

## ÉTAT DE L'AVANCEMENT DES PROJETS MAJEURS

**TABLE DES MATIÈRES**

1.	INTÉGRATION DE LA CENTRALE DE LA TOULNUSTOUC (D-2003-68).....	3
2.	RACCORDEMENT DU VILLAGE DE WASKAGANISH (D-2003-214).....	9
3.	DÉGLACEUR AU POSTE DE LÉVIS (D-2004-175).....	14
4.	INTÉGRATION DE LA CENTRALE DE L'EASTMAIN-1 (D-2004-187).....	17
5.	INTÉGRATION DES ÉOLIENNES – MISE À NIVEAU DES PROTECTIONS (MATAPÉDIA) (D-2005-142).....	20
6.	POSTE DE ARNAUD (D-2005-119).....	23
7.	POSTE SARAGUAY (D-2005-153).....	26
8.	RACCORDEMENT DE LA CENTRALE DE LA PÉRIBONKA (D-2006-25).....	27
9.	RACCORDEMENT DES CENTRALES DE LA CHUTE-ALLARD ET DES RAPIDES-DES- COEURS (D-2006-36).....	30
10.	POSTE HAUTERIVE (D-2007-41).....	33
11.	POSTE SOREL (D-2007-36).....	35
12.	POSTE SAINT-LIN & LIGNE PAQUIN-SAINT-LIN (D-2007-78).....	36
13.	INTÉGRATION DE PARCS ÉOLIENS - MATAPÉDIA (D-2007-141).....	38
14.	POSTE SAINT-MAXIME (D-2007-87).....	40
15.	POSTE VAUDREUIL-SOULANGES (D-2007-118).....	42
16.	DÉPLACEMENTS OU MODIFICATIONS D'ACTIFS DU RÉSEAU DE TRANSPORT DEMANDÉS PAR DES AFFILIÉS (D-2006-76).....	43

1. INTÉGRATION DE LA CENTRALE DE LA TOULNUSTOUC (D-2003-68)

Coûts d'intégration de la production de la centrale de la TOULNUSTOUC au réseau de transport d'Hydro-Québec  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet intégration transport														
	Lignes Bergeronnes			Poste Bergeronnes			Poste Jacques - Cartier			Poste Manicouagan			Poste Lévis		
	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance
<b>Coûts d'avant projet :</b>															
Études d'avant projet	0,0	0,0	0,0	330,0	236,8	236,8	357,0	220,2	220,2	12,9	11,0	11,0	12,9	11,0	11,0
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	110,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Sous-total :</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>330,0</b>	<b>236,8</b>	<b>236,8</b>	<b>467,2</b>	<b>220,2</b>	<b>220,2</b>	<b>12,9</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>	<b>12,9</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie	107,8	86,2	86,2	1 129,9	1 858,9	1 858,9	559,6	429,0	429,0	73,3	69,1	69,1	83,9	58,5	58,5
Approvisionnement	376,2	575,3	575,3	7 534,7	7 494,6	7 494,6	3 340,3	2 067,0	2 067,0	174,8	48,0	48,0	174,8	50,7	50,7
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Construction	1 033,8	674,8	674,8	5 556,3	9 434,8	9 434,8	1 235,2	1 075,0	1 075,0	103,8	108,5	108,5	103,4	104,7	104,7
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	27 118,2	15 317,8	15 317,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gérance de projets	234,1	167,4	167,4	4 006,1	1 670,8	1 670,8	622,7	500,6	500,6	124,7	52,9	52,9	125,0	63,0	63,0
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Provision	173,4	0,0	0,0	4 720,1	0,0	0,0	825,3	0,0	0,0	58,4	0,0	0,0	62,9	0,0	0,0
Frais généraux	38,5	68,9	68,9	1 006,1	1 540,7	1 540,7	108,9	63,6	63,6	11,1	9,7	9,7	11,3	16,3	16,3
Frais financiers	52,3	32,1	32,1	3 898,8	2 496,7	2 496,7	330,9	264,5	264,5	38,3	23,0	23,0	40,6	24,2	24,2
<b>Sous-total :</b>	<b>2 016,1</b>	<b>1 604,8</b>	<b>1 604,8</b>	<b>54 970,2</b>	<b>39 814,3</b>	<b>39 814,3</b>	<b>7 022,9</b>	<b>4 399,6</b>	<b>4 399,6</b>	<b>584,4</b>	<b>311,2</b>	<b>311,2</b>	<b>601,9</b>	<b>317,5</b>	<b>317,5</b>
<b>TOTAL :</b>	<b>2 016,1</b>	<b>1 604,8</b>	<b>1 604,8</b>	<b>55 300,2</b>	<b>40 051,1</b>	<b>40 051,1</b>	<b>7 490,1</b>	<b>4 619,8</b>	<b>4 619,8</b>	<b>597,3</b>	<b>322,2</b>	<b>322,2</b>	<b>614,8</b>	<b>328,6</b>	<b>328,6</b>

	Volet intégration locale														
	Ligne 315 kV Micoua / Toulnostouc			Poste Toulnostouc			Poste Micoua			Total			Total		
	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance
<b>Coûts d'avant projet :</b>															
Études d'avant projet	2 111,2	2 291,4	2 291,4	339,1	434,5	434,5	131,5	153,4	153,4	3 294,6	3 358,4	3 358,4	2,6%	100,0%	2,7%
Frais généraux	16,4	0,0	0,0	19,1	0,0	0,0	6,6	0,0	0,0	42,1	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	732,3	0,0	0,0	132,5	0,0	0,0	47,3	0,0	0,0	1 022,3	0,0	0,0	0,8%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>2 859,9</b>	<b>2 291,4</b>	<b>2 291,4</b>	<b>490,7</b>	<b>434,5</b>	<b>434,5</b>	<b>185,4</b>	<b>153,4</b>	<b>153,4</b>	<b>4 359,0</b>	<b>3 358,4</b>	<b>3 358,4</b>			
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie	3 002,4	2 927,4	2 927,4	872,4	1 125,4	1 125,4	1 006,0	1 763,6	1 764,4	6 835,3	8 318,1	8 318,9	5,3%	100,0%	6,6%
Approvisionnement	5 170,7	6 849,8	6 849,8	8 867,6	8 165,8	8 165,8	4 479,0	5 429,8	5 429,8	30 118,1	30 681,0	30 681,0	23,3%	100,0%	24,3%
Déboisement	5 301,1	2 481,0	2 481,0	0,0	0,0	0,0	0,0	41,7	41,7	5 301,1	2 522,7	2 522,7	4,1%	100,0%	2,0%
Construction	9 754,4	19 928,8	19 928,8	2 483,6	4 826,0	4 816,0	2 991,6	9 451,8	9 477,4	23 262,1	45 604,4	45 620,0	18,0%	100,0%	36,2%
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	27 118,2	15 317,8	15 317,8	21,0%	100,0%	12,1%
Gérance de projets	2 373,3	2 477,7	2 477,7	1 173,7	995,7	997,3	1 391,7	1 501,6	1 505,8	10 051,3	7 429,8	7 435,5	7,8%	99,9%	5,9%
Mise en valeur	355,9	358,4	358,4	165,1	238,5	238,5	120,7	0,0	0,0	641,7	596,9	596,9	0,5%	100,0%	0,5%
Provision	1 869,6	0,0	0,0	1 176,8	0,0	0,0	1 169,6	0,0	0,0	10 056,1	0,0	0,0	7,8%	0,0%	0,0%
Frais généraux	671,2	530,7	530,7	294,9	239,2	239,2	223,2	193,9	195,9	2 365,2	2 663,0	2 665,0	1,8%	99,9%	2,1%
Frais financiers	2 883,5	3 721,6	3 721,6	1 148,5	1 427,5	1 427,5	621,8	1 546,9	1 600,0	9 014,7	9 536,5	9 589,6	7,0%	99,4%	7,6%
<b>Sous-total :</b>	<b>31 382,0</b>	<b>39 275,3</b>	<b>39 275,3</b>	<b>16 182,6</b>	<b>17 018,1</b>	<b>17 009,6</b>	<b>12 003,6</b>	<b>19 929,3</b>	<b>20 015,0</b>	<b>124 763,7</b>	<b>122 670,2</b>	<b>122 747,4</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>34 241,9</b>	<b>41 566,8</b>	<b>41 566,8</b>	<b>16 673,3</b>	<b>17 452,6</b>	<b>17 444,1</b>	<b>12 189,0</b>	<b>20 082,7</b>	<b>20 168,4</b>	<b>129 122,7</b>	<b>126 028,6</b>	<b>126 105,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>99,9%</b>	<b>100,0%</b>
Frais reportés										0,0	6 399,0	6 399,0			
<b>GRAND TOTAL</b>										<b>129 122,7</b>	<b>132 427,6</b>	<b>132 504,8</b>			

Le coût final du projet est de 132 504,8 M\$ après considération de divers coûts résiduels, crédits et frais financiers comptabilisés au début de 2008.

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Ligne à 315 kV Micoua-Toulous.		Poste de la Toulustouc		Poste de Micoua		Poste Bergeronnes	
	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000
Démarrage de l'avant-projet	18 oct. 2001	18 oct. 2001	18 oct. 2001	18 oct. 2001	18 oct. 2001	18 oct. 2001	18 oct. 2001	16 juil. 2001
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	11 juil. 2002	22 mai 2002	11 juil. 2002	16 mai 2002	11 juil. 2002	16 mai 2002	11 juil. 2002	11 juil. 2002
Démarrage du projet	17 oct. 2002	30 mai 2002	17 oct. 2002	13 sept. 2002	17 oct. 2002	13 sept. 2002	17 oct. 2002	13 sept. 2002
Approbation de la Régie de l'Énergie	mars 2003	4 avr. 2003	mars 2003	4 avr. 2003	mars 2003	4 avr. 2003	mars 2003	4 avr. 2003
Début de l'approvisionnement	avril 2003	25 mars 2003	avril 2003	20 mars 2003	avril 2003	26 févr. 2003	avril 2003	20 nov. 2002
Dernières autorisations gouvernementales	sept. 2003	5 août 2003	sept. 2003		sept. 2003		sept. 2003	
Début des travaux de construction	avril 2004	13 avr. 2004	avril 2004	10 mai 2004	avril 2004	4 août 2003	avril 2004	26 avr. 2004
Mise en service	avril 2005	3 juin 2005	avril 2005	3 juin 2005	avril 2005	1 sept. 2008	avril 2005	23 sept. 2005
Fin des essais et mise en service du volet «intégration transport»	déc. 2005	1 déc. 2005	déc. 2005	1 déc. 2005	déc. 2005	1 déc. 2005	déc. 2005	1 déc. 2005

  

Activités	Lignes Bergeronnes		Poste Manicouagan		Poste Lévis		Poste Jacques-Cartier	
	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000	24 mai 2000
Démarrage de l'avant-projet	18 oct. 2001	15 oct. 2001	18 oct. 2001	5 févr. 2002	18 oct. 2001	5 févr. 2002	18 oct. 2001	24 sept. 2001
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	11 juil. 2002	10 mai 2002	11 juil. 2002	11 juil. 2002	11 juil. 2002	11 juil. 2002	11 juil. 2002	11 juil. 2002
Démarrage du projet	17 oct. 2002	13 sept. 2002	17 oct. 2002	13 sept. 2002	17 oct. 2002	13 sept. 2002	17 oct. 2002	13 sept. 2002
Approbation de la Régie de l'Énergie	mars 2003	4 avr. 2003	mars 2003	4 avr. 2003	mars 2003	4 avr. 2003	mars 2003	4 avr. 2003
Début de l'approvisionnement	avril 2003	12 janv. 2004	avril 2003	29 janv. 2004	avril 2003	29 janv. 2004	avril 2003	23 mai 2003
Dernières autorisations gouvernementales	sept. 2003		sept. 2003		sept. 2003		sept. 2003	
Début des travaux de construction	avril 2004	31 mai 2004	avril 2004	6 juin 2005	avril 2004	6 juin 2005	avril 2004	18 avr. 2005
Mise en service	avril 2005	12 août 2004	avril 2005	15 juil. 2005	avril 2005	15 juil. 2005	avril 2005	30 nov. 2005
Fin des essais et mise en service du volet «intégration transport»	déc. 2005	1 déc. 2005	déc. 2005	1 déc. 2005	déc. 2005	1 déc. 2005	déc. 2005	1 déc. 2005

## Explication des écarts majeurs :

### Ligne Micoua / Toulustouc

#### Écarts favorables :

- Attribution du contrat de déboisement à un entrepreneur local au coût de 3,0 M\$ sur prévision de 5,3 M\$ (réalisation prévue par les autochtones) **(-2,3 M\$)**
- Réévaluation du risque, provision **(-1,9 M\$)**

#### Écart défavorable :

- Marché défavorable pour travaux de construction **(10,2 M\$)**

### Poste Micoua

#### Écarts défavorables :

- Ajout au contenu par le client : DMT #4 remplacement colonnes isolantes, DMT #5 modification du rapport de protection, DMT #6 remplacement parafoudre 315 kV de XL-9 et DMT #8 remplacement protection de défaillance **(0,9 M\$)**
- Addition d'un disjoncteur 315 kV sur la barre 33, DMT-10 **(2,6 M\$)**
- Marché défavorable travaux entrepreneur **(1,9 M\$)**
- Augmentation du coût des travaux réalisés par TransÉnergie **(1,9 M\$)**
- Augmentation prévisions suite au report de travaux et M.E.R. disjoncteur 700-15 en 2006 & 700-16 en 2007 **(1,2 M\$)**

#### Écart favorable :

- Réévaluation du risque, provision **(-1,2 M\$)**

### Poste Jacques-Cartier

#### Écarts favorables :

- Approvisionnement d'une batterie de condensateur à fusibles prévue selon estimation paramétrique remplacée par une batterie sans fusibles **(-1,6 M\$)**
- Réévaluation du risque, provision **(-0,8 M\$)**

### Poste Bergeronnes

#### Écarts favorables :

- Attribution de la compensation série au coût de 15,3 M\$ avec avenants sur prévision de 27,1 M\$ (estimation budgétaire faite sur la plus haute des trois cotations des fournisseurs et conditions favorables de marché); résultat de la stratégie d'acquisition retenue de ne pas se limiter à une négociation de gré à gré avec le fournisseur d'origine, et d'ouvrir le marché à une concurrence plus large, auprès des fournisseurs de classe mondiale reconnus dans ce domaine **(-11,8 M\$)**
- Réévaluation du risque, provision **(-4,7 M\$)**
- Ajustement des frais financiers **(-1,4 M\$)**

#### Écarts défavorables :

- Ajout au contenu par le client : modifications au système Alcidi; remplacement des batteries et chargeurs; addition de prises 600 Volts; remplacement des cartes UIC **(1,1 M\$)**
- Ajustement des coûts des activités client **(0,4 M\$)**
- Marché défavorable acier et pénurie de main-d'œuvre pour le contrat entrepreneur **(1,6 M\$)**
- Ajout d'un programme de mise en valeur intégrée **(0,7 M\$)** et respect de la directive corporative
- Transfert du programme de mise en valeur à la direction territoriale **(-0,7 M\$)**

### Frais reportés

#### Écart défavorable :

Tel qu'indiqué à la page 5 de la pièce HQT-2, Document 3 du rapport annuel 2005, un montant de 6,4 M\$ de coûts encourus par Hydro-Québec Production dans sa centrale à la demande d'Hydro-Québec TransÉnergie, initialement comptabilisé à titre d'immobilisations, a été reclassé en 2006 à titre de frais reportés.

Ce montant est composé comme suit :

- Excavation (0,2 M\$)
- Bétonnage et travaux connexes, architecture, mécanique lourde (2,7 M\$)
- Mécanique, électricité et autres (1,7 M\$)
- Ingénierie (0,3 M\$)
- Gérance (0,7 M\$)
- Frais financiers (0,8 M\$)

## **Contribution du Producteur au projet Tounustouc**

Dans sa décision D-2003-68, la Régie demande au Transporteur de déposer, lors du rapport annuel suivant la mise en service du projet Tounustouc, le calcul de la contribution annuelle d'Hydro-Québec dans ses activités de production d'électricité (le « Producteur ») garantissant la neutralité tarifaire.

Pour ce projet, le Producteur prend un engagement d'achat qui est établi comme suit :

### **Paramètres**

Puissance maximale d'injection au point de raccordement :	486 MW
Allocation maximale pour l'ajout au réseau :	522 \$/kW
Contribution maximale pour le poste de départ :	95 \$/kW
Frais d'entretien et d'exploitation :	15 %

### **Contribution**

#### Ensemble du projet incluant les télécommunications

Coût total du projet :	138,497 M\$
Montant maximum pouvant être assumé par le Transporteur :	253,692 M\$
Contribution du Producteur :	0,000 M\$

#### Poste de départ

Coût du poste de départ :	17,444 M\$
Montant maximum pouvant être assumé par le Transporteur :	46,170 M\$
Contribution du Producteur :	0,000 M\$

### **Engagement d'achat**

Date d'entrée en vigueur de l'engagement d'achat :	2005-01-17
Nombre d'années :	10 ans
Coût total du projet :	138,497 M\$
Entretien et exploitation :	20,775 M\$
Taxe sur le capital :	2,161 M\$
Taxe sur les services publics :	2,715 M\$
Montant total de l'engagement d'achat :	164,146 M\$
Montant annuel de l'engagement d'achat :	23,155 M\$

Coûts d'intégration de la production de la centrale de la TOULNUSTOUC au réseau de transport d'Hydro-Québec

