

État d'avancement des projets majeurs

Table des matières

1	Poste Chomedey à 315-120 kV - Augmentation de capacité et remplacement d'équipements <i>(R-3705-2009, D-2009-140)</i>	5
2	Remplacement des liaisons hertziennes entre le poste Manicouagan, le poste Arnaud, le poste Montagnais et le complexe Manic-5 <i>(R-3716-2009, D-2010-003)</i>	8
3	Poste Châteauguay - Réfection des systèmes auxiliaires <i>(R-3719-2010, D-2010-048)</i>	10
4	Interconnexions HQT-MASS et HQT-NE <i>(R-3715-2009, D-2010-084 et D-2011-101)</i>	12
5	Poste Limoilou <i>(R-3736-2010, D-2010-132)</i>	14
6	Poste de Nebois <i>(R-3743-2010, D-2010-156)</i>	16
7	Poste de Saint-Bruno-de-Montarville <i>(R-3744-2010, D-2010-161)</i>	18
8	Intégration des parcs éoliens de l'appel d'offres A/O 2005-003 au réseau de transport et Raccordement du parc éolien Seigneurie de Beaupré-4 <i>(R-3742-2010, D-2010-165 et D-2011-166)</i>	20
9	Poste de Lachenaie à 315-25 kV <i>(R-3749-2010, D-2011-022)</i>	22
10	Poste Bélanger <i>(R-3750-2010, D-2011-026)</i>	24
11	Poste Pierre-Le Gardeur à 315-120 kV <i>(R-3755-2011, D-2011-032)</i>	27
12	Ouverture du réseau de transport à 315 kV sur le corridor Québec-Montréal (Poste du Bout-de-l'Île) <i>(R-3760-2011, D-2011-066)</i>	29
13	Raccordement des centrales du complexe de la Romaine au réseau de transport <i>(R-3757-2011, D-2011-083)</i>	31
14	Poste de Charlesbourg <i>(R-3761-2011, D-2011-084)</i>	34
15	Poste Manic-2 - Remplacement de deux transformateurs élévateurs <i>(R-3762-2011, D-2011-098)</i>	36
16	Renforcement du réseau à 230 kV et 120 kV alimentant le parc industriel de Bécancour <i>(R-3769-2011, D-2011-120)</i>	38
17	Poste Henri-Bourassa <i>(R-3779-2011, D-2011-188)</i>	40
18	Poste de Blainville <i>(R-3781-2011, D-2012-007)</i>	42
19	Nouvelle ligne biterne à 120 kV entre les postes de la Chaudière et de St-Agapit <i>(R-3784-2012, D-2012-018)</i>	44
20	Poste Cadillac (compensateurs synchrones) <i>(R-3786-2012, D-2012-037)</i>	46
21	Poste Lefrançois (315-25 kV) <i>(R-3789-2012, D-2012-048)</i>	48
22	Renforcement du réseau de transport à 315 kV de l'Abitibi <i>(R-3797-2012, D-2012-061)</i>	50
23	Remplacement des progiciels de gestion et d'analyse de maintenance du réseau de transport <i>(R-3794-2012, D-2012-063)</i>	52
24	Renforcement du réseau de transport à 120 kV des secteurs Palmarolle et de Rouyn <i>(R-3813-2012, D-2012-140)</i>	54
25	Réfection d'un compensateur synchrone et des systèmes connexes du poste de Manicouagan <i>(R-3810-2012, D-2012-151)</i>	56
26	Projet St-Césaire - Bedford <i>(R-3819-2012, D-2012-152)</i>	58

27 Poste de la Nemiscau (modifications relatives aux travaux de remplacement des compensateurs statiques (R-3816-2012, D-2012-160).....	60
28 Construction du nouveau poste de Waswanipi à 315-25 kV et de sa ligne d'alimentation (R-3812-2012, D-2012-161).....	62
29 Remplacement de transformateurs de courant 735 kV (R-3804-2012, D-2012-165).....	64
30 Poste Duchesnay (R-3832-2013, D-2013-120).....	66
31 Remplacement des systèmes de commande et de protection des groupes convertisseurs aux poste de Radisson et de la Nicolet et travaux connexes (R-3845-2013, D-2013-126).....	68
32 Remplacement du groupe convertisseur au poste de la Madawaska et travaux connexes (R-3849-2013, D-2013-130).....	70
33 Remplacement d'équipements à 230 kV et à 735 kV, d'automatismes et d'un bâtiment de protection au poste de la Nicolet (R-3846-2013, D-2013-156).....	72
34 Projet d'addition d'un transformateur à 315-34 kV au poste Normand (R-3847-2013, D-2013-167).....	74
35 Remplacement des compensateurs statiques au poste Albanel (R-3859-2013, D-2013-173).....	76
36 Raccordement à 161 kV pour l'expansion de l'aluminerie Alouette à Sept-îles (R-3856-2013, D-2013-181).....	78
37 Poste Fleury (R-3858-2013, D-2013-205).....	80

1 Poste Chomedey à 315-120 kV - Augmentation de capacité et remplacement d'équipements (R-3705-2009, D-2009-140)

Coûts d'augmentation de capacité et remplacement de plusieurs équipements au poste Chomedey
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de postes											
	Chomedey (croissance)			Chomedey (pérennité)			Chénier			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :												
Études d'avant-projet	0,0	0,0	0,0	0,0	245,4	245,4	32,3	51,5	51,5	32,3	296,9	296,9
Autres coûts	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Frais financiers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0
Sous-total :	0,0	0,0	0,0	0,0	245,4	245,4	32,7	51,5	51,5	32,7	296,9	296,9
Coûts du projet :												
Ingénierie interne	1 111,3	1 093,1	1 121,6	1 203,3	922,1	925,3	348,0	303,9	293,2	2 662,6	2 319,0	2 340,0
Ingénierie externe	725,4	961,5	977,0	1 251,5	1 395,2	1 409,7	268,5	377,0	370,6	2 245,4	2 733,7	2 757,4
Client	1 989,4	3 272,7	4 277,7	1 451,8	3 647,4	4 220,3	502,9	1 346,8	1 342,4	3 944,1	8 266,9	9 840,4
Approvisionnement	15 997,0	15 598,5	15 696,8	12 948,0	10 102,5	10 946,8	2 786,7	3 097,9	3 112,1	31 731,7	28 798,9	29 755,7
Construction	6 438,7	10 408,5	11 820,8	6 352,2	6 526,1	7 063,4	2 103,5	2 243,0	2 212,9	14 894,4	19 177,7	21 097,0
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gérance interne	1 506,2	2 944,5	3 146,6	1 416,5	1 452,8	2 205,2	644,5	707,1	708,7	3 567,2	5 104,4	6 060,6
Gérance externe	348,6	743,4	732,5	415,8	174,3	540,3	0,0	424,9	404,1	764,4	1 342,7	1 677,0
Provision	2 608,6	0,0	0,0	2 760,8	0,0	100,0	721,1	0,0	0,0	6 090,5	0,0	100,0
Autres coûts	905,4	542,1	587,5	791,7	358,2	451,6	202,2	118,8	123,1	1 899,3	1 019,2	1 162,2
Frais financiers	1 546,7	2 836,7	3 592,2	1 938,1	2 724,0	3 284,8	335,9	1 083,5	1 083,5	3 820,7	6 644,2	7 960,5
Sous-total :	33 177,3	38 401,1	41 952,8	30 529,7	27 302,7	31 147,5	7 913,3	9 703,0	9 650,6	71 620,3	75 406,8	82 750,9
TOTAL :	33 177,3	38 401,1	41 952,8	30 529,7	27 548,0	31 392,8	7 946,0	9 754,5	9 702,1	71 653,0	75 703,6	83 047,8

	Volet projet de lignes			Volet Télécommunications			Grand Total			Total		
	Chénier - Chomedey											
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :												
Études d'avant-projet	49,9	40,5	40,5	101,6	54,4	54,4	183,8	391,8	391,8	0,2%	100,0%	0,4%
Autres coûts	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,7	0,0	0,0	7,6	6,7	6,7	8,7	6,7	6,7	0,0%	100,0%	0,0%
Sous-total :	50,6	40,5	40,5	109,1	61,1	61,1	192,4	398,5	398,5			
Coûts du projet :												
Ingénierie interne	173,8	336,2	336,2	84,0	29,1	29,1	2 920,4	2 684,3	2 705,3	3,9%	99,2%	3,1%
Ingénierie externe	48,8	220,7	220,7	126,0	79,3	79,3	2 420,2	3 033,7	3 057,3	3,2%	99,2%	3,5%
Client	20,4	71,5	71,5	292,3	68,0	68,0	4 256,8	8 406,4	9 979,9	5,6%	84,2%	11,4%
Approvisionnement	621,4	822,9	822,9	457,9	108,2	108,2	32 811,0	29 730,0	30 686,8	43,3%	96,9%	34,9%
Construction	874,5	2 228,3	2 228,3	336,1	34,3	34,3	16 105,0	21 440,3	23 359,6	21,3%	91,8%	26,6%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance interne	129,1	259,5	231,4	166,3	105,1	105,1	3 862,6	5 469,0	6 397,0	5,1%	85,5%	7,3%
Gérance externe	0,0	0,0	28,1	0,0	0,0	0,0	764,4	1 342,7	1 705,1	1,0%	78,7%	1,9%
Provision	238,1	0,0	0,0	176,3	0,0	0,0	6 504,9	0,0	100,0	8,6%	0,0%	0,1%
Autres coûts	56,8	56,6	56,5	0,0	0,0	0,0	1 956,1	1 075,7	1 218,7	2,6%	88,3%	1,4%
Frais financiers	95,5	313,6	313,5	52,1	9,6	9,6	3 968,3	6 967,4	8 283,7	5,2%	84,1%	9,4%
Sous-total :	2 258,4	4 309,1	4 308,9	1 690,9	433,6	433,6	75 569,6	80 149,4	87 493,5			
TOTAL :	2 309,0	4 349,6	4 349,5	1 800,0	494,7	494,7	75 762,0	80 547,9	87 892,0	100,0%	91,6%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Chénier - Chomedey		Chomedey (croissance)		Chomedey (pérennité)		Chénier		Volet Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	oct-08	oct-08					oct-08	oct-08		juil-09
Démarrage du projet	avr-09	mars-09	avr-09	avr-09	avr-09	avr-09	mai-09	mai-09		nov-09
Début de l'approvisionnement	nov-10	déc-10	mai-09	mai-09	mai-09	mai-09	juin-09	sept-09		janv-10
Mise en service finale	2011	2012	2013	2014	2013	2014	2011	2012		2010

