

## **État d'avancement des projets majeurs**



**Table des matières**

<b>1</b>	<b>Mise à niveau du réseau régional Matapédia dans le cadre de l'intégration des éoliennes</b> <i>(D-2005-142 – 2 août 2005)</i> .....	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Poste Hauterive</b> <i>(D-2007-41 – 16 avril 2007)</i> .....	<b>8</b>
<b>3</b>	<b>Intégration des parcs éoliens au réseau régional de transport Matapédia</b> <i>(D-2007-141 – 18 déc. 2007)</i> .....	<b>10</b>
<b>4</b>	<b>Raccordement temporaire du camp d'exploration minière Éléonore</b> <i>(D-2008-073 – 21 mai 2008)</i> .....	<b>13</b>
<b>5</b>	<b>Poste Abitibi - Compensateurs synchrones</b> <i>(D-2009-063 – 25 mai 2009)</i> .....	<b>15</b>
<b>6</b>	<b>Poste Rivière-des-Prairies à 12-120 kV</b> <i>(D-2009-069 – 28 mai 2009)</i> .....	<b>17</b>
<b>7</b>	<b>Mise à niveau du réseau de transport principal</b> <i>(D-2009-109 – 25 août 2009)</i> .....	<b>20</b>
<b>8</b>	<b>Poste Chomedey à 315-120 kV - Augmentation de capacité et remplacement d'équipements</b> <i>(D-2009-140 – 23 oct. 2009)</i> .....	<b>23</b>
<b>9</b>	<b>Remplacement des liaisons hertziennes entre le poste Manicouagan, le poste Arnaud, le poste Montagnais et le complexe Manic-5</b> <i>(D-2010-003 – 20 janv. 2010)</i> .....	<b>26</b>
<b>10</b>	<b>Poste Châteauguay - Réfection des systèmes auxiliaires</b> <i>(D-2010-048 – 28 avril 2010)</i> .....	<b>28</b>
<b>11</b>	<b>Interconnexions HQT-MASS et HQT-NE</b> <i>(D-2010-084 – 30 juin 2010 et D-2011-101 – 15 juil. 2011)</i> .....	<b>30</b>
<b>12</b>	<b>Poste Limoilou</b> <i>(D-2010-132 – 29 sept. 2010)</i> .....	<b>32</b>
<b>13</b>	<b>Poste de Neubois</b> <i>(D-2010-156 – 14 déc. 2010)</i> .....	<b>35</b>
<b>14</b>	<b>Poste de Saint-Bruno-de-Montarville</b> <i>(D-2010-161 – 22 déc. 2010)</i> .....	<b>37</b>
<b>15</b>	<b>Intégration des parcs éoliens de l'appel d'offres A/O 2005-003 au réseau de transport et Raccordement du parc éolien Seigneurie de Beupré-4</b> <i>(D-2010-165 – 23 déc. 2010 et D-2011-166 – 1<sup>er</sup> nov. 2011)</i> .....	<b>39</b>
<b>16</b>	<b>Poste de Lachenaie à 315-25 kV</b> <i>(D-2011-022 – 22 fév. 2011)</i> .....	<b>42</b>
<b>17</b>	<b>Poste Bélanger</b> <i>(D-2011-026 – 25 fév. 2011)</i> .....	<b>44</b>
<b>18</b>	<b>Poste Pierre-Le Gardeur à 315-120 kV</b> <i>(D-2011-032 – 22 mars 2011)</i> .....	<b>47</b>
<b>19</b>	<b>Ouverture du réseau de transport à 315 kV sur le corridor Québec-Montréal (Poste du Bout-de-l'Île)</b> <i>(D-2011-066 – 12 mai 2011)</i> .....	<b>49</b>
<b>20</b>	<b>Raccordement des centrales du complexe de la Romaine au réseau de transport</b> <i>(D-2011-083 – 16 juin 2011)</i> .....	<b>51</b>
<b>21</b>	<b>Poste de Charlesbourg</b> <i>(D-2011-084 – 17 juin 2011)</i> .....	<b>54</b>
<b>22</b>	<b>Poste Manic-2 - Remplacement de deux transformateurs élévateurs</b> <i>(D-2011-098 – 7 juil. 2011)</i> .....	<b>56</b>
<b>23</b>	<b>Renforcement du réseau à 230 kV et 120 kV alimentant le parc industriel de Bécancour</b> <i>(D-2011-120 – 11 août 2011)</i> .....	<b>58</b>
<b>24</b>	<b>Poste Henri-Bourassa</b> <i>(D-2011-188 – 13 déc. 2011)</i> .....	<b>60</b>
<b>25</b>	<b>Poste de Blainville</b> <i>(D-2012-007 – 31 janv. 2012)</i> .....	<b>62</b>
<b>26</b>	<b>Nouvelle ligne biterne à 120 kV entre les postes de la Chaudière et de St-Agapit</b> <i>(D-2012-018 – 1<sup>er</sup> mars 2012)</i> .....	<b>64</b>

<b>27 Poste Cadillac (compensateurs synchrones)</b> (D-2012-037 – 30 mars 2012) .....	<b>66</b>
<b>28 Poste Lefrançois (315-25 kV)</b> (D-2012-048 – 25 avril 2012).....	<b>68</b>
<b>29 Renforcement du réseau de transport à 315 kV de l'Abitibi</b> (D-2012-061 – 29 mai 2012) .....	<b>70</b>
<b>30 Remplacement des progiciels de gestion et d'analyse de maintenance du réseau de transport</b> (D-2012-063 – 31 mai 2012).....	<b>72</b>
<b>31 Poste de la Nemiscau (modifications relatives aux travaux de remplacement des compensateurs statiques)</b> (D-2012-160 – 26 nov. 2012) .....	<b>74</b>
<b>32 Remplacement des transformateurs de courant 735 kV</b> (D-2012-165 – 6 déc. 2012).....	<b>76</b>



Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Poste Rimouski		Poste Tembec		Poste Matane		Poste Rivière-du-Loup		Poste Nordais 2		Poste Goémon		Poste Rivière-aux-Renards		
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	
Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04
Démarrage du projet	janv-05	janv-05	mai-06	août-12	janv-05	janv-05	mai-05	juil-05	mai-06	avr-06	janv-05	janv-05	nov-04	nov-04	
Début de l'approvisionnement	mars-05	févr-05	juin-06	janv-12	mars-05	févr-05	juin-05	août-05	juin-06		avr-05	avr-05	avr-05	avr-05	
Mise en service finale	2007	2008	2007	2013	2007	2007	2007	2007	2007	2007	2006	2007	2006	2006	

Activités	Poste Copper Mountain		Poste Cascapédia		Poste Paspébiac		Poste Micmac		Poste Percé		Poste Gaspé		Poste Matapédia		Poste Les Boules		
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	
Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	oct-04	avr-04	avr-04	
Démarrage du projet	janv-05	janv-05	avr-05	janv-06	mai-06	févr-06	nov-04	nov-04	nov-04	déc-04	nov-04	nov-04	mars-05	févr-06	mai-04	mai-04	
Début de l'approvisionnement	juin-05	nov-05	juin-05	mai-06	juin-06	mars-06	avr-05	avr-05	févr-05	févr-05	févr-05	févr-05	oct-05	oct-06	juil-04	juil-04	
Mise en service finale	2006	2007	2006	2008	2007	2007	2006	2007	2006	2006	2006	2006	2006	2009	2006	2007	

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

	<b>M\$</b>
<b>Écarts favorables :</b>	
- Annulation des projets J.A. Brillant, Mont-Joli, Trois-Pistoles et Nordais 1	-4,1
- Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-2,3
- Optimisation des ressources en gérance de projets	-1,4
- Frais financiers	-0,6
<b>Écarts défavorables :</b>	
Changements de contenu :	
- Ajustements suite au rapport de protection final	4,0
- Tembec: Addition d'un transformateur de malt à 230 kV	1,5
- Rimouski: divers changements	1,3
- Autres changements	1,9

**Mises en service réalisées**

Projet :	<b>Mise à niveau du réseau régional pour l'intégration d'éolien</b>	
	<b>M\$</b>	
2005	10,0	
2006	13,3	
2007	4,1	
2008	2,9	
2009	2,6	
2010	0,1	
2011	0,0	
2012	0,0	
Total :	33,0	

2 Poste Hauterive (D-2007-41 – 16 avril 2007)

Coûts d'augmentation de la capacité et de la fiabilité du poste Hauterive  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de lignes						Volet projets de postes									Total			Total			
	Relocalisation Ligne Hauterive / Reynolds			Bersimis 2 / Manicouagan / HTR 315 KV			Nouveau départ et protection de ligne			Agrandissement du poste			Remplacement commande et protections			Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																						
Études d'avant-projet	127,4	147,8	147,8	236,6	274,6	274,6	47,2	58,3	58,3	338,0	417,1	417,1	289,4	357,2	357,2	1 038,7	1 254,9	1 254,9	1,3%	100,0%	1,4%	
Autres coûts	2,3	0,0	0,0	4,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	
Frais financiers	36,6	0,0	0,0	67,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	104,4	0,0	0,0	0,1%	0,0%	0,0%	
<b>Sous-total :</b>	<b>166,3</b>	<b>147,8</b>	<b>147,8</b>	<b>308,7</b>	<b>274,6</b>	<b>274,6</b>	<b>47,2</b>	<b>58,3</b>	<b>58,3</b>	<b>338,0</b>	<b>417,1</b>	<b>417,1</b>	<b>289,4</b>	<b>357,2</b>	<b>357,2</b>	<b>1 149,7</b>	<b>1 254,9</b>	<b>1 254,9</b>				
<b>Coûts du projet :</b>																						
Ingénierie interne	278,1	310,3	310,3	516,1	612,1	612,1	223,3	219,6	219,6	1 598,4	1 005,8	1 005,8	1 513,9	921,5	979,6	4 129,8	3 069,3	3 127,5	5,2%	98,1%	3,5%	
Ingénierie externe	48,0	8,1	8,1	89,2	52,1	52,1	64,5	119,9	119,9	461,4	886,9	886,9	867,3	1 569,9	1 664,2	1 530,4	2 636,9	2 731,2	1,9%	96,5%	3,1%	
Client	32,0	13,6	13,6	59,4	46,2	46,2	321,6	553,6	553,6	2 302,0	4 848,2	4 848,2	1 971,2	4 423,3	4 711,6	4 686,2	9 884,8	10 173,1	5,9%	97,2%	11,5%	
Approvisionnement	237,4	237,8	237,8	378,9	457,1	457,1	1 078,3	1 501,3	1 501,3	10 604,6	9 413,8	9 413,8	7 284,9	10 030,0	10 060,3	19 584,1	21 640,0	21 670,3	24,8%	99,9%	24,6%	
Construction	878,9	1 362,5	1 362,5	2 044,3	2 410,8	2 410,8	750,0	680,6	680,6	8 725,2	10 011,1	10 011,1	12 526,6	20 064,3	20 665,7	24 925,0	34 529,3	35 130,3	31,6%	98,3%	39,8%	
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	
Gérance interne	367,3	167,3	167,3	682,4	575,2	575,2	396,5	289,3	273,9	2 837,7	2 258,2	2 258,2	2 429,9	2 034,2	2 563,1	6 713,8	5 324,2	5 837,8	8,5%	91,2%	6,6%	
Gérance externe	3,3	0,0	0,0	6,2	0,0	0,0	27,1	11,5	27,1	194,0	693,2	693,2	166,1	922,8	439,0	396,7	1 627,5	1 159,3	0,5%	140,4%	1,3%	
Provision	158,1	0,0	0,0	321,7	0,0	0,0	402,6	0,0	0,0	2 881,8	0,0	0,0	2 467,7	0,0	0,0	6 231,9	0,0	0,0	7,9%	0,0%	0,0%	
Autres coûts	35,1	30,7	30,7	71,7	29,3	29,3	109,3	59,1	58,7	782,0	564,2	564,2	669,6	590,0	612,4	1 667,7	1 273,3	1 295,3	2,1%	98,3%	1,5%	
Frais financiers	166,7	89,5	89,5	216,0	252,8	252,8	529,8	644,9	648,5	3 792,0	1 813,0	1 813,0	3 247,0	3 047,8	3 047,8	7 951,5	5 848,1	5 851,7	10,1%	99,9%	6,6%	
<b>Sous-total :</b>	<b>2 204,9</b>	<b>2 219,7</b>	<b>2 219,7</b>	<b>4 385,9</b>	<b>4 435,6</b>	<b>4 435,6</b>	<b>3 903,0</b>	<b>4 079,9</b>	<b>4 082,8</b>	<b>34 179,1</b>	<b>31 494,4</b>	<b>31 494,4</b>	<b>33 144,2</b>	<b>43 603,9</b>	<b>44 743,8</b>	<b>77 817,1</b>	<b>85 833,6</b>	<b>86 976,4</b>				
<b>TOTAL :</b>	<b>2 371,2</b>	<b>2 367,6</b>	<b>2 367,6</b>	<b>4 694,6</b>	<b>4 710,2</b>	<b>4 710,2</b>	<b>3 950,2</b>	<b>4 138,1</b>	<b>4 141,0</b>	<b>34 517,1</b>	<b>31 911,5</b>	<b>31 911,5</b>	<b>33 433,6</b>	<b>43 961,1</b>	<b>45 101,0</b>	<b>78 966,8</b>	<b>87 088,5</b>	<b>88 231,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>98,7%</b>	<b>100,0%</b>	

Le coût final du projet est de l'ordre de 88,2 M\$ après considération de divers coûts résiduels, crédits et frais financiers comptabilisés en 2013.

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Hauterive / Reynolds		Bersimis II / Manicouagan / HTR		Hauterive - Nouveau départ		Hauterive - Agrandissement		Hauterive - Rempl. cmde prot.	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	nov-04	nov-04	nov-04	nov-04	nov-04	nov-04	nov-04	nov-04	nov-04	nov-04
Démarrage du projet	juil-06	juil-06	juil-06	juil-06	févr-07	févr-07	févr-07	févr-07	févr-07	févr-07
Début de l'approvisionnement	sept-08	nov-07	sept-08	nov-07	mai-07	mai-07	mai-07	mai-07	mai-07	mai-07
Mise en service finale	2011	2010	2012	2011	2013	2012	2013	2012	2013	2012



**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

M\$

**Nouveau départ et protection de ligne**

**Écart défavorable :**

Transfert du reste de l'approv. & travaux reliés de la partie Croissance suite à la fin des travaux de cette finalité vers les parties Amélioration et Maintien 1,2

**Poste Hauterive - Croissance (agrandissement du poste)**

**Écarts favorables :**

Diminution des frais financiers découlant du devancement de la mise en service finale d'avril 2013 à décembre 2012 -1,9

Diminution des coûts d'approvisionnement suite à la révision favorable coût du T-8 selon commande -0,7

Transfert du reste de l'approvisionnement et travaux reliés à la partie Croissance suite à la fin des travaux de cette finalité vers les parties Amélioration et Maintien -6,7

**Écarts défavorables :**

Ajout d'heures pour activités client 4,9

Ajout de contenu pour l'alimentation du poste 69 kV via un câble souterrain 1,8

**Poste Hauterive - Maintien des actifs (remplacement commande et protections)**

**Écarts défavorables :**

Travaux sur la barre 8 non-prévus à la proposition d'affaires 0,8

Coûts plus élevés que prévu pour la modification du bâtiment de commande et pour le matériel mineur (câbles de commande, jeux de barres, MALT) 2,6

Ajout d'heures pour activités client 7,0

**Mises en service réalisées**

Projet :	Poste Hauterive
	M\$
2008	9,5
2009	29,6
2010	18,5
2011	18,0
2012	11,5
Total :	87,1



Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Parc éolien Baie-des-Sables		Parc éolien Anse-à-Valleau		Parc éolien St-Ulric / St-Léandre		Parc éolien Carleton		Parc éolien Les Méchins		Parc éolien Mont-Louis		Parc éolien Montagne-Sèche		Parc éolien Gros-Morne	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
Démarrage de l'avant-projet	déc-04	janv-05	août-05	sept-05	févr-06	févr-06	sept-05	sept-05	déc-06		janv-09	mai-10	nov-08	nov-08	juin-09	juin-09
Démarrage du projet	mai-05	août-05	janv-06	janv-06	févr-06	juil-06	nov-06	nov-06	févr-08		sept-09	oct-10	juin-09	juin-09	févr-10	févr-10
Début de l'approvisionnement	oct-05	oct-05	janv-06	janv-06	juin-06	juil-06	janv-07	janv-07	juin-08	*			août-10	sept-09	août-10	déc-10
Mise sous tension initiale	2006	2006	2006	2007	2007	2009	2008	2008	2009		2010	2011	2011	2011	2011	2011
Mise sous tension initiale (phase 2)		2007														2012

\* Projet abandonné

Activités	Ligne 230kV Goémon / Gros Morne		Ligne 230kV Rimouski / Goémon		Renforcement Réseau principal		Renforcement Réseaux régionaux	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
Démarrage de l'avant-projet	févr-06	févr-06	avr-05	avr-05	n/a	n/a	mars-08	mars-08
Démarrage du projet	janv-08	janv-08	févr-06	févr-06	févr-07	avr-07	sept-08	janv-09
Début de l'approvisionnement	oct-08	nov-08	juin-06	juil-06	mars-07	mai-07	nov-08	oct-08
Mise sous tension initiale	2011	2011	2009	2009	2011	2011	2010	2010

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

M\$

**Parcs éoliens**

Écarts favorables :

**Les Méchins :** Annulation du projet, compte tenu de l'incapacité du promoteur de réaliser ledit projet

- Poste de départ -47,0
- Projet de ligne 230 kV -7,4

**Montagne Sèche :**

- Coût initial basé sur des estimations paramétriques -4,3
- Non utilisation de la provision -4,1
- Contribution moindre pour poste de départ <sup>(1)</sup> -7,4

**Gros Morne :**

- Contribution moindre pour poste de départ <sup>(1)</sup> -26,1

**Projets connexes**

Écarts favorables :

**Ligne Goémon / Gros Morne :**

- Coût initial basé sur des estimations paramétriques -12,0
- Annulation de la compensation série au poste Goémon -18,8
- Diminution de la provision et des frais financiers associés -8,3

**Ligne Rimouski / Goémon :**

- Coût initial basé sur des estimations paramétriques -4,8

Écarts défavorable (favorable) :

**Renforcement réseaux régionaux :**

- Coût initial basé sur des estimations paramétriques 5,6
- Annulation du projet Rimouski -2,0

**Mises en service réalisées**

**Projet : Intégration du 1er appel d'offres pour éoliennes (990 MW)**

	M\$
2006	12,6
2007	13,9
2008	61,9
2009	122,1
2010	22,8
2011	214,2
2012	4,6
<b>Total :</b>	<b>452,1</b>

<sup>(1)</sup> En ce qui a trait aux demandes de remboursement des producteurs pour les coûts des postes de départ et le réseau collecteur de parcs éoliens, le montant réclamé ou anticipé peut être inférieur au montant prévu initialement. Les producteurs peuvent réclamer leurs coûts réels jusqu'à concurrence de la contribution maximale inscrite aux *Tarifs et conditions des services de transport d'Hydro-Québec* en vigueur à la signature de l'entente de raccordement. Ceux-ci réclament cependant le montant maximal indiqué dans le contrat d'approvisionnement en électricité, qui précède généralement de quelques années l'entente de raccordement.