Coûts Hydro-Québec Équipement

	Volet intégration transport														
	Lignes Bergeronnes			Poste Bergeronnes			Poste Jacques - Cartier			Poste Manicouagan			Poste Lévis		
	Budget	Réel	Ecart	Budget	Réel	Ecart	Budget	Réel	Ecart	Budget	Réel	Ecart	Budget	Réel	Ecart
<b>Ingénierie interne</b>															
Appareillage			0	383 019	361 788	-21 231	118 481	107 154	-11 327	0	5 287	5 287	0	4 345	4 345
Architecture			0	0	24 566	24 566	0	3 467	3 467			0			0
Civil	61 918	60 376	-1 542	129 764	140 446	10 682	121 376	77 342	-44 034			0			0
Commande			0	169 077	662 222	493 145	238 759	67 935	-170 824	64 178	60 386	-3 792	64 178	42 981	-21 197
Environnement	6 800	0	-6 800	20 385	7 200	-13 185	0	3 001	3 001			0			0
Géomatique	11 472	0	-11 472	0	5 733	5 733	0	13 775	13 775			0			0
Mécanique			0			0			0			0			0
Méthodes de construction			0			0	0	3 529	3 529			0			0
Autorisations gouvernementales			0			0			0			0			0
<b>sous-total</b>	<b>80 190</b>	<b>60 376</b>	<b>-19 814</b>	<b>702 245</b>	<b>1 201 955</b>	<b>499 710</b>	<b>478 616</b>	<b>276 203</b>	<b>-202 413</b>	<b>64 178</b>	<b>65 673</b>	<b>1 495</b>	<b>64 178</b>	<b>47 326</b>	<b>-16 852</b>
<b>Gérance de projets</b>															
Gestion de contrats	22 152	15 961	-6 191	481 945	318 736	-163 209	100 269	134 435	34 166	25 874	4 125	-21 749	25 874	4 145	-21 729
Surveillance interne	39 466	44 226	4 760	920 747	298 711	-622 036	115 668	17 253	-98 415	13 534	0	-13 534	13 534	0	-13 534
Sécurité	9 749	0	-9 749	92 094	11 813	-80 281	5 884	1 036	-4 848			0			0
Bureau de chantier	1 732	0	-1 732	76 324	44 830	-31 494	10 087	15 451	5 364			0			0
Gestion de projets	71 944	27 741	-44 203	1 634 490	744 373	-890 117	159 862	109 528	-50 334	33 541	10 826	-22 715	33 850	14 614	-19 236
Planification et contrôle	56 209	39 352	-16 857	529 710	457 223	-72 487	95 672	122 368	26 696	42 933	27 158	-15 775	42 933	33 115	-9 818
Administration d'ingénierie	35 396	15 030	-20 366	189 103	460 827	271 724	69 494	31 513	-37 981	8 843	10 519	1 676	8 843	11 025	2 182
<b>sous-total</b>	<b>236 648</b>	<b>142 310</b>	<b>-94 338</b>	<b>3 924 413</b>	<b>2 336 513</b>	<b>-1 587 900</b>	<b>556 936</b>	<b>431 584</b>	<b>-125 352</b>	<b>124 725</b>	<b>52 628</b>	<b>-72 097</b>	<b>125 034</b>	<b>62 899</b>	<b>-62 135</b>
<b>TOTAL</b>	<b>316 838</b>	<b>202 686</b>	<b>-114 152</b>	<b>4 626 658</b>	<b>3 538 468</b>	<b>-1 088 190</b>	<b>1 035 552</b>	<b>707 787</b>	<b>-327 765</b>	<b>188 903</b>	<b>118 301</b>	<b>-70 602</b>	<b>189 212</b>	<b>110 225</b>	<b>-78 987</b>
	Volet intégration locale														
	Ligne 315 kV Micoua / Toulnostouc			Poste Toulnostouc			Poste Micoua			TOTAL			TOTAL		
	Budget	Réel	Ecart	Budget	Réel	Ecart	Budget	Réel	Ecart	Budget	Réel	Ecart	Budget	Réel	Ecart
<b>Ingénierie interne</b>															
Appareillage	15 003	10 692	-4 311	117 115	125 611	8 496	110 575	286 009	175 434	744 193	900 886	156 693	5,1%	7,1%	2,0%
Architecture			0	39 038	9 545	-29 493	0	14 397	14 397	39 038	51 975	12 937	0,3%	0,4%	0,1%
Civil	382 277	496 015	113 738	280 421	273 265	-7 156	151 081	202 807	51 726	1 126 837	1 250 251	123 414	7,7%	9,9%	2,2%
Commande			0	257 387	272 472	15 085	660 184	712 562	52 378	1 453 763	1 818 558	364 795	9,9%	14,4%	4,5%
Environnement	184 222	86 514	-97 708	40 600	4 975	-35 625	30 842	5 519	-25 323	282 849	107 209	-175 640	1,9%	0,8%	-1,1%
Géomatique	1 458 656	1 716 375	257 719	47 795	143 419	95 624	0		0	1 517 923	1 879 302	361 379	10,4%	14,9%	4,5%
Mécanique			0			0	13 865	14 432	567	13 865	14 432	567	0,1%	0,1%	0,0%
Méthodes de construction	22 064	21 629	-435	0	40 688	40 688	0		0	22 064	65 846	43 782	0,2%	0,5%	0,4%
Autorisations gouvernementales	29 482	25 615	-3 867			0			0	29 482	25 615	-3 867	0,2%	0,2%	0,0%
<b>sous-total</b>	<b>2 091 704</b>	<b>2 356 840</b>	<b>265 136</b>	<b>782 356</b>	<b>869 975</b>	<b>87 619</b>	<b>966 547</b>	<b>1 235 726</b>	<b>269 179</b>	<b>5 230 014</b>	<b>6 114 074</b>	<b>884 060</b>	<b>35,2%</b>	<b>47,5%</b>	<b>12,2%</b>
<b>Gérance de projets</b>															
Gestion de contrats	925 832	320 749	-605 083	164 035	188 009	23 974	314 949	323 896	8 947	2 060 930	1 310 056	-750 874	14,1%	10,4%	-3,7%
Surveillance interne	831 099	271 775	-559 324	305 016	35 239	-269 777	506 299	593 539	87 240	2 745 363	1 260 743	-1 484 620	18,7%	10,0%	-8,8%
Sécurité	17 448	5 090	-12 358	11 060	2 368	-8 692	16 861	1 299	-15 562	153 096	21 606	-131 490	1,0%	0,2%	-0,9%
Bureau de chantier	56 862	66 002	9 140	41 192	53 569	12 377	76 156	33 748	-42 408	262 353	213 600	-48 753	1,8%	1,7%	-0,1%
Gestion de projets	333 013	384 860	51 847	127 980	192 669	64 689	130 857	195 875	65 018	2 525 537	1 680 486	-845 051	17,2%	13,3%	-4,0%
Planification et contrôle	139 568	291 632	152 064	95 473	145 536	50 063	124 489	175 807	51 318	1 126 987	1 292 191	165 204	7,7%	10,2%	2,5%
Administration d'ingénierie	111 899	108 224	-3 675	63 249	63 262	13	63 134	61 347	-1 787	549 961	761 747	211 786	3,8%	6,0%	2,3%
<b>sous-total</b>	<b>2 415 721</b>	<b>1 448 332</b>	<b>-967 389</b>	<b>808 005</b>	<b>680 652</b>	<b>-127 353</b>	<b>1 232 745</b>	<b>1 385 511</b>	<b>152 766</b>	<b>9 424 227</b>	<b>6 540 429</b>	<b>-2 883 798</b>	<b>64,3%</b>	<b>51,7%</b>	<b>-12,6%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4 507 425</b>	<b>3 805 172</b>	<b>-702 253</b>	<b>1 590 361</b>	<b>1 550 627</b>	<b>-39 734</b>	<b>2 199 292</b>	<b>2 621 237</b>	<b>421 945</b>	<b>14 654 241</b>	<b>12 654 503</b>	<b>-1 999 738</b>	<b>99,6%</b>	<b>99,2%</b>	<b>-0,4%</b>

**Explication des écarts majeurs (coûts HQÉ) :**

**Lignes Bergeronnes**

**Écart défavorable**

Coût de surveillance plus élevé sous-total 4 760

**Écart favorable**

Ingénierie : Environnement et Géomatique non requis -18 272  
Sécurité et bureau de chantier non requis -11 481  
Coûts favorables estimations versus coûts réels -89 159  
sous-total -118 912  
**Total -114 152**

**Bergeronnes**

**Écart défavorable**

Coûts additionnels suite aux demandes de modifications techniques (DMT) du client 445 911  
Ingénierie : Architecture et Géomatique non prévue 30 299  
Coût d'administration d'ingénierie sous-évalué 234 221  
sous-total 710 431

**Écart favorable**

Coûts favorables estimations versus coûts réels sous-total -1 798 621  
**Total -1 088 190**

**Jacques-Cartier**

**Écart défavorable**

Ingénierie : Architecture, Environnement, Géomatique et Méthodes de construction non prévue 23 772  
Coûts plus élevés pour gestion de contrats, bureau de chantier et planification et contrôle 66 226  
sous-total 89 998

**Écart favorable**

Coûts favorables estimations versus coûts réels sous-total -417 763  
**Total -327 765**

**Manicouagan**

**Écart défavorable**

Ingénierie : Appareillage non prévue 5 287  
Coût d'administration d'ingénierie sous-évalué 1 676  
sous-total 6 963

**Écart favorable**

Coûts favorables estimations versus coûts réels sous-total -77 565  
**Total -70 602**

**Lévis**

**Écart défavorable**

Ingénierie : Appareillage non prévue 4 345  
Coût d'administration d'ingénierie sous-évalué 2 182  
sous-total 6 527

**Écart favorable**

Coûts favorables estimations versus coûts réels sous-total -85 514  
**Total -78 987**

**Micoua / Toulustouc**

**Écart défavorable**

Ingénierie : Civile et Géomatique plus élevés 371 457  
Coûts plus élevés pour bureau de chantier, gestion de projets et planification et contrôle 213 051  
sous-total 584 508

**Écart favorable**

Coûts favorables estimations versus coûts réels sous-total -1 286 761  
**Total -702 253**

**Toulustouc**

**Écart défavorable**

Coûts additionnels suite aux demandes de modifications techniques (DMT) du client 65 174  
Coûts défavorables estimations versus coûts réels 39 536  
sous-total 104 710

**Écart favorable**

Une partie de la surveillance prévue à l'interne a été réalisée à l'externe sous-total -144 444  
**Total -39 734**

**Micoua**

**Écart défavorable**

Coûts additionnels suite aux demandes de modifications techniques (DMT) du client 1 013 418

**Écart favorable**

Coûts favorables estimations versus coûts réels sous-total -591 473  
**Total 421 945**



2. RACCORDEMENT DU VILLAGE DE WASKAGANISH (D-2003-214)

Coûts de raccordement du réseau électrique du village Waskaganish au réseau de transport  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de lignes			Volet projets de postes						Total			Total		
	Ligne Némiscau / Waskaganish			Poste Waskaganish			Poste Némiscau			Total			Total		
	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance
<b>Coûts d'avant projet :</b>															
Études d'avant projet	1 060,8	1 065,0	1 065,0	672,3	513,7	513,7	12,0	12,0	12,0	1 745,1	1 590,7	1 590,7	2,8%	100,0%	2,2%
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>1 060,8</b>	<b>1 065,0</b>	<b>1 065,0</b>	<b>672,3</b>	<b>513,7</b>	<b>513,7</b>	<b>12,0</b>	<b>12,0</b>	<b>12,0</b>	<b>1 745,1</b>	<b>1 590,7</b>	<b>1 590,7</b>			
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie	6 743,7	4 836,7	4 840,9	1 114,0	1 012,0	1 015,2	240,9	266,0	266,0	8 098,6	6 114,7	6 122,1	13,1%	99,9%	8,5%
Approvisionnement	8 421,5	9 016,5	8 948,5	2 629,4	2 828,4	2 828,3	198,1	281,3	281,3	11 249,0	12 126,2	12 058,1	18,3%	100,6%	16,7%
Déboisement	4 795,8	6 224,1	6 224,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4 795,8	6 224,1	6 224,1	7,8%	100,0%	8,6%
Construction	18 650,0	29 251,5	29 251,5	2 698,1	4 928,2	4 926,2	368,1	867,6	867,6	21 716,2	35 047,3	35 045,2	35,2%	100,0%	48,5%
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Travaux faits par HQT	0,0	0,0	0,0	0,0	41,1	42,1	0,0	0,0	0,0	0,0	41,1	42,1	0,0%	97,6%	0,1%
Gérance de projets	3 045,9	4 364,0	4 364,0	619,0	753,8	753,8	238,4	143,1	143,1	3 903,3	5 260,8	5 260,8	6,3%	100,0%	7,3%
Mise en valeur	0,0	570,0	570,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	570,0	570,0	0,0%	100,0%	0,8%
Provision	3 890,9	0,0	0,0	694,4	0,0	0,0	108,3	0,0	0,0	4 693,6	0,0	0,0	7,6%	0,0%	0,0%
Frais généraux	910,9	333,1	333,1	163,0	106,2	106,2	23,1	-14,1	-14,1	1 097,0	425,2	425,2	1,8%	100,0%	0,6%
Frais financiers	3 539,7	4 370,5	4 370,5	699,7	472,3	472,3	84,4	81,6	81,6	4 323,8	4 924,4	4 924,4	7,0%	100,0%	6,8%
<b>Sous-total :</b>	<b>49 998,4</b>	<b>58 966,4</b>	<b>58 902,6</b>	<b>8 617,6</b>	<b>10 142,0</b>	<b>10 144,1</b>	<b>1 261,3</b>	<b>1 625,5</b>	<b>1 625,5</b>	<b>59 877,3</b>	<b>70 733,8</b>	<b>70 672,1</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>51 059,2</b>	<b>60 031,4</b>	<b>59 967,6</b>	<b>9 289,9</b>	<b>10 655,7</b>	<b>10 657,8</b>	<b>1 273,3</b>	<b>1 637,5</b>	<b>1 637,5</b>	<b>61 622,4</b>	<b>72 324,5</b>	<b>72 262,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,1%</b>	<b>100,0%</b>
Contingence TÉ										2 398,5	0,0	0,0			
<b>GRAND TOTAL</b>										<b>64 020,9</b>	<b>72 324,5</b>	<b>72 262,8</b>			

Le coût final du projet est de 72 262,8 M\$ après considération d'un retour de tourets et de coûts résiduels comptabilisés au début de 2008.

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Ligne Némiscau / Waskaganish		Poste Waskaganish		Poste Némiscau	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	14 mai 2002	14 mai 2002	5 avr. 2002	5 avr. 2002	5 avr. 2002	5 avr. 2002
Démarrage de l'avant-projet	18 juin 2002	18 juin 2002	5 avr. 2002	5 avr. 2002	5 avr. 2002	5 avr. 2002
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	14 févr. 2003	14 févr. 2003	19 févr. 2003	19 févr. 2003	19 févr. 2003	19 févr. 2003
Démarrage du projet	17 déc. 2003	8 déc. 2003	28 févr. 2003	28 févr. 2003	7 mai 2004	7 mai 2004
Approbation de la Régie de l'Énergie	16 déc. 2003	17 nov. 2003	16 déc. 2003	17 nov. 2003	16 déc. 2003	17 nov. 2003
Début de l'approvisionnement	30 mars 2005	8 mars 2005	29 juin 2004	24 nov. 2004	1 nov. 2004	25 nov. 2004
Dernières autorisations gouvernementales	23 mai 2003	23 mai 2003	9 janv. 2004	23 juil. 2005		
Début des travaux de construction	13 déc. 2004	13 déc. 2004	28 mai 2005	13 août 2005	19 mai 2006	8 mai 2006
Mise en service	1 oct. 2006	25 nov. 2006	15 sept. 2006	25 nov. 2006	15 sept. 2006	25 nov. 2006

**Explication des écarts majeurs :**

**Ligne Némiscau / Waskaganish**

**Écart favorable :**

- Ingénierie (1,9 M\$)

**Écarts défavorables :**

- Ajout du programme de mise en valeur (0,6 M\$)
- Contrat de déboisement plus élevé, suite à la modification au concept d'ancrages sur pieux pour solutionner le problème des effets du gel et l'excavation des tiges d'ancrages (1,4 M\$)
- Contrat de construction à la hausse dû aux négociations avec les autochtones (11,3 M\$). Utilisation de la provision pour couvrir une portion de cette hausse (-3,9 M\$).

**Poste Waskaganish**

**Écarts défavorables :**

- Changements de contenu demandés par le Client (0,6 M\$)
- Coût plus élevé de mise en route (1,0 M\$)
- Coût plus élevé de construction (0,6 M\$)
- Utilisation de la provision (-0,7 M\$)

### **Contribution du Distributeur au projet Waskaganish**

Dans sa décision D-2003-214, la Régie demande au Transporteur de déposer, lors du rapport annuel suivant la mise en service du projet Waskaganish, le calcul de la contribution annuelle d'Hydro-Québec dans ses activités de distribution d'électricité (le « Distributeur ») garantissant la neutralité tarifaire.

Pour ce projet, le Distributeur effectue une contribution qui est établie comme suit :

#### **Paramètres**

Puissance maximale à transporter sur le réseau :	12,69 MW
Allocation maximale pour l'ajout au réseau :	522 \$/kW
Frais d'entretien et d'exploitation :	15 %

#### **Contribution**

Coût total du projet :	72,263 M\$
Montant maximum pouvant être assumé par le Transporteur :	6,624 M\$
Excédent :	65,639 M\$
Frais d'entretien et exploitation :	9,846 M\$
Contribution requise du Distributeur :	75,484 M\$
Contribution effectuée par le Distributeur en 2006 :	76,014 M\$
Remboursement au Distributeur à effectuer en 2008 :	0,530 M\$

**Coûts de raccordement du réseau électrique du village Waskaganish au réseau de transport**

**Coûts Hydro-Québec Équipement**

	Ligne Némiscau / Waskaganish			Poste Waskaganish			Poste Némiscau			Total			Total		
	Budget	Réel	Écart	Budget	Réel	Écart	Budget	Réel	Écart	Budget	Réel	Écart	Budget	Réel	Écart
<b>Ingénierie interne</b>															
Appareillage			0	116 784	170 319	53 535	55 686	38 008	-17 678	172 470	208 327	35 857	2,2%	3,1%	0,9%
Architecture			0	19 828	46 309	26 481			0	19 828	46 309	26 481	0,3%	0,7%	0,4%
Civil	468 942	489 894	20 952	293 405	340 051	46 646	45 864	34 156	-11 708	808 211	864 101	55 890	10,3%	12,7%	2,3%
Commande			0	230 904	216 790	-14 114	99 205	74 192	-25 013	330 109	290 982	-39 127	4,2%	4,3%	0,0%
Environnement	239 771	197 415	-42 356	65 347	30 564	-34 783	19 987	9 397	-10 590	325 105	237 376	-87 729	4,2%	3,5%	-0,7%
Géomatique	3 602 955	1 873 825	-1 729 130	32 889	17 016	-15 873			0	3 635 844	1 890 841	-1 745 003	46,5%	27,7%	-18,8%
Autorisations gouvernementales	11 190	4 800	-6 390	20 086	0	-20 086			0	31 276	4 800	-26 476	0,4%	0,1%	-0,3%
<b>sous-total</b>	<b>4 322 858</b>	<b>2 565 934</b>	<b>-1 756 924</b>	<b>779 243</b>	<b>821 049</b>	<b>41 806</b>	<b>220 742</b>	<b>155 753</b>	<b>-64 989</b>	<b>5 322 843</b>	<b>3 542 736</b>	<b>-1 780 107</b>	<b>68,1%</b>	<b>52,0%</b>	<b>-16,1%</b>
<b>Gérance de projets</b>															
Gestion de contrats	480 769	558 757	77 988	83 146	147 979	64 833	34 601	10 904	-23 697	598 516	717 640	119 124	7,7%	10,5%	2,9%
Surveillance interne	423 047	717 826	294 779	248 726	104 230	-144 496	91 046	22	-91 024	762 819	822 078	59 259	9,8%	12,1%	2,3%
Sécurité	29 666	179 101	149 435	5 729	0	-5 729	5 771	0	-5 771	41 166	179 101	137 935	0,5%	2,6%	2,1%
Bureau de chantier	29 720	414 384	384 664	31 880	155 211	123 331	19 514	57 124	37 610	81 114	626 719	545 605	1,0%	9,2%	8,2%
Gestion de projets	333 111	272 914	-60 197	120 528	158 170	37 642	45 272	19 690	-25 582	498 911	450 774	-48 137	6,4%	6,6%	0,2%
Planification et contrôle	207 689	195 095	-12 594	44 555	69 155	24 600	13 298	20 642	7 344	265 542	284 892	19 350	3,4%	4,2%	0,8%
Administration d'ingénierie	133 424	129 276	-4 148	84 435	53 563	-30 872	28 889	9 112	-19 777	246 748	191 951	-54 797	3,2%	2,8%	-0,3%
<b>sous-total</b>	<b>1 637 426</b>	<b>2 467 353</b>	<b>829 927</b>	<b>618 999</b>	<b>688 308</b>	<b>69 309</b>	<b>238 391</b>	<b>117 494</b>	<b>-120 897</b>	<b>2 494 816</b>	<b>3 273 155</b>	<b>778 339</b>	<b>31,9%</b>	<b>48,0%</b>	<b>16,1%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5 960 284</b>	<b>5 033 287</b>	<b>-926 997</b>	<b>1 398 242</b>	<b>1 509 357</b>	<b>111 115</b>	<b>459 133</b>	<b>273 247</b>	<b>-185 886</b>	<b>7 817 659</b>	<b>6 815 891</b>	<b>-1 001 768</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>0,0%</b>

**Explication des écarts majeurs (coûts HQÉ) :**

**Défavorable**

Coûts additionnels suite aux demandes de modifications techniques (DMT) du client	26 000
Une partie du suivi environnemental prévu à l'externe a été réalisée à l'interne	150 000
Coût additionnel 100 K\$ de surveillance pour coordination et support du déboisement (durée plus longue pour travaux autochtones) et sous-évaluation	294 779
Ajout de personnel de sécurité non prévu	136 000
Achat d'une roulotte (bureau de chantier) alors que l'on en prévoyait une déjà en place et sous-évaluation des coûts d'exploitation	384 664
sous-total	<b>991 443</b>

**Favorable**

Une partie des relevés techniques réalisée à l'externe 680 K\$ et exigences du Ministère des richesses naturelles revues à la baisse pour l'arpentage foncier	-1 729 130
Optimisation pour utilisation d'hélicoptères	-100 000
Coûts favorables estimations versus coûts réels	-89 310
sous-total	<b>-1 918 440</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-926 997</b>

**Waskaganish**

**Défavorable**

Coûts additionnels suite aux demandes de modifications techniques (DMT) du client	70 454
Sous-évaluation des coûts d'exploitation du bureau de chantier	123 331
sous-total	<b>193 785</b>

**Favorable**

Une partie de la surveillance réalisée à l'externe	-65 449
Coûts favorables estimations versus coûts réels (même équipe de gestion de chantier et projet pour les postes Waskaganish et Némiscau)	-11 492
Coût de sécurité non requis	-5 729
sous-total	<b>-82 670</b>
<b>TOTAL</b>	<b>111 115</b>

**Némiscau**

**Défavorable**

Sous-évaluation des coûts d'exploitation du bureau de chantier	37 610
sous-total	<b>37 610</b>