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

M\$

Postes et Lignes

Écarts favorables depuis le rapport annuel 2012 :

Suite à des événements favorables, un devancement de mise en service de 2015 à 2014 ainsi que des ajustements de coûts, la prévision a été revue à la baisse. Ce devancement a pour effet de réduire certains écarts défavorables initialement identifiés lors du rapport annuel 2012 -8,9

Écarts défavorables identifiés au rapport annuel 2012 :

Report de la mise en service du circuit Chénier-Chomedey (de 2011 à 2012) causé par le devancement d'une année de la mise en service du 2e compensateur statique au poste Chénier 3,4

Report de la mise en service causé par les travaux de remplacement de transformateurs de courant 735 kV 1,3

Déplacement non prévu des portiques des lignes L3040 et L3041, remplacement des sectionneurs de mise à la terre 315 kV au poste Chénier en vue de la construction du poste Blainville, homologation de sectionneurs due à l'indisponibilité de l'ancien modèle et remplacement complet de l'éclairage 4,5

Révision des coûts de réalisation : sous-évaluation du coût des travaux des entrepreneurs s'expliquant par l'écart entre le plus bas soumissionnaire et le coût des avenants. Cet écart défavorable est partiellement absorbé par la provision 2,0

Réévaluation des étapes de travaux sur 6 ans au lieu de 5 ans comme prévu initialement requise pour ne pas mettre à risque en première contingence le poste Chomedey ainsi que les postes 120 kV qu'il alimente 6,5

Sous-évaluation des heures de mises en route et de mises en service ainsi que des frais associés 5,5

Télécommunications

Écart favorable :

Estimés paramétriques lors du dépôt à la Régie, coûts moindres que prévu lors de la réalisation des travaux -1,3

Mises en service réalisées

Projet :		Poste Chomedey à 315-120 kV
		M\$
2009		6,6
2010		2,0
2011		12,2
2012		29,6
2013		14,6
Total :		65,0

2 Remplacement des liaisons hertziennes entre le poste Manicouagan, le poste Arnaud, le poste Montagnais et le complexe Manic-5 (R-3716-2009, D-2010-003)

Projet de remplacement des liaisons hertziennes EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Budget	Réalisé au 31-12-2013	Prévision	Budget	Réalisé au 31-12-2013	Prévision
Coûts d'avant-projet :						
Études d'avant-projet	2 615,3	3 106,1	3 106,1	2,8%	100,0%	2,9%
Autres coûts	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	70,0	309,2	309,2	0,1%	100,0%	0,3%
Sous-total :	2 685,3	3 415,3	3 415,3			
Coûts du projet :						
Ingénierie interne	2 848,9	2 610,1	3 249,8	3,0%	80,3%	3,0%
Ingénierie externe	4 952,8	5 784,4	6 450,1	5,2%	89,7%	6,0%
Maintenance et Exploitation	5 566,4	6 233,7	8 275,9	5,9%	75,3%	7,7%
Approvisionnement	22 197,9	27 650,6	27 835,9	23,5%	99,3%	26,0%
Construction	26 289,6	26 460,0	33 163,5	27,8%	79,8%	31,0%
Gérance interne	8 930,3	9 275,8	11 691,3	9,5%	79,3%	10,9%
Gérance externe	1 981,2	1 984,1	2 228,8	2,1%	89,0%	2,1%
Provision	7 760,3	0,0	34,3	8,2%	0,0%	0,0%
Autres coûts	1 447,0	201,4	201,4	1,5%	100,0%	0,2%
Frais financiers	9 778,9	7 891,1	10 404,0	10,4%	75,8%	9,7%
Sous-total :	91 753,3	88 091,2	103 535,0			
TOTAL :	94 438,6	91 506,5	106 950,3	100,0%	85,6%	100,0%

Coûts des travaux par installation EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

Installation	Budget	Réalisé au 31-12-2013	Prévision
Poste			
Manic	1 960,8	704,5	824,4
Arnaud	4 347,1	3 892,9	4 268,4
Montagnais	5 048,6	3 734,3	4 369,7
Micoua	414,9	315,3	368,9
Lévis	103,7	0,0	0,0
Site de télécommunications			
Côte-Nord	4 556,2	3 964,7	4 639,3
Prévert	4 248,6	3 450,8	4 037,9
Pointe-aux-Anglais	2 921,8	2 740,3	3 206,5
Pentecôte	3 893,7	3 521,3	4 120,5
Ste-Marguerite	4 513,4	3 928,1	4 596,4
Daigle	5 019,8	6 028,2	6 609,6
Nicman	4 861,0	4 565,7	5 909,1
Premio	4 876,5	4 110,3	5 536,4
Waco	5 731,5	4 864,9	6 552,8
Eric	3 329,0	2 659,3	3 111,8
Taoti	5 334,0	4 387,6	5 678,7
Hope	5 574,2	4 966,9	5 812,0
Tougard	7 793,4	10 114,6	11 090,1
Hart-Jaune	1 491,0	1 415,4	1 551,9
Beaupin	5 193,6	7 136,7	7 825,0
Lemay	4 619,4	6 405,2	7 022,9
Louise	2 934,1	3 896,8	4 272,7
Autre			
Nouvelle résidence Manic-5 (complexe Manic-5)	1 791,9	1 699,8	1 863,7
Siège régional Baie-Comeau	1 591,0	1 140,1	1 475,6
Centrale Hart-Jaune (complexe Hart-jaune)	1 017,9	1 038,0	1 138,2
Centrale Manic-5 PA (complexe Manic-5)	885,9	0,0	0,0
Centrale Manic-5 (complexe Manic-5)	229,8	539,9	698,8
Centre de service Sept-Iles	155,8	285,0	368,9
Total	94 438,6	91 506,6	106 950,2

Événements clés de l'échéancier du projet

	Engagement	Prévision
Activités	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	avr-08	avr-08
Démarrage du projet	juin-09	juin-09
Début de l'approvisionnement	mars-10	avr-10
Mise en service	2013	2015

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Remplacement des liaisons hertziennes

En novembre 2010, Hydro-Québec a octroyé un contrat pour la numérisation des liaisons hertziennes de 21 sites de télécommunications. Après 1 1/2 an de travaux, Hydro-Québec a été contraint de résilier le contrat suite à d'importants problèmes de logistique au chantier, aux retards encourus et aux difficultés financières majeures de l'entrepreneur. Les travaux ont été repris par un autre entrepreneur et par Hydro-Québec.

Ces changements expliquent la majorité des écarts défavorables, lesquels se détaillent ainsi :

<u>Écarts défavorables :</u>	M\$
Approvisionnement du matériel majeur (Appel d'offres) plus élevé que prévu	5,5
Gérance interne (surveillance de chantier) plus élevée que prévu	2,8
Ingénierie externe plus élevée que prévu	1,5
Coûts additionnels dus à la prolongation de la durée des travaux (frais financiers et gestion)	2,1
Logistique d'hébergement non prévue (campement)	3,5
Parachèvement par Hydro-Québec Télécom des travaux résiliés sur les sites entamés (résiduels et déficiences)	1,5
Parachèvement par un entrepreneur des travaux résiliés sur les sites non débutés	2,0
Travaux supplémentaires en cours de projet	1,5
 <u>Écart favorable :</u>	
Utilisation de la provision due à la hausse des coûts (Approv., Gérance interne)	-7,7

Mises en service réalisées

Projet :		M\$
Remplacement des Liaisons Hertziennes entre le poste Manicouagan, le poste Arnaud, le poste Montagnais et le complexe Manic-5		
	2012	40,4
	2013	36,7
Total :		77,1