4 Raccordement temporaire du camp d'exploration minière Éléonore (D-2008-073 – 21 mai 2008)

Coûts de raccordement temporaire du camp d'exploration minière Éléonore au réseau de transport  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet Lignes			Volet Postes						Total Postes			Total Lignes et Postes			Total		
	Eastmain 1 - Éléonore			Poste de la centrale de l'Eastmain 1			Eastmain 1 - Alim. permanente											
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																		
Études d'avant-projet	918,7	1 037,3	1 037,3	386,8	289,7	289,7		131,3	131,3	386,8	421,0	421,0	1 305,5	1 458,2	1 458,2	2,6%	100,0%	2,8%
Autres coûts	21,0	0,0	0,0	8,7	0,0	0,0		0,0	0,0	8,7	0,0	0,0	29,7	0,0	0,0	0,1%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>939,7</b>	<b>1 037,3</b>	<b>1 037,3</b>	<b>395,5</b>	<b>289,7</b>	<b>289,7</b>		<b>131,3</b>	<b>131,3</b>	<b>395,5</b>	<b>421,0</b>	<b>421,0</b>	<b>1 335,2</b>	<b>1 458,2</b>	<b>1 458,2</b>			
<b>Coûts du projet :</b>																		
Ingénierie interne	1 321,8	1 088,9	1 118,9	645,6	676,7	676,7		75,3	84,8	645,6	752,0	761,5	1 967,4	1 840,9	1 880,4	3,9%	97,9%	3,7%
Ingénierie externe	437,6	350,0	350,0	296,0	252,2	252,2		0,0	30,0	296,0	252,2	282,2	733,6	602,2	632,2	1,4%	95,3%	1,2%
Client	489,6	145,1	145,1	1 006,8	245,8	245,8		14,1	65,0	1 006,8	259,9	310,8	1 496,4	404,9	455,9	2,9%	88,8%	0,9%
Approvisionnement	2 914,4	3 304,4	3 304,4	5 807,6	6 181,8	6 181,8		107,5	141,1	5 807,6	6 289,3	6 322,8	8 722,0	9 593,7	9 627,3	17,1%	99,7%	18,8%
Travaux faits Transporteur (PMVI)		141,9	297,2							0,0	0,0	0,0	0,0	141,9	297,2	0,0%	47,7%	0,6%
Construction	19 567,0	22 175,3	22 185,3	7 678,5	7 824,5	7 824,5		992,6	1 006,4	7 678,5	8 817,1	8 830,9	27 245,5	30 992,4	31 016,2	53,4%	99,9%	60,6%
Gérance interne	1 890,3	2 311,3	2 308,4	838,6	1 778,8	1 778,8		144,7	145,3	838,6	1 923,5	1 924,2	2 728,9	4 234,8	4 232,5	5,3%	100,1%	8,3%
Gérance externe	790,8	1 082,9	1 082,9	423,1	0,0	0,0		0,0	0,0	423,1	0,0	0,0	1 213,9	1 082,9	1 082,9	2,4%	100,0%	2,1%
Provision	2 561,5	0,0	0,0	1 753,4	0,0	0,0		0,0	0,0	1 753,4	0,0	0,0	4 314,9	0,0	0,0	8,5%	0,0%	0,0%
Autres coûts	745,4	173,2	175,1	546,1	274,5	274,5		36,8	40,3	546,1	311,3	314,8	1 291,5	484,5	489,9	2,5%	98,9%	1,0%
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		3,4	3,4	0,0	3,4	3,4	0,0	3,4	3,4	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>30 718,4</b>	<b>30 773,0</b>	<b>30 967,2</b>	<b>18 995,7</b>	<b>17 234,3</b>	<b>17 234,3</b>	<b>0,0</b>	<b>1 374,4</b>	<b>1 516,3</b>	<b>18 995,7</b>	<b>18 608,7</b>	<b>18 750,6</b>	<b>49 714,1</b>	<b>49 381,7</b>	<b>49 717,8</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>31 658,1</b>	<b>31 810,2</b>	<b>32 004,5</b>	<b>19 391,2</b>	<b>17 524,0</b>	<b>17 524,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 505,7</b>	<b>1 647,6</b>	<b>19 391,2</b>	<b>19 029,7</b>	<b>19 171,6</b>	<b>51 049,3</b>	<b>50 839,9</b>	<b>51 176,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>99,3%</b>	<b>100,0%</b>
<b>Contribution <sup>(1)</sup></b>																		
<b>Total incluant Contribution</b>														<b>23 097,7</b>	<b>23 433,9</b>			

(1) Le Transporteur avait déjà reçu toute la contribution de ce client associée au coût de son raccordement temporaire pour une charge prévue de 7 MW. En date du 31 décembre 2012, la baisse de la contribution s'explique par le remboursement du Transporteur, conformément à ses Tarifs et conditions, de l'excédent de l'allocation maximale accordée suite à la conversion à un raccordement permanent à 120 kV de ce client en fonction d'une nouvelle charge prévue de 48 MW.

Le coût final du projet est de l'ordre de 51,2 M\$, avant déduction de la contribution, après considération de divers coûts résiduels, crédits et frais financiers comptabilisés en 2013

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Eastmain 1 - Éléonore		Poste de la centrale de l'Eastmain 1		Eastmain 1 - Éléonore Phase II	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mai-07	mai-07	juin-07	juin-07		déc-11
Démarrage du projet	nov-07	nov-07	oct-07	oct-07		avr-12
Début de l'approvisionnement	mars-08	mars-08	janv-08	janv-08		févr-12
Mise en service	2010	2010	2010	2010		2012

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

**M\$**

**Ligne Eastmain 1 / Éléonore**

**Écart favorable :**

Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-2,6
Ajustement d'intérêts	-1,3

**Écarts défavorables :**

Mise en service prévue en 2009 reportée en 2010	2,1
Augmentation des coûts de déboisement	0,7
Contrat de construction octroyé à la hausse	1,4

**Poste de la centrale Eastmain 1**

**Écart favorable :**

Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-1,8
Ajustement d'intérêts	-1,6

**Écart défavorable :**

Mise en service prévue en 2009 reportée en 2010	1,6
---	-----

**Eastmain 1 - Éléonore (alimentation permanente)**

**Écart défavorable :**

Travaux relatifs à l'alimentation permanente du client. En effet, conformément à la possibilité énoncée dans la pièce HQT-2, Document 1 (page 6) de la demande R-3656-2008, le client a reçu l'aval de ses dirigeants ainsi que ses permis pour obtenir une alimentation permanente. Le coût s'avère moindre que celui prévu l'an dernier alors établi selon une estimation paramétrique.

	1,7
--	-----

**Mises en service réalisées**

Projet :	Raccordement de la minière Éléonore	M\$
2010		0,4
2011		0,2
2012		22,3
Total :		22,9

**5 Poste Abitibi - Compensateurs synchrones (D-2009-063 – 25 mai 2009)**

**Coûts de remise à neuf et de modernisation  
des compensateurs synchrones au poste Abitibi  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Abitibi			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>						
Études d'avant-projet	486,9	639,9	639,9	0,7%	100,0%	0,9%
Autres coûts	6,2	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	6,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>499,1</b>	<b>639,9</b>	<b>639,9</b>			
<b>Coûts du projet :</b>						
Ingénierie interne	3 478,5	3 519,6	3 519,6	4,9%	100,0%	4,9%
Ingénierie externe	1 890,2	2 679,0	2 679,9	2,7%	100,0%	3,7%
Client	8 238,5	9 629,5	9 629,5	11,6%	100,0%	13,4%
Approvisionnement	17 984,0	16 204,3	16 207,7	25,2%	100,0%	22,5%
Construction	11 669,1	16 193,5	16 792,5	16,4%	96,4%	23,3%
Clé en main (Approv. & Construction)	11 782,3	11 425,4	11 425,4	16,5%	100,0%	15,9%
Gérance interne	4 831,2	5 999,4	6 001,7	6,8%	100,0%	8,3%
Gérance externe	950,6	908,8	908,8	1,3%	100,0%	1,3%
Provision	4 799,6	0,0	0,0	6,7%	0,0%	0,0%
Autres coûts	1 847,6	1 062,2	1 075,1	2,6%	98,8%	1,5%
Frais financiers	3 334,5	3 071,2	3 071,2	4,7%	100,0%	4,3%
<b>Sous-total :</b>	<b>70 806,1</b>	<b>70 692,8</b>	<b>71 311,4</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>71 305,2</b>	<b>71 332,7</b>	<b>71 951,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>99,1%</b>	<b>100,0%</b>

Le coût final du projet est de l'ordre de 72 M\$ après considération de divers coûts résiduels, crédit et frais financiers comptabilisés en 2013.

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Abitibi	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	sept-07	sept-07
Démarrage du projet	août-08	août-08
Début de l'approvisionnement	juin-08	mai-08
Mise en service partielle		2011
Mise en service finale	2011	2013

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

**M\$**

**Écarts favorables :**

Utilisation de la provision suite à l'avancement des activités	-4,8
Annulation de la remise à neuf du système de démarrage	-1,7

**Écarts défavorables :**

Travaux entrepreneurs plus élevés que prévu en bâtiment de commande, en système de ventilation, en services auxiliaires et en travaux civils.	5,1
Client - coûts plus élevés que prévu	1,4
Gérance - coûts plus élevés que prévu dû au report de mises en service occasionné par les zones d'accès limitées.	1,1

*Note: Les travaux relatifs au variateur de fréquence non prévus initialement au présent projet seront finalement réalisés dans le cadre d'un projet distinct.*

**Mises en service réalisées**

Projet :	<b>Poste Abitibi</b>	
		<b>M\$</b>
	2010	29,9
	2011	34,2
	2012	0,0
Total :		64,1



6 Poste Rivière-des-Prairies à 12-120 kV (D-2009-069 – 28 mai 2009)

Coûts de construction du nouveau poste Rivière-des-Prairies et travaux connexes  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de postes											Volet Télécommunications				
	Rivière-des-Prairies			Landry			Ste-Rose (démantèlement)			Total			Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision				
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																
Études d'avant-projet	149,7	327,1	327,1	64,0	75,4	75,4	114,0	0,0	0,0	327,7	402,5	402,5	47,1	27,7	27,7	
Autres coûts	1,3	0,0	0,0	1,2	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	4,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Frais financiers	8,7	0,0	0,0	1,8	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	13,5	0,0	0,0	2,5	1,2	1,2	
<b>Sous-total :</b>	<b>159,7</b>	<b>327,1</b>	<b>327,1</b>	<b>67,0</b>	<b>75,4</b>	<b>75,4</b>	<b>119,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>345,7</b>	<b>402,5</b>	<b>402,5</b>	<b>49,6</b>	<b>28,9</b>	<b>28,9</b>	
<b>Coûts du projet :</b>																
Ingénierie interne	652,2	406,4	484,3	455,1	276,0	276,0	439,7	0,0	0,0	1 547,0	682,4	760,3	50,4	12,9	12,9	
Ingénierie externe	563,7	1 288,5	1 302,4	149,9	404,7	404,7	63,2	0,0	0,0	776,8	1 693,2	1 707,1	58,2	15,9	15,9	
Client	632,8	1 340,7	1 358,4	376,2	1 187,0	1 190,7	314,7	0,0	0,0	1 323,7	2 527,7	2 549,1	155,4	102,4	102,4	
Approvisionnement	5 316,1	4 259,9	4 259,9	1 040,3	892,2	892,2	952,0	0,0	0,0	7 308,4	5 152,1	5 152,1	225,8	37,2	37,2	
Construction	3 474,6	8 086,0	8 099,8	428,0	468,0	468,0	725,0	0,0	0,0	4 627,6	8 554,0	8 586,6	165,0	27,5	27,5	
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Gérance interne	674,9	2 400,2	2 594,1	358,4	401,5	398,6	332,7	0,0	0,0	1 366,0	2 801,8	2 992,8	102,5	59,5	59,5	
Gérance externe	136,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	136,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Provision	917,2	0,0	0,0	245,3	0,0	0,0	188,0	0,0	0,0	1 350,5	0,0	0,0	78,6	0,0	0,0	
Autres coûts	364,4	210,1	195,7	75,7	26,6	26,6	73,9	0,0	0,0	514,0	236,7	222,3	0,0	0,0	0,0	
Frais financiers	1 024,1	1 127,6	1 126,6	169,7	285,5	285,5	131,6	0,0	0,0	1 325,4	1 413,1	1 412,2	26,0	24,0	24,0	
<b>Sous-total :</b>	<b>13 756,5</b>	<b>19 119,4</b>	<b>19 421,4</b>	<b>3 298,6</b>	<b>3 941,5</b>	<b>3 961,0</b>	<b>3 220,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>20 275,9</b>	<b>23 060,9</b>	<b>23 382,4</b>	<b>861,9</b>	<b>279,4</b>	<b>279,4</b>	
<b>TOTAL :</b>	<b>13 916,2</b>	<b>19 446,5</b>	<b>19 748,5</b>	<b>3 365,6</b>	<b>4 017,0</b>	<b>4 036,5</b>	<b>3 339,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>20 621,6</b>	<b>23 463,4</b>	<b>23 785,0</b>	<b>911,5</b>	<b>308,3</b>	<b>308,3</b>	

	Volet projet de lignes											Grand Total			Total			
	Landry / Rivière-des-Prairies (120 kV)			Landry / Rivière-des-Prairies (69 kV) - démantèlement			Landry / Ste-Rose - démantèlement			Total			Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision						
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																		
Études d'avant-projet	348,5	311,7	311,7	0,0	0,0	0,0	90,0	0,0	0,0	438,5	311,7	311,7	813,3	741,9	741,9	2,2%	100,0%	1,8%
Autres coûts	7,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	9,8	0,0	0,0	14,3	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,0	0,0	0,0	24,0	1,2	1,2	0,1%	100,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>364,3</b>	<b>311,7</b>	<b>311,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>92,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>456,3</b>	<b>311,7</b>	<b>311,7</b>	<b>851,6</b>	<b>743,1</b>	<b>743,1</b>			
<b>Coûts du projet :</b>																		
Ingénierie interne	553,1	607,3	629,9	46,9	67,6	70,1	90,0	0,0	0,0	690,0	674,9	700,0	2 287,4	1 370,1	1 473,2	6,2%	93,0%	3,6%
Ingénierie externe	40,8	30,3	30,3	0,0	15,2	15,2	15,0	0,0	0,0	55,8	45,4	45,4	890,8	1 754,6	1 768,4	2,4%	99,2%	4,3%
Client	64,5	74,8	82,1	39,6	8,5	8,5	25,0	0,0	0,0	129,1	83,3	90,6	1 608,2	2 713,4	2 742,1	4,3%	99,0%	6,7%
Approvisionnement	2 524,1	2 733,2	2 733,2	0,0	2,3	2,3	0,0	0,0	0,0	2 524,1	2 735,5	2 735,5	10 058,3	7 924,8	7 924,8	27,2%	100,0%	19,4%
Construction	4 404,5	4 478,5	4 478,5	520,6	769,3	681,3	505,0	0,0	0,0	5 430,1	5 247,8	5 159,8	10 222,7	13 829,3	13 773,9	27,6%	100,4%	33,6%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance interne	625,2	413,6	413,6	118,0	217,3	219,5	138,0	0,0	0,0	881,2	631,0	633,1	2 349,7	3 492,2	3 685,4	6,4%	94,8%	9,0%
Gérance externe	92,9	118,8	118,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	92,9	118,8	118,8	229,4	118,8	118,8	0,6%	100,0%	0,3%
Provision	874,9	0,0	0,0	110,8	0,0	25,0	115,0	0,0	0,0	1 100,7	0,0	25,0	2 529,8	0,0	25,0	6,8%	0,0%	0,1%
Autres coûts	263,6	90,7	91,3	12,9	12,4	12,4	20,0	0,0	0,0	296,5	103,1	103,7	810,5	339,8	326,0	2,2%	104,2%	0,8%
Frais financiers	701,4	955,8	955,8	3,4	3,0	3,0	0,0	0,0	0,0	704,8	958,7	958,7	2 056,2	2 395,8	2 394,9	5,6%	100,0%	5,8%
<b>Sous-total :</b>	<b>10 145,0</b>	<b>9 503,0</b>	<b>9 533,4</b>	<b>852,2</b>	<b>1 095,5</b>	<b>1 037,1</b>	<b>908,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>11 905,2</b>	<b>10 598,5</b>	<b>10 570,5</b>	<b>33 043,0</b>	<b>33 938,8</b>	<b>34 232,4</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>10 509,3</b>	<b>9 814,7</b>	<b>9 845,2</b>	<b>852,2</b>	<b>1 095,5</b>	<b>1 037,1</b>	<b>1 000,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>12 361,5</b>	<b>10 910,2</b>	<b>10 882,3</b>	<b>33 894,6</b>	<b>34 681,9</b>	<b>34 975,5</b>	<b>91,6%</b>	<b>99,2%</b>	<b>85,4%</b>
<b>Coûts remboursable au Producteur</b>													<b>3 100,0</b>	<b>5 970,0</b>	<b>5 970,0</b>	<b>8,4%</b>	<b>100,0%</b>	<b>14,6%</b>
<b>Total incluant coûts remboursable au producteur</b>													<b>36 994,6</b>	<b>40 651,9</b>	<b>40 945,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>99,3%</b>	<b>100,0%</b>

Le coût final du projet est de l'ordre de 40,9 M\$ après considération de divers coûts résiduels, crédits et frais financiers comptabilisés en 2013

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Rivière-des-Prairies		Landry		Ste-Rose (démantèlement)		Landry / Rivière-des-Prairies (120 kV)		Landry / Rivière-des-Prairies (69 kV) -		Landry / Ste-Rose - démantèlement		Volet Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	oct-07	oct-07	oct-07	oct-07			nov-07	nov-07	nov-07	nov-07				juin-08
Démarrage du projet	août-08	août-08	août-08	août-08			août-08	août-08	août-08	août-10				juin-08
Début de l'approvisionnement	oct-08	août-08	mai-09	nov-08			janv-09	mars-09	mars-09	août-10				nov-09
Mise en service	2010	2011	2010	2011			2010	2011	2010	2012				2012

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

M\$

**Rivière-des-Prairies**

**Écart favorable :**

Coût d'approvisionnement moins élevé que prévu

-1,1

**Écarts défavorables :**

Coûts des travaux de construction plus élevés que prévu  
Gérance chantier (Report d'un an de la mise en service)

4,6  
1,9

**Ste-Rose (démantèlement)**

**Écart favorable :**

Considérant la complexité associée à trouver une solution à moindre coût pour régler la problématique d'espace dans le bâtiment 120-25KV, le retrait du volet associé au démantèlement du poste Sainte-Rose a été préconisé afin d'être traité dans le cadre d'un autre projet. Approbation du conseil d'administration obtenue le 22 février 2013.

-3,3

**Landry / Ste-Rose**

**Écart favorable :**

Démantèlement annulé, en attente du transfert d'actif au Distributeur

-1,0

**Landry / Rivière-des-Prairies**

**Écarts favorables :**

Coûts des travaux de construction moins élevés (Octroi contrat)  
Diminution de la provision suite à l'avancement des activités

-1,2  
-0,9

**Écart défavorable :**

Travaux - Remplacement de câble endommagé

1,0

**Coûts remboursables au producteur**

**Écart défavorable :**

Estimé paramétrique lors du dépôt à la Régie, coûts plus élevés que prévus lors de la réalisation des travaux. De plus, le report du projet Poste de Transport a occasionné des coûts additionnels.

2,9

**Mises en service réalisées**

Projet :		Nouveau poste Rivière-des-Prairies
		M\$
	2011	32,1
	2012	8,6
Total:		40,7

7 Mise à niveau du réseau de transport principal (D-2009-109 – 25 août 2009)

**Coûts de mise à niveau du réseau de transport principal**  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	VOLET POSTES																							
	Chénier			Jacques-Cartier			Chamouhouane			Chibougamou			Duvernay			Carignan			Laurentides 2			Micoua		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																								
Études d'avant-projet	521,1	791,8	791,8	494,4	772,2	772,2	261,6	359,8	359,8	40,0	81,3	81,3	102,1	66,7	66,7	3,1	0,0	0,0	78,3	24,8	24,8	88,8	25,4	25,4
Autres coûts	11,1	0,0	0,0	10,5	0,0	0,0	5,6	0,0	0,0	0,8	0,0	0,0	0,9	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	1,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais financiers	51,3	0,0	0,0	48,7	0,0	0,0	25,8	0,0	0,0	1,7	0,0	0,0	6,7	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Sous-total :</b>	<b>583,5</b>	<b>791,8</b>	<b>791,8</b>	<b>553,6</b>	<b>772,2</b>	<b>772,2</b>	<b>293,0</b>	<b>359,8</b>	<b>359,8</b>	<b>42,5</b>	<b>81,3</b>	<b>81,3</b>	<b>109,7</b>	<b>66,7</b>	<b>66,7</b>	<b>3,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>87,7</b>	<b>24,8</b>	<b>24,8</b>	<b>88,8</b>	<b>25,4</b>	<b>25,4</b>
<b>Coûts du projet :</b>																								
Ingénierie interne	1 618,5	1 604,5	1 614,2	1 220,7	1 949,3	1 949,3	309,5	395,2	395,2	115,6	82,3	82,3	240,5	121,0	121,0	14,7	0,0	0,0	182,8	129,1	129,1	309,2	190,0	191,9
Ingénierie externe	666,7	668,7	669,9	814,7	1 044,8	1 044,8	112,5	195,2	195,2	0,0	0,0	0,0	108,6	125,6	125,6	0,0	0,0	0,0	94,8	75,5	75,5	94,8	157,0	160,4
Client	3 271,6	2 921,2	3 040,3	4 572,1	1 006,7	1 006,7	442,9	1 729,1	1 729,1	142,2	57,1	57,1	143,4	457,8	457,8	8,7	0,0	0,0	287,7	633,6	633,6	231,2	417,6	462,1
Approvisionnement	5 730,0	5 857,6	5 839,9	10 500,2	10 924,6	9 707,7	2 214,1	2 313,4	2 367,2	878,7	1 851,1	1 851,1	237,6	192,5	192,5	0,0	0,0	0,0	365,8	188,7	188,7	463,6	307,1	307,0
Travaux faits Transporteur				936,7	1 003,4																			
Construction	5 216,8	4 958,8	5 237,4	10 847,0	12 398,0	13 767,8	600,8	653,2	653,2	380,0	548,4	548,4	299,2	251,8	251,8	0,0	0,0	0,0	473,0	116,4	116,4	774,3	877,5	1 108,0
Clé en main (Approv. & Construction)	79 894,9	70 523,4	71 014,7	33 947,6	27 552,8	29 311,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gérence interne	4 039,7	2 917,3	2 986,7	3 378,3	3 784,7	4 003,1	337,4	327,7	329,1	269,7	110,1	110,1	294,7	181,3	181,3	10,4	0,0	0,0	258,6	117,9	117,9	293,9	144,1	154,3
Gérence externe	1 259,9	700,4	706,9	843,6	1 171,1	1 251,3	117,4	39,1	39,1	94,5	5,8	5,8	3,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	68,4	68,4	
Provision	10 083,5	0,0	0,0	7 658,0	0,0	0,0	544,4	0,0	0,0	295,3	0,0	0,0	155,5	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	377,8	0,0	0,0	490,6	0,0	0,0
Autres coûts	3 535,9	2 471,9	2 491,1	2 350,0	1 298,7	1 342,9	155,7	88,2	94,8	67,3	55,9	39,2	0,1	0,1	0,6	0,0	0,0	52,2	12,0	12,0	69,2	18,6	21,1	
Frais financiers	7 947,5	4 479,7	4 479,7	4 912,0	2 433,3	2 433,3	377,2	2 115,5	2 115,5	157,9	61,2	61,2	103,9	41,9	41,9	3,1	0,0	0,0	151,4	52,2	52,2	187,9	85,1	128,7
<b>Sous-total :</b>	<b>123 265,0</b>	<b>97 103,9</b>	<b>98 080,8</b>	<b>81 044,2</b>	<b>64 500,7</b>	<b>66 822,2</b>	<b>5 211,9</b>	<b>5 952,6</b>	<b>6 014,3</b>	<b>2 401,2</b>	<b>2 772,0</b>	<b>2 772,0</b>	<b>1 626,2</b>	<b>1 371,9</b>	<b>1 371,9</b>	<b>38,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2 245,1</b>	<b>1 325,4</b>	<b>1 325,4</b>	<b>2 914,7</b>	<b>2 265,4</b>	<b>2 601,9</b>
<b>TOTAL :</b>	<b>123 848,5</b>	<b>97 895,3</b>	<b>98 872,6</b>	<b>81 597,8</b>	<b>65 272,9</b>	<b>67 594,4</b>	<b>5 504,9</b>	<b>6 312,4</b>	<b>6 374,1</b>	<b>2 443,7</b>	<b>2 853,3</b>	<b>2 853,3</b>	<b>1 735,9</b>	<b>1 438,5</b>	<b>1 438,5</b>	<b>41,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2 332,8</b>	<b>1 350,2</b>	<b>1 350,2</b>	<b>3 003,5</b>	<b>2 290,8</b>	<b>2 627,3</b>