**Favorable**

Une partie de la surveillance réalisée à l'externe	-25 569
Coûts favorables estimations versus coûts réels (même équipe de gestion de chantier et projet pour les postes Waskaganish et Némiscau)	-192 156
Coût de sécurité non requis	-5 771
sous-total	<b>-223 496</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-185 886</b>

3. DÉGLACEUR AU POSTE DE LÉVIS (D-2004-175)

Coûts d'addition d'équipements de déglacement au poste Lévis et projets connexes  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de postes																							
	Poste Lévis			Poste Appalaches			Poste Bergeronnes			Poste Jacques-Cartier			Poste Kamouraska			Poste Laurentides			Poste Rivière-du-Loup			Poste Manicouagan		
	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance
<b>Coûts d'avant projet :</b>	3 035,2	2 107,4	2 107,4	84,4	125,2	125,2	84,4	125,2	125,2	84,4	125,2	125,2	100,7	125,2	125,2	84,4	125,2	125,2	45,1	55,2	55,2	16,0	55,2	55,2
Études d'avant projet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Sous-total :</b>	<b>3 035,2</b>	<b>2 107,4</b>	<b>2 107,4</b>	<b>84,4</b>	<b>125,2</b>	<b>125,2</b>	<b>84,4</b>	<b>125,2</b>	<b>125,2</b>	<b>84,4</b>	<b>125,2</b>	<b>125,2</b>	<b>100,7</b>	<b>125,2</b>	<b>125,2</b>	<b>84,4</b>	<b>125,2</b>	<b>125,2</b>	<b>45,1</b>	<b>55,2</b>	<b>55,2</b>	<b>16,0</b>	<b>55,2</b>	<b>55,2</b>
<b>Coûts du projet :</b>	6 318,1	9 845,9	10 799,7	456,5	390,0	457,3	295,8	177,6	197,3	458,9	345,7	370,4	238,4	127,6	145,1	481,1	400,2	444,9	350,1	223,1	242,9	91,1	85,5	103,0
Ingénierie	9 903,7	9 263,6	9 313,6	693,5	682,8	684,3	536,0	441,6	458,2	690,5	747,0	749,7	707,5	422,3	422,4	1 469,3	1 534,7	1 535,5	119,6	310,0	309,0	36,7	87,8	87,8
Approvisionnement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Travaux faits par HQT	10 232,0	14 004,1	14 036,9	710,0	962,5	979,3	612,5	603,6	611,5	845,9	1 080,1	1 110,4	331,0	312,7	378,8	1 101,3	1 829,8	1 857,2	50,4	600,7	623,7	135,0	46,1	62,6
Construction	38 371,0	33 837,3	39 416,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Clé en main ( Approv. & Construction)	5 125,4	5 650,9	6 282,5	481,1	275,8	313,0	394,2	172,1	199,2	522,8	266,3	301,3	386,9	97,4	125,3	531,4	510,3	556,6	264,4	152,3	178,0	177,8	58,9	77,7
Gérance de projets	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Mise en valeur	7 720,1	0,0	6,5	215,2	0,0	0,0	169,4	0,0	0,0	225,2	0,0	0,0	148,4	0,0	0,0	292,2	0,0	0,0	95,3	0,0	0,0	53,3	0,0	0,0
Provision	1 595,1	822,6	1 055,9	49,4	-16,2	-13,9	39,4	9,0	15,4	53,0	-19,6	-17,8	36,2	1,6	3,8	74,3	14,7	17,2	16,6	4,3	10,8	9,1	7,2	8,2
Frais généraux	7 770,1	9 458,3	12 543,6	153,1	331,6	533,4	101,4	251,2	369,4	182,0	295,7	502,5	117,9	159,4	253,3	222,4	693,6	1 028,3	55,7	167,3	278,5	18,8	60,3	88,5
Frais financiers	87 035,5	82 882,7	93 455,2	2 758,8	2 649,7	2 976,5	2 148,7	1 655,1	1 851,0	2 978,3	2 715,2	3 016,5	1 966,3	1 121,1	1 328,8	4 172,0	4 983,4	5 439,7	952,1	1 457,6	1 642,8	521,8	345,8	427,8
<b>Sous-total :</b>	<b>87 035,5</b>	<b>82 882,7</b>	<b>93 455,2</b>	<b>2 758,8</b>	<b>2 649,7</b>	<b>2 976,5</b>	<b>2 148,7</b>	<b>1 655,1</b>	<b>1 851,0</b>	<b>2 978,3</b>	<b>2 715,2</b>	<b>3 016,5</b>	<b>1 966,3</b>	<b>1 121,1</b>	<b>1 328,8</b>	<b>4 172,0</b>	<b>4 983,4</b>	<b>5 439,7</b>	<b>952,1</b>	<b>1 457,6</b>	<b>1 642,8</b>	<b>521,8</b>	<b>345,8</b>	<b>427,8</b>
<b>TOTAL :</b>	<b>90 070,7</b>	<b>84 990,1</b>	<b>95 562,6</b>	<b>2 843,2</b>	<b>2 774,9</b>	<b>3 101,7</b>	<b>2 233,1</b>	<b>1 780,3</b>	<b>1 976,2</b>	<b>3 062,7</b>	<b>2 840,3</b>	<b>3 141,7</b>	<b>2 067,0</b>	<b>1 246,3</b>	<b>1 454,0</b>	<b>4 256,4</b>	<b>5 108,6</b>	<b>5 564,9</b>	<b>997,2</b>	<b>1 512,8</b>	<b>1 698,1</b>	<b>537,8</b>	<b>401,1</b>	<b>483,0</b>

	Volet projets de lignes																				
	Ligne Appalaches / Lévis			Ligne Lévis / Bergeronnes			Ligne Jacques-Cartier / Laurentides			Ligne Laurentides / Lévis			Ligne Lévis / Rivière-du-Loup			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance
<b>Coûts d'avant projet :</b>	520,6	407,0	407,0	1 743,2	1 838,5	1 838,5	448,9	489,4	489,4	402,5	368,5	368,5	747,9	706,6	706,6	7 397,8	6 653,7	6 653,7	3,9%	100,0%	3,3%
Études d'avant projet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>520,6</b>	<b>407,0</b>	<b>407,0</b>	<b>1 743,2</b>	<b>1 838,5</b>	<b>1 838,5</b>	<b>448,9</b>	<b>489,4</b>	<b>489,4</b>	<b>402,5</b>	<b>368,5</b>	<b>368,5</b>	<b>747,9</b>	<b>706,6</b>	<b>706,6</b>	<b>7 397,8</b>	<b>6 653,7</b>	<b>6 653,7</b>			
<b>Coûts du projet :</b>	1 244,5	1 247,1	1 293,2	2 378,1	2 880,4	2 983,7	947,4	1 159,0	1 173,4	1 008,9	927,8	968,6	2 653,8	2 613,2	2 711,1	16 922,7	20 422,9	21 890,5	8,9%	93,3%	11,0%
Ingénierie	2 160,6	1 837,8	1 837,7	8 656,0	9 925,1	9 940,4	1 160,2	1 107,9	1 107,9	2 356,6	2 704,7	2 704,7	6 670,0	8 018,7	8 018,7	35 160,2	37 083,9	37 169,9	18,4%	99,8%	18,6%
Approvisionnement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Travaux faits par HQT	4 132,3	5 448,2	5 448,2	10 873,8	13 985,0	13 985,5	1 983,3	2 806,0	2 831,3	2 373,1	3 738,8	3 934,2	12 847,9	13 506,6	13 506,6	46 228,4	58 924,3	59 366,3	24,2%	99,3%	29,7%
Construction	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	38 371,0	33 837,3	39 416,5	20,1%	85,8%	19,7%
Clé en main ( Approv. & Construction)	964,5	1 003,8	1 082,3	2 014,4	2 006,8	2 175,4	569,4	702,7	704,0	693,7	863,9	863,9	1 486,9	2 416,0	2 469,1	13 612,8	14 177,4	15 328,3	7,1%	92,5%	7,7%
Gérance de projets	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Mise en valeur	675,5	0,0	0,0	1 978,4	0,0	0,0	360,3	0,0	0,0	478,5	0,0	0,0	2 197,0	0,0	0,0	14 608,9	0,0	6,5	7,7%	0,0%	0,0%
Provision	183,5	14,2	16,7	518,0	2,3	22,5	100,4	-14,4	-1,1	138,2	-33,3	-5,4	530,5	-221,9	-148,9	3 343,8	570,4	963,5	1,8%	59,2%	0,5%
Frais généraux	1 073,0	346,8	346,8	3 223,7	1 364,6	1 364,6	296,4	314,6	314,6	379,7	212,7	212,7	1 570,7	1 118,3	1 118,3	15 164,9	14 774,5	18 954,5	7,9%	77,9%	9,5%
Frais financiers	10 433,9	9 897,8	10 024,9	29 642,4	30 164,2	30 472,2	5 417,5	6 075,8	6 130,1	7 428,6	8 414,5	8 678,7	27 956,7	27 450,9	27 674,9	183 412,6	179 813,8	193 119,2			
<b>Sous-total :</b>	<b>10 433,9</b>	<b>9 897,8</b>	<b>10 024,9</b>	<b>29 642,4</b>	<b>30 164,2</b>	<b>30 472,2</b>	<b>5 417,5</b>	<b>6 075,8</b>	<b>6 130,1</b>	<b>7 428,6</b>	<b>8 414,5</b>	<b>8 678,7</b>	<b>27 956,7</b>	<b>27 450,9</b>	<b>27 674,9</b>	<b>183 412,6</b>	<b>179 813,8</b>	<b>193 119,2</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>10 954,5</b>	<b>10 304,8</b>	<b>10 431,9</b>	<b>31 385,6</b>	<b>32 002,8</b>	<b>32 310,7</b>	<b>5 866,4</b>	<b>6 565,2</b>	<b>6 619,5</b>	<b>7 831,1</b>	<b>8 783,0</b>	<b>9 047,2</b>	<b>28 704,7</b>	<b>28 157,5</b>	<b>28 381,5</b>	<b>190 810,4</b>	<b>186 467,6</b>	<b>199 772,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>93,3%</b>	<b>100,0%</b>

	Volet projets de lignes (Frais reportés - modifications structurales)																				
	Ligne Appalaches / Lévis			Ligne Lévis / Bergeronnes			Ligne Jacques-Cartier / Laurentides			Ligne Laurentides / Lévis			Ligne Lévis / Rivière-du-Loup			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance			
<b>Coûts d'avant projet :</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Études d'avant projet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>			
<b>Coûts du projet :</b>	381,4	300,1	300,1	390,7	385,0	385,0	395,5	429,9	430,5	397,1	264,5	267,5	311,2	310,9	310,9	1 875,9	1 690,4	1 694,1	10,9%	99,8%	11,7%
Ingénierie	624,6	399,6	399,6	794,5	703,7	7															

Événements clés de l'échéancier du projet

Volet projets de postes																	
Activités	Poste Lévis		Poste Appalaches		Poste Bergeronnes		Poste Jacques-Cartier		Poste Kamouraska		Poste Laurentides		Poste Rivière-du-Loup		Poste Manicouagan		
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	11 avr. 2002	11 avr. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 févr. 2003	17 févr. 2003	17 févr. 2003	17 févr. 2003
Démarrage de l'avant-projet	9 oct. 2002	9 oct. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 déc. 2002	17 févr. 2003	17 févr. 2003	17 févr. 2003	17 févr. 2003
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	17 nov. 2003	17 nov. 2003	29 mai 2003	29 mai 2003	29 mai 2003	29 mai 2003	29 mai 2003	29 mai 2003	29 mai 2003	29 mai 2003	29 mai 2003	29 mai 2003	29 mai 2003	22 oct. 2003	22 oct. 2003	30 mai 2003	30 mai 2003
Démarrage du projet	28 janv. 2004	28 janv. 2004	7 sept. 2004	20 sept. 2004	7 sept. 2004	20 sept. 2004	7 sept. 2004	20 sept. 2004	7 sept. 2004	20 sept. 2004	23 août 2004	20 sept. 2004	7 sept. 2004	20 sept. 2004	3 sept. 2004	20 sept. 2004	
Approbation de la Régie de l'Énergie	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004
Début de l'approvisionnement	25 févr. 2004	25 févr. 2004	5 nov. 2004	9 sept. 2004	2 juin 2003	9 sept. 2004	6 oct. 2004	9 sept. 2004	18 janv. 2005	10 sept. 2004	5 nov. 2004	9 sept. 2004	18 nov. 2004	26 janv. 2006	18 nov. 2004	26 janv. 2005	
Dernières autorisations gouvernementales																	
Début des travaux de construction	27 avr. 2005	27 avr. 2005	16 mai 2006	18 avr. 2006	27 avr. 2006	1 mai 2006	5 juin 2006	31 juil. 2006	3 juil. 2006	31 juil. 2006	6 juil. 2006	3 oct. 2005	25 sept. 2006	1 juin 2006	8 mai 2006	5 juin 2006	
Mise en service	30 nov. 2006	7 déc. 2008	22 sept. 2006	7 déc. 2008	11 août 2006	7 déc. 2008	10 nov. 2006	7 déc. 2008	17 nov. 2006	7 déc. 2008	10 nov. 2006	7 déc. 2008	17 nov. 2006	7 déc. 2008	11 août 2006	7 déc. 2008	

Volet projets de lignes										
Activités	Ligne Appalaches / Lévis		Ligne Lévis / Bergeronnes		Ligne Jacques-Cartier / Laurentides		Ligne Laurentides / Lévis		Ligne Lévis / Rivière-du-Loup	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	18 mars 2002	18 mars 2002	18 mars 2002	18 mars 2002	18 mars 2002	18 mars 2002	18 mars 2002	18 mars 2002	18 mars 2002	18 mars 2002
Démarrage de l'avant-projet	2 oct. 2002	2 oct. 2002	2 oct. 2002	2 oct. 2002	2 oct. 2002	2 oct. 2002	2 oct. 2002	2 oct. 2002	2 oct. 2002	2 oct. 2002
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	1 août 2004	1 août 2004	11 nov. 2003	11 nov. 2003	11 nov. 2003	11 nov. 2003	11 nov. 2003	11 nov. 2003	11 nov. 2003	11 nov. 2003
Démarrage du projet	8 sept. 2004	8 sept. 2004	8 sept. 2004	8 sept. 2004	8 sept. 2004	8 sept. 2004	8 sept. 2004	8 sept. 2004	8 sept. 2004	8 sept. 2004
Approbation de la Régie de l'Énergie	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004	20 août 2004
Début de l'approvisionnement	21 juin 2005	5 août 2005	13 juil. 2005	26 mai 2005	27 avr. 2005	2 mai 2005	22 sept. 2005	6 juil. 2005	20 juin 2005	22 sept. 2005
Dernières autorisations gouvernementales										
Début des travaux de construction	13 mars 2006	24 avr. 2006	1 mars 2006	20 févr. 2006	10 oct. 2005	21 août 2006	15 juin 2006	23 janv. 2006	9 mai 2006	8 mai 2006
Mise en service	1 juil. 2007	12 sept. 2007	29 juin 2007	16 juil. 2007	29 mars 2006	24 nov. 2006	29 sept. 2006	21 avr. 2006	1 déc. 2006	11 oct. 2007

**Explication des écarts majeurs :**

<b>Lévis</b>	
<b>Écarts favorables :</b>	
Ajustement final des coûts d'avant-projet	-0,9
Ajustement selon commandes octroyées (partie conventionnelle)	-0,6
Ajustement des frais généraux	-0,5
<b>Écarts défavorables :</b>	
Frais financiers plus élevés suite au report de la mise en service	4,8
Ajustement mandats d'ingénierie	4,5
Ajustement coût des travaux suite à l'ouverture des soumissions	1,7
Ajustement à la hausse des coûts de gestion de projets	1,2
Ajustement au contrat clé en main	1,1
Changements de contenu:	1,2
- essais spéciaux MER Déglaceur (0,5)	
- ajout de 3 transformateurs de tension 735 kV et 3 à 315 kV interrupteurs (0,3)	
- séparation physique des circuits (0,2)	
- divers changements (0,2)	
Ajustement des activités du client HQT	0,7
Utilisation de la provision pour couvrir les écarts défavorables	-7,7
<b>Projets connexes</b>	
<b>Écart favorable :</b>	
Mandats d'ingénierie moins élevés et optimisation de la gestion de projets	-1,3
<b>Écarts défavorables :</b>	
Changements de contenu	1,4
- poste Rivière-du-Loup : renforcement des charpentes 315 kV (0,5)	
- poste Laurentides : remise en flèche des conducteurs, changement des chaînes d'ancrage, retrait et ajout de parafoudres et remplacement fondations et supports des transformateurs de tension capacitif (0,3)	
- coût plus élevé des activités de mise en route (0,6)	
Frais financiers plus élevés suite au report de la mise en service du déglaceur	2,2
Utilisation de la provision pour couvrir les écarts défavorables	-1,0
<b>Ligne Appalaches / Lévis (RBSA)</b>	
<b>Écarts favorables :</b>	
Réévaluation du risque, provision	-0,6
Recalcul des intérêts pour mise en exploitation partielle	-0,7
<b>Écarts défavorables:</b>	
Marché défavorable entrepreneur	1,2
<b>Ligne Lévis / Bergeronnes (RBSB)</b>	
<b>Écarts favorables :</b>	
Réévaluation du risque, provision	-2,0
Recalcul des intérêts pour mise en exploitation partielle	-1,9
<b>Écarts défavorables :</b>	
Ajustement mandats d'ingénierie SPG	0,7
Marché défavorable entrepreneur	2,2
Approvisionnement défavorable des systèmes de poids de glace (SPG) et du câble de garde (CDG)	0,7
Augmentation des coûts des travaux réalisés par TransÉnergie	0,8
<b>Ligne Jacques-Cartier / Laurentides (RBSC)</b>	
<b>Écarts favorables :</b>	
Réévaluation du risque, provision	-0,4
<b>Écarts défavorables :</b>	
Marché défavorable entrepreneur	0,7
<b>Ligne Laurentides / Lévis (RBSD)</b>	
<b>Écart favorable :</b>	
Réévaluation du risque, provision	-0,5
<b>Écarts défavorables :</b>	
Ajustement coût des travaux	1,4
<b>Ligne Lévis / Rivière-du-Loup (RBSE)</b>	
<b>Écarts favorables :</b>	
Réévaluation du risque, provision	-2,2
<b>Écarts défavorables :</b>	
Ajustement coûts des systèmes de poids de glace SPG (0,6 M\$) et du coût du câble de garde (CDG)	1,1
Augmentation frais de gérance de chantier (0,6 M\$) et de projets (0,2 M\$)	0,8
<b>Frais reportés :</b>	
Attribution de frais financiers au compte de frais reportés faisant partie de l'enveloppe globale de 190,8 M\$ autorisée, au même titre que les immobilisations en cours, non initialement prévus dans cette rubrique.	