3 Poste Châteauguay - Réfection des systèmes auxiliaires (R-3719-2010, D-2010-048)

**Coûts de réfection des systèmes auxiliaires au poste Châteauguay
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Châteauguay			Total		
	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :						
Études d'avant-projet	869,8	962,0	962,0	1,9%	100,0%	2,1%
Autres coûts	17,4	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	9,1	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Sous-total :	896,3	962,0	962,0			
Coûts du projet :						
Ingénierie interne	1 176,1	973,7	942,5	2,6%	103,3%	2,0%
Ingénierie externe	1 535,9	2 618,3	2 841,5	3,4%	92,1%	6,1%
Client	3 000,1	3 867,6	4 358,6	6,6%	88,7%	9,4%
Approvisionnement	9 670,0	10 541,2	10 556,4	21,3%	99,9%	22,8%
Construction	15 013,8	15 260,4	17 249,9	33,0%	88,5%	37,2%
Gérance interne	3 468,5	3 327,6	3 770,8	7,6%	88,2%	8,1%
Gérance externe	1 744,3	707,4	717,7	3,8%	98,6%	1,5%
Provision	4 031,5	0,0	0,0	8,9%	0,0%	0,0%
Autres coûts	775,1	660,0	808,6	1,7%	81,6%	1,7%
Frais financiers	4 154,0	3 978,5	4 100,6	9,1%	97,0%	8,9%
Sous-total :	44 569,3	41 934,8	45 346,5			
TOTAL :	45 465,6	42 896,8	46 308,5	100,0%	92,6%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Châteauguay	
	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	déc-08	févr-09
Démarrage du projet	déc-09	déc-09
Début de l'approvisionnement	févr-10	mars-10
Mise en service finale	2012	2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Châteauguay

Écarts favorables :

M\$

Frais de gestion de chantier (gérance) moins élevés que prévu -1,0

Utilisation de la provision pour l'impact des zones d'accès limité (ZAL). Un scénario de repli a été planifié par l'achat de petits transformateurs (12 kV) afin d'assurer les mises en service prévues en 2013 -4,0

Écarts défavorables :

Approvisionnement et Ingénierie plus élevés que prévu principalement dû à des modifications de critères techniques résultant de l'ajout de centres de distribution 0,9

Autres impacts ZAL - principalement en Construction (avenants), activités client pour mise en route 3,6

Mises en service réalisées

Projet :	Poste Châteauguay	M\$
	2011	8,5
	2012	5,2
	2013	27,2
Total :		40,9

4 Interconnexions HQT-MASS et HQT-NE (R-3715-2009, D-2010-084 et D-2011-101)

Coûts des ajouts et de modifications d'équipements sur les interconnexions HQT-MASS et HQT-NE
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet Postes et Automatismes												Total		
	Chénier			Bout-de-l'Île			Bergeronnes			Total					
	Budget	Realisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :															
Études d'avant-projet	87,3	0,0	0,0	658,6	367,9	367,9	122,3	158,4	158,4	868,2	526,3	526,3	0,7%	100,0%	0,5%
Autres coûts	1,6	0,0	0,0	8,1	0,0	0,0	1,6	0,0	0,0	11,3	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	2,3	0,0	0,0	20,9	0,0	0,0	18,1	0,0	0,0	41,3	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Sous-total :	91,2	0,0	0,0	687,6	367,9	367,9	142,0	158,4	158,4	920,8	526,3	526,3			
Coûts du projet :															
Ingénierie interne	149,4	132,4	132,4	1 629,2	1 231,3	1 326,3	207,6	168,0	216,6	1 986,2	1 531,7	1 675,3	1,7%	91,4%	1,7%
Ingénierie externe	51,1	49,5	49,5	662,1	407,5	464,3	0,0	139,2	139,2	713,2	596,2	653,0	0,6%	91,3%	0,7%
Client	589,4	169,6	169,6	3 328,0	1 426,0	1 773,9	707,4	99,3	490,2	4 624,8	1 694,9	2 433,7	3,8%	69,6%	2,5%
Approvisionnement	204,0	0,0	0,0	3 580,5	1 619,1	1 619,1	7 848,0	3,8	16,3	11 632,5	1 622,9	1 635,4	9,7%	99,2%	1,7%
Travaux faits Transporteur	0,0	0,0	0,0	0,0	905,2	992,3	0,0	0,0	0,0	0,0	905,2	992,3	0,0%	91,2%	1,0%
Construction	76,1	0,0	0,0	9 867,7	4 917,7	4 971,6	1 440,9	355,0	1 353,5	11 384,7	5 272,8	6 325,0	9,5%	83,4%	6,4%
Clé en main (Approv. & Construction)	10 044,9	8 828,9	8 828,9	47 793,4	49 357,5	50 909,9	0,0	2 664,7	12 768,3	57 838,3	60 851,1	72 507,1	48,1%	83,9%	73,7%
Gérance interne	406,4	342,5	342,5	4 106,2	1 621,4	1 845,6	1 115,5	628,7	1 291,0	5 628,1	2 592,6	3 479,1	4,7%	74,5%	3,5%
Gérance externe	124,2	111,5	111,5	1 266,2	298,9	353,5	0,0	0,0	0,0	1 390,4	410,4	465,0	1,2%	88,3%	0,5%
Provision	2 739,0	0,0	0,0	8 023,1	0,0	0,0	2 039,1	11,6	379,8	12 801,2	11,6	379,8	10,7%	3,1%	0,4%
Autres coûts	319,4	272,4	272,4	2 351,0	1 629,5	1 677,2	447,3	236,0	487,1	3 117,7	2 137,9	2 436,7	2,6%	87,7%	2,5%
Frais financiers	1 035,5	476,2	476,2	6 362,0	3 794,8	3 794,8	723,5	156,0	629,1	8 121,0	4 427,0	4 900,2	6,8%	90,3%	5,0%
Sous-total :	15 739,4	10 383,1	10 383,1	88 969,4	67 208,9	69 728,5	14 529,3	4 462,2	17 771,1	119 238,1	82 054,3	97 882,8			
TOTAL :	15 830,6	10 383,1	10 383,1	89 657,0	67 576,8	70 096,4	14 671,3	4 620,7	17 929,6	120 158,9	82 580,6	98 409,1	100,0%	83,9%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Chénier		Bout-de-l'Île		Bergeronnes	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mars-09	avr-09	sept-09	juin-09	sept-09	oct-09
Démarrage du projet	déc-09	nov-09	mai-10	août-10	sept-11	août-10
Début de l'approvisionnement			févr-11	nov-11	avr-12	avr-12
Mise en service finale	2012	2011	2013	2013	2014	2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Chénier	M\$
----------------	------------

Écarts favorables :

Attribution du contrat Clé en main à coût moindre que prévu	-1,2
Frais financiers et autres coûts moindres que prévu	-0,6
Diminution de la provision selon l'avancement des travaux	-2,7

Bout-de-l'île

Écarts favorables :

Approvisionnement - sectionneurs et disjoncteurs obtenus à moindre coût	-2,0
Coûts de construction moindres que prévu - Travaux d'aménagement du poste	-4,9
Gestion de projet et de chantier - Économie réalisée en utilisant la même équipe de gestion pour deux autres projets	-2,3
Frais financiers - Replanification des travaux conventionnels et du contrat globalisé	-2,6
Diminution de la provision selon l'avancement des activités et attribution de contrats	-8,0

Bergeronnes

Écart favorable :

Diminution de la provision selon l'avancement des travaux	-1,6
---	------

Écart défavorable :

Révision de l'estimation paramétrique	4,9
---------------------------------------	-----

Mises en service réalisées

Projet :	Interconnexions HQT-MASS et HQT-NE	
		M\$
	2011	10,2
	2012	0,2
	2013	67,6
Total :		78,0

