 9 cumulatives à 39,4 M\$, soit un écart favorable de 9,9 M\$ par rapport au budget cumulatif.

10 Le tableau 1 présente les dépenses encourues ainsi que les écarts par rapport aux coûts
 11 projetés pour l'année 2015 tandis que le tableau 2 présente les dépenses encourues
 12 cumulatives ainsi que les écarts depuis le début du projet.

TABLEAU 1 :
ÉCARTS DE COÛTS – 2015 (EN K\$)

	1 ^{er} janvier au 31 décembre 2015		
	Réel	Budget initial	Écart (réel/budget)
Avant-projet	-	-	-
Ingénierie	252	439	(186)
Approvisionnement et travaux	1 766	854	912
Mise en route	3 297	1 160	2 137
Admin. contrats et surveillance chantier	561	1 219	(658)
Gestion de projet et PECC	551	181	370
Autres activités	182	54	128
Frais généraux	(75)	68	(143)
Installations temporaires HQ	-	-	-
Provision pour contingences	-	432	(432)
Frais d'emprunt à capitaliser	1 372	3 302	(1 930)
Total	7 906	7 708	198

¹ D-2011-095, décision sur la demande d'autorisation pour la construction de la nouvelle centrale thermique d'Akulivik, 5 juillet 2011.

- 1 En 2015, l'écart défavorable attribuable à la mise en route de la centrale est en bonne partie
- 2 compensé par la réduction des frais d'emprunt à capitaliser, en raison du coût de projet total
- 3 inférieur à ce qui avait été initialement prévu. En outre, la contingence n'a pas été utilisée.

**TABLEAU 2 :
DÉPENSES ENCOURUES CUMULATIVES AU 31 DÉCEMBRE 2015 (EN K\$)**

	1 ^{er} janvier 2010 au 31 décembre 2015		
	Réel	Budget initial	Écart (réel/budget)
Avant-projet	1 283	1 352	(69)
Ingénierie	3 549	3 015	533
Approvisionnement et travaux	21 794	26 594	(4 800)
Mise en route	3 454	1 160	2 294
Admin. contrats et surveillance chantier	3 168	3 118	50
Gestion de projet et PECC	1 592	1 577	15
Autres activités	550	170	380
Frais généraux	339	851	(512)
Installations temporaires HQ	-	-	-
Provision pour contingences	-	4 985	(4 985)
Frais d'emprunt à capitaliser	3 671	6 466	(2 795)
Total	39 400	49 287	(9 888)

(1) Inclut des dépenses de 915 k\$ antérieures à l'année 2010 pour des travaux d'ingénierie préliminaires au dépôt du projet à la Régie.

- 4 Comme mentionné au Rapport annuel 2014, l'écart favorable de près de 10 M\$ par rapport
- 5 au budget global autorisé découle principalement des soumissions reçues pour les travaux,
- 6 qui ont permis d'économiser près de 5 M\$ par rapport à l'évaluation initiale. Grâce à cette
- 7 économie, les coûts associés aux frais d'emprunt capitalisés ont été réduits. En outre, le
- 8 Distributeur n'a pas eu à recourir à la contingence.

3. ÉCHÉANCIER DU PROJET

- 9 Le projet a été mis en service en 2015 en respectant le contenu technique et l'échéancier.