4. INTÉGRATION DE LA CENTRALE DE L'EASTMAIN-1 (D-2004-187)

**Coûts d'intégration de la centrale Eastmain 1**  
**EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Volet croissance des besoins de la clientèle																					
	Ligne Eastmain 1 / Némiscau			Poste Eastmain 1			Poste Némiscau			Poste Hertel			Poste Hertel			Poste Radisson			Poste Laprairie			
	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	
<b>Coûts d'avant projet :</b>																						
Études d'avant projet	3 039,1	2 960,3	2 960,3	491,0	456,7	456,7	257,4	283,7	283,7	0,0	0,0	0,0	141,4	138,7	138,7	50,0	53,7	53,7	12,5	15,4	15,4	
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>Sous-total :</b>	<b>3 039,1</b>	<b>2 960,3</b>	<b>2 960,3</b>	<b>491,0</b>	<b>456,7</b>	<b>456,7</b>	<b>257,4</b>	<b>283,7</b>	<b>283,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>141,4</b>	<b>138,7</b>	<b>138,7</b>	<b>50,0</b>	<b>53,7</b>	<b>53,7</b>	<b>12,5</b>	<b>15,4</b>	<b>15,4</b>	
<b>Coûts du projet :</b>																						
Ingénierie	2 674,0	1 487,4	1 595,0	2 019,8	2 712,5	2 771,9	2 116,7	2 473,4	2 590,8	573,1	457,0	457,0	453,5	398,0	398,0	157,9	144,1	144,1	81,4	37,8	37,8	
Approvisionnement	14 681,0	14 295,8	14 295,8	12 087,5	11 924,8	12 017,4	13 269,2	15 867,9	15 912,3	4 021,6	2 774,2	2 774,2	11 635,2	8 988,5	8 988,5	0,0	0,2	0,2	21,4	15,6	15,6	
Déboisement	2 632,3	3 049,5	3 481,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Construction	14 858,2	21 084,2	21 109,2	12 337,1	17 060,8	16 889,9	10 174,9	22 166,5	22 634,7	1 125,4	1 909,3	1 909,3	1 110,0	1 978,1	1 978,1	377,8	275,6	275,6	59,1	20,2	20,2	
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Gérance de projets	2 874,0	2 992,5	2 992,5	2 263,0	2 043,7	2 044,7	1 779,1	1 750,9	1 947,3	0,0	245,8	245,8	706,9	649,4	649,4	246,2	382,3	382,3	54,1	17,0	17,0	
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Provision	3 265,4	0,0	0,0	2 997,7	0,0	0,0	2 616,0	0,0	0,0	569,1	0,0	0,0	1 195,7	0,0	0,0	73,6	0,0	0,0	14,2	0,0	0,0	
Frais généraux	819,7	312,6	323,5	643,9	200,6	269,9	599,6	470,4	484,8	114,4	128,2	128,2	278,6	338,2	338,2	17,1	-19,3	-19,3	4,3	2,9	2,9	
Frais financiers	4 332,5	2 829,9	2 829,9	2 098,2	2 456,7	2 456,7	2 250,4	2 056,2	2 056,2	367,6	66,8	66,8	787,5	368,6	368,6	0,0	0,0	0,0	8,9	2,7	2,7	
<b>Sous-total :</b>	<b>46 137,1</b>	<b>46 051,9</b>	<b>46 627,8</b>	<b>34 447,2</b>	<b>36 399,1</b>	<b>36 450,5</b>	<b>32 805,9</b>	<b>44 785,2</b>	<b>45 626,1</b>	<b>6 771,2</b>	<b>5 581,3</b>	<b>5 581,3</b>	<b>16 167,4</b>	<b>12 720,7</b>	<b>12 720,7</b>	<b>872,6</b>	<b>783,0</b>	<b>783,0</b>	<b>243,4</b>	<b>96,1</b>	<b>96,1</b>	
<b>TOTAL :</b>	<b>49 176,2</b>	<b>49 012,2</b>	<b>49 588,0</b>	<b>34 938,2</b>	<b>36 855,8</b>	<b>36 907,2</b>	<b>33 063,3</b>	<b>45 069,0</b>	<b>45 909,9</b>	<b>6 771,2</b>	<b>5 581,3</b>	<b>5 581,3</b>	<b>16 308,8</b>	<b>12 859,4</b>	<b>12 859,4</b>	<b>922,6</b>	<b>836,7</b>	<b>836,7</b>	<b>255,9</b>	<b>111,5</b>	<b>111,5</b>	

	Volet croissance des besoins de la clientèle (suite)						Volet amélioration de la qualité						Total			Total					
	Poste Chamouchouane			Poste La Vérendrye			Poste Némiscau			Poste Hertel			Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance			
	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance			
<b>Coûts d'avant projet :</b>																					
Études d'avant projet	102,0	0,0	0,0	98,8	0,0	0,0	25,6	26,8	26,8	0,0	0,0	0,0	4 217,8	3 935,2	3 935,2	2,8%	100,0%	2,4%			
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%			
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%			
<b>Sous-total :</b>	<b>102,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>98,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>25,6</b>	<b>26,8</b>	<b>26,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>4 217,8</b>	<b>3 935,2</b>	<b>3 935,2</b>						
<b>Coûts du projet :</b>																					
Ingénierie	209,1	0,0	0,0	209,1	0,0	0,0	156,2	142,5	142,5	345,2	364,8	364,8	8 996,0	8 217,5	8 501,9	5,9%	96,7%	5,3%			
Approvisionnement	1 043,9	0,0	0,0	1 039,6	0,0	0,0	1 848,7	1 968,0	1 968,5	1 644,0	1 516,9	1 516,9	61 292,1	57 351,9	57 489,4	40,4%	99,8%	35,7%			
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2 632,3	3 049,5	3 481,9	1,7%	87,6%	2,2%			
Construction	201,3	0,0	0,0	128,8	0,0	0,0	397,9	2 861,6	2 875,3	432,8	1 142,0	1 142,0	41 203,3	68 498,3	68 834,3	27,2%	99,5%	42,7%			
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%			
Gérance de projets	337,0	0,0	0,0	344,5	0,0	0,0	219,1	300,1	329,6	0,0	7,0	7,0	8 823,9	8 388,7	8 615,6	5,8%	97,4%	5,3%			
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%			
Provision	191,1	0,0	0,0	191,3	0,0	0,0	189,2	0,0	0,0	166,6	0,0	0,0	11 469,9	0,0	0,0	7,6%	0,0%	0,0%			
Frais généraux	39,6	0,0	0,0	38,3	0,0	0,0	56,2	53,6	55,5	48,4	30,3	30,3	2 660,1	1 517,4	1 614,1	1,8%	94,0%	1,0%			
Frais financiers	86,6	0,0	0,0	70,6	0,0	0,0	221,5	369,1	767,7	141,4	92,9	92,9	10 365,2	8 242,8	8 641,4	6,8%	95,4%	5,4%			
<b>Sous-total :</b>	<b>2 108,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2 022,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 088,8</b>	<b>5 694,8</b>	<b>6 139,0</b>	<b>2 778,4</b>	<b>3 153,9</b>	<b>3 153,9</b>	<b>147 442,8</b>	<b>155 266,1</b>	<b>157 178,5</b>						
<b>TOTAL :</b>	<b>2 210,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2 121,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 114,4</b>	<b>5 721,6</b>	<b>6 165,8</b>	<b>2 778,4</b>	<b>3 153,9</b>	<b>3 153,9</b>	<b>151 660,6</b>	<b>159 201,3</b>	<b>161 113,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>98,8%</b>	<b>100,0%</b>			

### Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Volet croissance des besoins de la clientèle											
	Ligne Eastmain 1 / Némiscau		Poste Eastmain 1		Poste Némiscau		Poste Hertel		Poste Hertel		Poste Radisson	
	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	3 juin 2003	3 juin 2003	15 août 2002	15 août 2002	15 août 2002	15 août 2002	15 août 2002	15 août 2002	15 août 2002	15 août 2002	15 août 2002	15 août 2002
Démarrage de l'avant-projet	3 juin 2003	15 juil. 2003	4 mars 2003	4 mars 2003	11 mars 2003	11 mars 2003	11 mars 2003	11 mars 2003	11 mars 2003	11 mars 2003	11 mars 2003	11 mars 2003
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	17 sept. 2004	27 févr. 2004	8 déc. 2003	19 janv. 2004	20 janv. 2004	25 févr. 2004	17 mai 2004	17 mai 2004	17 mai 2004	17 mai 2004	11 déc. 2003	25 févr. 2004
Démarrage du projet	4 févr. 2004	4 févr. 2004	14 janv. 2004	25 mars 2004	16 févr. 2004	16 juin 2004	8 mars 2004	8 mars 2004	8 mars 2004	8 mars 2004	16 févr. 2004	17 juin 2003
Approbation de la Régie de l'Énergie	7 sept. 2004	7 sept. 2004	29 sept. 2004	7 sept. 2004	15 sept. 2004	7 sept. 2004	28 oct. 2004	7 sept. 2004	28 oct. 2004	7 sept. 2004	15 sept. 2004	7 sept. 2004
Début de l'approvisionnement	19 janv. 2005	19 janv. 2005	18 oct. 2004	20 sept. 2004	16 août 2004	21 sept. 2004	23 mars 2004	23 mars 2004	28 juin 2004	23 juin 2004		
Dernières autorisations gouvernementales	30 juin 2004	30 juin 2004	23 août 2005	10 févr. 2005								
Début des travaux de construction	4 oct. 2004	4 oct. 2004	26 févr. 2005	5 mai 2005	17 mai 2005	13 mai 2005	3 août 2004	28 juin 2004	19 avr. 2005	12 mai 2005	16 août 2005	24 mai 2005
Mise en service	15 sept. 2006	15 sept. 2006	1 juin 2006	30 juin 2006	1 juin 2006	1 juil. 2006	15 déc. 2004	14 déc. 2004	27 oct. 2005	12 nov. 2005		
Mise en service				12 déc. 2006		18 janv. 2007						

Activités	Volet croissance des besoins de la clientèle (suite)						Volet amélioration de la qualité			
	Poste Laprairie		Poste Chamouchouane		Poste La Vérendrye		Poste Némiscau		Poste Hertel	
	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	15 août 2002	15 août 2002	3 juin 2003		3 juin 2003		15 août 2002	15 août 2002	15 août 2002	15 août 2002
Démarrage de l'avant-projet	3 oct. 2003	22 oct. 2003	5 oct. 2003		5 oct. 2003		11 mars 2003	11 mars 2003	11 mars 2003	11 mars 2003
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	15 déc. 2003	15 avr. 2004	12 déc. 2003		12 déc. 2003		20 janv. 2004	25 févr. 2004	17 mai 2004	17 mai 2004
Démarrage du projet	2 mars 2004	16 mars 2004	3 janv. 2005		3 janv. 2005		16 févr. 2004	16 juin 2004	8 mars 2004	8 mars 2004
Approbation de la Régie de l'Énergie	7 sept. 2004	7 sept. 2004	17 déc. 2004		17 déc. 2004		15 sept. 2004	7 sept. 2004	28 oct. 2004	7 sept. 2004
Début de l'approvisionnement	6 mai 2004	21 mai 2004	9 mars 2005		9 mars 2005		16 août 2004	6 oct. 2004	28 juin 2004	23 juin 2004
Dernières autorisations gouvernementales										
Début des travaux de construction	8 oct. 2004	12 oct. 2004	26 mars 2006		26 mars 2006		17 mai 2005	5 sept. 2005	19 avr. 2005	1 juin 2005
Mise en service	15 déc. 2004	23 déc. 2004	15 sept. 2006		15 sept. 2006		1 juin 2006	28 août 2006	27 oct. 2005	7 déc. 2005
Mise en service							18 janv. 2007			

**Explication des écarts majeurs :****Postes Chamouchouane et La Vérendrye :****Écart favorable :**

- Annulation par TransÉnergie de l'ajout d'unités de condensateurs sur les plates-formes **(4,3 M\$)** (les avant-projets ont été transférés sur Eastmain 1A - Sarcelle)

**Poste Hertel (batterie de condensateurs) :****Écart favorable :**

- Devancement de la mise en service de 2005 à 2004, à la demande de TransÉnergie pour la pointe 2004 - 2005 et optimisation des coûts d'approvisionnement suite au choix du nouveau type de batterie **(-1,2 M\$)**

**Ligne Eastmain 1 / Némiscau****Écarts défavorables :**

- Contrat de déboisement plus élevé **(0,8 M\$)**
- Contrat de construction plus élevé **(6,2 M\$)** dont une partie due à la surchauffe de marché (2,8 M\$). Utilisation de la provision pour couvrir une portion de cette hausse **(-3,3 M\$)**

**Écarts favorables :**

- Ingénierie moins élevée **(-1,0 M\$)**
- Ajustement des frais généraux et des frais financiers **(-2,0 M\$)**

**Poste Némiscau (section 735-315 kV)****Écarts défavorables :**

- Changements de contenu demandés par le client **(5,8 M\$)**
- Contrat de construction plus élevé **(3,8 M\$)**
- Coûts d'hébergement plus élevés **(2,0 M\$)**
- Contrats d'approvisionnements plus élevés **(3,0 M\$)**
- Provision utilisée pour les écarts précédents **(-2,6 M\$)**

**Poste Hertel (addition de transfos 735-315 kV)****Écart défavorable :**

- Contrat de construction plus élevé **(0,9 M\$)**

**Écarts favorables :**

- Contrats d'approvisionnements moins élevés **(-2,6 M\$)**
- Projet terminé, provision non requise **(-1,2 M\$)**

**Poste Némiscau (services auxiliaires)****Écarts défavorables :**

- Coût plus élevé des câbles de puissance **(0,7 M\$)**
- Coût plus élevé pour bassins et mur coupe feu **(1,0 M\$)**
- Frais financiers plus élevés **(0,5 M\$)**

5. INTÉGRATION DES ÉOLIENNES – MISE À NIVEAU DES PROTECTIONS (MATAPÉDIA) (D-2005-142)

Coûts de mise à niveau du réseau régional pour l'intégration des producteurs (990 MW éolien)  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Poste Rimouski			Poste Nordais 1			Poste Tembec			Poste Matane			Rivière-du-Loup			Poste Nordais 2			Poste Goémon			
	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	
<b>Coûts d'avant projet :</b>																						
Études d'avant projet	25,0	40,0	40,0	15,0	0,0	0,0	15,0	15,0	15,0	25,0	45,0	45,0	25,0	35,0	35,0	15,0	41,1	41,1	25,0	35,0	35,0	
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>Sous-total :</b>	<b>25,0</b>	<b>40,0</b>	<b>40,0</b>	<b>15,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>15,0</b>	<b>15,0</b>	<b>15,0</b>	<b>25,0</b>	<b>45,0</b>	<b>45,0</b>	<b>25,0</b>	<b>35,0</b>	<b>35,0</b>	<b>15,0</b>	<b>41,1</b>	<b>41,1</b>	<b>25,0</b>	<b>35,0</b>	<b>35,0</b>	
<b>Coûts du projet :</b>																						
Ingénierie	150,4	386,0	432,6	94,0	0,0	0,0	94,0	91,5	91,5	269,8	411,6	411,6	178,9	313,2	319,3	94,0	18,9	18,9	210,2	322,2	328,2	
Approvisionnement	363,3	732,9	841,2	73,7	0,0	0,0	81,1	74,3	74,3	332,3	552,9	552,9	261,8	389,8	389,8	73,7	0,0	0,0	413,2	452,7	452,7	
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Construction	644,1	1 179,4	1 315,4	179,3	0,0	0,0	171,5	121,4	135,3	762,4	713,2	716,3	541,5	319,8	325,3	151,9	20,4	20,4	494,1	898,4	903,4	
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	59,0	1 583,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Gérance de projets	270,5	219,7	244,7	139,3	0,0	0,0	140,0	80,8	107,1	255,0	198,9	205,2	239,0	140,4	145,6	138,6	28,1	98,1	262,4	161,9	161,9	
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Provision	111,8	0,0	37,3	34,4	0,0	0,0	35,5	0,0	0,0	121,8	0,0	0,0	85,0	0,0	0,0	34,4	0,0	0,0	125,6	0,0	0,0	
Frais généraux	30,8	31,5	38,2	10,4	0,0	0,0	10,4	4,3	39,0	34,8	-6,9	-6,7	25,1	14,3	14,6	9,8	-0,4	-0,4	30,1	9,6	9,6	
Frais financiers	143,3	67,1	94,4	31,0	0,0	0,0	31,2	13,9	94,2	168,7	52,7	55,9	76,0	51,6	51,6	30,4	8,5	8,5	129,9	89,9	89,9	
<b>Sous-total :</b>	<b>1 714,2</b>	<b>2 616,7</b>	<b>3 003,8</b>	<b>562,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>563,7</b>	<b>445,2</b>	<b>2 124,5</b>	<b>1 944,8</b>	<b>1 922,2</b>	<b>1 935,1</b>	<b>1 407,3</b>	<b>1 229,0</b>	<b>1 246,1</b>	<b>532,8</b>	<b>75,6</b>	<b>145,6</b>	<b>1 665,5</b>	<b>1 935,7</b>	<b>1 945,7</b>	
<b>TOTAL :</b>	<b>1 739,2</b>	<b>2 656,7</b>	<b>3 043,8</b>	<b>577,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>578,7</b>	<b>460,2</b>	<b>2 139,5</b>	<b>1 969,8</b>	<b>1 967,2</b>	<b>1 980,1</b>	<b>1 432,3</b>	<b>1 264,0</b>	<b>1 281,1</b>	<b>547,8</b>	<b>116,6</b>	<b>186,6</b>	<b>1 690,5</b>	<b>1 970,7</b>	<b>1 980,7</b>	

	Poste Rivière-aux-Renards			Poste Copper Mountain			Poste Cascapédia			Poste Paspébiac			Poste Micmac			Poste Percé			Poste Gaspé			
	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	
<b>Coûts d'avant projet :</b>																						
Études d'avant projet	25,0	35,0	35,0	15,0	25,0	25,0	25,0	35,0	35,0	15,0	20,0	20,0	30,0	50,0	50,0	15,0	20,0	20,0	30,5	61,0	61,0	
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>Sous-total :</b>	<b>25,0</b>	<b>35,0</b>	<b>35,0</b>	<b>15,0</b>	<b>25,0</b>	<b>25,0</b>	<b>25,0</b>	<b>35,0</b>	<b>35,0</b>	<b>15,0</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>30,0</b>	<b>50,0</b>	<b>50,0</b>	<b>15,0</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>30,5</b>	<b>61,0</b>	<b>61,0</b>	
<b>Coûts du projet :</b>																						
Ingénierie	250,6	325,1	325,1	145,1	206,1	211,3	255,5	289,2	353,3	177,0	171,3	176,3	336,4	532,0	542,0	163,6	119,2	118,5	683,0	591,1	591,1	
Approvisionnement	242,4	445,7	445,7	164,2	297,3	297,3	335,7	441,3	441,3	163,2	212,0	212,0	571,7	998,9	998,9	124,4	140,0	140,1	562,6	940,8	940,8	
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Construction	451,9	624,0	624,0	204,5	397,8	404,0	564,0	625,1	841,5	275,3	396,1	401,1	950,8	1 200,7	1 210,7	266,6	205,1	205,4	1 101,2	1 767,8	1 767,8	
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Gérance de projets	246,4	171,0	171,0	267,7	166,1	166,1	257,0	147,2	168,6	211,1	127,5	127,5	269,3	240,3	241,3	167,8	96,9	97,0	288,8	354,1	354,1	
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Provision	100,6	0,0	0,0	74,6	0,0	0,0	113,6	0,0	13,2	67,0	0,0	0,0	167,3	0,0	0,0	57,6	0,0	0,0	250,0	0,0	0,0	
Frais généraux	25,9	19,4	19,4	17,1	39,1	39,3	29,4	9,2	19,2	17,9	7,7	8,0	45,9	39,8	39,9	15,6	3,3	3,2	117,8	25,8	25,8	
Frais financiers	111,1	48,3	48,3	77,4	53,8	56,4	83,8	56,9	117,4	48,3	47,4	47,4	213,0	173,5	180,5	58,1	14,9	15,2	156,7	75,4	75,4	
<b>Sous-total :</b>	<b>1 428,9</b>	<b>1 633,6</b>	<b>1 633,6</b>	<b>950,6</b>	<b>1 160,1</b>	<b>1 174,3</b>	<b>1 639,0</b>	<b>1 569,0</b>	<b>1 954,5</b>	<b>959,8</b>	<b>962,0</b>	<b>972,3</b>	<b>2 554,4</b>	<b>3 185,1</b>	<b>3 213,1</b>	<b>853,7</b>	<b>579,4</b>	<b>579,4</b>	<b>3 160,1</b>	<b>3 755,2</b>	<b>3 755,2</b>	
<b>TOTAL :</b>	<b>1 453,9</b>	<b>1 668,6</b>	<b>1 668,6</b>	<b>965,6</b>	<b>1 185,1</b>	<b>1 199,3</b>	<b>1 664,0</b>	<b>1 604,0</b>	<b>1 989,5</b>	<b>974,8</b>	<b>981,9</b>	<b>992,3</b>	<b>2 584,4</b>	<b>3 235,1</b>	<b>3 263,1</b>	<b>868,7</b>	<b>599,4</b>	<b>599,4</b>	<b>3 190,6</b>	<b>3 816,2</b>	<b>3 816,2</b>	