	VOLET POSTES																							
	Laurentides 1			Bersimis 1			Bersimis 2			Des Basques			Beauport			Beaupré			Charlevoix			Total Postes		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																								
Études d'avant-projet	93,3	0,0	0,0	30,5	22,6	22,6	38,2	21,7	21,7	35,9	23,4	23,4	35,9	23,4	23,4	35,9	0,0	0,0	35,9	0,0	0,0	1 895,0	2 213,1	2 213,1
Autres coûts	0,6	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,8	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	35,5	0,0	0,0
Frais financiers	0,6	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0	3,6	0,0	0,0	3,6	0,0	0,0	3,6	0,0	0,0	3,6	0,0	0,0	164,4	0,0	0,0
<b>Sous-total :</b>	<b>94,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>34,1</b>	<b>22,6</b>	<b>22,6</b>	<b>43,0</b>	<b>21,7</b>	<b>21,7</b>	<b>40,2</b>	<b>23,4</b>	<b>23,4</b>	<b>40,2</b>	<b>23,4</b>	<b>23,4</b>	<b>40,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>40,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2 094,9</b>	<b>2 213,1</b>	<b>2 213,1</b>
<b>Coûts du projet :</b>																								
Ingénierie interne	484,7	390,9	390,5	447,9	115,7	162,9	297,1	149,5	150,0	393,6	118,5	133,4	393,7	134,7	138,6	384,7	0,0	0,0	385,7	0,0	0,0	6 798,9	5 370,8	5 458,5
Ingénierie externe	225,9	631,2	647,1	109,9	285,9	298,3	85,5	150,1	165,1	171,8	158,6	170,3	171,8	154,7	154,9	171,8	0,0	0,0	166,3	0,0	0,0	2 995,1	3 647,2	3 707,0
Client	282,7	1 577,9	1 834,9	244,0	188,4	172,5	106,6	150,7	150,7	529,9	463,6	468,0	529,9	650,2	650,2	529,9	0,0	0,0	529,9	0,0	0,0	11 852,7	10 254,0	11 216,0
Approvisionnement	1 170,0	2 364,3	2 368,5	863,0	842,2	845,4	603,1	449,6	449,6	534,6	263,4	263,4	572,6	415,7	415,7	513,5	0,0	0,0	544,5	0,0	0,0	25 191,3	25 970,3	24 796,6
Travaux faits Transporteur				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	936,7	1 003,4
Construction	1 245,7	1 687,2	1 705,3	802,5	2 111,0	2 475,8	758,2	1 105,7	1 148,4	358,4	928,9	929,2	298,4	330,9	333,2	178,6	0,0	0,0	314,1	0,0	0,0	22 547,0	25 967,7	28 274,9
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	113 842,5	98 076,2	100 326,6
Gérence interne	840,3	429,7	477,3	413,6	270,2	283,9	382,6	193,4	215,7	315,1	113,3	120,1	286,4	391,7	398,6	286,4	0,0	0,0	318,9	0,0	0,0	11 727,0	8 981,3	9 378,1
Gérence externe	0,0	63,2	63,2	0,0	89,7	100,0	0,0	53,1	53,1	0,0	74,2	74,2	0,0	25,0	25,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2 319,0	2 290,0	2 387,0
Provision	1 113,5	0,0	0,0	691,6	0,0	0,0	468,8	0,0	0,0	512,7	0,0	0,0	500,9	0,0	0,0	454,1	0,0	0,0	492,8	0,0	0,0	23 840,2	0,0	0,0
Autres coûts	120,8	96,3	103,4	83,6	65,3	80,7	62,6	33,3	34,9	56,4	30,4	31,2	55,1	13,8	14,1	50,4	0,0	0,0	69,9	0,0	0,0	6 768,9	4 184,6	4 282,2
Frais financiers	469,6	526,2	526,2	170,7	254,4	292,6	132,8	83,9	94,0	99,8	59,9	62,4	85,8	96,1	96,1	79,9	0,0	0,0	234,8	0,0	0,0	15 114,3	8 385,4	8 479,7
<b>Sous-total :</b>	<b>5 953,2</b>	<b>7 756,9</b>	<b>8 116,4</b>	<b>3 826,8</b>	<b>4 225,4</b>	<b>5 265,1</b>	<b>2 897,3</b>	<b>2 369,3</b>	<b>2 461,4</b>	<b>2 972,3</b>	<b>2 211,0</b>	<b>2 252,2</b>	<b>2 894,6</b>	<b>2 212,8</b>	<b>2 226,5</b>	<b>2 649,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 056,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>242 996,9</b>	<b>194 064,2</b>	<b>199 310,1</b>
<b>TOTAL :</b>	<b>6 047,7</b>	<b>7 756,9</b>	<b>8 116,4</b>	<b>3 860,9</b>	<b>4 248,4</b>	<b>5 287,7</b>	<b>2 940,3</b>	<b>2 391,0</b>	<b>2 483,2</b>	<b>3 012,5</b>	<b>2 234,4</b>	<b>2 275,6</b>	<b>2 934,8</b>	<b>2 236,3</b>	<b>2 249,9</b>	<b>2 689,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3 097,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>245 091,8</b>	<b>196 277,4</b>	<b>201 523,2</b>

	VOLET LIGNES																	
	Chamouhouane/J.Cartier (7024)			Chamouhouane/J.Cartier (7025)			Total Lignes			Télécommunications			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																		
Études d'avant-projet	65,2	47,8	47,8	65,2	46,6	46,6	130,4	94,3	94,3	453,8	578,6	578,6	2 479,2	2 886,1	2 886,1	1,0%	100,0%	1,4%
Autres coûts	1,4	0,0	0,0	1,4	0,0	0,0	2,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	38,3					

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Chénier		Jacques-Cartier		Chamouchouane		Chibougamau		Duvernay		Carignan		Laurentides 2		Micoua	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	avr-08	avr-08	mars-08	mars-08	mars-08	mars-08	mars-08	mars-08	avr-08	avr-08	avr-08	avr-08	mai-08	mai-08	mai-08	mai-08
Démarrage du projet	oct-08	oct-08	oct-08	oct-08	avr-09	avr-09	avr-09	avr-09	oct-09	févr-09	déc-09	déc-09	janv-09	janv-10	mai-09	oct-09
Début de l'approvisionnement	févr-09	mars-09	févr-09	nov-09	juin-09	mai-09	nov-08	nov-08	juil-09	juil-09			mars-10	juil-10	avr-10	mai-10
Mise en service finale	2012	2011	2011	2011	2011	2011	2011	2011	2010	2010	2011	2011	2011	2011	2011	2011

Activités	Laurentides 1		Bersimis 1		Bersimis 2		Des Basques		Beauport		Chamouchouane/J.Cartier (7024)		Chamouchouane/J.Cartier (7025)		Télécommunication	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mai-08	mai-08	mai-08	mai-08	mai-08	mai-08	mai-08	mai-08	mai-08	mai-08	mars-08	mai-08	mars-08	mai-08		nov-08
Démarrage du projet	mars-09	mars-09	mai-09	mars-09	janv-11	janv-11	sept-09	nov-09	juin-09	juin-09	nov-08	janv-09	nov-08	janv-09		mai-09
Début de l'approvisionnement	août-09	août-09	mars-10	juil-09	mai-11	mai-11	juin-11	juin-11	févr-10	avr-10	oct-09	janv-10	oct-09	janv-10		juin-09
Mise en service finale	2011	2012	2011	2012	2012	2012	2012	2012	2011	2012	2010	2010	2010	2010		2010-2012

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

	<b>M\$</b>
Les projets Beaupré et Charlevoix seront réalisés dans le cadre des éoliennes 2 000 MW	-5,8
<b>Chénier</b>	
<b>Écarts favorables :</b>	
Attribution favorable du contrat clé en main	-8,2
Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-10,0
Révision de gestion de chantier	-1,6
Réduction des frais financiers et autres coûts - Devancement de MES 2012 à 2011	-4,4
<b>Jacques-Cartier</b>	
<b>Écarts favorables :</b>	
Attribution favorable du contrat clé en main	-4,6
Attribution favorable du contrat des disjoncteurs	-1,3
Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-7,7
Réduction des frais financiers et autres services	-3,5
<b>Écarts défavorables :</b>	
Gestion de chantier et frais financiers pour report de MES	2,2
<b>Télécommunications</b>	
L'écart s'explique par l'abandon de trois projets qui ont été incorporés à d'autres projets ayant cours aux mêmes sites, avec les mêmes équipements.	-3,5

**Mises en service réalisées**

Projet :	<b>Mise à niveau du réseau de transport principal</b>	
		<b>M\$</b>
2010		18,4
2011		166,6
2012		19,9
Total :		204,9

8 Poste Chomedey à 315-120 kV - Augmentation de capacité et remplacement d'équipements (D-2009-140 – 23 oct. 2009)

**Coûts d'augmentation de capacité et remplacement de plusieurs équipements au poste Chomedey**  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de postes											
	Chomedey (croissance)			Chomedey (pérennité)			Chénier			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>												
Études d'avant-projet	0,0	0,0	0,0	0,0	245,4	245,4	32,3	51,5	51,5	32,3	296,9	296,9
Autres coûts	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0
<b>Sous-total :</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>245,4</b>	<b>245,4</b>	<b>32,7</b>	<b>51,5</b>	<b>51,5</b>	<b>32,7</b>	<b>296,9</b>	<b>296,9</b>
<b>Coûts du projet :</b>												
Ingénierie interne	1 111,3	1 070,6	1 192,3	1 203,3	898,6	957,0	348,0	286,2	303,2	2 662,6	2 255,3	2 452,5
Ingénierie externe	725,4	944,8	994,5	1 251,5	1 398,7	1 415,6	268,5	366,6	374,7	2 245,4	2 710,2	2 784,9
Client	1 989,4	2 894,8	4 833,2	1 451,8	2 806,4	4 223,3	502,9	1 293,6	1 318,7	3 944,1	6 994,8	10 375,2
Approvisionnement	15 997,0	15 435,4	15 506,4	12 948,0	9 659,5	12 271,4	2 786,7	3 111,5	3 114,2	31 731,7	28 206,4	30 892,0
Construction	6 438,7	9 480,0	12 654,7	6 352,2	5 450,6	8 224,9	2 103,5	2 212,9	2 215,5	14 894,4	17 143,5	23 095,1
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gérance interne	1 506,2	2 536,7	4 117,9	1 416,5	1 028,2	3 226,7	644,5	637,7	679,9	3 567,2	4 202,6	8 024,5
Gérance externe	348,6	672,5	689,9	415,8	169,5	540,3	0,0	392,1	392,1	764,4	1 234,2	1 622,3
Provision	2 608,6	0,0	401,0	2 760,8	0,0	900,0	721,1	0,0	0,0	6 090,5	0,0	1 301,0
Autres coûts	905,4	530,5	553,3	791,7	375,3	532,1	202,2	124,3	132,8	1 899,3	1 030,1	1 218,1
Frais financiers	1 546,7	1 976,3	4 447,6	1 938,1	2 002,3	4 330,0	335,9	1 083,5	1 081,8	3 820,7	5 062,1	9 859,4
<b>Sous-total :</b>	<b>33 177,3</b>	<b>35 541,5</b>	<b>45 390,8</b>	<b>30 529,7</b>	<b>23 789,1</b>	<b>36 621,4</b>	<b>7 913,3</b>	<b>9 508,6</b>	<b>9 612,9</b>	<b>71 620,3</b>	<b>68 839,2</b>	<b>91 625,0</b>
<b>TOTAL :</b>	<b>33 177,3</b>	<b>35 541,5</b>	<b>45 390,8</b>	<b>30 529,7</b>	<b>24 034,5</b>	<b>36 866,7</b>	<b>7 946,0</b>	<b>9 560,1</b>	<b>9 664,4</b>	<b>71 653,0</b>	<b>69 136,0</b>	<b>91 921,9</b>

	Volet projet de lignes			Volet Télécommunications			Grand Total			Total		
	Chénier - Chomedey											
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>												
Études d'avant-projet	49,9	40,5	40,5	101,6	54,4	54,4	183,8	391,8	391,8	0,2%	100,0%	0,4%
Autres coûts	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,7	0,0	0,0	7,6	6,7	6,7	8,7	6,7	6,7	0,0%	100,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>50,6</b>	<b>40,5</b>	<b>40,5</b>	<b>109,1</b>	<b>61,1</b>	<b>61,1</b>	<b>192,4</b>	<b>398,5</b>	<b>398,5</b>			
<b>Coûts du projet :</b>												
Ingénierie interne	173,8	336,2	366,2	84,0	29,1	29,1	2 920,4	2 620,6	2 847,8	3,9%	92,0%	2,9%
Ingénierie externe	48,8	220,7	220,7	126,0	79,3	79,3	2 420,2	3 010,1	3 084,8	3,2%	97,6%	3,2%
Client	20,4	71,5	71,5	292,3	68,0	68,0	4 256,8	7 134,3	10 514,7	5,6%	67,9%	10,9%
Approvisionnement	621,4	840,1	840,1	457,9	108,2	108,2	32 811,0	29 154,7	31 840,3	43,3%	91,6%	32,9%
Construction	874,5	2 196,8	2 196,8	336,1	34,3	34,3	16 105,0	19 374,6	25 326,3	21,3%	76,5%	26,2%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance interne	129,1	253,1	233,8	166,3	105,1	105,1	3 862,6	4 560,8	8 363,5	5,1%	54,5%	8,6%
Gérance externe	0,0	0,0	28,4	0,0	0,0	0,0	764,4	1 234,2	1 650,7	1,0%	74,8%	1,7%
Provision	238,1	0,0	0,0	176,3	0,0	0,0	6 504,9	0,0	1 301,0	8,6%	0,0%	1,3%
Autres coûts	56,8	56,9	57,2	0,0	0,0	0,0	1 956,1	1 087,1	1 275,3	2,6%	85,2%	1,3%
Frais financiers	95,5	313,5	313,5	52,1	9,6	9,6	3 968,3	5 385,2	10 182,5	5,2%	52,9%	10,5%
<b>Sous-total :</b>	<b>2 258,4</b>	<b>4 288,8</b>	<b>4 328,3</b>	<b>1 690,9</b>	<b>433,6</b>	<b>433,6</b>	<b>75 569,6</b>	<b>73 561,6</b>	<b>96 386,9</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>2 309,0</b>	<b>4 329,4</b>	<b>4 368,8</b>	<b>1 800,0</b>	<b>494,7</b>	<b>494,7</b>	<b>75 762,0</b>	<b>73 960,1</b>	<b>96 785,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>76,4%</b>	<b>100,0%</b>

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Chénier - Chomedey		Chomedey (croissance)		Chomedey (pérennité)		Chénier		Volet Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	oct-08	oct-08					oct-08	oct-08		juil-09
Démarrage du projet	avr-09	mars-09	avr-09	avr-09	avr-09	avr-09	mai-09	mai-09		nov-09
Début de l'approvisionnement	nov-10	déc-10	mai-09	mai-09	mai-09	mai-09	juin-09	sept-09		janv-10
Mise en service finale	2011	2012	2013	2015	2013	2015	2011	2012		2010



**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

**M\$**

**Postes**

**Écarts défavorables :**

Report de la mise en service du circuit Chénier-Chomedey causé par le devancement d'une année de la mise en service du 2e compensateur statique au poste Chénier	3,4
Report de la mise en service causé par les travaux de remplacement de transformateurs de courant 735 kV (écart favorable de 3 M\$ depuis l'émission de la lettre administrative du 17 juillet 2012)	1,3
Ajustements au contenu du projet : déplacement non prévu des portiques des lignes L3040 et L3041, remplacement des sectionneurs de mise à la terre 315 kV au poste Chénier en vue de la construction du poste Blainville, homologation de sectionneurs due à l'indisponibilité de l'ancien modèle et remplacement complet de l'éclairage extérieur au poste Chomedey compte tenu de sa dégradation	4,5
Révision des coûts de réalisation : sous-évaluation du coût des travaux des entrepreneurs s'expliquant par l'écart entre le plus bas soumissionnaire et le coût des avenants. Cet écart défavorable est partiellement absorbé par la provision.	2,0
Réévaluation des étapes de travaux sur 6 ans au lieu de 5 ans comme prévu initialement requise pour ne pas mettre à risque en première contingence le poste Chomedey ainsi que les postes 120 kV qu'il alimente	6,5
Sous-évaluation des heures de mises en route et de mises en service ainsi que des frais associés	5,5

**Télécommunications**

**Écart favorable :**

Estimés paramétriques lors du dépôt à la Régie, coûts moindres que prévu lors de la réalisation des travaux	-1,3
---	------

**Mises en service réalisées**

Projet :	Poste Chomedey	M\$
2009		6,6
2010		2,0
2011		12,2
2012		29,6
Total :		50,4

## 9 Remplacement des liaisons hertziennes entre le poste Manicouagan, le poste Arnaud, le poste Montagnais et le complexe Manic-5 (D-2010-003 – 20 janv. 2010)

### Coûts des travaux d'avant-projet et de projet par élément Projet de remplacement des liaisons hertziennes EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Budget	Réalisé au 31-12-2012	Prévision	Budget	Réalisé au 31-12-2012	Prévision
<b>Coûts d'avant-Projet</b>						
Études d'avant-projet	2 615,3	3 193,9	3 193,9	2,8%	100,0%	3,0%
Autres coûts	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	70,0	309,2	309,2	0,1%	100,0%	0,3%
<b>Sous-total</b>	<b>2 685,3</b>	<b>3 503,1</b>	<b>3 503,1</b>			
<b>Coûts du Projet</b>						
Ingénierie interne	2 848,9	2 322,5	3 272,3	3,0%	71,0%	3,1%
Ingénierie externe	4 952,8	5 663,0	6 364,6	5,2%	89,0%	6,0%
Maintenance et Exploitation	5 566,4	3 792,7	7 451,4	5,9%	50,9%	7,0%
Approvisionnement	22 197,9	26 307,6	27 965,7	23,5%	94,1%	26,1%
Construction	26 289,6	22 683,7	34 930,3	27,8%	64,9%	32,7%
Gérance interne	8 930,3	7 951,2	10 444,3	9,5%	76,1%	9,8%
Gérance externe	1 981,2	1 455,9	1 678,8	2,1%	86,7%	1,6%
Provision	7 760,3	0,0	485,0	8,2%	0,0%	0,5%
Autres coûts	1 447,0	200,4	234,7	1,5%	85,4%	0,2%
Frais financiers	9 778,9	5 642,6	10 620,1	10,4%	53,1%	9,9%
<b>Sous-total</b>	<b>91 753,3</b>	<b>76 019,6</b>	<b>103 447,2</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>94 438,6</b>	<b>79 522,7</b>	<b>106 950,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>74,4%</b>	<b>100,0%</b>

### Coût des travaux par installation EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

Installation	Budget	Réalisé au 31-12-2012	Prévision
<b>Poste</b>			
Manic	1 960,8	1 144,3	2 017,5
Arnaud	4 347,1	3 656,3	4 301,6
Montagnais	5 048,6	3 595,0	5 194,5
Micoua	414,9	232,3	426,9
Lévis	103,7	0,0	0,0
<b>Site de télécommunications</b>			
Côte-Nord	4 556,2	3 592,3	4 687,9
Prévert	4 248,6	3 293,8	4 371,4
Pointe-aux-Anglais	2 921,8	2 353,6	3 006,2
Pentecôte	3 893,7	3 123,7	4 006,2
Ste-Marguerite	4 513,4	3 422,5	4 643,8
Daigle	5 019,8	5 661,8	6 661,0
Nicman	4 861,0	2 096,1	5 001,5
Premio	4 876,5	2 276,5	5 017,4
Waco	5 731,5	3 393,7	5 897,2
Eric	3 329,0	2 653,4	3 425,2
Taoti	5 334,0	3 489,0	5 488,2
Hope	5 574,2	4 295,0	5 735,3
Tougard	7 793,4	9 499,9	11 176,3
Hart-Jaune	1 491,0	1 329,4	1 564,0
Beaupin	5 193,6	6 703,0	7 885,9
Lemay	4 619,4	6 015,9	7 077,5
Louise	2 934,1	3 660,0	4 305,9
<b>Autre</b>			
Nouvelle résidence Manic-5 (complexe Manic-5)	1 791,9	1 596,5	1 878,2
Siège régional Baie-Comeau	1 591,0	1 139,1	1 637,0
Centrale Hart-Jaune (complexe Hart-Jaune)	1 017,9	975,0	1 147,0
Centrale Manic-5 PA (complexe Manic-5)	885,9	0,0	0,0
Centrale Manic-5 (complexe Manic-5)	229,8	195,1	236,4
Centre de service Sept-Îles	155,8	129,7	160,3
<b>Total</b>	<b>94 438,6</b>	<b>79 522,7</b>	<b>106 950,3</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

	Engagement	Prévision
Activités	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	avr-08	avr-08
Démarrage du projet	juin-09	juin-09
Début de l'approvisionnement	mars-10	avr-10
Mise en service	2013	2015

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

**Remplacement des liaisons Hertziennes**

M\$

En novembre 2010, Hydro-Québec a octroyé un contrat pour la numérisation des liaisons hertziennes de 21 sites de télécommunications. Après 1 1/2 an de travaux, Hydro-Québec a été contraint de résilier le contrat suite à d'importants problèmes de logistique au chantier, aux retards encourus et aux difficultés financières majeures de l'entrepreneur. Les travaux ont été repris par un autre entrepreneur et par Hydro-Québec.