5 Poste Limoilou (R-3736-2010, D-2010-132)

Coûts de construction du nouveau poste Limoilou, de ses lignes d'alimentation et travaux connexes
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Télécommunications			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :															
Études d'avant-projet	1 019,4	1 189,8	2 309,2	1 307,2	1 608,1	1 824,0	62,3	171,7	171,7	2 388,9	2 969,6	4 304,9	1,8%	69,0%	3,4%
Autres coûts	8,0	0,0	0,0	16,4	22,2	0,0	0,0	0,0	0,0	24,4	22,2	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	77,4	0,0	0,0	77,6	4,4	0,0	2,1	7,4	7,4	157,1	11,8	7,4	0,1%	159,3%	0,0%
Sous-total :	1 104,8	1 189,8	2 309,2	1 401,2	1 634,7	1 824,0	64,4	179,1	179,1	2 570,4	3 003,6	4 312,3			
Coûts du projet :															
Ingénierie interne	1 251,7	775,9	2 987,9	2 295,4	1 582,8	2 277,8	44,7	64,1	64,1	3 591,8	2 422,8	5 329,9	2,7%	45,5%	4,2%
Ingénierie externe	97,3	278,5	650,4	2 435,3	2 736,8	2 924,4	83,1	123,9	123,9	2 615,7	3 139,2	3 698,7	2,0%	84,9%	2,9%
Client	364,7	287,6	1 238,2	4 343,8	4 686,1	5 147,1	175,8	239,8	239,8	4 884,3	5 213,4	6 625,1	3,7%	78,7%	5,2%
Approvisionnement	13 875,1	2 407,5	16 704,8	14 846,7	9 683,2	11 085,6	254,2	272,3	272,3	28 976,0	12 363,0	28 062,7	22,0%	44,1%	22,1%
Travaux faits par le Transporteur	0,0	0,0	0,0	791,3	807,1	810,5	0,0	0,0	0,0	791,3	807,1	810,5	0,6%	99,6%	0,6%
Construction	20 503,4	3 648,3	27 282,1	39 977,7	22 191,9	25 770,7	222,5	368,5	368,5	60 703,6	26 208,7	53 421,3	46,2%	49,1%	42,0%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	109,2	109,2	0,0	0,0	0,0	0,0	109,2	109,2	0,0%	100,0%	0,1%
Gérance interne	1 368,9	405,6	3 899,6	4 049,0	2 711,4	4 716,8	117,0	159,4	159,4	5 534,9	3 276,4	8 775,9	4,2%	37,3%	6,9%
Gérance externe	175,6	18,2	282,5	716,6	952,3	1 173,9	0,0	0,0	0,0	892,2	970,5	1 456,4	0,7%	66,6%	1,1%
Provision	3 531,3	0,0	5 360,6	7 529,6	0,0	746,4	90,0	0,0	0,0	11 150,9	0,0	6 107,0	8,5%	0,0%	4,8%
Autres coûts	776,8	43,3	1 068,8	1 260,8	667,1	863,8	0,0	0,0	0,0	2 037,6	710,4	1 932,6	1,5%	36,8%	1,5%
Frais financiers	2 124,2	272,4	3 286,9	5 586,4	2 745,0	3 056,6	37,2	80,7	80,7	7 747,8	3 098,1	6 424,2	5,9%	48,2%	5,1%
Sous-total :	44 069,0	8 137,3	62 761,8	83 832,6	48 872,9	58 682,8	1 024,5	1 308,7	1 308,7	128 926,1	58 318,9	122 753,3			
TOTAL :	45 173,8	9 327,0	65 071,0	85 233,8	50 507,7	60 506,8	1 088,9	1 487,8	1 487,8	131 496,5	61 322,5	127 065,6	100,0%	48,3%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Ligne		Poste		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	avr-08	nov-08	avr-08	juin-07		févr-11
Démarrage du projet	janv-10	janv-10	janv-10	janv-10		mai-11
Début de l'approvisionnement	juin-10	juin-10	févr-10	févr-10		août-11
Mise en service finale	2012	2015	2012	2012		2012
Démantèlement	2017	2016	2017	2016		

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Lignes

Écarts défavorables liés à la solution permanente Québec / Limoilou : M\$

Suite à une révision du projet en raison des contestations de la population sur la non recevabilité d'un tracé de lignes souterraines à 230 kV. La solution retenue est de brancher temporairement le futur poste Limoilou 230/25kV sur les circuits existants 2363 et 2364 et de construire une liaison aéro-souterraine

- Avant-projet revu pour solution permanente	0,6
- Coûts supplémentaires liés à la solution souterraine permanente	
Main d'œuvre et gérance	11,9
Approvisionnement en matériaux	3,2
Frais financiers	1,1

Écart défavorable lié à la ligne Limoilou / Stadacona :

Réévaluation à la hausse de la construction 2,9

Postes

Écarts favorables liés au poste Limoilou :

2 transformateurs 230-25 kV à coût moindre que prévu	-2,7
Diminution du prix unitaire pour approvisionnement de l'acier	-0,9
Retrait du départ Stadacona	-0,9
Économie sur les travaux suite à l'attribution et avenants sur travaux	-6,2
Diminution des coûts pour les eaux et sols contaminés	-4,6
Ajustement des frais financiers et autres coûts	-3,1
Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux	-2,6
Coût de construction - Retrait de la prévision pour les coûts relatifs au démantèlement, à l'enlèvement et à la remise en état du site pour le poste De La Reine, car le site est visé par la cessation d'activités de transformation. Ces coûts sont inclus dans les immobilisations corporelles en exploitation.	-4,6

Écart favorable lié au poste Montcalm :

Démantèlement du départ de ligne suite à la solution temporaire de Québec/Limoilou (baisse des coûts prévus versus prévision 2012) -0,7

Écart défavorable lié au poste Limoilou :

Augmentation des frais de gérance 1,7

Mises en service réalisées

Projet :	Poste Limoilou	M\$
	2011	2,7
	2012	59,4
	2013	-3,4 ⁽¹⁾
Total :		58,7

⁽¹⁾ Une radiation partielle a été effectuée en 2013 relativement au premier tracé de la ligne souterraine Québec / Limoilou en raison des contestations de la population.

6 Poste de Neubois (R-3743-2010, D-2010-156)

Coûts de construction du nouveau poste de Neubois
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Télécommunications			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :															
Études d'avant-projet	785,2	792,4	792,4	672,7	588,2	588,2	56,0	28,3	28,3	1 513,9	1 408,9	1 408,9	2,9%	100,0%	3,6%
Autres coûts	7,0	0,0	0,0	5,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	37,2	0,0	0,0	26,6	0,0	0,0	7,0	3,9	3,9	70,8	3,9	3,9	0,1%	100,0%	0,0%
Sous-total :	829,4	792,4	792,4	704,9	588,2	588,2	63,0	32,2	32,2	1 597,3	1 412,8	1 412,8			
Coûts du projet :															
Ingénierie interne	1 328,2	750,5	755,3	899,2	678,2	681,6	44,0	56,4	56,4	2 271,4	1 485,2	1 493,3	4,4%	99,5%	3,8%
Ingénierie externe	443,1	353,3	385,5	647,6	407,4	462,4	63,0	103,5	103,5	1 153,7	864,2	951,4	2,2%	90,8%	2,4%
Client	1 344,7	1 143,3	1 229,7	916,0	1 286,3	1 282,4	153,0	73,9	73,9	2 413,7	2 503,5	2 585,9	4,7%	96,8%	6,6%
Approvisionnement	5 566,1	4 507,0	4 517,3	7 055,1	6 074,3	6 074,3	222,0	85,2	85,2	12 843,2	10 666,5	10 676,8	24,9%	99,9%	27,1%
Travaux faits par le Transporteur	183,2	168,4	177,8	201,7	1,4	207,2	0,0	0,0	0,0	384,9	169,8	385,0	0,7%	44,1%	1,0%
Construction	13 609,7	8 984,8	10 679,4	5 807,8	4 929,0	4 931,8	1 052,0	753,6	753,6	20 469,5	14 667,4	16 364,7	39,7%	89,6%	41,5%
Gérance interne	1 672,8	1 490,0	1 725,2	1 782,5	1 150,9	1 163,4	86,0	99,8	99,8	3 541,3	2 740,7	2 988,4	6,9%	91,7%	7,6%
Gérance externe	313,9	125,8	121,6	149,8	228,5	228,5	0,0	0,0	0,0	463,7	354,4	350,1	0,9%	101,2%	0,9%
Provision	2 124,2	0,0	0,0	1 800,0	0,0	0,0	88,0	0,0	0,0	4 012,2	0,0	0,0	7,8%	0,0%	0,0%
Autres coûts	468,3	355,8	396,4	369,8	271,7	312,1	0,0	0,0	0,0	838,1	627,5	708,5	1,6%	88,6%	1,8%
Frais financiers	840,5	624,7	783,7	656,0	658,8	686,3	63,0	25,0	25,0	1 559,5	1 308,6	1 495,0	3,0%	87,5%	3,8%
Sous-total :	27 894,7	18 503,7	20 771,9	20 285,5	15 686,6	16 029,9	1 771,0	1 197,4	1 197,4	49 951,2	35 387,7	37 999,3			
TOTAL :	28 724,1	19 296,1	21 564,3	20 990,4	16 274,9	16 618,2	1 834,0	1 229,6	1 229,6	51 548,5	36 800,5	39 412,1	100,0%	93,4%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Lignes		Postes		Volet Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	janv-09	oct-08	janv-09	oct-08		nov-10
Démarrage du projet	sept-10	juil-11	oct-10	oct-10		août-11
Début de l'approvisionnement	mars-11	juil-11	juin-10	juin-10		nov-11
Mise en service	2012	2013/2014	2012	2012/2013		2012

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS : M\$

Lignes

Écarts favorables :

Ingénierie à la baisse selon l'avancement des activités	-0,6
Approvisionnement (prix de l'acier à la baisse)	-1,0
Travaux de construction entrepreneurs à coûts moindres que prévu	-2,9
Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-2,1

Postes

Écarts favorables :

Approvisionnement (prix du transformateur de puissance et de l'acier à la baisse)	-1,0
Travaux de construction entrepreneurs à coûts moindres que prévu	-0,9
Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-1,8