	Poste Matapédia			Poste Les Boules			Poste J.A. Brillant			Poste Mont-Joli			Poste Trois-Pistoles			Total			Total			
	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2006-12-31	Tendance	Budget	Réalisé au 2006-12-31	Tendance	
<b>Coûts d'avant projet :</b>																						
Études d'avant projet	25,0	45,0	45,0	150,0	354,0	354,0	15,0	0,0	0,0	15,0	0,0	0,0	25,0	0,0	0,0	530,5	856,1	856,1	1,5%	100,0%	2,5%	
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	
<b>Sous-total :</b>	<b>25,0</b>	<b>45,0</b>	<b>45,0</b>	<b>150,0</b>	<b>354,0</b>	<b>354,0</b>	<b>15,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>15,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>25,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>530,5</b>	<b>856,1</b>	<b>856,1</b>				
<b>Coûts du projet :</b>																						
Ingénierie	244,7	236,1	295,9	683,9	807,2	807,3	135,5	0,0	0,0	137,7	0,0	0,0	252,0	0,0	0,0	4 556,3	4 820,7	5 022,6	13,2%	96,0%	14,4%	
Approvisionnement	471,7	267,2	656,0	2 838,6	2 876,6	2 876,6	133,8	0,0	0,0	245,1	0,0	0,0	276,6	0,0	0,0	7 729,1	8 822,3	9 319,6	22,4%	94,7%	26,8%	
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	
Construction	853,8	415,6	939,7	3 298,5	3 322,1	3 326,2	292,7	0,0	0,0	338,2	0,0	0,0	464,0	0,0	0,0	12 006,3	12 206,9	13 136,5	34,7%	92,9%	37,7%	
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	59,0	1 583,0	0,0%	3,7%	4,5%	
Gérance de projets	230,6	132,6	267,6	580,6	570,6	571,6	208,6	0,0	0,0	200,8	0,0	0,0	284,9	0,0	0,0	4 658,4	2 836,1	3 127,6	13,5%	90,7%	9,0%	
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	
Provision	126,2	0,0	0,0	659,3	0,0	0,0	58,3	0,0	0,0	75,7	0,0	0,0	103,8	0,0	0,0	2 402,5	0,0	50,5	7,0%	0,0%	0,1%	
Frais généraux	37,8	30,9	64,9	164,2	117,7	125,7	16,6	0,0	0,0	19,9	0,0	0,0	27,6	0,0	0,0	687,1	345,3	439,7	2,0%	78,5%	1,3%	
Frais financiers	82,5	61,2	183,1	316,1</																		

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Poste Rimouski		Poste Nordais 1		Poste Tembec		Poste Matane		Poste Rivière-du-Loup		Poste Nordais 2		Poste Goémon		Poste Rivière-aux-Renards	
	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004		13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004
Démarrage de l'avant-projet	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004		13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005		21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005	1 févr. 2005
Démarrage du projet	10 janv. 2005	10 janv. 2005	1 mai 2006		1 mai 2006	17 mars 2006	10 janv. 2005	10 janv. 2005	12 mai 2005	21 juil. 2005	1 mai 2006	26 avr. 2006	10 janv. 2005	10 janv. 2005	19 nov. 2004	19 nov. 2004
Approbation de la Régie de l'Énergie	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005		2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005
Début de l'approvisionnement	2 mars 2005	4 févr. 2005	5 juin 2006		5 juin 2006	6 nov. 2006	2 mars 2005	4 févr. 2005	17 juin 2005	16 août 2005	5 juin 2006		6 avr. 2005	13 avr. 2005	4 avr. 2005	5 avr. 2005
Dernières autorisations gouvernementales				annulé												
Début des travaux de construction	18 août 2005	11 juil. 2005	5 févr. 2007		5 févr. 2007	30 mars 2007	18 août 2005	21 juin 2005	3 avr. 2006	28 mars 2006	5 févr. 2007	7 juil. 2007	21 sept. 2005	14 nov. 2005	7 juil. 2005	12 sept. 2005
Mise en service	12 déc. 2005	16 déc. 2005	30 mai 2007		30 mai 2007	2 févr. 2009	12 déc. 2005	16 déc. 2005	3 mai 2006	22 déc. 2006	30 mai 2007	16 oct. 2007	15 déc. 2005	29 nov. 2006	2 janv. 2006	16 déc. 2005
Mise en service	24 oct. 2006	22 déc. 2006					4 déc. 2006	29 nov. 2006	30 mai 2007	21 août 2007			1 nov. 2006	14 mars 2007	7 nov. 2006	6 déc. 2006
Mise en service	30 mai 2007	11 oct. 2007					30 mai 2007	30 août 2007								
Mise en service	2 juil. 2008															

Activités	Poste Copper Mountain		Poste Cascapédia		Poste Paspébiac		Poste Micmac		Poste Percé		Poste Gaspé		Poste Matapédia		Poste Les Boules	
	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	27 avr. 2004	27 avr. 2004
Démarrage de l'avant-projet	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	13 oct. 2004	27 avr. 2004	27 avr. 2004
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005	1 févr. 2005	21 févr. 2005	1 févr. 2005	11 nov. 2004	11 nov. 2004
Démarrage du projet	10 janv. 2005	10 janv. 2005	6 avr. 2005	23 janv. 2006	1 mai 2006	9 févr. 2006	17 nov. 2004	17 nov. 2004	19 nov. 2004	7 déc. 2004	19 nov. 2004	19 nov. 2004	16 mars 2005	28 févr. 2006	4 mai 2004	4 mai 2004
Approbation de la Régie de l'Énergie	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	2 août 2005
Début de l'approvisionnement	21 juin 2005	7 nov. 2005	9 juin 2005	15 mai 2006	5 juin 2006	30 mars 2006	6 avr. 2005	11 avr. 2005	11 févr. 2005	28 févr. 2005	11 févr. 2005	9 févr. 2005	11 oct. 2005	31 oct. 2006	6 juil. 2004	6 juil. 2004
Dernières autorisations gouvernementales																
Début des travaux de construction	2 août 2005	27 mars 2006	3 avr. 2006	18 sept. 2006	5 févr. 2007	11 sept. 2006	20 oct. 2005	7 sept. 2005	2 sept. 2005	16 sept. 2005	6 sept. 2005	15 août 2005	12 juin 2006	29 sept. 2006	16 mai 2005	13 juin 2005
Mise en service 1	28 nov. 2006	22 déc. 2006	24 oct. 2006	14 nov. 2007	30 mai 2007	13 sept. 2007	16 déc. 2005	16 déc. 2005	16 déc. 2005	16 déc. 2005	16 déc. 2005	16 déc. 2005	15 déc. 2006	14 nov. 2007	24 nov. 2005	16 déc. 2005
Mise en service 2		29 nov. 2007		31 oct. 2008			27 nov. 2006	22 déc. 2006	28 nov. 2006	6 déc. 2006	28 nov. 2006	6 déc. 2006		10 déc. 2008		15 juin 2006
Mise en service 3								21 déc. 2007								14 mai 2007

**Explication des écarts majeurs :**

**Écarts favorables (M\$)**

- Annulation des projets J.A. Brillant, Mont-Joli, Trois-Pistoles et Nordais 1.	-4,1
- Provision non utilisée	-2,1
- Optimisation des ressources en gérance de projets	-0,7
- Rivière-du-Loup: Diminution des travaux territoire et variation des indirects	-0,7
- Frais financiers	-0,5

**Écarts défavorables (M\$)**

Changements de contenu:

- Ajustements suite au rapport de protection final	4,0
- Tembec: Addition 1 transformateur de malt à 230 kV	1,6
- Rimouski: divers changements	1,5
- Autres changements	1,8

6. POSTE DE ARNAUD (D-2005-119)

Coûts de l'addition d'un transformateur 735-315 (T-2) et d'un départ 315 KV au poste Arnaud  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Poste Arnaud			Total			Total		
	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance
<b>Avant projet</b>									
Études d'avant projet	799,8	937,6	937,6	799,8	937,6	937,6	2,5%	100,0%	2,6%
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>799,8</b>	<b>937,6</b>	<b>937,6</b>	<b>799,8</b>	<b>937,6</b>	<b>937,6</b>			
<b>Projet :</b>									
Ingénierie	1 995,6	2 192,6	2 192,6	1 995,6	2 192,6	2 192,6	6,2%	100,0%	6,0%
Approvisionnement	8 363,7	8 992,8	9 039,2	8 363,7	8 992,8	9 039,2	26,0%	99,5%	24,7%
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Construction	13 494,4	19 678,5	19 678,5	13 494,4	19 678,5	19 678,5	42,0%	100,0%	53,9%
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance de projets	1 634,1	2 488,4	2 488,4	1 634,1	2 488,4	2 488,4	5,1%	100,0%	6,8%
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Provision	2 975,6	0,0	0,0	2 975,6	0,0	0,0	9,3%	0,0%	0,0%
Frais généraux	848,1	250,5	250,5	848,1	250,5	250,5	2,6%	100,0%	0,7%
Frais financiers	2 041,8	1 946,7	1 946,7	2 041,8	1 946,7	1 946,7	6,4%	100,0%	5,3%
<b>Sous-total :</b>	<b>31 353,4</b>	<b>35 549,5</b>	<b>35 596,0</b>	<b>31 353,4</b>	<b>35 549,5</b>	<b>35 596,0</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>32 153,1</b>	<b>36 487,0</b>	<b>36 533,5</b>	<b>32 153,1</b>	<b>36 487,0</b>	<b>36 533,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>99,9%</b>	<b>100,0%</b>

Le coût final du projet est de 36 533,5 M\$ après considération de divers coûts résiduels comptabilisés au début de 2008.

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Arnaud	
	Engagement	Tendance
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	17 déc. 2003	17 déc. 2003
Démarrage de l'avant-projet	13 avr. 2004	8 avr. 2004
Engagement de base d'Hydro-Québec	22 sept. 2004	1 déc. 2004
Équipement		
Démarrage du projet	29 nov. 2004	13 déc. 2004
Approbation de la Régie de l'énergie	8 août 2005	29 juin 2005
Début de l'approvisionnement	1 févr. 2005	16 mars 2005
Dernières autorisations gouvernementales	n/a	n/a
Début des travaux de construction	23 août 2005	13 juin 2005
Mise en service T-2	15 déc. 2006	15 déc. 2006
Mise en service disjoncteur 300-13		20 mars 2007

**Explication des écarts majeurs :**

<b>Écarts défavorables</b>	M\$
Demandes supplémentaires du client non prévues à l'engagement de base original Onze (11) DMT demandes de modifications techniques	0,6
Augmentation des coûts pour les activités exécutées par TransÉnergie Mise en route, travaux (jeu de barres souterrain 315 kV, dégazage) et support technique	2,3
Travaux confiés à l'unité Construction Travaux exécutés, entre autres pendant la saison hivernale, afin de respecter la date de mise en service du 15 décembre 2006	2,5
Mise en conformité parasismique du bâtiment de commande #2	0,6
Travaux d'entrepreneur Appel d'offres restreint et rareté de la main-d'œuvre et de la machinerie sur la Côte-Nord	0,7
Approvisionnement Transformateur de puissance récupéré de la banque d'appareillage ayant nécessité plusieurs réparations directement au chantier	0,4
Sous-évaluation de la quantité de câbles de commande par ingénierie	0,4
<b>Écart favorable</b>	
Utilisation de la provision	-3,0



**Addition d'un transformateur 735-315 (T-2)  
et d'un départ 315 KV au poste Arnaud**

**Coûts Hydro-Québec Équipement**

	Budget	Réel	Écart
<b>Ingénierie interne</b>			
Appareillage	360 516	580 305	219 789
Architecture	50 522	56 963	6 441
Civil	535 990	119 156	-416 834
Commande	468 607	423 506	-45 101
Environnement	25 161	17 264	-7 897
Géomatique	47 149	59 748	12 599
	<b>1 487 945</b>	<b>1 256 942</b>	<b>-231 003</b>
<b>Gérance de projets</b>			
Gestion de contrats	398 174	356 038	-42 136
Surveillance interne	84 930	643 935	559 005
Sécurité	13 004	329 718	316 714
Bureau de chantier	45 844	279 818	233 974
Gestion de projets	212 168	302 338	90 170
Planification et contrôle	106 985	166 214	59 229
Administration d'ingénierie	33 914	67 668	33 754
	<b>895 019</b>	<b>2 145 729</b>	<b>1 250 710</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 382 964</b>	<b>3 402 671</b>	<b>1 019 707</b>

**Explication des écarts :**

**Défavorables**

Coûts additionnels suite aux 11 demandes de modifications techniques (DMT) du client et la mise en conformité parasismique du bâtiment de commande # 2	530 236
Une partie de la surveillance prévue à l'externe a été réalisée à l'interne	396 443
Obligation de la CSST, présence obligatoire d'un représentant sécurité selon la valeur totale approvisionnement et travaux de plus de 8 M\$	258 164
Sous-évaluation des frais d'installation et d'exploitation de roulotte de chantier	233 974
	<b>1 418 817</b>

**Favorables**

Une partie de l'ingénierie civile réalisée à l'externe	-209 273
Appels d'offres non requis car contrats confiés à l'unité Construction (phases 1, 2 et 3)	-54 008
Coûts favorables estimations versus coûts réels	-135 829
	<b>-399 110</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 019 707</b>

## 7. POSTE SARAGUAY (D-2005-153)

### Coûts de l'ajout d'une nouvelle section 315-25 kV au poste Saraguay EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Saraguay			Total			Total		
	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance
<b>Coûts d'avant projet :</b>									
Études d'avant projet	160,0	158,4	158,4	160,0	158,4	158,4	0,4%	100,0%	0,5%
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>160,0</b>	<b>158,4</b>	<b>158,4</b>	<b>160,0</b>	<b>158,4</b>	<b>158,4</b>			
<b>Coûts du projet :</b>									
Ingénierie	2 531,6	2 184,5	2 837,0	2 531,6	2 184,5	2 837,0	6,5%	77,0%	9,2%
Approvisionnement	11 476,1	1 451,7	11 908,8	11 476,1	1 451,7	11 908,8	29,4%	12,2%	38,5%
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Construction	13 660,8	4 187,9	9 793,3	13 660,8	4 187,9	9 793,3	35,0%	42,8%	31,6%
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance de projets	2 088,0	1 388,5	1 983,5	2 088,0	1 388,5	1 983,5	5,3%	70,0%	6,4%
Mise en valeur	423,3	0,6	10,0	423,3	0,6	10,0	1,1%	6,3%	0,0%
Provision	4 611,7	0,0	1 500,0	4 611,7	0,0	1 500,0	11,8%	0,0%	4,8%
Frais généraux	911,6	155,1	836,9	911,6	155,1	836,9	2,3%	18,5%	2,7%
Frais financiers	3 215,3	407,0	1 926,2	3 215,3	407,0	1 926,2	8,2%	21,1%	6,2%
<b>Sous-total :</b>	<b>38 918,4</b>	<b>9 775,4</b>	<b>30 795,7</b>	<b>38 918,4</b>	<b>9 775,4</b>	<b>30 795,7</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>39 078,4</b>	<b>9 933,8</b>	<b>30 954,1</b>	<b>39 078,4</b>	<b>9 933,8</b>	<b>30 954,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>32,1%</b>	<b>100,0%</b>

### Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Saraguay	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Demarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	n/a	n/a
Démarrage de l'avant-projet	n/a	n/a
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	n/a	n/a
Démarrage du projet	18 avr. 2005	18 avr. 2005
Approbation de la Régie de l'Énergie	31 août 2005	31 août 2005
Début de l'approvisionnement	13 mars 2006	9 mars 2006
Dernières autorisations gouvernementales	1 déc. 2006	29 mars 2007
Début des travaux de construction	19 mars 2007	4 déc. 2006
Mise en service	5 déc. 2008	5 déc. 2008

### Explication des écarts majeurs :

#### Écarts favorables:

Diminution des coûts des travaux: Optimisation au niveau du terrassement à l'étape conception et marché favorable	-3,9
Réduction de la provision suite à l'avancement des activités et des résultats de l'appel d'offres construction	-3,1
Frais financiers	-1,3

8. RACCORDEMENT DE LA CENTRALE DE LA PÉRIBONKA (D-2006-25)

Coûts d'intégration de la centrale Péribonka  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de postes																	
	Poste Péribonka			Poste Simard			Poste Chicoutimi-Nord			Poste Dubuc			Poste Saguenay			Total postes		
	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance
<b>Avant projet</b>																		
Études d'avant projet	758,8	487,2	487,2	476,4	299,2	299,2	46,5	59,0	59,0	45,2	62,6	62,6	74,2	91,6	91,6	1 401,1	999,6	999,6
Frais généraux	6,3	0,0	0,0	4,2	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	11,1	0,0	0,0
Frais financiers	258,7	0,0	0,0	140,4	0,0	0,0	15,6	0,0	0,0	15,1	0,0	0,0	24,3	0,0	0,0	454,1	0,0	0,0
<b>Projet :</b>																		
Ingénierie	1 482,8	1 807,8	1 686,1	1 380,7	1 326,0	1 471,6	280,6	281,2	317,7	209,6	220,6	269,7	397,7	621,1	661,8	3 751,4	4 256,7	4 406,9
Environnement	14,1	0,0	0,0	22,5	20,6	20,6	11,8	0,0	11,8	11,9	0,0	11,8	11,5	0,0	3,1	71,8	20,6	47,3
Approvisionnement	9 072,9	10 128,5	10 283,2	4 845,0	4 667,4	4 674,0	333,0	362,9	399,5	295,1	248,1	273,2	844,0	992,1	1 030,2	15 390,0	16 399,0	16 660,2
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Construction	6 591,1	9 105,3	9 310,1	6 832,2	4 214,8	4 673,7	219,4	297,6	338,1	225,6	225,6	286,3	729,3	845,5	1 030,4	14 597,6	14 688,7	15 638,5
TransÉnergie	3 102,5	3 666,8	3 883,4	1 163,6	1 027,1	1 298,7	298,4	58,8	298,3	291,2	67,2	310,3	554,4	936,3	1 342,4	5 410,1	5 756,2	7 133,2
Gérance de projets	1 637,1	1 365,7	1 465,9	1 152,4	1 054,3	1 114,2	377,7	202,0	411,6	361,6	201,8	387,8	607,8	466,8	782,4	4 136,6	3 290,6	4 162,0
Provision	2 442,9	0,0	0,0	1 717,3	0,0	0,0	197,2	0,0	100,2	181,7	0,0	100,4	534,1	0,0	0,0	5 073,2	0,0	200,7
Frais généraux	426,0	502,8	513,9	299,5	216,0	237,1	26,0	36,1	49,7	23,4	25,8	46,4	51,5	61,0	122,0	826,4	841,8	969,0
Frais financiers	3 034,8	1 890,7	2 199,6	1 456,3	740,4	740,4	123,0	66,7	130,1	111,2	52,4	106,2	358,8	236,9	297,9	5 084,1	2 987,1	3 474,2
<b>Sous-total :</b>	<b>28 828,0</b>	<b>28 954,6</b>	<b>29 829,4</b>	<b>19 490,5</b>	<b>13 565,9</b>	<b>14 529,4</b>	<b>1 929,4</b>	<b>1 364,4</b>	<b>2 116,1</b>	<b>1 771,8</b>	<b>1 104,1</b>	<b>1 854,8</b>	<b>4 187,8</b>	<b>4 251,4</b>	<b>5 361,8</b>	<b>56 207,5</b>	<b>49 240,4</b>	<b>53 691,6</b>
<b>TOTAL :</b>	<b>28 828,0</b>	<b>28 954,6</b>	<b>29 829,4</b>	<b>19 490,5</b>	<b>13 565,9</b>	<b>14 529,4</b>	<b>1 929,4</b>	<b>1 364,4</b>	<b>2 116,1</b>	<b>1 771,8</b>	<b>1 104,1</b>	<b>1 854,8</b>	<b>4 187,8</b>	<b>4 251,4</b>	<b>5 361,8</b>	<b>56 207,5</b>	<b>49 240,4</b>	<b>53 691,6</b>