Ces changements expliquent la majorité des écarts défavorables lesquels se détaillent ainsi:

**Écarts défavorables :**

Approvisionnement du matériel majeur (Appel d'offre) plus élevé que prévu	5,5
Gérance interne (surveillance de chantier) plus élevée que prévu	1,5
Ingénierie externe plus élevée que prévu	1,4
Coûts additionnels dus à la prolongation de la durée des travaux (frais financiers et gestion)	2,1
Logistique d'hébergement non prévue (campement)	3,5
Parachèvement par Hydro-Québec Télécom des travaux résiliés sur les sites entamés (résiduels et déficiences)	1,5
Parachèvement par un entrepreneur des travaux résiliés sur les sites non débutés	2,0
Travaux supplémentaires en cours de projet	1,5

**Écart favorable :**

Utilisation de la provision due à la hausse des coûts (Approv., Gérance interne)	-7,3
--	------

**Mises en service réalisées**

Projet :	<b>Remplacement des Liaisons Hertziennes entre le poste Manicouagan, le poste Arnaud, le poste Montagnais et le complexe Manic-5</b>
	<b>M\$</b>
2012	40,4

**10 Poste Châteauguay - Réfection des systèmes auxiliaires (D-2010-048 – 28 avril 2010)**

**Coûts de réfection des systèmes auxiliaires au poste Châteauguay  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Châteauguay			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>						
Études d'avant-projet	869,8	962,0	962,0	1,9%	100,0%	2,1%
Autres coûts	17,4	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	9,1	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>896,3</b>	<b>962,0</b>	<b>962,0</b>			
<b>Coûts du projet :</b>						
Ingénierie interne	1 176,1	908,8	1 101,9	2,6%	82,5%	2,4%
Ingénierie externe	1 535,9	2 610,5	2 670,6	3,4%	97,7%	5,7%
Client	3 000,1	2 535,0	3 210,6	6,6%	79,0%	6,9%
Approvisionnement	9 670,0	10 439,6	10 496,5	21,3%	99,5%	22,5%
Construction	15 013,8	13 893,7	16 870,7	33,0%	82,4%	36,2%
Gérance interne	3 468,5	2 743,1	3 244,1	7,6%	84,6%	7,0%
Gérance externe	1 744,3	697,7	1 017,7	3,8%	68,6%	2,2%
Provision	4 031,5	0,0	1 997,2	8,9%	0,0%	4,3%
Autres coûts	775,1	628,2	882,1	1,7%	71,2%	1,9%
Frais financiers	4 154,0	2 674,3	4 172,5	9,1%	64,1%	8,9%
<b>Sous-total :</b>	<b>44 569,3</b>	<b>37 130,9</b>	<b>45 663,8</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>45 465,6</b>	<b>38 092,9</b>	<b>46 625,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>81,7%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Châteauguay	
	Engagement	Prévision
Démarrage de l'avant-projet	déc-08	févr-09
Démarrage du projet	déc-09	déc-09
Début de l'approvisionnement	févr-10	mars-10
Mise en service finale	2012	2014

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

**Châteauguay**

**Écarts favorables :**

Utilisation de la provision - un montant est encore prévu pour impact des zones d'accès limité (ZAL). Un scénario de repli a été planifié par l'achat de petits transformateurs (12 kV) afin de s'assurer d'effectuer les mises en service prévues en 2013

Frais gestion de chantier (gérance) moins élevés que prévu

**Écarts défavorables :**

Approvisionnement et Ingénierie plus élevés que prévu principalement dû à des modifications de critères techniques résultant de l'ajout de centres de distribution

Autres impacts ZAL - principalement en Construction (avenants), activités client pour mise en route

*Note: La baisse des coûts de ce projet comparativement au rapport annuel de 2011 est due au retrait des travaux non prévus initialement dans le cadre de ce projet (armoires de permutation pour Groupes convertisseurs, protections et ALCID). Ces travaux, toujours requis, ont été retirés de ce projet et seront réalisés dans le cadre de projets distincts.*

**Mises en service réalisées**

Projet :	Poste Châteauguay	
		M\$
	2011	8,5
	2012	5,2
Total:		13,7

11 Interconnexions HQT-MASS et HQT-NE (D-2010-084 – 30 juin 2010 et D-2011-101 – 15 juil. 2011)

**Coûts des ajouts et de modifications d'équipements sur les interconnexions HQT-MASS et HQT-NE**  
**EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Volet Postes et Automatismes												Total		
	Chénier			Bout-de-l'île			Bergeronnes			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>															
Études d'avant-projet	87,3	0,0	0,0	658,6	367,9	367,9	122,3	146,2	146,2	868,2	514,1	514,1	0,7%	100,0%	0,5%
Autres coûts	1,6	0,0	0,0	8,1	0,0	0,0	1,6	0,0	0,0	11,3	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	2,3	0,0	0,0	20,9	0,0	0,0	18,1	0,0	0,0	41,3	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>91,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>687,6</b>	<b>367,9</b>	<b>367,9</b>	<b>142,0</b>	<b>146,2</b>	<b>146,2</b>	<b>920,8</b>	<b>514,1</b>	<b>514,1</b>			
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie interne	149,4	132,4	132,4	1 629,2	893,9	1 277,6	207,6	71,3	522,4	1 986,2	1 097,7	1 932,4	1,7%	56,8%	1,8%
Ingénierie externe	51,1	49,5	49,5	662,1	387,8	528,8	0,0	22,9	137,3	713,2	460,2	715,6	0,6%	64,3%	0,7%
Client	589,4	169,6	169,6	3 328,0	487,6	2 882,9	707,4	60,6	494,1	4 624,8	717,9	3 546,5	3,8%	20,2%	3,3%
Approvisionnement	204,0	0,0	0,0	3 580,5	717,2	2 177,1	7 848,0	0,0	282,0	11 632,5	717,2	2 459,1	9,7%	29,2%	2,3%
Travaux faits Transporteur					2,1	1 009,1					2,1	1 009,1	0,0%	0,2%	0,9%
Construction	76,1	0,0	0,0	9 867,7	3 425,0	5 821,3	1 440,9	0,0	732,4	11 384,7	3 425,0	6 553,7	9,5%	52,3%	6,1%
Clé en main (Approv. & Construction)	10 044,9	8 828,9	8 828,9	47 793,4	16 335,2	50 162,5	0,0	135,0	12 436,2	57 838,3	25 299,2	71 427,6	48,1%	35,4%	66,1%
Gérance interne	406,4	342,5	342,5	4 106,2	886,8	2 516,5	1 115,5	228,0	1 094,6	5 628,1	1 457,3	3 953,6	4,7%	36,9%	3,7%
Gérance externe	124,2	111,5	111,5	1 266,2	139,5	841,1	0,0	0,0	0,0	1 390,4	251,0	952,6	1,2%	26,3%	0,9%
Provision	2 739,0	0,0	0,0	8 023,1	0,0	5 785,2	2 039,1	0,0	1 580,6	12 801,2	0,0	7 365,8	10,7%	0,0%	6,8%
Autres coûts	319,4	272,4	272,4	2 351,0	680,0	1 647,9	447,3	48,4	499,3	3 117,7	1 000,9	2 419,6	2,6%	41,4%	2,2%
Frais financiers	1 035,5	476,2	476,2	6 362,0	877,8	4 255,4	723,5	19,7	528,0	8 121,0	1 373,7	5 259,6	6,8%	26,1%	4,9%
<b>Sous-total :</b>	<b>15 739,4</b>	<b>10 383,1</b>	<b>10 383,1</b>	<b>88 969,4</b>	<b>24 833,0</b>	<b>78 905,3</b>	<b>14 529,3</b>	<b>586,0</b>	<b>18 306,8</b>	<b>119 238,1</b>	<b>35 802,1</b>	<b>107 595,2</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>15 830,6</b>	<b>10 383,1</b>	<b>10 383,1</b>	<b>89 657,0</b>	<b>25 200,9</b>	<b>79 273,2</b>	<b>14 671,3</b>	<b>732,2</b>	<b>18 453,0</b>	<b>120 158,9</b>	<b>36 316,2</b>	<b>108 109,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>33,6%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Chénier		Bout-de-l'île		Bergeronnes	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mars-09	avr-09	sept-09	juin-09	sept-09	oct-09
Démarrage du projet	déc-09	nov-09	mai-10	août-10	sept-11	août-10
Début de l'approvisionnement			févr-11	nov-11	avr-12	avr-12
Mise en service finale	2012	2011	2013	2013	2014	2014

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

	M\$
<b>Chénier</b>	
<b>Écarts favorables :</b>	
Attribution du contrat Clé en main à coût moindre que prévu	-1,3
Frais financiers et autres coûts moindres que prévu	-0,6
Diminution de la provision selon l'avancement des activités	-2,7
<b>Bout-de-l'île</b>	
<b>Écarts favorables :</b>	
Approvisionnement - sectionneurs et disjoncteurs obtenus à moindre coût	-1,0
Travaux conventionnels Marché favorable	-2,1
Gestion de projet et de chantier - Économie réalisée en utilisant la même équipe de gestion pour deux autres projets	-2,0
Frais financiers - Replanification des travaux conventionnels et du contrat globalisé	-2,1
Libération de la provision selon l'avancement des activités et attribution de contrats	-2,2
<b>Bergeronnes</b>	
<b>Écarts favorables :</b>	
Attribution du contrat Clé en main à coût moindre que prévu	-1,2
Diminution de la provision selon l'avancement des travaux	-0,5
<b>Écart défavorable :</b>	
Révision de l'estimation paramétrique	4,9

**Mises en service réalisées**

Projet :		M\$
<b>Interconnexions HQT-MASS et HQT-NE</b>		
	2011	10,2
	2012	0,2
Total:		10,4

12 Poste Limoilou (D-2010-132 – 29 sept. 2010)

**Coûts de construction du nouveau poste Limoilou, des ses lignes d'alimentation et travaux connexes**  
**EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Lignes			Postes			Télécommunications			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>															
Études d'avant-projet	1 019,4	991,2	2 310,6	1 307,2	1 467,8	1 467,8	62,3	178,7	171,7	2 388,9	2 637,7	3 950,1	1,8%	66,8%	3,3%
Autres coûts	8,0	0,0	0,0	16,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	24,4	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	77,4	0,0	0,0	77,6	0,0	0,0	2,1	7,4	7,4	157,1	7,4	7,4	0,1%	100,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>1 104,8</b>	<b>991,2</b>	<b>2 310,6</b>	<b>1 401,2</b>	<b>1 467,8</b>	<b>1 467,8</b>	<b>64,4</b>	<b>186,1</b>	<b>179,1</b>	<b>2 570,4</b>	<b>2 645,1</b>	<b>3 957,5</b>			
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie interne	1 251,7	1 326,5	2 706,2	2 295,4	1 500,1	2 319,3	44,7	60,8	63,8	3 591,8	2 887,4	5 089,2	2,7%	56,7%	4,2%
Ingénierie externe	97,3	357,6	420,6	2 435,3	2 674,9	2 756,7	83,1	123,9	123,9	2 615,7	3 156,4	3 301,2	2,0%	95,6%	2,7%
Client	364,7	294,3	826,8	4 343,8	5 023,4	5 271,7	175,8	231,2	234,2	4 884,3	5 548,9	6 332,7	3,7%	87,6%	5,3%
Approvisionnement	13 875,1	2 871,4	19 083,6	14 846,7	9 795,5	10 092,7	254,2	271,9	271,9	28 976,0	12 938,8	29 448,3	22,0%	43,9%	24,5%
Travaux faits par le Transporteur	0,0	0,0	0,0	791,3	33,8	791,3	0,0	0,0	0,0	791,3	33,8	791,3	0,6%	4,3%	0,7%
Construction	20 503,4	4 395,7	26 488,6	39 977,7	21 805,6	27 311,0	222,5	354,2	365,3	60 703,6	26 555,5	54 164,9	46,2%	49,0%	45,1%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	109,2	109,2	0,0	0,0	0,0	0,0	109,2	109,2	0,0%	100,0%	0,1%
Gérance interne	1 368,9	593,8	1 611,1	4 049,0	2 470,9	3 418,8	117,0	145,0	150,0	5 534,9	3 209,7	5 179,9	4,2%	62,0%	4,3%
Gérance externe	175,6	48,3	75,0	716,6	845,2	931,0	0,0	0,0	0,0	892,2	893,5	1 006,0	0,7%	88,8%	0,8%
Provision	3 531,3	0,0	3 160,0	7 529,6	0,0	759,5	90,0	0,0	0,0	11 150,9	0,0	3 919,5	8,5%	0,0%	3,3%
Autres coûts	776,8	123,7	1 063,5	1 260,8	616,4	775,3	0,0	0,0	0,0	2 037,6	740,1	1 838,8	1,5%	40,2%	1,5%
Frais financiers	2 124,2	811,8	1 940,0	5 586,4	2 745,3	3 010,8	37,2	80,7	80,7	7 747,8	3 637,8	5 031,5	5,9%	72,3%	4,2%
<b>Sous-total :</b>	<b>44 069,0</b>	<b>10 823,0</b>	<b>57 375,5</b>	<b>83 832,6</b>	<b>47 620,3</b>	<b>57 547,2</b>	<b>1 024,5</b>	<b>1 267,7</b>	<b>1 289,7</b>	<b>128 926,1</b>	<b>59 711,1</b>	<b>116 212,4</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>45 173,8</b>	<b>11 814,2</b>	<b>59 686,1</b>	<b>85 233,8</b>	<b>49 088,1</b>	<b>59 015,0</b>	<b>1 088,9</b>	<b>1 453,8</b>	<b>1 468,8</b>	<b>131 496,5</b>	<b>62 356,1</b>	<b>120 169,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>51,9%</b>	<b>100,0%</b>



**Événements clés de l'échéancier du projet**

	Ligne		Poste		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
Activités	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	avr-08	nov-08	avr-08	juin-07		févr-11
Démarrage du projet	janv-10	janv-10	janv-10	janv-10		mai-11
Début de l'approvisionnement	juin-10	juin-10	févr-10	févr-10		août-11
Mise en service finale	2012	2015	2012	2012		2012
Démantèlement	2017	2016	2017	2016		

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

**M\$**

**Québec / Limoilou**

**Écarts défavorables liés à la solution permanente :**

Suite à une révision du projet en raison des contestations de la population sur la non recevabilité d'un tracé de lignes souterraines à 230 kV. La solution retenue est de brancher temporairement le futur poste Limoilou 230/25kV sur les circuits existants 2363 et 2364 et de construire une liaison aéro-souterraine.

- Coûts supplémentaires liés à la solution souterraine permanente	
Main d'œuvre et gérance	7,7
Approvisionnement en matériaux	5,2
- Avant-projet revu pour solution permanente	1,6

**Poste Limoilou**

**Écarts favorables :**

2 transformateurs 230-25 Kv à coût moindre que prévu	-2,7
Diminution du prix unitaire pour approvisionnement de l'acier	-1,0
Retrait du départ Stadaonna (approx. -0.7, trav. -0.3)	-1,0
Économie sur les travaux suite à l'attribution et avenants sur travaux	-6,2
Diminution des coûts pour les eaux et les sols contaminés	-4,7
Ajustement des frais financiers et autres coûts	-3,1
Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux	-6,8

**Poste Montcalm**

**Écart favorable :**

Démantèlement du départ de ligne suite à la solution temporaire de Québec/Limoilou (baisse des coûts prévus versus prévision 2012)	-0,7
--	------

**Mises en service réalisées**

Projet :	Poste Limoilou
	M\$
2011	2,7
2012	59,4
Total :	62,1

13 Poste de Neubois (D-2010-156 – 14 déc. 2010)

Coûts de construction du nouveau poste de Neubois  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Télécommunications			Total			Total		
	Budget	Realisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Realisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Realisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Realisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Realisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>															
Études d'avant-projet	785,2	792,4	792,4	672,7	588,2	588,2	56,0	38,1	38,1	1 513,9	1 418,7	1 418,7	2,9%	100,0%	3,5%
Autres coûts	7,0	0,0	0,0	5,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	37,2	0,0	0,0	26,6	0,0	0,0	7,0	3,9	3,9	70,8	3,9	3,9	0,1%	100,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>829,4</b>	<b>792,4</b>	<b>792,4</b>	<b>704,9</b>	<b>588,2</b>	<b>588,2</b>	<b>63,0</b>	<b>42,0</b>	<b>42,0</b>	<b>1 597,3</b>	<b>1 422,6</b>	<b>1 422,6</b>			
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie interne	1 328,2	618,3	707,4	899,2	568,5	735,3	44,0	49,7	69,7	2 271,4	1 236,5	1 512,3	4,4%	81,8%	3,7%
Ingénierie externe	443,1	352,5	366,4	647,6	356,4	504,9	63,0	79,7	79,7	1 153,7	788,6	951,1	2,2%	82,9%	2,3%
Client	1 344,7	1 117,9	1 275,5	916,0	1 119,7	1 297,5	153,0	73,6	118,6	2 413,7	2 311,2	2 691,5	4,7%	85,9%	6,6%
Approvisionnement	5 566,1	4 364,9	4 377,0	7 055,1	6 070,0	6 173,2	222,0	85,2	85,2	12 843,2	10 520,1	10 635,4	24,9%	98,9%	26,3%
Travaux faits par le Transporteur	183,2	1,0	180,0	201,7	0,4	206,6	0,0	0,0	0,0	384,9	1,4	386,6	0,7%	0,4%	1,0%
Construction	13 609,7	8 246,5	10 959,9	5 807,8	4 212,7	5 074,5	1 052,0	743,9	743,9	20 469,5	13 203,1	16 778,3	39,7%	78,7%	41,5%
Gérance interne	1 672,8	1 322,5	1 667,3	1 782,5	744,2	1 460,9	86,0	69,4	104,4	3 541,3	2 136,0	3 232,6	6,9%	66,1%	8,0%
Gérance externe	313,9	117,6	118,4	149,8	222,9	275,6	0,0	0,0	0,0	463,7	340,6	394,0	0,9%	86,4%	1,0%
Provision	2 124,2	0,0	171,5	1 800,0	0,0	108,1	88,0	0,0	0,0	4 012,2	0,0	279,6	7,8%	0,0%	0,7%
Autres coûts	468,3	282,0	395,9	369,8	278,3	335,0	0,0	0,0	0,0	838,1	560,3	730,9	1,6%	76,7%	1,8%
Frais financiers	840,5	597,7	696,3	656,0	646,1	740,1	63,0	25,0	25,0	1 559,5	1 268,8	1 461,3	3,0%	86,8%	3,6%
<b>Sous-total :</b>	<b>27 894,7</b>	<b>17 020,9</b>	<b>20 915,6</b>	<b>20 285,5</b>	<b>14 219,2</b>	<b>16 911,6</b>	<b>1 771,0</b>	<b>1 126,5</b>	<b>1 226,5</b>	<b>49 951,2</b>	<b>32 366,6</b>	<b>39 053,6</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>28 724,1</b>	<b>17 813,3</b>	<b>21 707,9</b>	<b>20 990,4</b>	<b>14 807,4</b>	<b>17 499,8</b>	<b>1 834,0</b>	<b>1 168,5</b>	<b>1 268,5</b>	<b>51 548,5</b>	<b>33 789,2</b>	<b>40 476,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>83,5%</b>	<b>100,0%</b>

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Lignes		Postes		Volet Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	janv-09	oct-08	janv-09	oct-08		nov-10
Démarrage du projet	sept-10	juil-11	oct-10	oct-10		août-11
Début de l'approvisionnement	mars-11	juil-11	juin-10	juin-10		nov-11
Mise en service	2012	2012/2013	2012	2012/2013		2012

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

**M\$**

<b>Lignes</b>
---------------

**Écarts favorables :**

Approvisionnement (prix de l'acier à la baisse)	-1,1
Ingénierie à la baisse selon l'avancement des activités	-0,6
Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-1,4
Travaux de construction entrepreneurs à coûts moindres que prévu	-2,7

<b>Postes</b>
---------------

**Écarts favorables :**

Approvisionnement (prix du transformateur de puissance et de l'acier à la baisse)	-0,9
Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-1,1
Travaux de construction entrepreneurs à coûts moindres que prévu	-0,7