Mises en service réalisées

Projet :	Nouveau poste de Neubois	
		M\$
	2012	33,3
	2013	2,3
Total :		35,6

7 Poste de Saint-Bruno-de-Montarville (R-3744-2010, D-2010-161)

Coûts de construction du poste de Saint-Bruno-de-Montarville (315-25 kV)
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :															
Études d'avant-projet	573,6	666,6	666,6	977,3	1 309,4	1 309,4	88,3	222,7	222,7	1 639,2	2 198,7	2 198,7	2,9%	100,0%	4,2%
Autres coûts	2,8	0,0	0,0	4,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	43,1	0,0	0,0	67,1	0,0	0,0	1,7	6,1	6,1	111,9	6,1	6,1	0,2%	100,0%	0,0%
Sous-total :	619,5	666,6	666,6	1 049,2	1 309,4	1 309,4	90,0	228,8	228,8	1 758,7	2 204,8	2 204,8			
Coûts du projet :															
Ingénierie interne	200,1	172,1	191,5	1 200,2	1 173,2	1 257,2	49,3	106,7	106,7	1 449,6	1 451,9	1 555,4	2,6%	93,3%	3,0%
Ingénierie externe	105,9	303,4	325,3	762,7	1 370,9	1 448,8	91,5	162,7	162,7	960,1	1 836,9	1 936,7	1,7%	94,8%	3,7%
Client	322,5	67,5	67,5	4 408,2	5 425,1	5 661,4	257,2	343,2	357,4	4 987,9	5 835,7	6 086,3	8,9%	95,9%	11,6%
Approvisionnement	1 570,9	1 511,8	1 536,8	13 846,4	13 207,8	13 137,2	272,9	300,8	300,8	15 690,2	15 020,4	14 974,8	27,9%	100,3%	28,6%
Travaux faits Transporteur (PMVI)	0,0	80,4	83,4	587,1	492,6	529,6	0,0	0,0	0,0	587,1	573,0	613,0	1,0%	93,5%	1,2%
Construction	2 560,8	2 485,2	2 490,2	14 463,7	13 543,1	14 084,1	214,1	294,5	294,5	17 238,6	16 322,9	16 868,8	30,7%	96,8%	32,2%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	95,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	95,2	0,0%	0,0%	0,2%
Gérance interne	491,0	555,6	558,2	2 172,5	1 670,9	1 736,6	107,5	216,2	217,1	2 771,0	2 442,7	2 511,9	4,9%	97,2%	4,8%
Gérance externe	100,6	145,1	145,1	484,1	564,5	584,5	0,0	0,0	0,0	584,7	709,6	729,6	1,0%	97,3%	1,4%
Provision	671,7	0,0	0,0	4 598,0	0,0	0,0	101,7	0,0	0,0	5 371,4	0,0	0,0	9,6%	0,0%	0,0%
Autres coûts	116,4	85,6	86,7	872,9	661,8	685,7	0,0	0,0	0,0	989,3	747,3	772,4	1,8%	96,8%	1,5%
Frais financiers	417,6	339,2	339,2	3 275,9	3 546,0	3 546,0	62,6	116,2	116,2	3 756,1	4 001,5	4 001,5	6,7%	100,0%	7,6%
Sous-total :	6 557,5	5 745,8	5 823,8	46 671,7	41 655,8	42 766,5	1 156,8	1 540,3	1 555,4	54 386,0	48 941,9	50 145,7			
TOTAL :	7 177,0	6 412,4	6 490,4	47 720,9	42 965,3	44 075,9	1 246,8	1 769,1	1 784,2	56 144,7	51 146,7	52 350,5	100,0%	97,7%	100,0%

Le coût final du projet est de l'ordre de 52,4 M\$ après considération de divers coûts résiduels, crédits et frais financiers comptabilisés en 2014.

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Ligne		Poste		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	janv-09	janv-09	sept-08	sept-08		nov-11
Démarrage du projet	avr-10	mai-10	janv-10	juil-10		avr-12
Début de l'approvisionnement	avr-09	sept-12	janv-10	janv-10		juin-12
Mise en service	2013	2013	2013	2013		2013

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Poste St-Bruno-de-Montarville	M\$
<u>Écart favorable :</u>	
Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-5,4
<u>Écart défavorable :</u>	
Activités clients - augmentation du coût de terrain	1,1

Mises en service réalisées

Projet :	Nouveau poste St-Bruno-de-Montarville	M\$
2013		51,1

8 Intégration des parcs éoliens de l'appel d'offres A/O 2005-003 au réseau de transport et Raccordement du parc éolien Seigneurie de Beupré-4 (R-3742-2010, D-2010-165 et D-2011-166)

**Coûts de l'intégration des parcs éoliens
Appel d'offres A/O 2005-03 (2 000 MW)
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Total - 2e appel d'offres éolien			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Lignes	365 640,2	179 246,0	223 457,0	24,5%	80,2%	20,1%
Postes	494 825,7	70 812,8	518 200,4	33,2%	13,7%	46,7%
Essais de validation des types d'éoliennes	536,0	494,1	976,3	0,0%	50,6%	0,1%
Mesurage	2 839,4	1 028,7	1 982,5	0,2%	51,9%	0,2%
Télécommunications	44 282,6	17 112,8	21 265,0	3,0%	80,5%	1,9%
Remboursement des postes de départ	580 407,0	226 931,1	340 749,1	38,9%	66,6%	30,7%
PMVI	2 754,4	856,4	2 340,4	0,2%	36,6%	0,2%
Grand total	1 491 285,3	496 481,9	1 108 970,6	100,0%	44,8%	100,0%

	Mise sous tension initiale	
	Engagement	Prévision
St-Robert-Bellarmin 80 MW (REpower)	2012	2012
Rothery 74 MW (REpower) ⁽¹⁾	2015	2015
De l'Érable 100 MW (Enercon)	2011	2013
Des Moulins 156 MW (Enercon)	2011	2013
Lac Alfred 300 MW (REpower)	2012	2013
Le Plateau 138,6 MW (Enercon)	2011	2011
Massif du Sud 150 MW (REpower)	2012	2013
New Richmond 66 MW (Enercon)	2012	2013
Rivière-du-Moulin 350 MW (REpower)	2014	2014/2015
Seigneurie de Beupré 2/3 132,6/139,3 MW (Enercon)	2013	2013
Seigneurie de Beupré 4 (68 MW)	2014	2014
Montérégie (St-Rémi) 100 MW (Enercon)	2012	2012
Témiscouata II 50 MW (Boralex) ⁽²⁾	2012	2015
Vents du Kempt 100 MW (Enercon)	2014	2014
Renforcement Matapédia	2012	2017
Renforcement réseau principal	2016	2017

⁽¹⁾ auparavant parc Clermont 74 MW (REpower)

⁽²⁾ auparavant parc St-Valentin 50 MW (Enercon)

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS : M\$

Lignes

Écarts favorables :

Renforcement Matapédia -46,5

Coûts des travaux de rehaussement thermique de lignes moindres que prévu initialement à partir d'estimations paramétriques basées sur les rapports de maintenance et les plans d'ingénierie

Patrouille au sol et vérification de l'état de chacun des pylônes réalisées lors des avant-projets, lesquels n'étaient pas réalisés lors du dépôt de la demande à la Régie

Report de mise en service de 2013 à 2017 causé par la nécessité d'études supplémentaires sur les automatismes

Seigneurie de Beaupré 2/3 132,6/139,3 MW (Enercon) -18,3

Réduction des coûts de ligne (monoterne) jusqu'au raccordement promoteur, entre autres dû à la réduction de la longueur du tracé et du nombre de pylônes

Rothery 74 MW (REpower) -29,0

En remplacement du projet Clermont 74 MW (Repower) annulé. Majorité des coûts du parc Clermont prévus en ligne

Autres lignes de raccordement -24,0

Coûts d'approvisionnement et des travaux de chantier moindres que prévu initialement à partir d'estimations paramétriques, dû au marché favorable et baisse des frais financiers ainsi que des provisions s'y rattachant

Postes

Écart défavorable :

Rothery 74 MW (REpower) 28,0

En remplacement du Projet Clermont 74 MW (Repower) annulé. Majorité des coûts du parc Rothery prévus en poste

Remboursement de postes de départ

Écart favorable :

Contributions moindres pour postes de départ ⁽¹⁾ -239,7

Télécommunications

Écarts favorables :

Estimés paramétriques prévus initialement, lors du dépôt à la Régie, selon une planification du choix technologique préliminaire, laquelle a été optimisée par la suite, lors de la réalisation des avant-projets. Par exemple, pour certains projets, un lien radio était prévu mais au final, un lien optique a été choisi, et cela à coût moindre. -23,0

Note: Des travaux de renforcement du réseau principal sont prévus dans le cadre du présent projet. Une solution optimale en remplacement de ces travaux est en attente d'autorisation de la Régie dans le Projet Chamouchouane-Bout-de-l'Île (demande R-3887-2014). Si la Régie rend une décision favorable, les investissements prévus pour le renforcement du réseau principal totalisant 390,4 M\$ seront substitués par la ligne Chamouchouane.

Mises en service réalisées

Projet :	Intégration des parcs éoliens de l'A/O 2005-03 (2 000 MW)	
		M\$
	2011	5,9
	2012	215,4
	2013	251,2
Total :		472,5

⁽¹⁾ En ce qui a trait aux demandes de remboursement des producteurs pour les coûts des postes de départ et le réseau collecteur de parcs éoliens, le montant réclamé ou anticipé peut être inférieur au montant prévu initialement. Les producteurs peuvent réclamer leurs coûts réels jusqu'à concurrence de la contribution maximale inscrite aux Tarifs et conditions des services de transport d'Hydro-Québec en vigueur à la signature de l'entente de raccordement. Ceux-ci réclament cependant le montant maximal indiqué dans le contrat d'approvisionnement, qui précède généralement de quelques années l'entente de raccordement.