	Volet projets de lignes														
	Péribonka / Simard			Chicoutimi-Nord / Dubuc			Total lignes			Grand Total			Total		
	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance
<b>Avant projet</b>															
Études d'avant projet	1 908,4	2 094,3	2 094,3	886,4	850,2	850,2	2 794,8	2 944,5	2 944,5	4 195,9	3 944,2	3 944,2	2,4%	100,0%	2,3%
Frais généraux	20,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,1	0,0	0,0	31,2	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	637,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	637,1	0,0	0,0	1 091,2	0,0	0,0	0,6%	0,0%	0,0%
<b>Projet :</b>															
Ingénierie	7 359,2	7 783,6	7 843,8	965,4	1 376,5	1 764,1	8 324,6	9 160,1	9 607,9	12 076,0	13 416,8	14 014,8	6,9%	95,7%	8,2%
Environnement	486,2	480,5	481,9	0,0	60,5	204,1	486,2	541,0	686,0	558,0	561,7	733,3	0,3%	76,6%	0,4%
Approvisionnement	20 861,4	22 941,8	22 943,6	2 965,0	1 764,0	4 146,4	23 826,4	24 705,8	27 090,0	39 216,4	41 104,8	43 750,2	22,3%	94,0%	25,7%
Déboisement	9 798,7	11 506,8	11 820,6	0,0	34,0	206,0	9 798,7	11 540,9	12 026,6	9 798,7	11 540,9	12 026,6	5,6%	96,0%	7,1%
Construction	32 777,1	35 719,9	36 274,1	2 952,1	19,3	5 793,2	35 729,2	35 739,2	42 067,4	50 326,8	50 427,9	57 705,9	28,6%	87,4%	33,9%
TransÉnergie	3 620,9	1 750,9	3 279,7	2 200,0	1 417,6	1 840,5	5 820,9	3 168,6	5 120,3	11 231,0	8 924,8	12 253,5	6,4%	72,8%	7,2%
Gérance de projets	5 569,5	5 554,8	5 682,8	1 075,0	421,9	1 160,9	6 644,5	5 976,6	6 843,8	10 781,1	9 267,2	11 005,7	6,1%	84,2%	6,5%
Provision	8 005,9	0,0	0,0	1 200,0	0,0	0,0	9 205,9	0,0	0,0	14 279,1	0,0	200,7	8,1%	0,0%	0,1%
Frais généraux	1 548,4	1 673,1	1 724,9	0,0	102,4	528,1	1 548,4	1 775,5	2 252,9	2 374,8	2 617,3	3 222,0	1,4%	81,2%	1,9%
Frais financiers	8 805,3	7 047,7	7 047,7	927,4	279,4	762,9	9 732,7	7 327,2	7 810,6	14 816,8	10 314,2	11 284,8	8,4%	91,4%	6,6%
<b>Sous-total :</b>	<b>101 398,2</b>	<b>96 553,4</b>	<b>99 193,5</b>	<b>13 171,3</b>	<b>6 325,9</b>	<b>17 256,5</b>	<b>114 569,5</b>	<b>102 879,3</b>	<b>116 450,0</b>	<b>170 777,0</b>	<b>152 119,7</b>	<b>170 141,7</b>			
<b>Coûts CGFO</b>															
CGFO	5 101,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5 101,2	0,0	0,0	5 101,2	0,0	0,0	2,9%	0,0%	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>106 499,4</b>	<b>96 553,4</b>	<b>99 193,5</b>	<b>13 171,3</b>	<b>6 325,9</b>	<b>17 256,5</b>	<b>119 670,7</b>	<b>102 879,3</b>	<b>116 450,0</b>	<b>175 878,2</b>	<b>152 119,7</b>	<b>170 141,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>89,4%</b>	<b>100,0%</b>
<b>GRAND TOTAL</b>										<b>175 878,2</b>	<b>152 119,7</b>	<b>170 141,7</b>			

Événements clés de l'échéancier du projet

Volet projets de postes										
Activités	Poste Pérignonka		Poste Simard		Poste Chicoutimi-Nord		Poste Dubuc		Poste Saguenay	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	25 oct. 2002	25 oct. 2002	28 nov. 2003	28 nov. 2003	28 nov. 2003	28 nov. 2003	28 nov. 2003	28 nov. 2003	28 nov. 2003	28 nov. 2003
Démarrage de l'avant-projet	11 mars 2004	11 mars 2004	11 mars 2004	11 mars 2004	11 mars 2004	11 mars 2004	11 mars 2004	11 mars 2004	11 mars 2004	11 mars 2004
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	2 févr. 2005	25 mai 2005	2 févr. 2005	25 mai 2005	2 févr. 2005	25 mai 2005	2 févr. 2005	25 mai 2005	2 févr. 2005	25 mai 2005
Démarrage du projet	3 juin 2005	7 juin 2005	3 juin 2005	7 juin 2005	2 févr. 2006	20 sept. 2005	2 févr. 2006	20 sept. 2005	3 juin 2005	7 juin 2005
Approbation de la Régie de l'Énergie	1 févr. 2006	1 févr. 2006	1 févr. 2006	1 févr. 2006	1 févr. 2006	1 févr. 2006	1 févr. 2006	1 févr. 2006	1 févr. 2006	1 févr. 2006
Début de l'approvisionnement	1 août 2005	2 août 2005	2 août 2005	20 juil. 2005	2 nov. 2006	2 nov. 2006	2 nov. 2006	2 nov. 2006	21 sept. 2005	24 oct. 2005
Dernières autorisations gouvernementales		28 avr. 2006								
Début des travaux de construction	13 juil. 2006	13 juil. 2006	21 août 2006	8 août 2006	30 juil. 2007	27 juil. 2007	30 juil. 2007	30 juil. 2007	21 juin 2006	12 juin 2006
Mise en service	25 sept. 2007	4 oct. 2007	3 mars 2008	30 nov. 2007	2 juin 2008	30 mai 2008	2 juin 2008	2 juin 2008	30 mai 2008	25 juil. 2008

Volet projets de lignes				
Activités	Pérignonka / Simard		Chicoutimi-Nord / Dubuc	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	14 nov. 2002	14 nov. 2002	18 nov. 2004	18 nov. 2001
Démarrage de l'avant-projet	27 mai 2003	27 mai 2003	18 nov. 2004	18 nov. 2004
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	12 avr. 2005	20 mai 2005	27 avr. 2006	1 sept. 2006
Démarrage du projet	4 avr. 2005	4 avr. 2005	27 avr. 2006	1 sept. 2006
Approbation de la Régie de l'Énergie	1 févr. 2006	1 févr. 2006	1 févr. 2006	1 févr. 2006
Début de l'approvisionnement	8 mai 2006	1 févr. 2006	9 mars 2007	29 mai 2007
Dernières autorisations gouvernementales	5 avr. 2006	12 juil. 2006	29 mai 2007	29 mai 2007
Début des travaux de construction	8 mai 2006	1 mai 2006	10 mars 2008	27 sept. 2007
Mise en service	29 févr. 2008	1 déc. 2007	30 mai 2008	30 mai 2008

## Explication des écarts majeurs :

### POSTE PÉRIBONKA

#### Écarts favorables:

- Provision Retrait de la provision de **(-2,4 M\$)**, principalement dû aux écarts défavorables en ingénierie de commande, en approvisionnement et pour les coûts de construction plus élevés.
- M.E.S. Le devancement de la mise en service a résulté en une économie au niveau des frais financiers. **(-0,9 M\$)**

#### Écarts défavorables:

- Ingénierie: La commande faite par la centrale a coûté plus cher que prévu à la suite de l'utilisation d'un nouveau logiciel de gestion des dessins. Les coûts supplémentaires ont été partagés entre le projet de production et le projet de poste.
- Approvisionnement: Marché défavorable au niveau de l'acquisition des transformateurs **(1,7 M\$)** et sous-estimation de la quantité de jeux de barres **(0,5 M\$)**, favorable au niveau d'autres équipements.
- Construction: Les frais de logement et les avenants (préparation du terrain, travaux de commande et travaux requis pour la livraison des transformateurs) ont fait augmenter la provision au niveau de la construction **(1,4 M\$)**

### POSTE SIMARD

#### Écarts favorables:

- Construction: Coûts travaux de construction favorables notamment au niveau civil **(-1,3 M\$)** et retrait des travaux de distribution des services auxiliaires **(-0,8 M\$)**.
- Provision: Retrait de la provision selon l'avancement des activités. **(-1,7 M\$)**

### POSTE SAGUENAY

#### Écart favorable:

- Provision Retrait de la provision selon l'avancement des activités. **(-0,5 M\$)**

#### Écarts défavorables:

- Modifications techniques Ajout contenu technique à la demande du client DMT-1 à DMT-10. **(0,7 M\$)**
- Activités client Augmentation du coût des activités client - travaux et mise en route **(0,8 M\$)**

### LIGNE PÉRIBONKA / SIMARD

#### Écarts favorables:

- CGFO : La portion CGFO du projet est réalisée sur un budget de Télécommunications. **(-5,1 M\$)**
- Provision: Retrait de la provision selon l'avancement des activités. **(-8,0 M\$)**
- Frais financiers Économie d'intérêts selon la fréquence de l'imputation des activités. **(-1,6 M\$)**

#### Écarts défavorables:

- Approvisionnement: Marché défavorable pour les conducteurs **(1,5M \$)** et barres d'ancrages - type et longueur **(1,7 M\$)**, favorable au niveau d'autres équipements.
- Déboisement: Quantités plus considérables que prévu au niveau des aménagements de route d'accès **(1,3 M\$)**
- Installations temporaires: Des coûts d'aménagement de campement non prévus ont fait augmenter ces dépenses **(1,9 M\$)**
- Construction: **(1,8 M\$)** supplémentaires pour la construction, principalement au niveau du montage des pylônes et des ancrages.

### LIGNE CHICOUTIMI-NORD / DUBUC

#### Écarts défavorables:

- Budget Budget original approuvé basé sur une estimation paramétrique. Proposition d'affaire préparée selon le concept final retenu **(3,5 M\$)**
- Changement de tracé Modification du tracé suite à la négociation avec Alcan. **(0,5 M\$)**

9. RACCORDEMENT DES CENTRALES DE LA CHUTE-ALLARD ET DES RAPIDES-DES-COEURS (D-2006-36)

Coûts d'intégration des centrales Rapides-des-Cœurs et Chute Allard  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de postes																								
	Poste Rapides-des-Cœurs			Poste Chute Allard			Poste Rapide Blanc			Poste Mauricie			Poste Tranche			Poste Trois-Rivières			Poste La Tuque			Poste Des Hêtres			
	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	
<b>Coûts d'avant projet :</b>																									
Études d'avant projet	276,0	246,0	246,0	290,0	174,5	174,5	184,0	208,2	208,2	25,0	65,3	65,3	0,0	0,0	0,0	36,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	485,2	350,3	350,3	
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>Sous-total :</b>	<b>276,0</b>	<b>246,0</b>	<b>246,0</b>	<b>290,0</b>	<b>174,5</b>	<b>174,5</b>	<b>184,0</b>	<b>208,2</b>	<b>208,2</b>	<b>25,0</b>	<b>65,3</b>	<b>65,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>36,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>485,2</b>	<b>350,3</b>	<b>350,3</b>	
<b>Coûts du projet :</b>																									
Ingénierie	3 472,0	963,5	1 263,5	2 602,0	1 112,4	1 264,4	1 568,0	1 156,4	1 556,5	350,0	186,9	187,9	140,6	0,0	0,0	597,0	0,0	0,0	85,7	0,0	0,0	1 678,6	1 386,5	1 771,9	
Approvisionnement	6 863,0	6 907,8	7 037,9	5 342,0	5 085,6	5 225,1	2 287,0	2 608,4	2 582,5	210,0	176,4	176,4	0,0	0,0	0,0	336,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4 008,7	2 970,2	2 936,9	
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Construction	2 905,0	3 733,0	5 147,2	2 738,0	3 968,3	4 616,8	1 987,0	5 911,3	5 936,4	103,0	342,3	559,9	0,0	0,0	0,0	148,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3 392,5	2 832,5	2 768,0	
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6 769,1	5 044,9	5 283,4	
Gérance de projets	955,0	575,4	808,8	1 221,0	748,5	944,1	1 137,0	509,5	632,3	210,0	81,3	154,9	0,0	0,0	0,0	216,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 924,2	1 284,6	1 464,7	
Mise en valeur	0,0	168,7	168,7	0,0	121,1	121,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Provision	1 163,0	0,0	0,0	989,0	0,0	5,8	696,0	0,0	43,8	68,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	94,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 632,3	0,0	0,0	
Frais généraux	280,0	354,9	389,5	231,0	262,1	272,8	135,0	150,6	183,8	16,0	10,2	18,5	0,0	0,0	0,0	23,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	348,1	9,4	30,4	
Frais financiers	792,0	493,4	1 496,7	626,0	519,3	1 190,4	464,0	374,6	638,3	31,0	19,7	19,7	0,0	0,0	0,0	43,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 555,3	675,6	675,6	
<b>Sous-total :</b>	<b>16 430,0</b>	<b>13 196,7</b>	<b>16 312,2</b>	<b>13 749,0</b>	<b>11 817,4</b>	<b>13 640,6</b>	<b>8 274,0</b>	<b>10 710,8</b>	<b>11 573,7</b>	<b>988,0</b>	<b>816,9</b>	<b>1 117,4</b>	<b>140,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 457,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>85,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>21 308,8</b>	<b>14 203,7</b>	<b>14 931,0</b>	
<b>TOTAL :</b>	<b>16 706,0</b>	<b>13 442,7</b>	<b>16 558,2</b>	<b>14 039,0</b>	<b>11 991,8</b>	<b>13 815,0</b>	<b>8 458,0</b>	<b>10 919,0</b>	<b>11 781,8</b>	<b>1 013,0</b>	<b>882,2</b>	<b>1 182,7</b>	<b>140,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 493,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>85,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>21 794,0</b>	<b>14 554,0</b>	<b>15 281,2</b>	

	Volet projets de lignes																				
	Chute-Allard / Rapides-des-Cœurs			Rapide-Blanc / Rapides-des-Cœurs			Des Hêtres / Rapide-Blanc			Total lignes			Total postes			Grand Total			Total		
	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance
<b>Avant projet</b>																					
Études d'avant projet	798,1	889,5	889,5	756,6	769,9	769,9	550,9	452,1	452,1	2 105,6	2 111,5	2 111,5	1 296,2	1 044,2	1 044,2	3 401,8	3 155,7	3 155,7	3,2%	100,0%	3,1%
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>798,1</b>	<b>889,5</b>	<b>889,5</b>	<b>756,6</b>	<b>769,9</b>	<b>769,9</b>	<b>550,9</b>	<b>452,1</b>	<b>452,1</b>	<b>2 105,6</b>	<b>2 111,5</b>	<b>2 111,5</b>	<b>1 296,2</b>	<b>1 044,2</b>	<b>1 044,2</b>	<b>3 401,8</b>	<b>3 155,7</b>	<b>3 155,7</b>			
<b>Coûts du projet :</b>																					
Ingénierie	2 391,3	2 045,0	2 322,3	2 404,3	1 652,0	1 800,7	1 207,7	1 172,3	1 172,1	6 003,3	4 869,3	5 295,0	10 493,9	4 805,7	6 044,2	16 497,2	9 675,0	11 339,3	15,3%	85,3%	11,1%
Approvisionnement	2 459,1	3 387,9	3 387,9	2 826,9	3 346,2	3 346,2	547,3	703,0	685,0	5 833,3	7 437,0	7 419,0	19 046,7	17 748,5	17 958,9	24 880,0	25 185,5	25 377,9	23,0%	99,2%	24,8%
Déboisement	2 568,6	2 682,2	2 682,2	2 204,3	2 090,8	2 090,8	0,0	2,5	58,6	4 772,9	4 775,5	4 831,6	0,0	0,0	0,0	4 772,9	4 775,5	4 831,6	4,4%	98,8%	4,7%
Construction	5 520,4	5 307,8	5 643,9	6 288,2	5 478,4	5 886,4	1 604,7	2 908,9	2 851,8	13 413,3	13 695,1	14 382,1	11 273,5	16 787,3	19 028,3	24 686,8	30 482,5	33 410,5	22,9%	91,2%	32,6%
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6 769,1	5 044,9	5 283,4	6 769,1	5 044,9	5 283,4	6,3%	95,5%	5,2%
Gérance de projets	1 585,0	2 383,1	2 386,8	1 684,9	2 160,6	2 160,8	555,3	406,5	407,9	3 825,2	4 950,2	4 955,6	5 663,2	3 199,3	4 004,8	9 488,4	8 149,6	8 960,4	8,8%	91,0%	8,7%
Mise en valeur	0,0	200,4	200,4	0,0	208,7	208,7	0,0	0,0	0,0	0,0	409,1	409,1	0,0	289,8	289,8	0,0	698,9	698,9	0,0%	100,0%	0,7%
Provision	1 450,8	0,0	0,0	1 527,3	0,0	0,0	437,1	0,0	0,0	3 415,2	0,0	0,0	4 642,3	0,0	49,6	8 057,5	0,0	49,6	7,5%	0,0%	0,0%
Frais généraux	331,2	-147,4	-133,7	349,0	165,2	177,8	97,8	50,7	111,6	778,0	68,5	155,6	1 033,1	787,3	894,9	1 811,1	855,7	1 050,6	1,7%	81,5%	1,0%
Frais financiers	1 773,5	1 536,4	2 012,1	1 749,8	1 537,0	1 984,9	591,7	280,1	280,1	4 115,0	3 353,5	4 277,1	3 511,3	2 082,6	4 020,7	7 626,3	5 436,1	8 297,8	7,1%	65,5%	8,1%
<b>Sous-total :</b>	<b>18 079,9</b>	<b>17 395,4</b>	<b>18 501,9</b>	<b>19 034,7</b>	<b>16 638,9</b>	<b>17 656,2</b>	<b>5 041,6</b>	<b>5 523,9</b>	<b>5 567,1</b>	<b>42 156,2</b>	<b>39 558,3</b>	<b>41 725,2</b>	<b>62 433,1</b>	<b>50 745,5</b>	<b>57 574,8</b>	<b>104 589,3</b>	<b>90 303,8</b>	<b>99 300,0</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>18 878,0</b>	<b>18 284,9</b>	<b>19 391,4</b>	<b>19 791,3</b>	<b>17 408,9</b>	<b>18 426,1</b>	<b>5 592,5</b>	<b>5 976,1</b>	<b>6 019,3</b>	<b>44 261,8</b>	<b>41 669,8</b>	<b>43 836,7</b>	<b>63 729,3</b>	<b>51 789,7</b>	<b>58 618,9</b>	<b>107 991,1</b>	<b>93 459,5</b>	<b>102 455,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>91,2%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

<b>Volet projets de postes</b>											
Activités	Poste Rapides-des-Cœurs		Poste Chute Allard		Poste Rapide Blanc		Poste Mauricie		Poste Des Hêtres		
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	18 févr. 2004	18 févr. 2004	18 févr. 2004	18 févr. 2004	18 févr. 2004	18 févr. 2004	18 févr. 2004	18 févr. 2004	18 févr. 2004	30 juil. 2004	30 juil. 2004
Démarrage de l'avant-projet	1 avr. 2004	1 avr. 2004	1 avr. 2004	1 avr. 2004	1 avr. 2004	1 avr. 2004	1 avr. 2004	1 avr. 2004	1 avr. 2004	30 juil. 2004	30 juil. 2004
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	18 juil. 2005	18 juil. 2005	18 juil. 2005	18 juil. 2005	18 juil. 2005	18 juil. 2005	18 juil. 2005	18 juil. 2005	18 juil. 2005	29 juin 2005	29 juin 2005
Démarrage du projet	14 sept. 2005	14 sept. 2005	14 sept. 2005	14 sept. 2005	14 sept. 2005	14 sept. 2005	14 sept. 2005	14 sept. 2005	14 sept. 2005	8 sept. 2005	25 août 2005
Approbation de la Régie de l'Énergie	28 févr. 2006	28 févr. 2006	28 févr. 2006	28 févr. 2006	28 févr. 2006	28 févr. 2006	28 févr. 2006	28 févr. 2006	28 févr. 2006	28 févr. 2006	28 févr. 2006
Début de l'approvisionnement	9 nov. 2005	17 oct. 2005	9 nov. 2005	17 oct. 2005	9 nov. 2005	17 oct. 2005	25 janv. 2005	21 mars 2006	25 nov. 2005	22 sept. 2005	
Dernières autorisations gouvernementales											
Début des travaux de construction	25 sept. 2006	30 avr. 2007	25 sept. 2006	23 oct. 2006	22 sept. 2006	31 juil. 2006		31 oct. 2006	9 oct. 2006	15 août 2006	14 août 2006
Mise en service	1 août 2007	15 févr. 2009	1 août 2007	9 nov. 2008	1 août 2007	10 nov. 2006	1 août 2007	11 mai 2007	18 sept. 2007	15 déc. 2007	
Mise en service						13 sept. 2007					

<b>Volet projets de lignes</b>						
Activités	Chute Allard / Rapides-des-Cœurs		Rapide Blanc / Rapides-des-Cœurs		Des Hêtres / Rapide Blanc	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	7 août 2003	7 août 2003	7 août 2003	7 août 2003	6 févr. 2004	6 févr. 2004
Démarrage de l'avant-projet	20 nov. 2003	20 nov. 2003	20 nov. 2003	20 nov. 2003	6 févr. 2004	6 févr. 2004
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	2 déc. 2004	8 févr. 2005	2 déc. 2004	28 févr. 2005	21 déc. 2004	21 déc. 2004
Démarrage du projet	16 mars 2005	16 mars 2005	16 mars 2005	16 mars 2005	16 mars 2005	16 mars 2005
Approbation de la Régie de l'Énergie	9 févr. 2006	28 févr. 2006	9 févr. 2006	28 févr. 2006	28 févr. 2006	28 févr. 2006
Début de l'approvisionnement	16 févr. 2006	20 févr. 2006	16 févr. 2006	20 févr. 2006	25 juil. 2006	17 avr. 2006
Dernières autorisations gouvernementales	18 nov. 2005	12 sept. 2005	18 nov. 2005	12 janv. 2006	13 oct. 2005	13 oct. 2005
Début des travaux de construction	13 janv. 2006	31 janv. 2006	13 janv. 2006	31 janv. 2006	4 juin 2007	4 juin 2007
Mise en service	16 juil. 2007	21 mai 2008	16 juil. 2007	21 mai 2008	15 oct. 2007	15 oct. 2007