**Mises en service réalisées**

Projet :	<b>Nouveau poste de Neubois</b>	
		<b>M\$</b>
	2012	33,3

14 Poste de Saint-Bruno-de-Montarville (D-2010-161 – 22 déc. 2010)

**Coûts de construction du poste de Saint-Bruno-de-Montarville (315-25 kV)  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Lignes			Postes			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>															
Études d'avant-projet	573,6	666,6	666,6	977,3	1 309,4	1 309,4	88,3	222,7	222,7	1 639,2	2 198,7	2 198,7	2,9%	100,0%	4,2%
Autres coûts	2,8	0,0	0,0	4,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	43,1	0,0	0,0	67,1	0,0	0,0	1,7	6,1	6,1	111,9	6,1	6,1	0,2%	100,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>619,5</b>	<b>666,6</b>	<b>666,6</b>	<b>1 049,2</b>	<b>1 309,4</b>	<b>1 309,4</b>	<b>90,0</b>	<b>228,8</b>	<b>228,8</b>	<b>1 758,7</b>	<b>2 204,8</b>	<b>2 204,8</b>			
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie interne	200,1	91,1	179,5	1 200,2	1 061,2	1 167,7	49,3	36,3	45,1	1 449,6	1 188,7	1 392,3	2,6%	85,4%	2,6%
Ingénierie externe	105,9	278,1	338,9	762,7	1 354,9	1 477,9	91,5	152,3	175,0	960,1	1 785,3	1 991,9	1,7%	89,6%	3,8%
Client	322,5	58,9	120,9	4 408,2	3 383,2	6 084,6	257,2	53,7	153,7	4 987,9	3 495,7	6 359,2	8,9%	55,0%	12,1%
Approvisionnement	1 570,9	0,0	1 570,9	13 846,4	9 576,9	13 316,9	272,9	212,8	242,7	15 690,2	9 789,7	15 130,5	27,9%	64,7%	28,7%
Travaux faits Transporteur (PMVI)	0,0	75,5	79,7	587,1	462,8	519,0	0,0	0,0	0,0	587,1	538,3	598,7	1,0%	89,9%	1,1%
Construction	2 560,8	0,0	2 551,3	14 463,7	10 756,4	13 551,6	214,1	46,1	225,1	17 238,6	10 802,5	16 327,9	30,7%	66,2%	31,0%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	184,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	184,2	0,0%	0,0%	0,3%
Gérance interne	491,0	94,1	496,8	2 172,5	900,8	1 582,6	107,5	99,9	165,6	2 771,0	1 094,9	2 245,0	4,9%	48,8%	4,3%
Gérance externe	100,6	0,0	100,6	484,1	376,4	676,4	0,0	0,0	0,0	584,7	376,4	777,0	1,0%	48,4%	1,5%
Provision	671,7	0,0	550,0	4 598,0	0,0	235,1	101,7	0,0	0,0	5 371,4	0,0	785,1	9,6%	0,0%	1,5%
Autres coûts	116,4	42,2	132,2	872,9	539,4	916,0	0,0	0,0	50,6	989,3	581,6	1 098,8	1,8%	52,9%	2,1%
Frais financiers	417,6	137,8	345,5	3 275,9	1 176,5	3 211,1	62,6	26,6	76,1	3 756,1	1 341,0	3 632,7	6,7%	36,9%	6,9%
<b>Sous-total :</b>	<b>6 557,5</b>	<b>777,8</b>	<b>6 466,3</b>	<b>46 671,7</b>	<b>29 588,5</b>	<b>42 923,0</b>	<b>1 156,8</b>	<b>627,6</b>	<b>1 133,9</b>	<b>54 386,0</b>	<b>30 994,0</b>	<b>50 523,2</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>7 177,0</b>	<b>1 444,4</b>	<b>7 132,8</b>	<b>47 720,9</b>	<b>30 898,0</b>	<b>44 232,5</b>	<b>1 246,8</b>	<b>856,5</b>	<b>1 362,7</b>	<b>56 144,7</b>	<b>33 198,8</b>	<b>52 728,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>63,0%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Ligne		Poste		Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	janv-09	janv-09	sept-08	sept-08		nov-11
Démarrage du projet	avr-10	mai-10	janv-10	juil-10		avr-12
Début de l'approvisionnement	avr-09	sept-12	janv-10	janv-10		juin-12
Mise en service	2013	2013	2013	2013		2013

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Rien à signaler

**Mises en service réalisées**

Projet : **Nouveau poste St-Bruno-de-Montarville**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

**15 Intégration des parcs éoliens de l'appel d'offres A/O 2005-003 au réseau de transport et Raccordement du parc éolien Seigneurie de Beupré-4 (D-2010-165 – 23 déc. 2010 et D-2011-166 – 1<sup>er</sup> nov. 2011)**

**Coûts de l'intégration des parcs éoliens  
Appel d'offres A/O 2005-03 (2 000 MW)  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Total - 2e appel d'offres éolien			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
Lignes	365 640,2	118 477,7	263 862,5	24,5%	44,9%	23,7%
Postes	494 825,7	60 196,9	483 407,6	33,2%	12,5%	43,4%
Essais de validation des types d'éoliennes	536,0	338,9	1 174,0	0,0%	28,9%	0,1%
Mesurage	2 839,4	850,3	2 185,3	0,2%	38,9%	0,2%
Télécommunications	44 282,6	13 034,3	19 801,5	3,0%	65,8%	1,8%
Remboursement des postes de départ	580 407,0	64 835,9	341 006,4	38,9%	19,0%	30,6%
PMVI	2 754,4	402,0	2 638,4	0,2%	15,2%	0,2%
<b>Grand total</b>	<b>1 491 285,3</b>	<b>258 136,1</b>	<b>1 114 075,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>23,2%</b>	<b>100,0%</b>

## A/O 2005-03 - Éoliennes 2 000 MW Mise sous tension des parcs

Mise sous tension initiale		
	Engagement	Prévision
St-Robert-Bellarmin 80 MW (REpower)	2012	2012
Clermont 74 MW (REpower)	2015	2015
De l'Érable 100 MW (Enercon)	2011	2013
Des Moulins 156 MW (Enercon)	2011	2013
Lac Alfred 300 MW (REpower)	2012	2013
Le Plateau 138,6 MW (Enercon)	2011	2011
Massif du Sud 150 MW (REpower)	2012	2013
New Richmond 66 MW (Enercon)	2012	2013
Rivière-du-Moulin 350 MW (REpower)	2014	2014/2015
Seigneurie de Beupré 2/3 132,6/139,3 MW (Enercon)	2013	2013
Seigneurie de Beupré 4 (68 MW)	2014	2014
Montérégie (St-Rémi) 100 MW (Enercon)	2012	2012
Témiscouata II 50 MW (Boralex) <sup>(1)</sup>	2012	2015
Vents du Kempt 100 MW (Enercon)	2014	2014
Renforcement Matapédia	2012	2013
Renforcement réseau principal	2016	2017

<sup>(1)</sup> auparavant parc St-Valentin 50 MW (Enercon)



**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS : M\$**

**Lignes**

**Écarts favorables :**

**Renforcement Matapédia -46,5**

Coûts des travaux de rehaussement thermique de lignes moindres que prévu initialement à partir d'estimations paramétriques basées sur les rapports de maintenance et les plans d'ingénierie

Patrouille au sol et vérification de l'état de chacun des pylônes réalisées lors des avant-projets, lesquels n'étaient pas réalisés lors du dépôt de la demande à la Régie

**Seigneurie de Beupré 2/3 132,6/139,3MW (Enercon) -15,0**

Réduction des coûts de ligne (monoterne) jusqu'au raccordement promoteur, entre autres dû à la réduction de la longueur du tracé et du nombre de pylônes.

**Autres lignes de raccordement**

Coûts d'approvisionnement et des travaux de chantier moindres que prévu initialement à partir d'estimations paramétriques, dû au marché favorable et baisse des frais financiers ainsi que des provisions s'y rattachant. -19,0

**Remboursement de postes de départ**

**Écarts favorables :**

Contributions moindres pour postes de départ <sup>(1)</sup> -239,4

**Télécommunications**

**Écarts favorables :**

Estimés paramétriques prévus initialement, lors du dépôt à la Régie, selon une planification du choix technologique préliminaire, laquelle a été optimisée par la suite, lors de la réalisation des avant-projets. Par exemple, pour certains projets, un lien radio était prévu mais au final, un lien optique a été choisi, et cela à coût moindre. -24,5

**Mises en service réalisées**

Projet :	Intégration des parcs éoliens de l'A/O 2005-03 (2 000 MW)	
		M\$
	2011	5,9
	2012	215,4
Total :		221,3

<sup>(1)</sup> En ce qui a trait aux demandes de remboursement des producteurs pour les coûts des postes de départ et le réseau collecteur de parcs éoliens, le montant réclamé ou anticipé peut être inférieur au montant prévu initialement. Les producteurs peuvent réclamer leurs coûts réels jusqu'à concurrence de la contribution maximale inscrite aux *Tarifs et conditions des services de transport d'Hydro-Québec* en vigueur à la signature de l'entente de raccordement. Ceux-ci réclament cependant le montant maximal indiqué dans le contrat d'approvisionnement en électricité, qui précède généralement de quelques années l'entente de raccordement.

16 Poste de Lachenaie à 315-25 kV (D-2011-022 – 22 fév. 2011)

Coûts de construction du poste de Lachenaie (315-25 kV)  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de Lignes			Volet projets de Postes			Total			Volet Télécommunications			Grand Total			Total		
	Dérivation de Ligne biterne 315 kV			Nouveau poste Lachenaie 315-25 kV			Postes et lignes											
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																		
Études d'avant-projet	271,4	247,8	247,8	366,2	502,5	502,5	637,6	750,3	750,3	81,9	123,5	123,5	719,5	873,8	873,8	1,4%	100,0%	2,1%
Autres coûts	3,9	0,0	0,0	5,8	0,0	0,0	9,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,7	0,0	0,0	0,0%		0,0%
Frais financiers	7,3	0,0	0,0	13,6	0,0	0,0	20,9	0,0	0,0	1,5	2,2	2,2	22,4	2,2	2,2	0,0%	100,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>282,6</b>	<b>247,8</b>	<b>247,8</b>	<b>385,6</b>	<b>502,5</b>	<b>502,5</b>	<b>668,2</b>	<b>750,3</b>	<b>750,3</b>	<b>83,4</b>	<b>125,7</b>	<b>125,7</b>	<b>751,6</b>	<b>876,0</b>	<b>876,0</b>			
<b>Coûts du projet :</b>																		
Ingénierie interne	190,2	101,6	195,6	808,4	628,3	740,3	998,6	729,9	935,9	45,9	64,6	83,6	1 044,5	794,5	1 019,5	2,1%	77,9%	2,4%
Ingénierie externe	149,7	261,2	180,9	679,0	610,3	700,1	828,7	871,5	881,0	107,2	140,5	212,4	935,9	1 012,0	1 093,4	1,8%	92,6%	2,6%
Client	602,3	179,7	696,1	3 568,9	323,4	2 770,7	4 171,2	503,1	3 466,8	200,6	42,6	126,5	4 371,8	545,7	3 593,3	8,6%	15,2%	8,6%
Approvisionnement	2 328,7	0,0	1 785,2	13 933,2	7 772,9	13 154,0	16 261,9	7 772,9	14 939,2	279,4	178,5	198,4	16 541,3	7 951,5	15 137,6	32,6%	52,5%	36,2%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	97,1		91,9	442,5	2,2	420,9	539,6	2,2	512,8				539,6	2,2	512,8	1,1%	0,4%	1,2%
Construction	3 097,6	1,0	3 097,7	11 028,0	6 732,1	7 856,1	14 125,6	6 733,1	10 953,8	218,4	234,7	574,6	14 344,0	6 967,8	11 528,4	28,3%	60,4%	27,6%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	197,0	0,0	0,0	197,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	197,0	0,0%	0,0%	0,5%
Gérance interne	760,9	38,5	711,1	1 952,1	929,6	1 814,3	2 713,0	968,1	2 525,4	100,7	158,3	221,3	2 813,7	1 126,4	2 746,7	5,5%	41,0%	6,6%
Gérance externe	59,4	0,0	59,4	460,4	213,3	538,2	519,8	213,3	597,5	0,0	0,0	0,0	519,8	213,3	597,5	1,0%	35,7%	1,4%
Provision	703,4	0,0	690,9	4 149,3	0,0	350,0	4 852,7	0,0	1 040,9	100,2	0,0	56,2	4 952,9	0,0	1 097,1	9,8%	0,0%	2,6%
Autres coûts	164,3	7,7	208,7	781,8	363,5	724,6	946,1	371,2	933,2	0,0	0,0	0,0	946,1	371,2	933,2	1,9%	39,8%	2,2%
Frais financiers	490,9	83,1	342,6	2 484,8	533,3	1 987,5	2 975,7	616,4	2 330,1	20,3	25,9	100,8	2 996,0	642,3	2 430,9	5,9%	26,4%	5,8%
<b>Sous-total :</b>	<b>8 644,5</b>	<b>672,8</b>	<b>8 060,2</b>	<b>40 288,4</b>	<b>18 108,8</b>	<b>31 253,6</b>	<b>48 932,9</b>	<b>18 781,7</b>	<b>39 313,7</b>	<b>1 072,7</b>	<b>845,2</b>	<b>1 573,9</b>	<b>50 005,6</b>	<b>19 626,8</b>	<b>40 887,6</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>8 927,1</b>	<b>920,6</b>	<b>8 307,9</b>	<b>40 674,0</b>	<b>18 611,4</b>	<b>31 756,1</b>	<b>49 601,1</b>	<b>19 532,0</b>	<b>40 064,0</b>	<b>1 156,1</b>	<b>970,9</b>	<b>1 699,6</b>	<b>50 757,2</b>	<b>20 502,8</b>	<b>41 763,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>49,1%</b>	<b>100,0%</b>

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Ligne		Poste		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mars-09	juin-09	mars-09	mars-09		juil-11
Démarrage du projet	août-10	juin-10	août-10	sept-10		avr-12
Début de l'approvisionnement		nov-12		janv-11		avr-12
Mise en service	2013	2013	2013	2013		2013

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

**M\$**

**Nouveau poste de Lachenaie 315-25 kV**

**Écarts favorables :**

Coûts moindres que prévu :

- Construction - Contrat entrepreneur	-3,2
- Activités client - Coût du terrain	-0,8
- Approvisionnement	-0,8
Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-3,4

**Mises en service réalisées**

Projet : **Construction du nouveau poste de Lachenaie à 315-25 kV**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

17 Poste Bélanger (D-2011-026 – 25 fév. 2011)

**Coûts de construction du poste Bélanger (315-120/25 kV)  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Volet projets de postes															Total Postes			
	Poste Bélanger (Pérennité)			Poste Bélanger (Croissance)			Poste Montréal Nord			Poste Duvernay			Poste Bélanger (Démantèlement)			Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision	
	Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision				
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																			
Études d'avant-projet	1 371,8	1 605,3	1 605,3	343,6	359,7	359,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 715,4	1 965,0	1 965,0
Autres coûts	6,2	0,0	0,0	1,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,8	0,0	0,0
Frais financiers	211,1	0,0	0,0	14,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	225,3	0,0	0,0
<b>Sous-total :</b>	<b>1 589,1</b>	<b>1 605,3</b>	<b>1 605,3</b>	<b>359,4</b>	<b>359,7</b>	<b>359,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 948,5</b>	<b>1 965,0</b>	<b>1 965,0</b>
<b>Coûts du projet :</b>																			
Ingénierie interne	1 947,2	1 617,8	1 887,9	648,6	533,1	629,8	15,0	12,0	18,0	71,7	37,4	60,4	333,6	0,0	333,6	3 016,1	2 200,4	2 929,7	
Ingénierie externe	2 216,9	2 003,2	2 217,0	739,1	670,4	760,2	0,0	0,0	0,0	0,0	14,7	15,2	36,7	0,0	36,7	2 992,7	2 688,3	3 029,1	
Client	5 530,3	670,2	5 559,1	1 658,3	142,3	1 735,2	33,3	7,4	32,6	62,2	0,0	50,4	348,4	0,0	359,8	7 632,5	820,0	7 737,1	
Approvisionnement	42 763,0	6 363,8	40 794,6	0,0	0,0	0,0	3,3	5,7	5,8	97,3	0,0	97,3	0,0	0,0	42 863,6	6 369,5	40 897,8		
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Construction	40 030,6	6 498,7	36 899,6	8 293,1	2 654,8	7 955,5	9,7	0,0	9,4	84,9	0,0	84,9	2 700,4	0,0	2 700,4	51 118,7	9 153,5	47 649,8	
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	285,4	893,5	18 484,3	1 746,6	13 496,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18 484,3	2 032,0	14 389,6		
Gérance interne	2 541,7	2 276,4	4 555,9	1 141,0	912,9	1 770,6	23,1	3,9	16,0	81,2	5,1	47,3	452,9	0,0	452,9	4 239,9	3 198,2	6 842,7	
Gérance externe	649,0	385,4	880,4	216,1	128,4	293,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	865,1	513,8	1 173,8		
Provision	9 082,6	0,0	3 179,7	4 842,1	0,0	508,5	5,8	0,0	0,0	45,3	0,0	45,3	394,2	0,0	394,2	14 370,0	0,0	4 127,7	
Autres coûts	2 474,7	454,0	2 431,3	770,4	86,3	640,8	1,1	2,0	4,3	7,7	4,3	9,8	53,5	0,0	53,5	3 307,4	546,8	3 139,8	
Frais financiers	10 529,7	1 031,8	7 175,6	2 798,1	313,7	1 810,4	2,1	1,6	3,2	26,8	2,6	7,1	63,8	0,0	63,9	13 420,5	1 349,6	9 060,1	
<b>Sous-total :</b>	<b>117 765,7</b>	<b>21 586,8</b>	<b>106 474,5</b>	<b>39 591,2</b>	<b>7 188,5</b>	<b>29 600,4</b>	<b>93,4</b>	<b>32,7</b>	<b>89,4</b>	<b>477,1</b>	<b>64,0</b>	<b>417,8</b>	<b>4 383,5</b>	<b>0,0</b>	<b>4 395,0</b>	<b>162 310,9</b>	<b>28 871,9</b>	<b>140 977,1</b>	
<b>TOTAL :</b>	<b>119 354,8</b>	<b>23 192,1</b>	<b>108 079,9</b>	<b>39 950,6</b>	<b>7 548,2</b>	<b>29 960,1</b>	<b>93,4</b>	<b>32,7</b>	<b>89,4</b>	<b>477,1</b>	<b>64,0</b>	<b>417,8</b>	<b>4 383,5</b>	<b>0,0</b>	<b>4 395,0</b>	<b>164 259,4</b>	<b>30 836,9</b>	<b>142 942,1</b>	

	Volet projet de lignes			Volet Télécommunications			Grand Total			Total		
	Nouvelle ligne biterne 315 kV			Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision
	Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision									
<b>Coûts d'avant-projet :</b>												
Études d'avant-projet	484,0	844,7	844,7	30,8	111,8	111,8	2 230,2	2 921,5	2 921,5	1,2%	100,0%	1,7%
Autres coûts	4,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	21,1	0,0	0,0	0,6	3,5	3,5	247,0	3,5	3,5	0,1%	100,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>509,4</b>	<b>844,7</b>	<b>844,7</b>	<b>31,4</b>	<b>115,3</b>	<b>115,3</b>	<b>2 489,3</b>	<b>2 925,0</b>	<b>2 925,0</b>			
<b>Coûts du projet :</b>												
Ingénierie interne	701,0	405,4	460,2	16,8	42,3	56,0	3 733,9	2 648,0	3 445,8	2,0%	76,8%	2,1%
Ingénierie externe	428,8	556,0	661,2	31,3	123,7	140,1	3 452,8	3 367,9	3 830,4	1,8%	87,9%	2,3%
Client	1 886,9	169,2	1 776,4	81,7	3,7	193,4	9 601,1	992,9	9 707,0	5,1%	10,2%	5,8%
Approvisionnement	7 924,1	86,0	6 706,2	105,4	166,2	292,8	50 893,1	6 621,7	47 896,8	26,9%	13,8%	28,6%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	270,2	0,0	271,2	0,0	0,0	0,0	270,2	0,0	271,2	0,1%	0,0%	0,2%
Construction	7 937,8	22,8	7 960,6	82,4	0,0	165,1	59 138,9	9 176,2	55 775,5	31,2%	16,5%	33,3%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18 484,3	2 032,0	14 389,6	9,8%	14,1%	8,6%
Gérance interne	1 085,3	144,5	1 067,6	48,0	43,9	226,3	5 373,2	3 386,6	8 136,6	2,8%	41,6%	4,9%
Gérance externe	330,9	0,0	330,9	0,0	0,0	0,0	1 196,0	513,8	1 504,7	0,6%	34,1%	0,9%
Provision	1 970,7	0,0	1 725,1	42,9	0,0	26,3	16 383,6	0,0	5 879,1	8,6%	0,0%	3,5%
Autres coûts	507,1	59,4	443,0	0,0	0,0	0,0	3 814,6	606,2	3 582,8	2,0%	16,9%	2,1%
Frais financiers	1 283,2	191,2	964,1	8,0	12,9	132,2	14 711,8	1 553,8	10 156,4	7,8%	15,3%	6,1%
<b>Sous-total :</b>	<b>24 326,1</b>	<b>1 634,5</b>	<b>22 366,6</b>	<b>416,6</b>	<b>392,7</b>	<b>1 232,1</b>	<b>187 053,5</b>	<b>30 899,1</b>	<b>164 575,9</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>24 835,5</b>	<b>2 479,2</b>	<b>23 211,3</b>	<b>448,0</b>	<b>508,0</b>	<b>1 347,4</b>	<b>189 542,8</b>	<b>33 824,1</b>	<b>167 500,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>20,2%</b>	<b>100,0%</b>