9 Poste de Lachenaie à 315-25 kV (R-3749-2010, D-2011-022)

Coûts de construction du poste de Lachenaie (315-25 kV)
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de Lignes			Volet projets de Postes			Total			Volet Télécommunications			Grand Total			Total		
	Dérivation de Ligne biterne 315 kV			Nouveau poste Lachenaie 315-25 kV			Postes et lignes											
	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :																		
Études d'avant-projet	271,4	247,8	247,8	366,2	502,5	502,5	637,6	750,3	750,3	81,9	123,5	123,5	719,5	873,8	873,8	1,4%	100,0%	2,1%
Autres coûts	3,9	0,0	0,0	5,8	0,0	0,0	9,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,7	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	7,3	0,0	0,0	13,6	0,0	0,0	20,9	0,0	0,0	1,5	2,2	2,2	22,4	2,2	2,2	0,0%	100,0%	0,0%
Sous-total :	282,6	247,8	247,8	385,6	502,5	502,5	668,2	750,3	750,3	83,4	125,7	125,7	751,6	876,0	876,0			
Coûts du projet :																		
Ingénierie interne	190,2	245,5	245,5	808,4	699,9	794,0	998,6	945,4	1 039,4	45,9	81,0	88,5	1 044,5	1 026,4	1 127,9	2,1%	91,0%	2,7%
Ingénierie externe	149,7	321,7	321,7	679,0	637,6	709,4	828,7	959,3	1 031,1	107,2	167,2	217,3	935,9	1 126,5	1 248,4	1,8%	90,2%	3,0%
Client	602,3	413,4	676,2	3 568,9	2 629,5	2 831,1	4 171,2	3 042,9	3 507,3	200,6	148,4	180,7	4 371,8	3 191,3	3 688,0	8,6%	86,5%	8,9%
Approvisionnement	2 328,7	2 405,4	2 405,4	13 933,2	12 957,2	12 948,2	16 261,9	15 362,6	15 353,6	279,4	178,2	178,2	16 541,3	15 540,8	15 531,8	32,6%	100,1%	37,6%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	97,1	0,0	96,3	442,5	2,5	436,6	539,6	2,5	532,9	0,0	0,0	0,0	539,6	2,5	532,9	1,1%	0,5%	1,3%
Construction	3 097,6	3 545,9	3 605,9	11 028,0	8 055,8	8 191,2	14 125,6	11 601,7	11 797,1	218,4	678,7	720,4	14 344,0	12 280,4	12 517,5	28,3%	98,1%	30,3%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80,9	0,0	0,0	80,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80,9	0,0%	0,0%	0,2%
Gérance interne	760,9	328,7	328,7	1 952,1	1 405,8	1 521,4	2 713,0	1 734,5	1 850,1	100,7	258,5	268,5	2 813,7	1 993,0	2 118,6	5,5%	94,1%	5,1%
Gérance externe	59,4	161,0	161,0	460,4	354,4	377,7	519,8	515,4	538,6	0,0	0,0	0,0	519,8	515,4	538,6	1,0%	95,7%	1,3%
Provision	703,4	0,0	0,0	4 149,3	0,0	15,3	4 852,7	0,0	15,3	100,2	0,0	11,6	4 952,9	0,0	26,9	9,8%	0,0%	0,1%
Autres coûts	164,3	51,9	58,3	781,8	493,5	522,2	946,1	545,4	580,6	0,0	0,0	0,0	946,1	545,4	580,6	1,9%	93,9%	1,4%
Frais financiers	490,9	310,9	310,9	2 484,8	2 125,5	2 125,5	2 975,7	2 436,4	2 436,4	20,3	57,2	57,2	2 996,0	2 493,6	2 493,6	5,9%	100,0%	6,0%
Sous-total :	8 644,5	7 784,3	8 209,9	40 288,4	29 361,9	30 553,4	48 932,9	37 146,2	38 763,3	1 072,7	1 569,2	1 722,4	50 005,6	38 715,4	40 485,7			
TOTAL :	8 927,1	8 032,1	8 457,7	40 674,0	29 864,4	31 055,9	49 601,1	37 896,5	39 513,6	1 156,1	1 694,9	1 848,1	50 757,2	39 591,4	41 361,7	100,0%	95,7%	100,0%

Le coût final du projet est de l'ordre de 41,4 M\$ après considération de divers coûts résiduels, crédits et frais financiers comptabilisés en 2014.

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Lignes		Postes		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
Démarrage de l'avant-projet	mars-09	juin-09	mars-09	mars-09		juil-11
Démarrage du projet	août-10	juin-10	août-10	sept-10		avr-12
Début de l'approvisionnement	janv-12	nov-12	avr-10	janv-11		avr-12
Mise en service	2013	2013	2013	2013		2013

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Nouveau poste Lachenaie 315-25 kV
--

Écarts favorables :

Coûts moindres que prévu :	
- Construction - Contrat entrepreneur	-2,8
- Activités client - Coût du terrain	-0,7
- Approvisionnement	-1,0
Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-4,1

Mises en service réalisées

Projet :	Construction du nouveau poste de Lachenaie à 315-25 kV	
		M\$
	2013	39,6

10 Poste Bélanger (R-3750-2010, D-2011-026)

Coûts de construction du poste Bélanger (315-120/25 kV)
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de postes																		
	Poste Bélanger (Pérennité)			Poste Bélanger (Croissance)			Poste Montréal Nord			Poste Duvernay			Poste Bélanger (Démantèlement)			Total Postes			
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	
Coûts d'avant-projet :																			
Études d'avant-projet	1 371,8	1 605,3	1 605,3	343,6	359,7	359,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 715,4	1 965,0	1 965,0
Autres coûts	6,2	0,0	0,0	1,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,8	0,0	0,0
Frais financiers	211,1	0,0	0,0	14,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	225,3	0,0	0,0
Sous-total :	1 589,1	1 605,3	1 605,3	359,4	359,7	359,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 948,5	1 965,0	1 965,0
Coûts du projet :																			
Ingénierie interne	1 947,2	1 839,6	1 892,9	648,6	610,4	631,4	15,0	12,0	12,0	71,7	39,1	54,4	333,6	0,0	333,6	0,0	3 016,1	2 501,0	2 924,3
Ingénierie externe	2 216,9	2 339,0	2 501,5	739,1	781,8	915,3	0,0	0,0	0,0	0,0	14,7	15,2	36,7	0,0	36,7	0,0	2 992,7	3 135,5	3 468,7
Client	5 530,3	2 041,6	5 031,8	1 658,3	596,8	1 685,2	33,3	10,4	10,4	62,2	6,1	35,5	348,4	0,0	359,8	0,0	7 632,5	2 655,0	7 122,7
Approvisionnement	42 763,0	36 680,6	39 657,3	0,0	0,0	0,0	3,3	6,8	6,8	97,3	12,9	97,3	0,0	0,0	0,0	0,0	42 863,6	36 700,4	39 761,5
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	0,0	0,0	49,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	49,5
Construction	40 030,6	29 218,1	39 259,5	8 293,1	7 484,4	8 772,9	9,7	0,0	0,0	84,9	0,0	20,0	2 700,4	0,0	2 700,4	0,0	51 118,7	36 702,5	50 752,8
Clé en main (Approv. & Construction)		326,5	893,5	18 484,3	9 893,9	13 496,1		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0		0,0	18 484,3	10 220,4	14 389,6
Gérance interne	2 541,7	4 348,8	5 681,2	1 141,0	1 802,7	2 235,4	23,1	9,7	9,8	81,2	7,3	20,1	452,9	0,0	452,9	0,0	4 239,9	6 168,6	8 399,4
Gérance externe	649,0	956,7	1 386,3	216,1	321,5	466,3		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0		0,0	865,1	1 278,2	1 852,6
Provision	9 082,6	0,0	2 239,7	4 842,1	0,0	2 400,0	5,8	0,0	0,0	45,3	0,0	0,0	394,2	0,0	394,2	0,0	14 370,0	0,0	5 033,9
Autres coûts	2 474,7	1 090,1	1 671,6	770,4	364,2	546,0	1,1	3,5	3,5	7,7	4,4	8,3	53,5	0,0	53,5	0,0	3 307,4	1 462,3	2 282,9
Frais financiers	10 529,7	4 265,5	9 869,3	2 798,1	1 207,3	2 637,9	2,1	2,9	2,9	26,8	7,9	9,6	63,8	0,0	156,7	0,0	13 420,5	5 483,7	12 676,4
Sous-total :	117 765,7	83 106,5	110 134,2	39 591,2	23 063,1	33 786,4	93,4	45,5	45,5	477,1	92,4	260,3	4 383,5	0,0	4 487,8	0,0	162 310,9	106 307,4	148 714,2
TOTAL :	119 354,8	84 711,8	111 739,5	39 950,6	23 422,8	34 146,1	93,4	45,5	45,5	477,1	92,4	260,3	4 383,5	0,0	4 487,8	0,0	164 259,4	108 272,5	150 679,2