**Explication des écarts majeurs :**

<b>Trenche, Trois-Rivières et La Tuque</b>	M\$
<b>Écart favorable</b>	
Annulation des projets	-1,7
<b>Rapide-des-Cœurs</b>	
<b>Écarts favorables</b>	
Ingénierie moins élevée	-2,2
Réévaluation du risque à la baisse	-1,1
<b>Écarts défavorables</b>	
Coût de construction plus élevé	2,2
Frais financiers plus élevés, suite au report de la mise en service de la centrale	0,7
<b>Chute Allard</b>	
<b>Écarts favorables</b>	
Ingénierie moins élevée	-1,3
<b>Écarts défavorables</b>	
Coût de construction plus élevé	1,9
Frais financiers plus élevés, suite au report de la mise en service de la centrale	0,6
Utilisation de la provision pour couvrir les écarts défavorables	-0,6
<b>Rapide Blanc</b>	
<b>Écart favorable</b>	
Gestion de projets moins élevée	-0,5
<b>Écarts défavorables</b>	
Coût de construction plus élevé	3,3
Changement de contenu: Activités territoire	0,7
Utilisation de la provision pour couvrir les écarts défavorables	-0,7
<b>Mauricie</b>	
<b>Écart défavorable</b>	
Coût de construction plus élevé	0,5
<b>Des Hêtres</b>	
<b>Écarts favorables</b>	
Réévaluation du risque à la baisse	-1,6
Coût d'approvisionnement moins élevé	-1,1
Coût de construction moins élevé	-0,6
Coût du contrat clé en main à la baisse	-1,5
Coût de gestion de projets moins élevé	-0,5
Frais financiers moins élevés	-0,9
<b>Chute Allard / Rapides-des-Cœurs</b>	
<b>Écart favorable</b>	
Frais généraux	-0,5
<b>Écarts défavorables</b>	
Coût d'approvisionnement plus élevé	0,9
Coût de gestion de projets plus élevé	0,8
Utilisation de la provision pour couvrir les écarts défavorables	-1,5
<b>Rapide Blanc / Rapides-des-Cœurs</b>	
<b>Écarts favorables</b>	
Réévaluation du risque à la baisse	-1,5
Ingénierie moins élevée	-0,6
<b>Écarts défavorables</b>	
Coût d'approvisionnement plus élevé	0,5
Coût de gestion de projets plus élevé	0,5
<b>Des Hêtres / Rapide Blanc</b>	
<b>Écarts défavorables</b>	
Coût de construction plus élevé	1,2
Utilisation de la provision pour couvrir les écarts défavorables	-0,4



10. POSTE HAUTERIVE (D-2007-41)

Coûts d'augmentation de la capacité et de la fiabilité du poste Hauterive  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

Volet projets de lignes						Volet projets de postes									Total			Total		
Relocalisation Ligne Hauterive / Reynolds			Bersimis 2 / Manicouagan / HTR 315 KV			Nouveau départ et protection de ligne			Agrandissement du poste			Remplacement commande et protections			Budget	Realise au 2007-	Tendance	Budget	Realise au 2007-	Tendance
Budget	Realise au 2007-	Tendance	Budget	Realise au 2007-	Tendance	Budget	Realise au 2007-	Tendance	Budget	Realise au 2007-	Tendance	Budget	Realise au 2007-	Tendance	Budget	Realise au 2007-	Tendance	Budget	Realise au 2007-	Tendance
127,4	147,8	147,8	236,7	274,6	274,6	47,2	58,3	58,3	338,0	417,1	417,1	289,4	357,2	357,2	1 038,8	1 254,9	1 254,9	1,3%	100,0%	1,6%
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>127,4</b>	<b>147,8</b>	<b>147,8</b>	<b>236,7</b>	<b>274,6</b>	<b>274,6</b>	<b>47,2</b>	<b>58,3</b>	<b>58,3</b>	<b>338,0</b>	<b>417,1</b>	<b>417,1</b>	<b>289,4</b>	<b>357,2</b>	<b>357,2</b>	<b>1 038,8</b>	<b>1 254,9</b>	<b>1 254,9</b>			
343,3	36,1	440,3	637,2	67,1	817,5	291,0	104,1	291,0	2 082,7	333,1	2 082,7	2 400,8	555,8	2 400,8	5 755,0	1 096,3	6 032,3	7,3%	18,2%	7,6%
230,3	0,0	140,9	378,8	0,0	378,8	1 078,2	23,3	1 078,2	10 480,1	38,7	10 480,1	7 243,4	3,0	7 243,4	19 410,9	65,0	19 321,5	24,6%	0,3%	24,4%
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
893,8	10,3	893,8	2 071,8	3,3	2 071,8	1 065,9	128,8	1 065,9	11 110,3	1 650,5	11 196,8	14 503,8	283,5	14 503,8	29 645,7	2 076,3	29 732,2	37,5%	7,0%	37,6%
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
364,9	15,6	364,9	688,5	16,9	688,5	423,6	96,8	423,6	3 031,7	438,8	3 031,7	2 596,0	333,2	2 596,0	7 104,8	901,4	7 104,8	9,0%	12,7%	9,0%
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
158,0	0,0	158,0	321,7	0,0	321,7	402,6	0,0	391,6	2 881,8	0,0	2 869,8	2 467,7	0,0	2 399,9	6 231,7	0,0	6 140,9	7,9%	0,0%	7,8%
50,3	5,5	59,0	76,0	0,0	83,9	111,8	7,7	111,8	800,4	33,7	798,7	685,4	-0,9	685,4	1 723,9	46,1	1 738,7	2,2%	2,6%	2,2%
203,1	8,2	76,6	283,8	15,7	267,6	529,8	6,3	529,8	3 792,0	41,8	3 683,9	3 247,0	22,5	3 247,0	8 055,9	94,5	7 805,0	10,2%	1,2%	9,9%
<b>2 243,8</b>	<b>75,8</b>	<b>2 133,5</b>	<b>4 458,0</b>	<b>103,0</b>	<b>4 629,8</b>	<b>3 903,0</b>	<b>367,1</b>	<b>3 892,0</b>	<b>34 179,1</b>	<b>2 536,7</b>	<b>34 143,8</b>	<b>33 144,1</b>	<b>1 197,0</b>	<b>33 076,3</b>	<b>77 927,9</b>	<b>4 279,6</b>	<b>77 875,3</b>			
<b>2 371,2</b>	<b>223,7</b>	<b>2 281,3</b>	<b>4 694,6</b>	<b>377,6</b>	<b>4 904,4</b>	<b>3 950,2</b>	<b>425,3</b>	<b>3 950,2</b>	<b>34 517,1</b>	<b>2 953,8</b>	<b>34 560,9</b>	<b>33 433,5</b>	<b>1 554,2</b>	<b>33 433,5</b>	<b>78 966,7</b>	<b>5 534,6</b>	<b>79 130,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>7,0%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Hauterive / Reynolds		Bersimis II / Manicouagan / HTR		Poste Hauterive	
	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	23 sept. 2004	23 sept. 2004	23 sept. 2004	23 sept. 2004	23 sept. 2004	23 sept. 2004
Démarrage de l'avant-projet	23 nov. 2004	23 nov. 2004	23 nov. 2004	23 nov. 2004	5 nov. 2004	5 nov. 2004
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	2 juin 2005	1 août 2005	2 juin 2005	1 août 2005	6 juin 2005	31 mai 2006
Démarrage du projet	3 mars 2008	2007-16-11	3 mars 2008	2007-16-11	27 févr. 2007	27 févr. 2007
Approbation de la Régie de l'Énergie	29 juin 2007	16 avr. 2007	29 juin 2007	16 avr. 2007	29 juin 2007	16 avr. 2007
Début de l'approvisionnement	5 sept. 2008	1 nov. 2007	5 sept. 2008	1 nov. 2007	28 mai 2007	28 mai 2007
Dernières autorisations gouvernementales	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A	N / A
Début des travaux de construction	3 août 2009	21 juil. 2008	3 août 2009	25 mars 2009	2 oct. 2007	9 oct. 2007
Mise en service	15 juil. 2011	15 juil. 2010	16 nov. 2012	4 nov. 2011	2 avr. 2013	14 déc. 2011

**Explication des écarts majeurs :**

Aucun écart majeur à signaler.

11. POSTE SOREL (D-2007-36)

Coûts de réfection du poste Sorel 120 & 230 KV  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Sorel			Total			Total		
	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance
<b>Coûts d'avant projet :</b>									
Études d'avant projet	700,9	981,7	981,7	700,9	981,7	981,7	1,3%	100,0%	1,8%
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>700,9</b>	<b>981,7</b>	<b>981,7</b>	<b>700,9</b>	<b>981,7</b>	<b>981,7</b>			
<b>Coûts du projet :</b>									
Ingénierie	4 041,3	1 407,7	3 407,9	4 041,3	1 407,7	3 407,9	7,5%	41,3%	6,4%
Approvisionnement	13 706,1	58,5	13 587,2	13 706,1	58,5	13 587,2	25,3%	0,4%	25,4%
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Construction	18 812,4	43,7	20 252,1	18 812,4	43,7	20 252,1	34,8%	0,2%	37,8%
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance de projets	3 717,1	258,9	3 833,1	3 717,1	258,9	3 833,1	6,9%	6,8%	7,2%
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Provision	4 632,7	0,0	4 490,0	4 632,7	0,0	4 490,0	8,6%	0,0%	8,4%
Frais généraux	1 378,6	92,9	1 540,0	1 378,6	92,9	1 540,0	2,5%	6,0%	2,9%
Frais financiers	7 140,3	103,6	5 416,9	7 140,3	103,6	5 416,9	13,2%	1,9%	10,1%
<b>Sous-total :</b>	<b>53 428,5</b>	<b>1 965,3</b>	<b>52 527,3</b>	<b>53 428,5</b>	<b>1 965,3</b>	<b>52 527,3</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>54 129,4</b>	<b>2 946,9</b>	<b>53 509,0</b>	<b>54 129,4</b>	<b>2 946,9</b>	<b>53 509,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>5,5%</b>	<b>100,0%</b>

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Sorel	
	Engagement	Tendance
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	28 févr. 2002	28 févr. 2002
Démarrage de l'avant-projet	22 mars 2004	22 mars 2004
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	18 mai 2006	18 mai 2006
Démarrage du projet	29 août 2006	29 août 2006
Approbation de la Régie de l'Énergie	3 avr. 2007	3 avr. 2007
Début de l'approvisionnement	28 févr. 2007	28 févr. 2007
Dernières autorisations gouvernementales		
Début des travaux de construction	17 mars 2008	17 mars 2008
Mise en service	28 oct. 2010	28 oct. 2010

Explication des écarts majeurs :

Aucun écart majeur à signaler.

12. POSTE SAINT-LIN & LIGNE PAQUIN-SAINT-LIN (D-2007-78)

**Coûts pour le nouveau poste St-Lin et pour une nouvelle ligne de 27 km à 120 KV entre Paquin et St-Lin  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Volet projets de lignes			Volet projets de postes						Total			Total		
	Ligne Paquin / St-Lin			Poste St-Lin			Poste Lafontaine			Total			Total		
	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Realise au 2007-12-31	Tendance
<b>Coûts d'avant projet :</b>															
Études d'avant projet	931,0	1 269,7	1 269,7	646,2	605,9	605,9	18,2	14,5	14,5	1 595,4	1 890,1	1 890,1	3,5%	100,0%	4,3%
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>931,0</b>	<b>1 269,7</b>	<b>1 269,7</b>	<b>646,2</b>	<b>605,9</b>	<b>605,9</b>	<b>18,2</b>	<b>14,5</b>	<b>14,5</b>	<b>1 595,4</b>	<b>1 890,1</b>	<b>1 890,1</b>			
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie	1 675,2	1 922,4	2 253,7	1 798,7	1 122,8	1 499,9	179,4	39,7	179,4	3 653,2	3 085,0	3 933,0	7,9%	78,4%	9,0%
Approvisionnement	4 316,7	4 238,6	6 758,0	5 889,4	453,3	5 976,1	231,7	0,0	231,7	10 437,8	4 691,9	12 965,8	22,6%	36,2%	29,7%
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Construction	8 065,3	82,1	9 078,5	7 371,5	1 247,2	4 690,1	462,6	0,0	462,6	15 899,5	1 329,3	14 231,2	34,5%	9,3%	32,6%
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance de projets	1 489,5	420,0	1 637,2	1 777,8	407,9	1 365,4	159,2	20,9	159,2	3 426,5	848,7	3 161,7	7,4%	26,8%	7,2%
Mise en valeur	255,1	0,0	295,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	255,1	0,0	295,3	0,6%	0,0%	0,7%
Trav. fait Transporteur	0,0	42,4	42,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	42,4	42,4	0,0%	100,0%	0,1%
Provision	1 768,0	0,0	0,0	1 496,5	0,0	100,0	94,8	0,0	94,8	3 359,3	0,0	194,8	7,3%	0,0%	0,4%
Frais généraux	3 906,7	1 364,1	3 559,8	920,4	28,9	811,0	38,7	5,8	38,4	4 865,8	1 398,9	4 409,2	10,6%	31,7%	10,1%
Frais financiers	1 032,3	314,3	1 617,0	1 545,2	154,0	916,9	45,5	1,9	36,4	2 622,9	470,2	2 570,3	5,7%	18,3%	5,9%
<b>Sous-total :</b>	<b>22 508,8</b>	<b>8 384,0</b>	<b>25 241,8</b>	<b>20 799,4</b>	<b>3 414,2</b>	<b>15 359,4</b>	<b>1 211,8</b>	<b>68,3</b>	<b>1 202,4</b>	<b>44 520,1</b>	<b>11 866,5</b>	<b>41 803,7</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>23 439,9</b>	<b>9 653,7</b>	<b>26 511,5</b>	<b>21 445,6</b>	<b>4 020,1</b>	<b>15 965,3</b>	<b>1 229,9</b>	<b>82,8</b>	<b>1 216,9</b>	<b>46 115,5</b>	<b>13 756,6</b>	<b>43 693,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>31,5%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Ligne Paquin / St-Lin		Poste St-Lin		Poste Lafontaine	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	13 avr. 2005	13 avr. 2005	13 avr. 2005	13 avr. 2005	21 déc. 2006	21 déc. 2006
Démarrage de l'avant-projet	13 avr. 2005	13 avr. 2005	13 avr. 2005	13 avr. 2005	9 févr. 2007	9 févr. 2007
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	15 févr. 2006	10 avr. 2006	13 mars 2006	13 mars 2006	5 avr. 2007	5 avr. 2007
Démarrage du projet	29 mars 2006	10 nov. 2006	22 juin 2005	22 juin 2005	15 mai 2007	30 mai 2007
Approbation de la Régie de l'Énergie	4 mai 2007	29 juin 2007	4 mai 2007	29 juin 2007	4 mai 2007	29 juin 2007
Début de l'approvisionnement	30 nov. 2006	1 févr. 2007	7 mars 2006	15 févr. 2007	7 nov. 2007	22 nov. 2007
Dernières autorisations gouvernementales	30 juil. 2007	30 juil. 2007	30 juil. 2007	30 juil. 2007	30 juil. 2007	30 juil. 2007
Début des travaux de construction	12 oct. 2007	26 oct. 2007	13 août 2007	17 sept. 2007	30 mai 2008	2 juin 2008
Mise en service	6 nov. 2008	6 nov. 2008	6 nov. 2008	6 nov. 2008	6 nov. 2008	6 nov. 2008

**Explication des écarts majeurs :**
**Ligne Paquin / St-Lin:**

M\$

**Écarts défavorables**

Changement de contenu: Adoption du tracé définitif de la ligne (ajout de 5 structures) et augmentation des frais financiers suite au déplacement de la mise en service d'août à novembre 2008.

- Avant-projet	0,4	
- Approvisionnement	0,6	
- Construction et mise en route	0,2	
- Frais financiers	0,8	2,0

Coûts d'ingénierie plus élevés que prévu	0,6
Contrat de construction plus élevé que prévu	0,8
Coûts d'approvisionnement de l'acier de fondation plus élevés que prévu	1,8
Utilisation de la provision	-1,8

**Poste St-Lin:**
**Écarts favorables:**

Diminution des coûts de construction	-2,7
Diminution des coûts de gérance de projets et généraux	-0,5
Diminution des frais financiers	-0,6
Réduction de la provision suite à la signature du contrat avec l'entrepreneur et à l'évolution de l'approvisionnement	-1,4

13. INTÉGRATION DE PARCS ÉOLIENS - MATAPÉDIA (D-2007-141)

Coûts de l'intégration du 1er appel d'offres pour les éoliennes (990 MW)  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Parc éolien Baie-des-Sables			Parc éolien Anse-à-Valleau			Parc éolien St-Ulric / St-Léandre			Parc éolien Carleton			Parc éolien Les Méchins			Parc éolien Mont-Louis			Parc éolien Montagne-Sèche			
	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	
<b>Coûts d'avant projet :</b>																						
Études d'avant projet	21,5	35,9	35,9	9,0	11,2	11,2	507,9	684,1	684,0	692,2	729,7	729,7	507,8	371,7	450,8	7,0	0,0	7,0	1 339,5	272,9	1 339,5	
Frais généraux	0,4	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	12,5	0,0	0,0	17,0	0,0	0,0	12,5	57,6	62,5	0,1	0,0	0,1	26,9	19,6	26,9	
Frais financiers	0,1	0,0	0,0	0,8	0,0	0,0	11,7	0,0	0,0	40,0	0,0	0,0	11,4	16,7	18,4	0,1	0,0	0,1	82,9	30,0	82,9	
<b>Sous-total :</b>	<b>22,0</b>	<b>35,9</b>	<b>35,9</b>	<b>10,0</b>	<b>11,2</b>	<b>11,2</b>	<b>532,1</b>	<b>684,1</b>	<b>684,0</b>	<b>749,2</b>	<b>729,7</b>	<b>729,7</b>	<b>531,7</b>	<b>446,0</b>	<b>531,7</b>	<b>7,2</b>	<b>0,0</b>	<b>7,2</b>	<b>1 449,3</b>	<b>322,5</b>	<b>1 449,3</b>	
<b>Coûts du projet :</b>																						
Ingénierie	530,2	454,6	454,6	250,1	254,4	288,4	1 950,6	1 069,2	1 494,9	1 752,3	879,2	1 393,4	1 949,5	0,0	1 949,5	153,4	0,0	153,4	5 017,6	0,0	5 017,6	
Approvisionnement	79,7	79,2	79,2	10,5	10,7	10,7	1 433,5	826,1	1 033,4	2 189,0	22,6	1 734,4	1 433,6	0,0	1 433,6	0,0	0,0	0,0	11 091,0	0,0	11 091,0	
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Construction	223,4	300,3	300,3	97,0	116,7	116,7	1 932,4	4,3	2 005,5	4 121,2	2,2	3 160,3	1 932,5	0,0	1 932,5	0,0	0,0	0,0	17 020,0	0,0	17 020,0	
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Gérance de projets	288,6	279,0	279,0	223,6	256,6	259,6	639,9	118,2	612,7	1 156,0	151,3	1 086,7	635,1	0,0	635,1	72,7	0,0	72,7	2 998,3	0,0	2 998,3	
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	67,1	0,0	0,0	122,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Provision	41,0	0,0	0,0	31,0	0,0	0,0	456,4	0,0	417,9	801,1	0,0	549,2	456,5	0,0	456,5	20,0	0,0	20,0	4 078,4	0,0	4 078,4	
Frais généraux	16,3	44,3	44,3	12,7	20,5	20,5	115,6	137,0	458,8	337,2	76,8	652,4	115,6	0,0	115,6	5,3	0,0	5,3	808,2	0,0	808,2	
Frais financiers	31,2	14,8	14,8	24,5	27,7	27,7	309,9	280,5	471,7	370,8	62,5	353,1	306,1	0,0	306,1	12,0	0,0	12,0	2 057,5	0,0	2 057,5	
<b>Sous-total :</b>	<b>1 210,4</b>	<b>1 172,2</b>	<b>1 172,2</b>	<b>649,4</b>	<b>686,6</b>	<b>723,6</b>	<b>6 838,3</b>	<b>2 435,4</b>	<b>6 561,9</b>	<b>10 727,6</b>	<b>1 194,7</b>	<b>9 052,1</b>	<b>6 828,9</b>	<b>0,0</b>	<b>6 828,9</b>	<b>263,4</b>	<b>0,0</b>	<b>263,4</b>	<b>43 071,0</b>	<b>0,0</b>	<b>43 071,0</b>	
<b>Total réalisation des projets</b>	<b>1 232,4</b>	<b>1 208,1</b>	<b>1 208,1</b>	<b>659,4</b>	<b>697,8</b>	<b>734,8</b>	<b>7 370,4</b>	<b>3 119,5</b>	<b>7 245,9</b>	<b>11 476,8</b>	<b>1 924,4</b>	<b>9 781,8</b>	<b>7 360,6</b>	<b>446,0</b>	<b>7 360,6</b>	<b>270,6</b>	<b>0,0</b>	<b>270,6</b>	<b>44 520,3</b>	<b>322,5</b>	<b>44 520,3</b>	
+ Poste de départ	10 402,5	10 427,1	10 427,1	19 095,0	0,0	19 095,0	28 500,0	0,0	28 500,0	20 805,0	0,0	20 805,0	28 500,0	0,0	28 500,0	19 095,0	0,0	19 095,0	11 115,0	0,0	11 115,0	
+ Mesurage HQD	160,2	163,7	163,7	170,8	0,0	170,8	170,8	0,0	170,8	174,1	0,0	174,1	177,6	0,0	177,6	181,2	0,0	181,2	181,6	0,0	181,6	
<b>Grand total</b>	<b>11 795,1</b>	<b>11 798,9</b>	<b>11 798,9</b>	<b>19 925,2</b>	<b>697,8</b>	<b>20 000,6</b>	<b>36 041,2</b>	<b>3 119,5</b>	<b>35 916,7</b>	<b>32 455,9</b>	<b>1 924,4</b>	<b>30 760,9</b>	<b>36 038,2</b>	<b>446,0</b>	<b>36 038,2</b>	<b>19 546,8</b>	<b>0,0</b>	<b>19 546,8</b>	<b>55 816,9</b>	<b>322,5</b>	<b>55 816,9</b>	