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Poste Bélanger (Pérennité)		Poste Bélanger (Croissance)		Poste Montréal Nord		Poste Duvernay		Poste Bélanger (Démantèlement)		Nouvelle ligne biterne 315 kV		Volet Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	juil-09	août-09	juil-09	août-09	juil-09	août-09	juil-09	août-09	juil-09	août-09	juil-09	août-09		nov-11
Démarrage du projet	mars-11	juin-10	mars-11	juin-10	mars-11	juin-10	mars-11	juin-10	mars-11	juin-10	juin-10	juin-10		avr-12
Début de l'approvisionnement		juil-10				avr-12		avr-12				juin-12		avr-12
Mise en service	2014	2014	2014	2014	2013	2013	2013	2014		2017	2014	2014		2013

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Postes	M\$
--------	-----

**Écarts favorables :**

Coût d'approvisionnement / matériel majeur moindre que prévu	-1,9
Octroi de contrat globalisé à coût moindre que prévu	-5,0
Diminution de la provision suite à l'octroi du contrat globalisé à coût moindre	-9,5
Diminution des frais financiers	-4,3
Travaux entrepreneur à coût moindre que prévu - volet croissance	-2,5

**Écart défavorable**

Gérance chantier à la hausse - Augmentation du personnel affecté au chantier	2,4
--	-----

Ligne
-------

**Écart favorable :**

Octroi du contrat d'acier à prix moindre que prévu	-1,2
--	------

**Mises en service réalisées**

Projet : <b>Poste Bélanger (315-120/25 kV)</b>
Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

18 Poste Pierre-Le Gardeur à 315-120 kV (D-2011-032 – 22 mars 2011)

**Coûts de construction du poste Pierre-Le-Gardeur (315-120 kV)  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Lignes			Postes			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>															
Études d'avant-projet	374,2	338,9	338,9	475,8	502,5	502,5	84,0	176,4	176,4	934,0	1 017,8	1 017,8	1,1%	100,0%	1,3%
Autres coûts	3,6	0,0	0,0	9,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,1	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	10,9	0,0	0,0	11,3	0,0	0,0	1,3	1,8	1,8	23,5	1,8	1,8	0,0%	100,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>388,6</b>	<b>338,9</b>	<b>338,9</b>	<b>496,6</b>	<b>502,5</b>	<b>502,5</b>	<b>85,3</b>	<b>178,2</b>	<b>178,2</b>	<b>970,5</b>	<b>1 019,6</b>	<b>1 019,6</b>			
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie interne	286,2	202,9	318,1	1 716,4	1 103,8	1 521,5	46,6	44,7	80,5	2 049,2	1 351,3	1 920,1	2,3%	70,4%	2,5%
Ingénierie externe	206,0	48,6	233,0	1 323,6	981,7	1 294,9	108,8	117,0	147,0	1 638,4	1 147,3	1 674,8	1,9%	68,5%	2,2%
Client	871,5	112,1	920,9	5 770,0	3 120,0	7 542,8	224,1	1,3	517,2	6 865,6	3 233,5	8 980,9	7,9%	36,0%	11,6%
Approvisionnement	2 840,1	0,0	2 561,8	22 426,8	819,3	21 596,6	339,1	162,9	406,4	25 606,0	982,2	24 564,8	29,3%	4,0%	31,6%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	63,2	0,0	59,5	721,6	0,0	679,0	0,0	0,0	0,0	784,8	0,0	738,5	0,9%	0,0%	1,0%
Construction	7 639,2	0,0	7 639,3	20 166,2	584,9	14 522,3	265,1	8,1	307,0	28 070,5	592,9	22 468,6	32,1%	2,6%	28,9%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	52,3	749,0	0,0	0,0	0,0	0,0	52,3	749,0	0,0%	7,0%	1,0%
Gérance interne	1 674,7	88,6	1 641,2	2 831,6	769,1	2 711,8	133,8	19,7	293,6	4 640,1	877,5	4 646,7	5,3%	18,9%	6,0%
Gérance externe	180,2	0,0	180,2	788,4	31,7	877,8	0,0	0,0	0,0	968,6	31,7	1 058,1	1,1%	3,0%	1,4%
Provision	1 277,8	0,0	1 163,5	6 045,2	0,0	1 837,3	122,0	0,0	174,5	7 445,0	0,0	3 175,3	8,5%	0,0%	4,1%
Autres coûts	263,4	41,0	377,1	1 213,9	178,4	1 426,0	0,0	9,3	0,0	1 477,3	228,7	1 803,1	1,7%	12,7%	2,3%
Frais financiers	1 226,0	82,4	593,3	5 638,8	368,6	4 009,4	45,2	251,9	6 910,0	451,0	4 854,6	7,9%	9,3%	6,3%	
<b>Sous-total :</b>	<b>16 528,4</b>	<b>575,6</b>	<b>15 688,0</b>	<b>68 642,5</b>	<b>8 009,8</b>	<b>58 768,3</b>	<b>1 284,7</b>	<b>362,9</b>	<b>2 178,1</b>	<b>86 455,5</b>	<b>8 948,3</b>	<b>76 634,5</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>16 917,0</b>	<b>914,5</b>	<b>16 026,9</b>	<b>69 139,1</b>	<b>8 512,3</b>	<b>59 270,9</b>	<b>1 370,0</b>	<b>541,1</b>	<b>2 356,3</b>	<b>87 426,0</b>	<b>9 967,9</b>	<b>77 654,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>12,8%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Ligne		Poste		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	<b>Dates d'engagement</b>	<b>Dates réelles / prévues</b>	<b>Dates d'engagement</b>	<b>Dates réelles / prévues</b>	<b>Dates d'engagement</b>	<b>Dates réelles / prévues</b>
Démarrage de l'avant-projet	mars-09	juin-09	mars-09	mars-09		oct-11
Démarrage du projet	oct-10	oct-10	oct-10	août-10		juil-12
Début de l'approvisionnement	janv-12	nov-12	août-10	nov-10		juil-12
Mise en service	2014	2014	2014	2014		2014

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Poste Pierre-Le-Gardeur 315-120 kV	M\$
<b><u>Écarts favorables :</u></b>	
Travaux de construction - Contrat entrepreneur à coût moindre que prévu	-5,1
Frais financiers ajustés à la baisse	-1,5
Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux	-3,5
<b><u>Écart défavorable :</u></b>	
Activités Client - Coût du terrain plus élevé que prévu	1,2

**Mises en service réalisées**

Projet : **Coûts de construction du poste Pierre-Le-Gardeur 315-120 kV**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.



19 Ouverture du réseau de transport à 315 kV sur le corridor Québec-Montréal (Poste du Bout-de-l'Île) (D-2011-066 – 12 mai 2011)

**Ajout et modifications des équipements requis pour l'ouverture du Réseau de transport à 315 kV sur le corridor Québec-Montréal**  
**EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Lignes			Postes			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>															
Études d'avant-projet	1 069,0	1 557,1	1 557,1	1 685,6	1 736,8	1 781,9	274,1	394,7	421,0	3 028,7	3 688,5	3 759,9	1,0%	98,1%	1,2%
Autres coûts	10,6	0,0	0,0	15,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	25,7	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	54,9	0,0	0,0	65,1	0,0	0,0	8,0	16,2	23,2	128,0	16,2	23,2	0,0%	69,8%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>1 134,5</b>	<b>1 557,1</b>	<b>1 557,1</b>	<b>1 765,8</b>	<b>1 736,8</b>	<b>1 781,9</b>	<b>282,1</b>	<b>410,9</b>	<b>444,2</b>	<b>3 182,4</b>	<b>3 704,7</b>	<b>3 783,1</b>			
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie interne	1 032,2	420,0	1 091,1	5 277,9	3 451,9	4 506,9	228,9	166,7	242,1	6 539,0	4 038,6	5 840,1	2,1%	69,2%	1,9%
Ingénierie externe	581,0	94,2	585,7	3 556,5	4 935,1	5 901,2	282,1	329,4	404,4	4 419,6	5 358,6	6 891,2	1,4%	77,8%	2,3%
Client	2 624,4	1 991,3	4 524,4	19 018,5	1 839,4	15 847,3	747,2	78,7	690,8	22 390,1	3 909,4	21 062,4	7,2%	18,6%	6,9%
Approvisionnement	10 087,2	11,0	10 098,2	90 404,1	20 877,6	84 317,7	1 081,4	393,7	990,9	101 572,7	21 282,4	95 406,8	32,8%	22,3%	31,2%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	281,1	0,0	281,2	143,0	0,0	155,4				424,1	0,0	436,6	0,1%	0,0%	0,1%
Construction	12 639,6	43,6	12 683,2	66 487,2	29 372,3	77 764,4	903,8	70,3	1 240,9	80 030,6	29 486,2	91 688,5	25,9%	32,2%	30,0%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	75,8	0,0	0,0	255,0	0,0	0,0	330,8	0,0%	0,0%	0,1%
Gérance interne	2 197,1	203,6	2 267,6	8 516,2	3 191,6	9 368,7	419,7	85,8	586,1	11 133,0	3 481,0	12 222,4	3,6%	28,5%	4,0%
Gérance externe	321,6	13,3	334,9	2 827,8	1 426,2	3 842,7	0,0	0,0	0,0	3 149,4	1 439,5	4 177,5	1,0%	34,5%	1,4%
Provision	2 880,5	0,0	2 543,4	23 076,0	0,0	14 052,3	402,1	0,0	398,2	26 358,6	0,0	16 993,9	8,5%	0,0%	5,6%
Autres coûts	681,7	78,8	980,0	4 600,2	1 307,4	4 862,9	2,8	0,0	0,0	5 284,7	1 386,2	5 842,8	1,7%	23,7%	1,9%
Frais financiers	1 627,0	286,5	1 622,2	19 395,5	2 641,0	16 894,6	226,4	39,4	534,8	21 248,9	2 966,8	19 051,6	6,9%	15,6%	6,2%
<b>Sous-total :</b>	<b>34 953,3</b>	<b>3 142,3</b>	<b>37 011,9</b>	<b>243 302,9</b>	<b>69 042,6</b>	<b>237 589,9</b>	<b>4 294,4</b>	<b>1 163,9</b>	<b>5 343,1</b>	<b>282 550,6</b>	<b>73 348,7</b>	<b>279 944,8</b>			
<b>Total réalisation des projets</b>	<b>36 087,8</b>	<b>4 699,3</b>	<b>38 568,9</b>	<b>245 068,7</b>	<b>70 779,3</b>	<b>239 371,8</b>	<b>4 576,5</b>	<b>1 574,8</b>	<b>5 787,3</b>	<b>285 733,0</b>	<b>77 053,5</b>	<b>283 728,0</b>	<b>92,4%</b>	<b>27,2%</b>	<b>92,8%</b>
+ Déménagement CEM	0,0	0,0	0,0	17 986,0	17 541,9	17 686,9	0,0	0,0	0,0	17 986,0	17 541,9	17 686,9	5,8%	99,2%	5,8%
+ Décontamination terrain Bout-de-l'île	0,0	0,0	0,0	5 500,0	3 918,7	4 212,3	0,0	0,0	0,0	5 500,0	3 918,7	4 212,3	1,8%	93,0%	1,4%
<b>Grand total</b>	<b>36 087,8</b>	<b>4 699,3</b>	<b>38 568,9</b>	<b>268 554,7</b>	<b>92 239,9</b>	<b>261 271,0</b>	<b>4 576,5</b>	<b>1 574,8</b>	<b>5 787,3</b>	<b>309 219,0</b>	<b>98 514,1</b>	<b>305 627,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>32,2%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Ligne		Poste		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
Démarrage de l'avant-projet	mars-09	mars-09	mars-09	mars-09		juil-12
Démarrage du projet	mai-11	févr-11	mai-11	juil-10		mars-12
Début de l'approvisionnement		nov-12		août-11		nov-11
Mise en service	2013	2014	2013	2014		2014

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Rien à signaler

Projet :	<b>Ajout et modifications des équipements requis pour l'ouverture du Réseau de transport à 315 kV sur le corridor Québec-Montréal</b>	
		<b>M\$</b>
	2011	10,5
	2012	7,2
Total :		17,7

20 Raccordement des centrales du complexe de la Romaine au réseau de transport (D-2011-083 – 16 juin 2011)

**La Romaine - Coûts des travaux par installation**  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>RÉSEAU LOCAL</b>						
<b>Installation de transport</b>						
Ligne Arnaud - de la Romaine-2	429 373,4	207 083,3	430 341,6	23,5%	48,1%	23,5%
Ligne Montagnais - de la Romaine-4	315 114,3	5 082,5	315 181,1	17,2%	1,6%	17,2%
Ligne de la Romaine-3 - de la Romaine-4	92 284,6	0,6	100 853,0	5,0%	0,0%	5,5%
Ligne de la Romaine-1 - de la Romaine-2	34 187,7	168,5	34 180,7	1,9%	0,5%	1,9%
<b>Total Lignes</b>	<b>870 959,9</b>	<b>212 334,8</b>	<b>880 556,4</b>	<b>47,6%</b>	<b>24,1%</b>	<b>48,1%</b>
<b>Postes</b>						
Poste de la Romaine-1	55 899,6	668,6	56 696,4	3,1%	1,2%	3,1%
Poste de la Romaine-2	103 188,1	46 443,4	101 561,3	5,6%	45,7%	5,5%
Poste de la Romaine-3	37 222,0	14,0	38 474,8	2,0%	0,0%	2,1%
Poste de la Romaine-4	145 331,1	0,0	145 325,8	7,9%	0,0%	7,9%
Poste Arnaud	32 582,0	18 623,8	46 083,7	1,8%	40,4%	2,5%
Poste Montagnais	11 368,9	0,0	11 362,5	0,6%	0,0%	0,6%
<b>Total Postes</b>	<b>385 591,7</b>	<b>65 749,8</b>	<b>399 504,5</b>	<b>21,1%</b>	<b>16,5%</b>	<b>21,8%</b>
<b>Installation de télécommunications (coûts paramétriques)</b>						
Complexe de la Romaine	73 906,0	10 485,1	73 906,0	4,0%	14,2%	4,0%
<b>Total Télécommunications</b>	<b>73 906,0</b>	<b>10 485,1</b>	<b>73 906,0</b>	<b>4,0%</b>	<b>14,2%</b>	<b>4,0%</b>
<b>Total RÉSEAU LOCAL</b>	<b>1 330 457,6</b>	<b>288 569,7</b>	<b>1 353 966,9</b>	<b>72,7%</b>	<b>21,3%</b>	<b>74,0%</b>
<b>RÉSEAU PRINCIPAL</b>						
<b>Installation de transport</b>						
Intégration Postes aux Outardes, modifications lignes 735 kV	34 355,0	1 462,2	37 786,1	1,9%	3,9%	2,1%
Ligne à 69 kV - Intégration Outardes	4 102,0			0,2%		
<b>Total Lignes</b>	<b>38 457,0</b>	<b>1 462,2</b>	<b>37 786,1</b>	<b>2,1%</b>	<b>3,9%</b>	<b>2,1%</b>
<b>Postes</b>						
Poste aux Outardes	152 300,6	35 713,6	131 361,1	8,3%	27,2%	7,2%
<b>Total Postes</b>	<b>152 300,6</b>	<b>35 713,6</b>	<b>131 361,1</b>	<b>8,3%</b>	<b>27,2%</b>	<b>7,2%</b>
<b>Protections et automatismes</b>	<b>52 295,1</b>	<b>377,8</b>	<b>50 374,8</b>	<b>2,9%</b>	<b>0,8%</b>	<b>2,8%</b>
<b>Compensation séries</b>						
Modification L7018 au poste de la Jacques-Cartier	1 892,1	162,5	1 892,1	0,1%	8,6%	0,1%
Modification L7017 au poste de Duvernay	1 823,0	0,0	1 823,0	0,1%	0,0%	0,1%
<b>Total Lignes</b>	<b>3 715,2</b>	<b>162,5</b>	<b>3 715,2</b>	<b>0,2%</b>	<b>4,4%</b>	<b>0,2%</b>
<b>Postes</b>						
Poste de la Jacques-Cartier	45 430,2	270,7	45 589,4	2,5%	0,6%	2,5%
Poste de Duvernay	44 170,6	380,4	44 170,6	2,4%	0,9%	2,4%
Poste de Bergeronnes	10 474,2	66,0	10 474,2	0,6%	0,6%	0,6%
Poste du Saguenay	8 762,8	114,5	8 885,5	0,5%	1,3%	0,5%
Poste des Laurentides 2	20 140,3	93,7	20 140,3	1,1%	0,5%	1,1%
Poste des Appalaches	20 015,8	120,1	20 015,8	1,1%	0,6%	1,1%
<b>Total Postes</b>	<b>148 993,9</b>	<b>1 045,5</b>	<b>149 275,8</b>	<b>8,1%</b>	<b>0,7%</b>	<b>8,2%</b>
<b>Total Compensations séries</b>	<b>152 709,1</b>	<b>1 208,0</b>	<b>152 991,0</b>	<b>8,3%</b>	<b>0,8%</b>	<b>8,4%</b>
<b>Total RÉSEAU PRINCIPAL</b>	<b>395 761,7</b>	<b>38 761,6</b>	<b>372 512,9</b>	<b>21,6%</b>	<b>10,4%</b>	<b>20,4%</b>
<b>Global</b>	<b>1 726 219,3</b>	<b>327 331,4</b>	<b>1 726 479,9</b>	<b>94,3%</b>	<b>19,0%</b>	<b>94,3%</b>
<b>Coûts remboursables au Producteur</b>	<b>104 000,0</b>	<b>0,0</b>	<b>104 000,0</b>	<b>5,7%</b>	<b>0,0%</b>	<b>5,7%</b>
<b>Global incluant coûts remboursables au Producteur</b>	<b>1 830 219,3</b>	<b>327 331,4</b>	<b>1 830 479,9</b>	<b>100%</b>	<b>17,9%</b>	<b>100%</b>

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Réseau Local						Réseau Principal										
	Lignes		Postes		Télécommunications		Intégration Poste aux Outardes		Poste aux Outardes		Automatismes		Compensation séries - Lignes		Compensation séries - Postes		
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	
Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	août-04	avr-04	sept-04	sept-04			mai-08	juin-09	juin-09	oct-08	mai-08	mai-08	mai-08	juin-08	janv-08	mars-08	mai-08
Démarrage du projet	avr-09	avr-09	juin-09	juin-09			déc-08	mai-11	juil-11	juin-09	juin-09	mai-14	janv-13	oct-12	oct-14	déc-11	déc-14
Début de l'approvisionnement	janv-11	déc-10	avr-10	avr-10			janv-09	juin-13	juin-13	mai-10	mai-10	févr-13	avr-13		oct-14		mars-15
Mise en service	2014 à 2017	2014 à 2017	2014 à 2020	2014 à 2020	2009 à 2020	2009 à 2020	2014	2014	2014	2014	2014	2016	2016	2013 à 2015	2017	2014 à 2016	2017