	Volet projet de lignes						Volet Télécommunications					
	Nouvelle ligne biterne 315 kV						Grand Total					
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :												
Études d'avant-projet	484,0	876,8	876,8	30,8	113,2	113,2	2 230,2	2 955,0	2 955,0	1,2%	100,0%	1,7%
Autres coûts	4,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	21,1	0,0	0,0	0,6	3,5	3,5	247,0	3,5	3,5	0,1%	100,0%	0,0%
Sous-total :	509,4	876,8	876,8	31,4	116,7	116,7	2 489,3	2 958,5	2 958,5			
Coûts du projet :												
Ingénierie interne	701,0	812,2	837,0	16,8	97,4	103,9	3 733,9	3 410,6	3 865,2	2,0%	88,2%	2,2%
Ingénierie externe	428,8	688,1	733,1	31,3	129,9	134,5	3 452,8	3 953,5	4 336,3	1,8%	91,2%	2,5%
Client	1 886,9	472,6	758,8	81,7	172,8	245,9	9 601,1	3 300,3	8 127,4	5,1%	40,6%	4,6%
Approvisionnement	7 924,1	6 228,9	6 228,9	105,4	277,0	277,8	50 893,1	43 206,3	46 268,2	26,9%	93,4%	26,2%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	270,2	0,9	312,1	0,0	0,0	0,0	270,2	0,9	361,6	0,1%	0,2%	0,2%
Construction	7 937,8	11 939,1	12 054,8	82,4	141,0	229,6	59 138,9	48 782,6	63 037,2	31,2%	77,4%	35,7%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18 484,3	10 220,4	14 389,6	9,8%	71,0%	8,1%
Gérance interne	1 085,3	1 211,3	1 306,9	48,0	185,2	228,6	5 373,2	7 565,1	9 934,8	2,8%	76,1%	5,6%
Gérance externe	330,9	276,9	301,9	0,0	0,0	0,0	1 196,0	1 555,1	2 154,5	0,6%	72,2%	1,2%
Provision	1 970,7	0,0	0,0	42,9	0,0	10,6	16 383,6	0,0	5 044,5	8,6%	0,0%	2,9%
Autres coûts	507,1	287,0	278,7	0,0	0,0	0,0	3 814,6	1 749,2	2 561,7	2,0%	68,3%	1,5%
Frais financiers	1 283,2	657,2	776,0	8,0	66,4	110,5	14 711,8	6 207,3	13 562,8	7,8%	45,8%	7,7%
Sous-total :	24 326,1	22 574,1	23 588,3	416,6	1 069,7	1 341,4	187 053,5	129 951,3	173 643,9			
TOTAL :	24 835,5	23 450,9	24 465,1	448,0	1 186,4	1 458,1	189 542,8	132 909,8	176 602,4	100,0%	75,3%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Poste Bélanger (Pérennité)		Poste Bélanger (Croissance)		Poste Montréal Nord		Poste Duvernay		Poste Bélanger (Démantèlement)		Nouvelle ligne biterne 315 kV		Volet Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	juil-09	août-09	juil-09	août-09	juil-09	août-09	juil-09	août-09	juil-09	août-09	juil-09	août-09		nov-11
Démarrage du projet	mars-11	juin-10	mars-11	juin-10	mars-11	juin-10	mars-11	juin-10	mars-11	juin-10	juin-10	juin-10		avr-12
Début de l'approvisionnement		juil-10				avr-12		avr-12				juin-12		avr-12
Mise en service	2014	2014	2014	2014	2013	2013	2013	2014		2017	2014	2014		2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Postes	M\$
--------	-----

Écarts favorables :

Coûts d'approvisionnement / matériel majeur moindres que prévu	-3,1
Octroi de contrat globalisé à coût moindre que prévu	-5,0
Diminution de la provision suite à l'octroi du contrat globalisé à coût moindre et selon l'avancement des travaux	-9,3

Écart défavorable :

Gérance chantier à la hausse - Augmentation du personnel affecté au chantier dû aux retards dans les activités de chantier	5,1
--	-----

Lignes

Écarts favorables :

Octroi du contrat d'acier à prix moindre que prévu	-1,2
Diminution de la provision et des frais financiers	-2,5

Écart défavorable :

Travaux de construction - octroi du contrat à coûts plus élevés que prévu	4,1
---	-----

Mises en service réalisées

Projet :	Poste Bélanger (315-120/25 kV)
	M\$
2013	21,5

11 Poste Pierre-Le Gardeur à 315-120 kV (R-3755-2011, D-2011-032)

Coûts de construction du poste Pierre-Le-Gardeur (315-120 kV)
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :															
Études d'avant-projet	374,2	338,9	338,9	475,8	502,5	502,5	84,0	176,4	176,4	934,0	1 017,8	1 017,8	1,1%	100,0%	1,4%
Autres coûts	3,6	0,0	0,0	9,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,1	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	10,9	0,0	0,0	11,3	0,0	0,0	1,3	1,8	1,8	23,5	1,8	1,8	0,0%	100,0%	0,0%
Sous-total :	388,6	338,9	338,9	496,6	502,5	502,5	85,3	178,2	178,2	970,5	1 019,6	1 019,6			
Coûts du projet :															
Ingénierie interne	286,2	364,8	440,0	1 716,4	1 746,4	1 981,5	46,6	78,5	90,8	2 049,2	2 189,7	2 512,3	2,3%	87,2%	3,5%
Ingénierie externe	206,0	151,6	252,6	1 323,6	1 147,5	1 300,6	108,8	154,9	154,9	1 638,4	1 453,9	1 708,0	1,9%	85,1%	2,4%
Client	871,5	235,6	1 024,1	5 770,0	3 713,1	8 042,7	224,1	92,9	452,2	6 865,6	4 041,6	9 518,9	7,9%	42,5%	13,4%
Approvisionnement	2 840,1	501,7	1 932,1	22 426,8	10 870,0	17 482,9	339,1	382,0	382,0	25 606,0	11 753,7	19 797,0	29,3%	59,4%	27,9%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	63,2	0,0	63,2	721,6	0,0	720,6	0,0	0,0	0,0	784,8	0,0	783,8	0,9%	0,0%	1,1%
Construction	7 639,2	678,3	5 901,4	20 166,2	13 538,8	16 551,1	265,1	87,8	208,2	28 070,5	14 305,0	22 660,6	32,1%	63,1%	31,9%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	52,3	739,0	0,0	0,0	0,0	0,0	52,3	739,0	0,0%	7,1%	1,0%
Gérance interne	1 674,7	353,3	1 429,4	2 831,6	1 413,2	2 221,5	133,8	122,2	248,1	4 640,1	1 888,7	3 899,1	5,3%	48,4%	5,5%
Gérance externe	180,2	130,7	267,5	788,4	524,0	926,0	0,0	0,0	0,0	968,6	654,7	1 193,5	1,1%	54,9%	1,7%
Provision	1 277,8	0,0	762,7	6 045,2	0,0	250,0	122,0	0,0	110,0	7 445,0	0,0	1 122,7	8,5%	0,0%	1,6%
Autres coûts	263,4	114,6	304,9	1 213,9	679,1	1 008,5	0,0	0,0	0,0	1 477,3	793,7	1 313,3	1,7%	60,4%	1,9%
Frais financiers	1 226,0	188,6	474,0	5 638,8	1 588,0	4 084,4	45,2	66,9	138,9	6 910,0	1 843,5	4 697,3	7,9%	39,2%	6,6%
Sous-total :	16 528,4	2 719,1	12 851,8	68 642,5	35 272,3	55 308,6	1 284,7	985,2	1 785,1	86 455,5	38 976,6	69 945,5			
TOTAL :	16 917,0	3 058,0	13 190,7	69 139,1	35 774,9	55 811,2	1 370,0	1 163,4	1 963,3	87 426,0	39 996,2	70 965,1	100,0%	56,4%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Lignes		Postes		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
Démarrage de l'avant-projet	mars-09	juin-09	mars-09	mars-09		oct-11
Démarrage du projet	oct-10	oct-10	oct-10	août-10		juil-12
Début de l'approvisionnement	janv-12	nov-12	août-10	nov-10		juil-12
Mise en service	2014	2014	2014	2014		2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Lignes

Écarts favorables :

M\$

Coût d'approvisionnement / matériel majeur moindre que prévu	-0,9
Travaux de construction moindres que prévu	-1,7
Frais financiers ajustés à la baisse	-0,7

Postes

Écarts favorables :

Coût d'approvisionnement moindre que prévu	-4,9
Travaux de construction - Contrat entrepreneur à coût moindre que prévu	-3,6
Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux	-5,8
Frais financiers ajustés à la baisse	-1,5

Écart défavorable :

Activités Client - Coût du terrain plus élevé que prévu	2,2
---	-----

Mises en service réalisées

Projet :	Coûts de construction du poste Pierre-Le-Gardeur 315-120 kV	
		M\$
	2013	1,8

12 Ouverture du réseau de transport à 315 kV sur le corridor Québec-Montréal (Poste du Bout-de-l'Île) (R-3760-2011, D-2011-066)