	Parc éolien Gros-Morne			Ligne 230kV Goémon / Gros Morne			Ligne 230kV Rimouski / Goémon			Renforcement Réseau principal			Renforcement Réseaux régionaux			Total - 1er appel d'offres éolien			Total - 1er appel d'offres éolien			
	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	
<b>Coûts d'avant projet :</b>																						
Études d'avant projet	7,1	0,0	7,1	2 860,5	1 938,9	2 660,5	2 543,3	3 215,7	3 190,1	132,5	4,5	132,5	250,1	0,0	250,1	8 878,4	7 264,5	9 498,4	1,7%	76,5%	1,9%	
Frais généraux	0,1	0,0	0,1	58,2	255,4	258,2	42,4	0,0	0,0	2,7	0,0	2,7	5,0	0,0	5,0	178,0	332,6	355,5	0,0%	93,6%	0,1%	
Frais financiers	0,1	0,0	0,1	165,7	102,1	165,7	139,5	0,0	0,0	4,8	0,0	4,8	9,5	0,0	9,5	466,6	148,8	281,5	0,1%	52,9%	0,1%	
<b>Sous-total :</b>	<b>7,3</b>	<b>0,0</b>	<b>7,3</b>	<b>3 084,4</b>	<b>2 296,4</b>	<b>3 084,4</b>	<b>2 725,2</b>	<b>3 215,7</b>	<b>3 190,1</b>	<b>140,0</b>	<b>4,5</b>	<b>140,0</b>	<b>264,6</b>	<b>0,0</b>	<b>264,6</b>	<b>9 523,0</b>	<b>7 745,9</b>	<b>10 135,4</b>				
<b>Coûts du projet :</b>																						
Ingénierie	162,2	0,0	162,2	15 059,3	0,0	15 059,3	16 278,9	4 491,9	9 366,3	1 472,4	245,7	1 472,4	1 464,4	0,0	1 464,4	46 040,9	7 395,0	38 276,4	8,9%	19,3%	7,5%	
Approvisionnement	0,0	0,0	0,0	37 129,3	0,0	37 129,3	23 670,2	2 509,8	21 498,9	5 899,2	8,9	5 899,2	4 012,7	0,0	4 012,7	86 948,7	3 457,3	83 922,4	16,9%	4,1%	16,5%	
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	
Construction	0,0	0,0	0,0	54 349,5	0,0	54 349,5	36 135,0	8 090,4	40 203,7	2 579,2	0,0	2 579,2	1 184,1	0,0	1 184,1	119 574,3	8 514,0	122 851,8	23,2%	6,9%	24,1%	
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	
Gérance de projets	74,0	0,0	74,0	8 856,3	0,0	8 856,3	5 390,8	1 318,5	5 923,2	836,7	46,5	836,7	520,4	0,0	520,4	21 692,4	2 170,2	22 154,7	4,2%	9,8%	4,3%	
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	767,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	957,3	0,0%	0,0%	0,2%	
Provision	20,5	0,0	20,5	13 697,4	0,0	13 697,4	7 312,4	0,0	4 107,4	1 142,2	0,0	1 142,2	659,5	0,0	659,5	28 716,4	0,0	25 149,0	5,6%	0,0%	4,9%	
Frais généraux	5,4	0,0	5,4	2 623,2	0,0	2 623,2	2 756,4	926,6	6 106,7	227,2	10,5	227,2	171,1	0,0	171,1	7 194,2	1 215,8	11 238,8	1,4%	10,8%	2,2%	
Frais financiers	34,0	0,0	34,0	6 896,5	0,0	6 896,5	5 335,4	464,3	4 625,2	405,0	5,3	405,0	388,8	0,0	388,8	16 171,7	854,9	15 592,4	3,1%	5,5%	3,1%	
<b>Sous-total :</b>	<b>296,1</b>	<b>0,0</b>	<b>296,1</b>	<b>138 611,5</b>	<b>0,0</b>	<b>138 611,5</b>	<b>96 879,1</b>	<b>17 801,4</b>	<b>92 599,1</b>	<b>12 561,9</b>	<b>316,9</b>	<b>12 561,9</b>	<b>8 401,0</b>	<b>0,0</b>	<b>8 401,0</b>	<b>326 338,6</b>	<b>23 607,3</b>	<b>320 142,8</b>				
<b>Total réalisation des projets</b>	<b>303,4</b>	<b>0,0</b>	<b>303,4</b>	<b>141 695,9</b>	<b>2 296,4</b>	<b>141 695,9</b>	<b>99 604,3</b>	<b>21 017,2</b>	<b>95 789,2</b>	<b>12 701,9</b>	<b>321,4</b>	<b>12 701,9</b>	<b>8 665,6</b>	<b>0,0</b>	<b>8 665,6</b>	<b>335 861,6</b>	<b>31 353,2</b>	<b>330 278,2</b>	<b>65,2%</b>	<b>9,5%</b>	<b>64,8%</b>	
+ Poste de départ	40 185,0	0,0	40 185,0													177 697,5	10 427,1	177 722,1	34,5%	5,9%	34,9%	
+ Mesurage HQD	181,6	0,0	181,6													1 397,9	163,7	1 401,4	0,3%	11,7%	0,3%	
<b>Intégration éolien</b>																						
<b>Grand total</b>	<b>40 670,0</b>	<b>0,0</b>	<b>40 670,0</b>	<b>141 695,9</b>	<b>2 296,4</b>	<b>141 695,9</b>	<b>99 604,3</b>	<b>21 017,2</b>	<b>95 789,2</b>	<b>12 701,9</b>	<b>892,0</b>	<b>12 701,9</b>	<b>8 665,6</b>	<b>0,0</b>	<b>8 665,6</b>	<b>514 957,0</b>	<b>42 514,6</b>	<b>509 401,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>8,3%</b>	<b>100,0%</b>	

Note: Le montant autorisé par la Régie dans sa décision datée du 18 décembre 2007 est de 503,2 M\$, soit le montant du budget ci-haut (515,0 M\$) moins le montant de 11,8 M\$ du parc Baie-des-Sables, lequel a été pris à même le budget des investissements annuels 2006 pour tous les projets de moins de 25 M\$.

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Parc éolien Baie-des-Sables		Parc éolien Anse-à-Valleau		Parc éolien St-Ulric / St-Léandre		Parc éolien Carleton		Parc éolien Les Méchins		Parc éolien Mont-Louis		Parc éolien Montagne-Sèche		Parc éolien Gros-Morne	
	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	29 mai 2003	5 nov. 2004	6 juil. 2005	1 août 2005	2 mars 2005	2 mars 2005	12 sept. 2005	12 sept. 2005	11 oct. 2006	11 oct. 2006	5 janv. 2009	5 janv. 2009	5 janv. 2010	18 déc. 2007	2 août 2010	2 août 2010
Démarrage de l'avant-projet	9 déc. 2004	20 janv. 2005	10 août 2005	12 sept. 2005	2 févr. 2006	2 févr. 2006	21 sept. 2005	21 sept. 2005	11 déc. 2006	11 déc. 2006	26 janv. 2009	26 janv. 2009	15 févr. 2010	5 mars 2008	13 août 2010	13 août 2010
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	15 juin 2004	12 mai 2005	2 févr. 2006	2 févr. 2006	9 févr. 2006	28 févr. 2006	4 oct. 2006	30 avr. 2007	25 janv. 2008	29 févr. 2008	1 mai 2009	1 mai 2009	3 mai 2010	13 mai 2009	16 sept. 2010	16 sept. 2010
Démarrage du projet	25 mai 2005	31 août 2005	3 janv. 2006	3 janv. 2006	2 févr. 2006	10 juil. 2006	22 nov. 2006	22 nov. 2006	29 févr. 2008	29 févr. 2008	2 sept. 2009	2 sept. 2009	2 sept. 2010	15 juil. 2009	19 oct. 2010	19 oct. 2010
Approbation de la Régie de l'Énergie	-	-	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007
Début de l'approvisionnement	24 oct. 2005	24 oct. 2005	11 janv. 2006	11 janv. 2006	26 juin 2006	12 juil. 2006	3 janv. 2007	3 janv. 2007	6 juin 2008	6 juin 2008	15 avr. 2010	15 avr. 2010	31 août 2010	8 oct. 2009	31 août 2010	31 août 2010
Dernières autorisations gouvernementales																
Début des travaux de construction	5 juin 2006	19 juin 2006	1 avr. 2006	1 avr. 2006	21 nov. 2006	6 oct. 2008	9 févr. 2007	9 févr. 2007	13 nov. 2008	13 nov. 2008	1 oct. 2009	1 oct. 2009	1 oct. 2010	17 sept. 2010	1 oct. 2010	1 oct. 2010
Mise en service 1	1 août 2006	14 juil. 2006	31 oct. 2006	10 juin 2007	1 août 2007	1 déc. 2009	1 août 2008	30 sept. 2008	1 août 2009	1 août 2009	1 août 2010	1 août 2010	1 août 2011	1 août 2011	1 août 2011	1 août 2011
Mise en service 2			31 oct. 2006	10 nov. 2007												

Activités	Ligne 230kV Goémon / Gros Morne		Ligne 230kV Rimouski / Goémon		Renforcement Réseau principal		Renforcement Réseaux régionaux	
	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance	Engagement	Tendance
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	6 févr. 2006	6 févr. 2006	2 mars 2005	11 avr. 2005	n/a	n/a	26 févr. 2008	26 févr. 2008
Démarrage de l'avant-projet	14 févr. 2006	14 févr. 2006	11 avr. 2005	11 avr. 2005	n/a	n/a	5 mars 2008	5 mars 2008
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	1 mai 2006	1 mai 2006	6 oct. 2006	19 févr. 2007	n/a	n/a	7 juil. 2008	7 juil. 2008
Démarrage du projet	29 janv. 2008	14 janv. 2008	1 févr. 2006	1 févr. 2006	26 févr. 2007	30 avr. 2007	4 sept. 2008	4 sept. 2008
Approbation de la Régie de l'Énergie	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007	18 déc. 2007
Début de l'approvisionnement	21 oct. 2008	5 déc. 2008	26 juin 2006	12 juil. 2006	15 mars 2007	15 mai 2007	6 nov. 2008	6 nov. 2008
Dernières autorisations gouvernementales								
Début des travaux de construction	8 mai 2009	8 mai 2009	19 mars 2007	4 juin 2007	5 mars 2008	5 mai 2008	31 juil. 2009	31 juil. 2009
Mise en service 1	15 juil. 2010	15 juil. 2010	1 août 2007	18 oct. 2007	24 nov. 2008	24 nov. 2008	30 oct. 2009	30 oct. 2009
Mise en service 2	1 août 2011	1 août 2011	2 juil. 2009	2 juil. 2009			1 nov. 2010	1 nov. 2010

**Explication des écarts majeurs :**

Aucun écart majeur à signaler.

14. POSTE SAINT-MAXIME (D-2007-87)

**Coûts de réfection et d'augmentation de capacité du poste St-Maxime  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Volet projets de postes											
	Réfection Poste St-Maxime			Augmentation capacité Poste St-Maxime			Total			Total		
	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance
<b>Coûts d'avant projet :</b>												
Études d'avant projet	380,8	278,1	278,1	187,6	159,9	159,9	568,3	438,0	438,0	1,3%	100,0%	1,1%
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>380,8</b>	<b>278,1</b>	<b>278,1</b>	<b>187,6</b>	<b>159,9</b>	<b>159,9</b>	<b>568,3</b>	<b>438,0</b>	<b>438,0</b>			
<b>Coûts du projet :</b>												
Ingénierie	2 424,2	1 035,9	2 254,8	1 057,8	486,8	775,1	3 482,0	1 522,7	3 030,0	8,2%	50,3%	7,8%
Approvisionnement	6 241,0	135,5	6 392,3	5 829,1	51,5	6 158,2	12 070,1	187,1	12 550,5	28,6%	1,5%	32,3%
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Construction	10 799,6	716,3	9 519,2	4 048,5	0,0	3 448,5	14 848,1	716,3	12 967,7	35,1%	5,5%	33,4%
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance de projets	2 092,5	304,5	2 099,9	1 018,9	98,9	1 018,9	3 111,5	403,4	3 118,8	7,4%	12,9%	8,0%
Travaux faits par HQT					122,9	122,9	0,0	122,9	122,9	0,0%	100,0%	0,3%
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Provision	2 232,3	0,0	1 572,4	1 250,9	0,0	560,7	3 483,3	0,0	2 133,0	8,2%	0,0%	5,5%
Frais généraux	745,4	79,9	640,7	444,6	35,0	415,6	1 190,0	115,0	1 056,3	2,8%	10,9%	2,7%
Frais financiers	1 733,4	61,5	1 878,6	1 765,8	15,2	1 502,3	3 499,1	76,7	3 381,0	8,3%	2,3%	8,7%
<b>Sous-total :</b>	<b>26 268,4</b>	<b>2 333,6</b>	<b>24 357,9</b>	<b>15 415,7</b>	<b>810,4</b>	<b>14 002,3</b>	<b>41 684,0</b>	<b>3 144,0</b>	<b>38 360,2</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>26 649,1</b>	<b>2 611,7</b>	<b>24 636,0</b>	<b>15 603,2</b>	<b>970,3</b>	<b>14 162,2</b>	<b>42 252,3</b>	<b>3 582,0</b>	<b>38 798,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>9,2%</b>	<b>100,0%</b>



## Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Réfection Poste St-Maxime		Augmentation capacité Poste St-Maxime	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	13 avr. 2005	14 juin 2006	13 avr. 2005	14 juin 2006
Démarrage de l'avant-projet	8 mars 2006	1 août 2006	8 mars 2006	1 août 2006
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	1 mars 2007	2 mars 2007	1 mars 2007	2 mars 2007
Démarrage du projet	13 mars 2006	13 mars 2006	20 juil. 2007	2 mars 2007
Approbation de la Régie de l'Énergie	20 juil. 2007	20 juil. 2007	20 juil. 2007	20 juil. 2007
Début de l'approvisionnement	29 janv. 2007	29 janv. 2007	29 janv. 2007	29 janv. 2007
Dernières autorisations gouvernementales	3 juil. 2007	3 juil. 2007	3 juil. 2007	3 juil. 2007
Début des travaux de construction	24 oct. 2007	24 oct. 2007	31 mars 2008	31 mars 2008
Mise en service	28 mai 2009	28 mai 2009	28 mai 2009	28 mai 2009

### Explication des écarts majeurs :

<b>Écarts favorables :</b>	M\$
Ingénierie	-0,5
Contrats de construction moins élevés que prévu	-1,9
Réduction de la provision suite à l'octroi des contrats de construction	-1,4
<b>Écart défavorable :</b>	
Approvisionnement	0,5

**15. POSTE VAUDREUIL-SOULANGES (D-2007-118)**
**Coûts de construction du nouveau poste Vaudreuil-Soulanges 120-25 KV  
 EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Volet projets de postes			Total			Total		
	Poste Vaudreuil-Soulanges			Total			Total		
	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance	Budget	Réalise au 2007-12-31	Tendance
<b>Coûts d'avant projet :</b>									
Études d'avant projet	1 064,3	1 092,0	1 092,0	1 064,3	1 092,0	1 092,0	3,6%	100,0%	3,7%
Frais généraux	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>1 064,3</b>	<b>1 092,0</b>	<b>1 092,0</b>	<b>1 064,3</b>	<b>1 092,0</b>	<b>1 092,0</b>			
<b>Coûts du projet :</b>									
Ingénierie	1 894,2	535,3	1 993,6	1 894,2	535,3	1 993,6	6,4%	26,9%	6,8%
Approvisionnement	9 127,5	0,0	9 155,8	9 127,5	0,0	9 155,8	31,1%	0,0%	31,2%
Déboisement	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Construction	10 407,3	0,0	10 407,3	10 407,3	0,0	10 407,3	35,4%	0,0%	35,5%
Clé en main ( Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance de projets	1 404,5	116,7	1 405,5	1 404,5	116,7	1 405,5	4,8%	8,3%	4,8%
Mise en valeur	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Provision	1 975,0	0,0	1 829,4	1 975,0	0,0	1 829,4	6,7%	0,0%	6,2%
Frais généraux	1 571,5	35,3	1 542,6	1 571,5	35,3	1 542,6	5,3%	2,3%	5,3%
Frais financiers	1 950,0	20,4	1 905,3	1 950,0	20,4	1 905,3	6,6%	1,1%	6,5%
<b>Sous-total :</b>	<b>28 329,9</b>	<b>707,7</b>	<b>28 239,4</b>	<b>28 329,9</b>	<b>707,7</b>	<b>28 239,4</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>29 394,3</b>	<b>1 799,7</b>	<b>29 331,4</b>	<b>29 394,3</b>	<b>1 799,7</b>	<b>29 331,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,1%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Poste Vaudreuil-Soulanges	
	Engagement	Tendance
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du mandat d'avant-projet et du cahier des charges	21 oct. 2005	21 oct. 2005
Démarrage de l'avant-projet	28 nov. 2005	28 nov. 2005
Engagement de base de la part d'Hydro-Québec Équipement	31 janv. 2007	31 janv. 2007
Démarrage du projet	22 févr. 2007	22 févr. 2007
Approbation de la Régie de l'Énergie	17 oct. 2007	17 oct. 2007
Début de l'approvisionnement	26 sept. 2007	24 sept. 2007
Dernières autorisations gouvernementales	14 mars 2008	14 mars 2008
Début des travaux de construction	10 sept. 2007	10 sept. 2007
Mise en service	30 oct. 2009	30 oct. 2009

**Explication des écarts majeurs :**

Aucun écart majeur à signaler.

**16. DÉPLACEMENTS OU MODIFICATIONS D'ACTIFS DU RÉSEAU DE TRANSPORT DEMANDÉS PAR DES AFFILIÉS (D-2006-76)**

Un projet de déplacement d'actifs du réseau de transport à la demande du groupe Hydro-Québec Production est en cours.

Description du projet : Modification aux circuits 7059, 7069 et 7070 des lignes à 735 kV localisées au nord du poste Albanel, dont certaines sections seront inondées lors de la dérivation de la rivière Rupert dans le réservoir Eastmain.

Date planifiée de fin des travaux : Mai 2009

Coûts réalisés au 31 décembre 2007 : 3,3 M\$

L'intégralité des coûts réels encourus pour les travaux d'ingénierie et le déplacement de ces circuits seront remboursés au Transporteur par son entité affiliée à la fin des travaux.