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Rien à signaler

**Mises en service réalisées**

Projet :		La Romaine
		M\$
	2009	3,3
	2010	0,9
	2011	0,0
	2012	1,2
Total :		5,5

21 Poste de Charlesbourg (D-2011-084 – 17 juin 2011)

**Coûts de construction du poste de Charlesbourg (315-25 kV)**  
**EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Lignes			Postes			Total Transport			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Lignes et Postes			Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																		
Études d'avant-projet	935,8	1 023,7	1 023,7	937,6	1 032,4	1 022,4	1 873,4	2 056,1	2 046,1	83,2	135,9	135,9	1 956,6	2 191,9	2 181,9	2,1%	100,5%	2,4%
Autres coûts	7,4	0,0	0,0	12,2	0,0	0,0	19,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	19,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	65,7	0,0	0,0	64,1	0,0	0,0	129,8	0,0	0,0	1,2	4,0	4,0	131,0	4,0	4,0	0,1%	100,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>1 008,9</b>	<b>1 023,7</b>	<b>1 023,7</b>	<b>1 013,9</b>	<b>1 032,4</b>	<b>1 022,4</b>	<b>2 022,8</b>	<b>2 056,1</b>	<b>2 046,1</b>	<b>84,4</b>	<b>139,9</b>	<b>139,9</b>	<b>2 107,2</b>	<b>2 195,9</b>	<b>2 185,9</b>			
<b>Coûts du projet :</b>																		
Ingénierie interne	849,8	849,2	984,2	1 403,7	1 127,1	1 511,5	2 253,5	1 976,3	2 495,7	64,2	49,3	56,3	2 317,7	2 025,6	2 552,0	2,5%	79,4%	2,8%
Ingénierie externe	547,2	380,3	652,4	1 134,2	1 107,9	1 407,4	1 681,4	1 488,2	2 059,8	78,4	109,5	136,4	1 759,8	1 597,8	2 196,2	1,9%	72,7%	2,4%
Client	1 985,3	280,6	1 847,9	2 912,8	1 064,4	3 066,1	4 898,1	1 345,1	4 914,0	200,3	13,3	153,2	5 098,4	1 358,3	5 067,2	5,4%	26,8%	5,6%
Approvisionnement	4 916,5	1 761,6	4 961,1	22 939,7	6 621,6	21 961,7	27 856,2	8 383,2	26 922,8	270,5	144,3	190,3	28 126,7	8 527,5	27 113,0	29,9%	31,5%	30,2%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	175,2	0,0	230,0	610,0	0,0	619,1	785,2	0,0	849,1	0,0	0,0	0,0	785,2	0,0	849,1	0,8%	0,0%	0,9%
Construction	10 450,4	2 348,4	13 859,9	22 111,4	14 085,5	20 964,0	32 561,8	16 433,8	34 823,9	211,5	34,7	199,5	32 773,3	16 468,5	35 023,4	34,8%	47,0%	39,0%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	1 037,1	67,7	211,9	1 037,1	67,7	211,9	0,0	0,0	0,0	1 037,1	67,7	211,9	1,1%	31,9%	0,2%
Gérance interne	1 589,2	614,0	1 625,1	2 333,3	1 134,5	3 453,1	3 922,5	1 748,5	5 078,2	104,0	41,8	149,5	4 026,5	1 790,4	5 227,7	4,3%	34,2%	5,8%
Gérance externe	63,8	125,7	79,0	1 409,8	415,4	1 371,4	1 473,6	541,1	1 450,4	0,0	0,0	0,0	1 473,6	541,1	1 450,4	1,6%	37,3%	1,6%
Provision	2 199,7	0,0	493,1	4 611,1	0,0	899,8	6 810,8	0,0	1 392,9	104,8	0,0	25,8	6 915,6	0,0	1 418,7	7,3%	0,0%	1,6%
Autres coûts	412,5	151,8	516,4	876,9	506,3	1 047,7	1 289,4	658,2	1 564,1	0,0	0,0	0,0	1 289,4	658,2	1 564,1	1,4%	42,1%	1,7%
Frais financiers	1 316,9	278,0	1 322,5	5 130,1	678,3	3 458,6	6 447,0	956,4	4 781,1	51,9	20,2	69,8	6 498,9	976,6	4 850,9	6,9%	20,1%	5,4%
<b>Sous-total :</b>	<b>24 506,5</b>	<b>6 789,7</b>	<b>26 571,5</b>	<b>66 509,9</b>	<b>26 808,8</b>	<b>59 972,4</b>	<b>91 016,4</b>	<b>33 598,5</b>	<b>86 543,9</b>	<b>1 085,6</b>	<b>413,1</b>	<b>980,7</b>	<b>92 102,0</b>	<b>34 011,6</b>	<b>87 524,5</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>25 515,4</b>	<b>7 813,3</b>	<b>27 595,2</b>	<b>67 523,8</b>	<b>27 841,2</b>	<b>60 994,8</b>	<b>93 039,2</b>	<b>35 654,6</b>	<b>88 589,9</b>	<b>1 170,0</b>	<b>552,9</b>	<b>1 120,6</b>	<b>94 209,2</b>	<b>36 207,5</b>	<b>89 710,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>40,4%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Ligne		Poste		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	<b>Dates d'engagement</b>	<b>Dates réelles / prévues</b>	<b>Dates d'engagement</b>	<b>Dates réelles / prévues</b>	<b>Dates d'engagement</b>	<b>Dates réelles / prévues</b>
Démarrage de l'avant-projet	sept-08	sept-08	sept-08	sept-08		oct-11
Démarrage du projet	févr-11	févr-11	déc-10	déc-10		mars-12
Début de l'approvisionnement		févr-12		déc-10		mai-12
Mise en service	2013	2013	2013-2014	2013-2014		2013

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Rien à signaler

**Mises en service réalisées**

Projet : **Coûts de construction du poste de Charlesbourg (315-25 kV)**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

22 Poste Manic-2 - Remplacement de deux transformateurs élévateurs (D-2011-098 – 7 juil. 2011)

Poste Manic 2 - Remplacement de deux transformateurs élévateurs  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Poste Manic-2			Poste Manic-2			Total			Total		
	Maintenance des actifs			Croissance								
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>												
Études d'avant-projet	157,5	168,0	167,8	0,0	0,0	0,0	157,5	168,0	167,8	0,5%	100,1%	0,7%
Autres coûts		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	9,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,2	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>166,7</b>	<b>168,0</b>	<b>167,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>166,7</b>	<b>168,0</b>	<b>167,8</b>			
<b>Coûts du projet :</b>												
Ingénierie interne	1 893,0	228,4	315,1	0,0	0,0	0,0	1 893,0	228,4	315,1	6,3%	72,5%	1,4%
Ingénierie externe	0,0	52,6	132,1	0,0	0,0	0,0	0,0	52,6	132,1	0,0%	39,8%	0,6%
Client	1 235,8	60,8	1 284,6	0,0	0,0	0,0	1 235,8	60,8	1 284,6	4,1%	4,7%	5,5%
Approvisionnement	16 205,2	1 930,8	12 415,2	2 826,1	244,1	1 350,4	19 031,4	2 174,9	13 765,6	63,2%	15,8%	59,5%
Construction	1 831,4	0,0	3 302,9	0,0	0,0	0,0	1 831,4	0,0	3 302,9	6,1%	0,0%	14,3%
Clé en main (Approv. & Construction)		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance interne	1 632,9	133,4	1 630,9	0,0	0,0	0,0	1 632,9	133,4	1 630,9	5,4%	8,2%	7,0%
Gérance externe	23,4	0,0	23,4	0,0	0,0	0,0	23,4	0,0	23,4	0,1%	0,0%	0,1%
Provision	1 947,3	0,0	1 150,5	258,7	0,0	133,5	2 206,0	0,0	1 284,0	7,3%	0,0%	5,5%
Autres coûts	709,1	113,4	437,5	38,6	9,4	44,2	747,7	122,8	481,7	2,5%	25,5%	2,1%
Frais financiers	1 110,5	91,6	685,8	241,2	3,2	72,1	1 351,7	94,8	757,9	4,5%	12,5%	3,3%
<b>Sous-total :</b>	<b>26 588,7</b>	<b>2 611,0</b>	<b>21 378,0</b>	<b>3 364,6</b>	<b>256,7</b>	<b>1 600,2</b>	<b>29 953,3</b>	<b>2 867,7</b>	<b>22 978,2</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>26 755,4</b>	<b>2 778,9</b>	<b>21 545,7</b>	<b>3 364,6</b>	<b>256,7</b>	<b>1 600,2</b>	<b>30 120,0</b>	<b>3 035,7</b>	<b>23 145,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>13,1%</b>	<b>100,0%</b>

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Poste Manic-2	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	sept-09	sept-09
Démarrage du projet	sept-10	oct-10
Début de l'approvisionnement	mai-10	mai-10
Mise en service	2014	2014



**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

**M\$**

**Poste Manic-2**

**Écarts favorables :**

Coûts d'approvisionnement des transformateurs de puissance moindres que prévu	-5,5
Diminution de la provision et des frais financiers suite à la diminution de l'approvisionnement	-0,7

**Mises en service réalisées**

Projet : **Poste Manic 2 - Remplacement de deux transformateurs élévateurs**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

23 Renforcement du réseau à 230 kV et 120 kV alimentant le parc industriel de Bécancour (D-2011-120 – 11 août 2011)

Renforcement du réseau de Bécancour à 230 kV et 120 kV  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Télécommunications			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>															
Études d'avant-projet	698,7	802,0	802,0	402,5	336,4	348,0	0,0	111,2	111,2	1 101,2	1 249,6	1 261,2	1,1%	99,1%	1,3%
Autres coûts	9,5	0,0	0,0	8,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,8	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	26,9	0,0	0,0	19,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	46,4	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>735,1</b>	<b>802,0</b>	<b>802,0</b>	<b>430,4</b>	<b>336,4</b>	<b>348,0</b>	<b>0,0</b>	<b>111,2</b>	<b>111,2</b>	<b>1 165,5</b>	<b>1 249,6</b>	<b>1 261,2</b>			
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie interne	1 055,6	1 210,3	1 415,6	2 012,9	519,9	1 064,7	0,0	27,5	35,2	3 068,5	1 757,7	2 515,5	3,1%	69,9%	2,6%
Ingénierie externe	899,0	1 269,8	1 624,4	0,0	213,9	316,8	0,0	51,5	61,9	899,0	1 535,3	2 003,2	0,9%	76,6%	2,1%
Client	1 161,2	1 140,9	1 249,8	1 883,6	26,1	1 333,7	0,0	50,9	155,3	3 044,8	1 217,9	2 738,8	3,0%	44,5%	2,9%
Approvisionnement	24 312,9	21 134,1	22 587,6	9 207,7	323,7	8 131,1	0,0	98,9	110,6	33 520,6	21 556,7	30 829,4	33,4%	69,9%	32,4%
Travaux faits Transporteur (PMVI)	33,5	0,0	33,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,5	0,0	33,4	0,0%	0,0%	0,0%
Construction	33 582,1	31 363,1	34 902,6	5 228,4	0,0	5 938,0	0,0	15,5	25,4	38 810,5	31 378,5	40 865,9	38,6%	76,8%	43,0%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	265,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	265,7	0,0%	0,0%	0,3%
Gérance interne	2 001,2	2 988,7	3 500,8	1 146,8	82,7	1 903,4	0,0	51,4	154,4	3 148,0	3 122,7	5 558,5	3,1%	56,2%	5,8%
Gérance externe	454,5	955,5	1 155,5	0,0	0,0	166,2	0,0	0,0	0,0	454,5	955,5	1 321,7	0,5%	72,3%	1,4%
Provision	7 138,9	0,0	500,0	3 025,3	0,0	2 121,1	0,0	0,0	19,5	10 164,2	0,0	2 640,6	10,1%	0,0%	2,8%
Autres coûts	1 503,9	906,5	1 086,1	451,3	63,0	589,0	0,0	0,0	0,0	1 955,2	969,5	1 675,1	1,9%	57,9%	1,8%
Frais financiers	2 585,9	1 908,3	2 393,1	1 619,8	48,9	957,0	0,0	18,7	67,2	4 205,7	1 975,8	3 417,3	4,2%	57,8%	3,6%
<b>Sous-total :</b>	<b>74 728,7</b>	<b>62 877,2</b>	<b>70 448,9</b>	<b>24 575,8</b>	<b>1 278,1</b>	<b>22 786,6</b>	<b>0,0</b>	<b>314,3</b>	<b>629,6</b>	<b>99 304,5</b>	<b>64 469,6</b>	<b>93 865,1</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>75 463,8</b>	<b>63 679,2</b>	<b>71 250,9</b>	<b>25 006,2</b>	<b>1 614,5</b>	<b>23 134,7</b>	<b>0,0</b>	<b>425,5</b>	<b>740,8</b>	<b>100 469,9</b>	<b>65 719,2</b>	<b>95 126,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>69,1%</b>	<b>100,0%</b>

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Ligne		Poste		Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	févr-09	août-09	févr-11	févr-11		oct-11
Démarrage du projet	oct-09	oct-09	oct-11	févr-12		avr-12
Début de l'approvisionnement		juin-11		avr-12		déc-12
Mise en service	2012-2013	2012-2013	2013	2014		2013

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Lignes	M\$
--------	-----

**Écarts favorables :**

Approvisionnement (Prix de l'acier favorable - Matériel majeur)	-1,5
Diminution de la provision selon l'avancement des activités	-6,6
Ajustement au projet de reconstruction de la ligne Bécancour/Gentilly suite à la fermeture de la centrale Gentilly-2	-2,5

**Écarts défavorables :**

Coûts d'indemnisation aux municipalités et agriculteurs et travaux additionnels	3,5
Coûts de gestion de projets, de chantier et de l'ingénierie plus élevés que prévu	3,1

Poste
-------

**Écart favorable :**

Coût initial basé sur des estimations paramétriques	-1,4
---	------

**Mises en service réalisées**

Projet :	<b>Renforcement du réseau de Bécancour à 230 kV et 120 kV</b>
2012	<b>M\$ 60,9</b>

24 Poste Henri-Bourassa (D-2011-188 – 13 déc. 2011)

**Coûts de construction du poste Henri-Bourassa (315-25 kV) et travaux connexes**  
**EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Lignes			Postes			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>															
Études d'avant-projet	830,8	1 316,9	1 316,9	1 746,3	1 610,9	2 048,7	88,4	85,9	85,9	2 665,5	3 013,7	3 451,5	2,6%	87,3%	3,7%
Autres coûts	30,3	0,0	0,0	38,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	68,9	0,0	0,0	0,1%	0,0%	0,0%
Frais financiers	49,4	0,0	0,0	106,2	0,0	0,0	3,2	3,2	3,2	158,7	3,2	3,2	0,2%	100,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>910,4</b>	<b>1 316,9</b>	<b>1 316,9</b>	<b>1 891,1</b>	<b>1 610,9</b>	<b>2 048,7</b>	<b>91,7</b>	<b>89,1</b>	<b>89,1</b>	<b>2 893,2</b>	<b>3 016,9</b>	<b>3 454,7</b>			
<b>Coûts du projet :</b>															
Ingénierie interne	394,4	277,3	425,3	3 404,8	2 013,1	3 775,0	86,8	22,6	87,4	3 886,0	2 313,0	4 287,7	3,8%	53,9%	4,6%
Ingénierie externe	124,6	114,2	174,9	2 538,3	1 001,4	2 194,7	177,9	0,0	119,9	2 840,8	1 115,5	2 489,4	2,8%	44,8%	2,7%
Client	429,2	17,0	430,2	3 964,0	172,9	3 956,3	470,3	5,8	143,0	4 863,5	195,8	4 529,5	4,7%	4,3%	4,9%
Approvisionnement	1 748,9	1,3	1 748,9	27 951,7	791,6	25 152,4	230,4	0,0	77,0	29 931,1	792,8	26 978,4	29,1%	2,9%	29,1%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	241,6	0,0	115,5	241,6	0,0	115,5	0,2%	0,0%	0,1%
Construction	3 060,6	2,7	3 060,7	27 418,7	512,4	23 695,3	0,0	0,0	0,0	30 479,3	515,1	26 756,0	29,6%	1,9%	28,9%
Gérance interne	1 305,6	182,9	1 315,2	4 973,8	1 000,4	5 300,4	181,5	15,0	117,5	6 460,9	1 198,2	6 733,0	6,3%	17,8%	7,3%
Gérance externe	84,0	0,0	84,2	842,9	47,6	650,7	0,0	0,0	0,0	926,9	47,6	735,0	0,9%	6,5%	0,8%
Provision	1 076,7	0,0	626,4	7 622,8	0,0	5 742,4	140,3	0,0	75,7	8 839,9	0,0	6 444,4	8,6%	0,0%	6,9%
Autres coûts	143,9	40,3	224,4	1 863,2	343,6	2 240,7	0,0	0,0	0,0	2 007,1	383,8	2 465,1	1,9%	15,6%	2,7%
Frais financiers	798,1	146,0	757,7	8 650,3	391,1	6 907,5	138,8	1,9	74,3	9 587,2	539,0	7 739,6	9,3%	7,0%	8,3%
<b>Sous-total :</b>	<b>9 166,1</b>	<b>781,6</b>	<b>8 847,8</b>	<b>89 230,5</b>	<b>6 274,0</b>	<b>79 615,4</b>	<b>1 667,7</b>	<b>45,3</b>	<b>810,2</b>	<b>100 064,3</b>	<b>7 100,9</b>	<b>89 273,4</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>10 076,5</b>	<b>2 098,5</b>	<b>10 164,7</b>	<b>91 121,6</b>	<b>7 884,9</b>	<b>81 664,1</b>	<b>1 759,3</b>	<b>134,4</b>	<b>899,3</b>	<b>102 957,4</b>	<b>10 117,8</b>	<b>92 728,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,9%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Ligne		Poste		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mai-09	avr-09	mai-09	avr-09		nov-11
Démarrage du projet	sept-11	juin-11	sept-11	juin-11		août-12
Début de l'approvisionnement	juin-12	juin-12	févr-12	juil-11		janv-13
Mise en service	2014	2015	2014	2015		2015
Démantèlement	2014	2015	2019	2019		2019

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Poste	M\$
<b><u>Écarts favorables :</u></b>	
Approvisionnement - Marché favorable pour l'acquisition de transformateurs	-2,8
Construction - Octroi de contrats à moindres coûts	-3,7
Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux	-1,9
Ajustement des frais financiers à la baisse	-1,4

**Mises en service réalisées**

Projet : **Coûts de construction du poste Henri-Bourassa 315-25 kV**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

25 Poste de Blainville (D-2012-007 – 31 janv. 2012)

**Coûts de construction du poste de Blainville à 315-25 kV et de sa ligne d'alimentation  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Chénier / Chomedey (Blainville)			Poste de Blainville 315-25 kV			Total Ligne et Poste			Télécommunications			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																		
Études d'avant-projet	791,2	901,6	901,6	549,0	796,2	799,1	1 340,2	1 697,8	1 700,7	115,1	53,4	100,0	1 455,3	1 751,2	1 800,7	1,7%	97,2%	2,2%
Autres coûts	1,6	0,0	0,0	7,5	0,0	0,0	9,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,1	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	40,2	0,0	0,0	21,1	0,0	0,0	61,3	0,0	0,0	19,9	1,6	13,0	81,2	1,6	13,0	0,1%	12,3%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>833,0</b>	<b>901,6</b>	<b>901,6</b>	<b>577,6</b>	<b>796,2</b>	<b>799,1</b>	<b>1 410,6</b>	<b>1 697,8</b>	<b>1 700,7</b>	<b>135,0</b>	<b>55,0</b>	<b>113,0</b>	<b>1 545,6</b>	<b>1 752,8</b>	<b>1 813,7</b>			
<b>Coûts du projet :</b>																		
Ingénierie interne	809,9	396,8	738,9	1 302,4	792,3	1 068,7	2 112,3	1 189,1	1 807,6	76,8	0,0	55,7	2 189,1	1 189,1	1 863,3	2,6%	63,8%	2,2%
Ingénierie externe	1 458,0	297,7	1 428,1	534,8	344,5	487,3	1 992,8	642,1	1 915,4	211,0	0,0	153,1	2 203,8	642,1	2 068,5	2,6%	31,0%	2,5%
Client	4 115,2	107,2	4 075,7	6 161,6	234,5	6 896,7	10 276,8	341,7	10 972,4	203,0	0,0	147,3	10 479,8	341,7	11 119,6	12,5%	3,1%	13,4%
Approvisionnement	7 801,2	29,5	7 779,8	15 639,6	523,0	16 183,9	23 440,8	552,5	23 963,7	347,1	0,0	251,8	23 787,9	552,5	24 215,5	28,3%	2,3%	29,1%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	250,8		251,2	563,4		564,7	814,2		815,9				814,2	0,0	815,9	1,0%	0,0%	1,0%
Construction	9 018,0	0,0	9 041,4	17 025,9	0,0	17 016,0	26 043,9	0,0	26 057,5	460,3	0,0	334,0	26 504,2	0,0	26 391,4	31,6%	0,0%	31,7%
Gérance interne	848,7	214,4	1 012,0	2 187,2	319,3	2 527,7	3 035,9	533,6	3 539,7	191,8	0,0	139,2	3 227,7	533,6	3 678,9	3,8%	14,5%	4,4%
Gérance externe	331,0	0,0	331,0	481,6	0,0	420,0	812,6	0,0	751,0	0,0	0,0	0,0	812,6	0,0	751,0	1,0%	0,0%	0,9%
Provision	1 004,9	0,0	852,0	3 688,7	0,0	3 262,2	4 693,6	0,0	4 114,2	168,1	0,0	122,0	4 861,7	0,0	4 236,1	5,8%	0,0%	5,1%
Autres coûts	551,1	92,0	574,0	853,8	111,3	1 221,7	1 404,9	203,2	1 795,7	0,0	0,0	0,0	1 404,9	203,2	1 795,7	1,7%	11,3%	2,2%
Frais financiers	1 407,9	168,7	1 322,4	4 537,5	240,2	2 969,7	5 945,4	408,9	4 292,1	143,4	0,0	104,0	6 088,8	408,9	4 396,2	7,3%	9,3%	5,3%
<b>Sous-total :</b>	<b>27 596,8</b>	<b>1 306,1</b>	<b>27 406,6</b>	<b>52 976,5</b>	<b>2 565,0</b>	<b>52 618,6</b>	<b>80 573,2</b>	<b>3 871,2</b>	<b>80 025,2</b>	<b>1 801,5</b>	<b>0,0</b>	<b>1 307,0</b>	<b>82 374,7</b>	<b>3 871,2</b>	<b>81 332,2</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>28 429,7</b>	<b>2 207,7</b>	<b>28 308,2</b>	<b>53 554,1</b>	<b>3 361,2</b>	<b>53 417,7</b>	<b>81 983,8</b>	<b>5 569,0</b>	<b>81 725,9</b>	<b>1 936,5</b>	<b>55,0</b>	<b>1 420,0</b>	<b>83 920,3</b>	<b>5 624,0</b>	<b>83 145,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,8%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Chénier / Chomedey (Blainville)		Poste de Blainville 315-25 kV		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	févr-09	avr-09	févr-09	juil-09		nov-11
Démarrage du projet	déc-10	déc-10	déc-10	nov-10		juil-12
Début de l'approvisionnement	août-13	août-13	nov-10	nov-10		mai-13
Mise en service	2014	2015	2014	2015		2015

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Rien à signaler

**Mises en service réalisées**

Projet : **Poste de Blainville 315-25 kV et sa ligne d'alimentation**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

**26 Nouvelle ligne biterne à 120 kV entre les postes de la Chaudière et de St-Agapit**  
(D-2012-018 – 1<sup>er</sup> mars 2012)

**Nouvelle Ligne biterne 120 kV Chaudière / St-Agapit**  
**EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Nouvelle ligne biterne Chaudière/St-Agapit Ligne 120 kV			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>						
Études d'avant-projet	1 157,0	952,3	952,3	4,6%	100,0%	3,9%
Autres coûts	9,1	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	37,5	0,0	0,0	0,1%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>1 203,6</b>	<b>952,3</b>	<b>952,3</b>			
<b>Coûts du projet :</b>						
Ingénierie interne	507,8	431,4	505,3	2,0%	85,4%	2,0%
Ingénierie externe	685,9	205,0	512,9	2,7%	40,0%	2,1%
Client	654,7	132,0	604,7	2,6%	21,8%	2,4%
Approvisionnement	6 000,0	0,0	6 021,7	23,7%	0,0%	24,4%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	244,4	0,0	244,0	1,0%	0,0%	1,0%
Construction	10 944,7	61,3	10 939,2	43,2%	0,6%	44,2%
Gérance interne	1 714,4	173,9	1 650,7	6,8%	10,5%	6,7%
Gérance externe	315,4	2,8	318,3	1,2%	0,9%	1,3%
Provision	1 787,5	0,0	1 713,3	7,1%	0,0%	6,9%
Autres coûts	443,2	84,6	490,6	1,8%	17,2%	2,0%
Frais financiers	805,8	84,4	768,4	3,2%	11,0%	3,1%
<b>Sous-total :</b>	<b>24 103,7</b>	<b>1 175,4</b>	<b>23 769,1</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>25 307,3</b>	<b>2 127,7</b>	<b>24 721,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>8,6%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Nouvelle Ligne biterne 120 kV Chaudière / St-Agapit		
	Engagement	Prévision
Activités	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	avr-10	sept-10
Démarrage du projet	sept-11	oct-11
Début de l'approvisionnement	juil-12	nov-12
Mise en service	2013	2013



**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Rien à signaler

**Mises en service réalisées**

Projet : **Nouvelle ligne biterne Chaudière/St-Agapit 120 kV**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

27 Poste Cadillac (compensateurs synchrones) (D-2012-037 – 30 mars 2012)

**Poste Cadillac - Installation de trois (3) compensateurs synchrones**  
**EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Poste Cadillac Compensateurs synchrones			Télécommunications			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>												
Études d'avant-projet	689,8	731,5	731,5	12,4	38,8	41,0	702,2	770,3	772,5	1,3%	99,7%	1,5%
Autres coûts	16,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	27,8	0,0	0,0	1,0	0,8	2,0	28,8	0,8	2,0	0,1%	40,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>734,2</b>	<b>731,5</b>	<b>731,5</b>	<b>13,4</b>	<b>39,6</b>	<b>43,0</b>	<b>747,6</b>	<b>771,1</b>	<b>774,5</b>			
<b>Coûts du projet :</b>												
Ingénierie interne	1 501,8	830,1	1 253,3	7,7	0,0	9,5	1 509,5	830,1	1 262,8	2,9%	65,7%	2,5%
Ingénierie externe	836,7	557,2	985,8	20,8	0,0	17,0	857,5	557,2	1 002,8	1,6%	55,6%	2,0%
Client	4 885,3	466,6	4 927,6	20,3	0,0	12,5	4 905,6	466,6	4 940,1	9,4%	9,4%	9,7%
Approvisionnement	21 098,0	1 851,6	20 880,6	34,4	0,0	7,5	21 132,4	1 851,6	20 888,1	40,5%	8,9%	40,9%
Construction	11 513,7	15,5	11 604,7	39,9	0,0	19,0	11 553,6	15,5	11 623,7	22,1%	0,1%	22,7%
Gérance interne	3 197,4	490,3	3 072,4	18,3	0,0	7,0	3 215,7	490,3	3 079,4	6,2%	15,9%	6,0%
Gérance externe	770,8	4,9	770,8	0,0	0,0	0,0	770,8	4,9	770,8	1,5%	0,6%	1,5%
Provision	3 752,6	0,0	2 616,3	16,9	0,0	7,0	3 769,5	0,0	2 623,3	7,2%	0,0%	5,1%
Autres coûts	923,5	166,5	998,0	0,0	0,0	0,0	923,5	166,5	998,0	1,8%	16,7%	2,0%
Frais financiers	2 787,9	135,9	3 152,9	14,3	0,0	3,6	2 802,2	135,9	3 156,5	5,4%	4,3%	6,2%
<b>Sous-total :</b>	<b>51 267,8</b>	<b>4 518,5</b>	<b>50 262,5</b>	<b>172,6</b>	<b>0,0</b>	<b>83,1</b>	<b>51 440,4</b>	<b>4 518,5</b>	<b>50 345,6</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>52 002,0</b>	<b>5 250,0</b>	<b>50 994,0</b>	<b>186,0</b>	<b>39,6</b>	<b>126,1</b>	<b>52 188,0</b>	<b>5 289,6</b>	<b>51 120,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,3%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Poste Cadillac - Compensateurs synchrones		Télécom	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mars-10	oct-10		mars-12
Démarrage du projet	déc-11	nov-11		sept-13
Début de l'approvisionnement	avr-12	avr-12		déc-13
Mise en service	2014	2014		2014

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Rien à signaler

**Mises en service réalisées**

Projet : **Poste Cadillac - Compensateurs synchrones**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

28 Poste Lefrançois (315-25 kV) (D-2012-048 – 25 avril 2012)

**Coûts de construction du poste Lefrançois (315-25 kV) et travaux connexes**  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Total Transport (Lignes et postes)			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																		
Études d'avant-projet	214,5	294,0	291,3	1 284,6	1 440,0	1 440,0	1 499,1	1 734,1	1 731,3	210,8	127,4	127,4	1 709,9	1 861,4	1 858,7	3,7%	100,1%	4,4%
Autres coûts	6,1	0,0	0,0	10,3	0,0	0,0	16,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,4	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	16,4	0,0	0,0	49,4	0,0	0,0	65,8	0,0	0,0	10,5	4,5	4,5	76,3	4,5	4,5	0,2%	100,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>237,0</b>	<b>294,0</b>	<b>291,3</b>	<b>1 344,3</b>	<b>1 440,0</b>	<b>1 440,0</b>	<b>1 581,3</b>	<b>1 734,1</b>	<b>1 731,3</b>	<b>221,3</b>	<b>131,9</b>	<b>131,9</b>	<b>1 802,6</b>	<b>1 865,9</b>	<b>1 863,2</b>			
<b>Coûts du projet :</b>																		
Ingénierie interne	201,0	8,5	201,0	1 323,1	360,9	1 314,1	1 524,1	369,4	1 515,1	134,2	0,0	80,8	1 658,3	369,4	1 595,9	3,6%	23,1%	3,8%
Ingénierie externe	164,9	0,0	164,9	996,1	3,0	570,3	1 161,0	3,0	735,2	263,8	0,0	189,3	1 424,8	3,0	924,5	3,1%	0,3%	2,2%
Client	124,6	0,0	124,6	2 332,1	118,2	2 352,5	2 456,7	118,2	2 477,1	302,9	0,0	191,9	2 759,6	118,2	2 669,0	5,9%	4,4%	6,4%
Approvisionnement	1 002,1	0,0	811,7	11 465,6	162,9	11 554,6	12 467,7	162,9	12 366,3	341,9	0,0	326,0	12 809,6	162,9	12 692,3	27,6%	1,3%	30,2%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	50,0	0,0	421,0	370,5	0,0	0,0	420,5	0,0	421,0	0,0	0,0	0,0	420,5	0,0	421,0	0,9%	0,0%	1,0%
Construction	3 103,7	0,0	2 785,9	11 154,8	0,0	9 632,5	14 258,5	0,0	12 418,4	533,6	0,0	432,0	14 792,1	0,0	12 850,4	31,8%	0,0%	30,6%
Gérance interne	869,9	38,1	752,2	2 910,7	166,8	1 947,4	3 780,6	204,9	2 699,6	261,7	0,0	277,9	4 042,3	204,9	2 977,4	8,7%	6,9%	7,1%
Gérance externe	65,4	0,0	95,8	178,1	0,0	178,0	243,5	0,0	273,8	0,0	0,0	0,0	243,5	0,0	273,8	0,5%	0,0%	0,7%
Provision	529,3	0,0	381,0	2 307,4	0,0	1 765,6	2 836,7	0,0	2 146,6	195,7	0,0	178,8	3 032,4	0,0	2 325,4	6,5%	0,0%	5,5%
Autres coûts	82,6	8,1	89,0	711,9	73,2	643,3	794,5	81,3	732,3	0,0	0,0	0,0	794,5	81,3	732,3	1,7%	11,1%	1,7%
Frais financiers	390,5	21,3	365,0	2 165,9	114,8	2 180,3	2 556,4	136,1	2 545,3	133,3	0,0	125,6	2 689,7	136,1	2 670,9	5,8%	5,1%	6,4%
<b>Sous-total :</b>	<b>6 584,0</b>	<b>76,0</b>	<b>6 192,0</b>	<b>35 916,2</b>	<b>999,8</b>	<b>32 138,6</b>	<b>42 500,2</b>	<b>1 075,8</b>	<b>38 330,6</b>	<b>2 167,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1 802,3</b>	<b>44 667,3</b>	<b>1 075,8</b>	<b>40 132,9</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>6 821,0</b>	<b>370,0</b>	<b>6 483,3</b>	<b>37 260,6</b>	<b>2 439,9</b>	<b>33 578,7</b>	<b>44 081,5</b>	<b>2 809,9</b>	<b>40 062,0</b>	<b>2 388,4</b>	<b>131,9</b>	<b>1 934,2</b>	<b>46 469,9</b>	<b>2 941,8</b>	<b>41 996,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>7,0%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Lignes		Postes		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
Démarrage de l'avant-projet	sept-09	mai-10	sept-09	sept-09		oct-11
Démarrage du projet	nov-11	déc-11	nov-11	déc-12		déc-12
Début de l'approvisionnement	nov-13	janv-14	nov-13	mai-12		avr-13
Mise en service	2014	2015	2014	2015		2014
Démantèlement	2015	2015	2015	2015		

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Rien à signaler

**Mises en service réalisées**

Projet : **Coûts de construction du poste Lefrançois 315-25 kV et travaux connexes**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

29 Renforcement du réseau de transport à 315 kV de l'Abitibi (D-2012-061 – 29 mai 2012)

**Renforcement du réseau de transport à 315 kV de l'Abitibi**  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Ligne			Postes			Total Transport (Lignes et postes)			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>																		
Études d'avant-projet	26,8	16,5	16,5	1 180,2	1 074,9	1 074,9	1 207,0	1 091,4	1 091,4	23,9	69,2	85,0	1 230,9	1 160,6	1 176,4	1,0%	98,7%	1,1%
Autres coûts	0,3	0,0	0,0	60,5	0,0	0,0	60,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,8	0,0	0,0	0,1%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,7	0,0	0,0	28,8	0,0	0,0	29,5	0,0	0,0	1,5	1,0	3,5	31,0	1,0	3,5	0,0%	28,6%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>27,8</b>	<b>16,5</b>	<b>16,5</b>	<b>1 269,5</b>	<b>1 074,9</b>	<b>1 074,9</b>	<b>1 297,3</b>	<b>1 091,4</b>	<b>1 091,4</b>	<b>25,4</b>	<b>70,2</b>	<b>88,5</b>	<b>1 322,7</b>	<b>1 161,6</b>	<b>1 179,9</b>			
<b>Coûts du projet :</b>																		
Ingénierie interne	79,7	70,1	116,9	3 843,2	1 083,0	3 045,4	3 922,9	1 153,1	3 162,3	7,0	0,0	13,6	3 929,9	1 153,1	3 175,9	3,3%	36,3%	2,9%
Ingénierie externe	28,1	0,0	28,1	784,4	1 099,6	1 299,5	812,5	1 099,6	1 327,6	31,0	0,0	41,3	843,5	1 099,6	1 368,9	0,7%	80,3%	1,2%
Client	15,4	0,0	15,4	5 402,8	341,1	5 611,0	5 418,2	341,1	5 626,4	19,0	0,0	26,5	5 437,2	341,1	5 652,9	4,6%	6,0%	5,1%
Approvisionnement	113,9	0,0	71,0	68 248,6	944,8	62 925,8	68 362,5	944,8	62 996,9	124,9	0,0	32,6	68 487,4	944,8	63 029,5	57,6%	1,5%	56,7%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Construction	755,4	0,0	565,5	11 669,7	63,2	11 277,5	12 425,1	63,2	11 843,0	91,6	0,0	39,2	12 516,7	63,2	11 882,2	10,5%	0,5%	10,7%
Gérance interne	151,6	10,9	45,6	5 261,2	817,9	5 360,2	5 412,8	828,8	5 405,9	23,2	0,0	24,5	5 436,0	828,8	5 430,4	4,6%	15,3%	4,9%
Gérance externe	0,0	0,0	0,0	2 243,5	8,1	2 243,5	2 243,5	8,1	2 243,5	0,0	0,0	0,0	2 243,5	8,1	2 243,5	1,9%	0,4%	2,0%
Provision	141,5	0,0	163,9	9 912,2	0,0	9 396,4	10 053,7	0,0	9 560,3	35,4	0,0	31,0	10 089,1	0,0	9 591,3	8,5%	0,0%	8,6%
Autres coûts	19,1	3,9	17,0	2 333,4	283,2	2 236,9	2 352,5	287,1	2 253,9	0,0	0,0	0,0	2 352,5	287,1	2 253,9	2,0%	12,7%	2,0%
Frais financiers	45,4	0,7	36,0	6 115,7	149,1	5 307,1	6 161,1	149,8	5 343,1	8,5	0,0	19,0	6 169,6	149,8	5 362,1	5,2%	2,8%	4,8%
<b>Sous-total :</b>	<b>1 350,1</b>	<b>85,6</b>	<b>1 059,5</b>	<b>115 814,7</b>	<b>4 789,8</b>	<b>108 703,5</b>	<b>117 164,8</b>	<b>4 875,4</b>	<b>109 763,0</b>	<b>340,6</b>	<b>0,0</b>	<b>227,7</b>	<b>117 505,4</b>	<b>4 875,4</b>	<b>109 990,7</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>1 377,9</b>	<b>102,1</b>	<b>1 076,0</b>	<b>117 084,2</b>	<b>5 864,7</b>	<b>109 778,4</b>	<b>118 462,1</b>	<b>5 966,8</b>	<b>110 854,4</b>	<b>366,0</b>	<b>70,2</b>	<b>316,2</b>	<b>118 828,1</b>	<b>6 037,0</b>	<b>111 170,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>5,4%</b>	<b>100,0%</b>

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Ligne		Postes		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mai-11	juin-11	mai-11	juin-11		juin-12
Démarrage du projet	mars-12	févr-12	mars-12	janv-12		mai-13
Début de l'approvisionnement	nov-12	mars-12	mars-12	mars-12		juin-13
Mise en service	2013	2013	2014	2014		2014

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Poste	M\$
<b><u>Écarts favorables :</u></b>	
Contrat globalisé - Marché favorable	-5,3
Frais d'intérêts	-0,8

**Mises en service réalisées**

Projet : <b>Renforcement du réseau de transport à 315 kV de l'Abitibi</b>
Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

**30 Remplacement des progiciels de gestion et d'analyse de maintenance du réseau de transport (D-2012-063 – 31 mai 2012)**

**Projet de remplacement des progiciels de gestion et d'analyse de la maintenance du réseau de transport**

**EN MILLIONS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
Développement Informatique	24,8	3,9	24,8	77%	16%	77%
Contingence	6,2	-	6,2	19%	0%	19%
Frais financiers	1,4	0,1	1,4	4%	6%	4%
	<b>32,4</b>	<b>4,0</b>	<b>32,4</b>	<b>100%</b>	<b>12%</b>	<b>100%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	OSM	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	juin-12	juin-12
Démarrage du projet	oct-12	déc-12
Mise en service finale	2013	2013



**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Rien à signaler

**Mises en service réalisées**

Projet : **Remplacement des progiciels de gestion et d'analyse de la maintenance du réseau de transport**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

**31 Poste de la Nemiscau (modifications relatives aux travaux de remplacement des compensateurs statiques) (D-2012-160 – 26 nov. 2012)**

**Coûts de remplacement des compensateurs statiques au poste de la Nemiscau  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Nemiscau			Total		
	Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalise au 2012-12-31	Prévision
<b>Coûts d'avant-projet :</b>						
Études d'avant-projet	610,7	671,4	671,4	0,6%	100,0%	0,7%
Autres coûts	4,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	46,2	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Sous-total :</b>	<b>661,6</b>	<b>671,4</b>	<b>671,4</b>			
<b>Coûts du projet :</b>						
Ingénierie interne	2 727,0	2 016,5	2 901,7	2,7%	69,5%	3,0%
Ingénierie externe	354,9	111,8	299,7	0,4%	37,3%	0,3%
Client	5 266,5	728,0	5 391,4	5,2%	13,5%	5,5%
Approvisionnement	553,5	177,1	907,5	0,6%	19,5%	0,9%
Construction	73 310,3	4 037,5	71 675,0	73,0%	5,6%	73,1%
Gérance interne	3 410,6	1 136,5	3 497,4	3,4%	32,5%	3,6%
Gérance externe	1 483,5	0,8	1 672,5	1,5%	0,1%	1,7%
Provision	6 671,9	0,0	4 144,6	6,6%	0,0%	4,2%
Autres coûts	1 632,9	226,8	2 493,8	1,6%	9,1%	2,5%
Frais financiers	4 327,4	677,7	4 370,1	4,3%	15,5%	4,5%
<b>Sous-total :</b>	<b>99 738,4</b>	<b>9 112,8</b>	<b>97 353,8</b>			
<b>TOTAL :</b>	<b>100 400,0</b>	<b>9 784,2</b>	<b>98 025,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,0%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Nemiscau	
	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	nov-07	nov-07
Démarrage du projet	mars-10	janv-10
Début de l'approvisionnement	oct-10	avr-12
Mise en service finale	2013-2014	2013-2014

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

Rien à signaler

**Mises en service réalisées**

Projet : **Nemiscau - Remplacement des compensateurs statiques**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2012.

**32 Remplacement des transformateurs de courant 735 kV (D-2012-165 – 6 déc. 2012)**

**Projet de remplacement de transformateurs de courant 735 kV  
Coûts des travaux par élément  
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Remplacement de TC 735 kV			Total		
	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
<b>Transporteur</b>						
Approvisionnement	28 193,0	12 805,4	26 893,1	42,7%	47,6%	43,3%
Construction	11 253,0	6 976,3	15 948,8	17,1%	43,7%	25,7%
Expertise et inspection	10 307,6	5 105,4	7 060,5	15,6%	72,3%	11,4%
Provision	5 175,1	0,0	3 530,0	7,8%	0,0%	5,7%
Autres coûts	1 000,0	920,3	1 570,3	1,5%	58,6%	2,5%
<b>Total Transporteur</b>	<b>55 928,7</b>	<b>25 807,4</b>	<b>55 002,7</b>			
<b>HQÉSP</b>						
Ingénierie interne	8 288,1	1 209,7	5 646,8	12,6%	21,4%	9,1%
Gérance interne	1 783,2	627,9	1 515,3	2,7%	41,4%	2,4%
<b>Total HQÉSP</b>	<b>10 071,3</b>	<b>1 837,6</b>	<b>7 162,1</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>66 000,0</b>	<b>27 645,0</b>	<b>62 164,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>44,5%</b>	<b>100,0%</b>

**Événements clés de l'échéancier du projet**

Activités	Remplacement de TC 735 kV	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du projet	avr-12	avr-12
Début de l'approvisionnement	avr-12	avr-12
Mise en service finale	2013	2013

**EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :**

M\$

**Remplacement de TC 735 kV**

Écarts favorables :

Estimation de coûts révisée à la baisse pour certains éléments dont en ingénierie interne dû à l'économie générée par la récurrence des travaux, en approvisionnement de matériel mineur et majeur et en coûts d'expertise et inspection.	-2,9
Travaux de déplacement jugés non capitalisables réduisant ainsi le coût du projet d'investissement principalement en activités de construction et en ingénierie interne.	-3,8
Utilisation de la provision suite à l'avancement des activités.	-1,6

Écarts défavorables :

Décision technique de remplacer les fondations de certains transformateurs de courant augmentant ainsi les coûts de construction.	4,0
Coûts de rebutage des appareils retirés plus élevés que prévu.	0,5

**Mises en service réalisées**

Projet :	<b>Remplacement de TC 735 kV</b>
	<b>M\$</b>
2012	22,2

**Valeurs résiduelles des transformateurs de courant démantelés ainsi que le traitement de leur retrait à la base de tarification**

**Remplacement de TC 735 kV**

Valeur résiduelle totale des transformateurs de courant démantelés au cours de 2012 : 1,0 M\$

Transformateurs de courant retirés des immobilisations en exploitation au moment de leur démantèlement et, par conséquent, soustraits automatiquement de la base de tarification.

**Modification de choix initiaux de solution de remplacement des transformateurs de courant 735 kV ainsi que leur impact sur les coûts du projet**

Aucune modification de choix de solution ayant un impact important sur les coûts du projet.

Solution	Budget	Prévision	Ecart
Retrait	32	36	(4)
Déplacement	44	43	1
Neuf	171	168	3
<b>TOTAL</b>	<b>247</b>	<b>247</b>	<b>0</b>