Ajout et modifications des équipements requis pour l'ouverture du Réseau de transport à 315 kV sur le corridor Québec-Montréal
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :															
Études d'avant-projet	1 069,0	1 583,5	1 583,5	1 685,6	1 736,8	1 778,4	274,1	426,1	426,1	3 028,7	3 746,4	3 788,0	1,0%	98,9%	1,4%
Autres coûts	10,6	0,0	0,0	15,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	25,7	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	54,9	0,0	0,0	65,1	0,0	0,0	8,0	17,5	17,5	128,0	17,5	17,5	0,0%	100,0%	0,0%
Sous-total :	1 134,5	1 583,5	1 583,5	1 765,8	1 736,8	1 778,4	282,1	443,6	443,6	3 182,4	3 763,9	3 805,5			
Coûts du projet :															
Ingénierie interne	1 032,2	1 075,3	1 358,8	5 277,9	4 626,7	4 932,2	228,9	295,0	305,0	6 539,0	5 997,0	6 596,1	2,1%	90,9%	2,4%
Ingénierie externe	581,0	554,7	766,5	3 556,5	6 132,9	6 853,8	282,1	416,8	416,8	4 419,6	7 104,4	8 037,1	1,4%	88,4%	3,0%
Client	2 624,4	2 151,3	4 303,6	19 018,5	12 650,0	15 714,7	747,2	838,3	855,6	22 390,1	15 639,6	20 873,9	7,2%	74,9%	7,7%
Approvisionnement	10 087,2	1 214,0	6 236,7	90 404,1	65 784,8	76 216,9	1 081,4	1 098,5	1 139,0	101 572,7	68 097,3	83 592,5	32,8%	81,5%	30,7%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	281,1	0,0	281,5	143,0	208,3	714,5	0,0	0,0	0,0	424,1	208,3	996,0	0,1%	20,9%	0,4%
Construction	12 639,6	1 341,1	11 219,2	66 487,2	61 660,8	74 514,3	903,8	580,8	604,8	80 030,6	63 582,7	86 338,2	25,9%	73,6%	31,7%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance interne	2 197,1	776,8	2 362,3	8 516,2	5 262,9	7 643,6	419,7	440,0	505,7	11 133,0	6 479,7	10 511,6	3,6%	61,6%	3,9%
Gérance externe	321,6	56,3	334,9	2 827,8	2 622,5	3 392,4	0,0	0,0	0,0	3 149,4	2 678,8	3 727,3	1,0%	71,9%	1,4%
Provision	2 880,5	0,0	1 933,5	23 076,0	0,0	761,9	402,1	0,0	50,0	26 358,6	0,0	2 745,5	8,5%	0,0%	1,0%
Autres coûts	681,7	232,8	643,9	4 600,2	2 868,4	3 534,3	2,8	4,1	4,1	5 284,7	3 105,3	4 182,3	1,7%	74,2%	1,5%
Frais financiers	1 627,0	680,6	1 409,2	19 395,5	9 897,2	15 115,4	226,4	226,5	226,5	21 248,9	10 804,3	16 751,1	6,9%	64,5%	6,2%
Sous-total :	34 953,3	8 082,9	30 850,2	243 302,9	171 714,5	209 393,9	4 294,4	3 900,0	4 107,5	282 550,6	183 697,4	244 351,7			
Total réalisation des projets	36 087,8	9 666,4	32 433,7	245 068,7	173 451,2	211 172,4	4 576,5	4 343,6	4 551,1	285 733,0	187 461,2	248 157,2	92,4%	75,5%	91,2%
+ Déménagement CEM	0,0	0,0	0,0	17 986,0	17 705,8	17 705,9	0,0	0,0	0,0	17 986,0	17 705,8	17 705,9	5,8%	100,0%	6,5%
+ Décontamination terrain Bout-de-l'île	0,0	0,0	0,0	5 500,0	3 848,5	6 325,6	0,0	0,0	0,0	5 500,0	3 848,5	6 325,6	1,8%	60,8%	2,3%
Grand total	36 087,8	9 666,4	32 433,7	268 554,7	195 005,5	235 203,9	4 576,5	4 343,6	4 551,1	309 219,0	209 015,5	272 188,7	100,0%	76,8%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Lignes		Postes		Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mars-09	mars-09	mars-09	mars-09		juil-12
Démarrage du projet	mai-11	févr-11	mai-11	juil-10		mars-12
Début de l'approvisionnement		nov-12		août-11		nov-11
Mise en service	2013	2014	2013	2014		2013

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Lignes

M\$

Écart favorable :

Coûts d'approvisionnement moindres que prévu - Contournement temporaire L 3005 et pylône EPK non requis -3,9

Postes

Écarts favorables :

Activités client - Mise en route et acquisition de terrain -3,3
 Coûts d'approvisionnement - Marché favorable pour l'acquisition des transformateurs de puissance & des câbles de puissance -14,2
 Ajustement à la baisse des frais financiers suite à la diminution des coûts du projet -4,3
 Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux ; l'approvisionnement du matériel majeur étant pratiquement terminé -22,3

Écarts défavorables :

Ingénierie externe - travaux supplémentaires requis pour des études de caractérisation de sol, environnementales et autres 3,3
 Coûts de construction plus élevés que prévu - Marché défavorable à l'octroi du contrat de construction et ajustement de contenu pour l'emprise Nord en milieu humide 8,0

Ajout et modifications des équipements requis pour l'ouverture du Réseau de transport à 315 kV sur le corridor Québec-Montréal		M\$
Projet :		
	2011	10,5
	2012	7,2
	2013	113,1
Total :		130,8

13 Raccordement des centrales du complexe de la Romaine au réseau de transport (R-3757-2011, D-2011-083)

La Romaine - Coûts des travaux par installation ⁽¹⁾
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
RÉSEAU LOCAL						
Installation de transport						
Ligne Arnaud - de la Romaine-2	429 373,4	415 998,4	510 966,6	23,5%	81,4%	25,4%
Ligne Montagnais - de la Romaine-4	315 114,3	34 098,5	528 843,9	17,2%	6,4%	26,3%
Ligne de la Romaine-3 - de la Romaine-4	92 284,6			5,0%		
Ligne de la Romaine-1 - de la Romaine-2	34 187,7	2 623,6	34 588,2	1,9%	7,6%	1,7%
Total Lignes	870 959,9	452 720,5	1 074 398,7	47,6%	42,1%	53,5%
Poste de la Romaine-1	55 899,6	5 917,9	66 181,1	3,1%	8,9%	3,3%
Poste de la Romaine-2	103 188,1	90 405,4	111 444,4	5,6%	81,1%	5,5%
Poste de la Romaine-3	37 222,0	3 086,0	45 365,7	2,0%	6,8%	2,3%
Poste de la Romaine-4	145 331,1	17,4	97 320,5	7,9%	0,0%	4,8%
Poste Arnaud	32 582,0	41 737,8	53 522,9	1,8%	78,0%	2,7%
Poste Montagnais	11 368,9	74,9	21 409,2	0,6%	0,3%	1,1%
Total Postes	385 591,7	141 239,4	395 243,8	21,1%	35,7%	19,7%
Installation de télécommunications (coûts paramétriques)						
Complexe de la Romaine	73 906,0	24 480,2	73 600,1	4,0%	33,3%	3,7%
Total Télécommunications	73 906,0	24 480,2	73 600,1	4,0%	33,3%	3,7%
Total RÉSEAU LOCAL	1 330 457,6	618 440,1	1 543 242,6	72,7%	40,1%	76,8%
RÉSEAU PRINCIPAL						
Installation de transport						
Intégration Postes aux Outardes, modifications lignes 735 kV	34 355,0	2 931,6	33 329,0	1,9%	8,8%	1,7%
Ligne à 69 kV - Intégration Outardes	4 102,0			0,2%		
Total Lignes	38 457,0	2 931,6	33 329,0	2,1%	8,8%	1,7%
Poste aux Outardes	152 300,6	103 444,1	132 489,4	8,3%	78,1%	6,6%
Total Postes	152 300,6	103 444,1	132 489,4	8,3%	78,1%	6,6%
Protections et automatismes	25 099,9	1 668,7	21 550,6	1,4%	7,7%	1,1%
Compensation séries - Postes						
Poste de Bergeronnes	10 474,2	70,5	70,5	0,6%	100,0%	0,0%
Poste du Saguenay	8 762,8	358,8	13 160,5	0,5%	2,7%	0,7%
Total Compensation séries - Postes	19 237,0	429,3	13 231,0	1,1%	3,2%	0,7%
Compensations séries - Coûts substitués par le Projet Chamouchouane-Bout-de-l'Île	160 667,2	1 260,3	160 667,2	8,8%	0,8%	8,0%
Total RÉSEAU PRINCIPAL	395 761,7	109 734,0	361 267,2	21,6%	30,4%	18,0%
Global	1 726 219,3	728 174,1	1 904 509,8	94,3%	38,2%	94,8%
Coûts remboursables au Producteur	104 000,0	0,0	103 791,9	5,7%	0,0%	5,2%
Global incluant coûts remboursables au Producteur	1 830 219,3	728 174,1	2 008 301,7	100%	36,3%	100%

(1) Cette prévision de 2 008 M\$ a fait l'objet d'une nouvelle demande d'autorisation au Conseil d'administration d'Hydro-Québec en date du 20 juin 2014.

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Réseau Local						Réseau Principal									
	Lignes		Postes		Télécommunications		Intégration Poste aux Outardes		Poste aux Outardes		Automatismes		Compensation séries - Lignes		Compensation séries - Postes	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
	PPJL / PPJM															
Démarrage de l'avant-projet	août-04	avr-04	sept-04	sept-04		mai-08	juin-09	juin-09	oct-08	mai-08	mai-08	mai-08	juin-08	janv-08	mars-08	mai-08
Démarrage du projet	avr-09	avr-09	juin-09	juin-09		déc-08	mai-11	juil-11	juin-09	juin-09	mai-14	janv-13	oct-12	oct-14	déc-11	déc-14
Début de l'approvisionnement	janv-11	déc-10	avr-10	avr-10		janv-09	juin-13	juin-13	mai-10	mai-10	févr-13	avr-13		oct-14		mars-15
Mise en service	2014 à 2017	2014 à 2017	2014 à 2020	2014 à 2020	2009 à 2020	2009 à 2020	2014	2014	2014	2014	2016	2016	2013 à 2015	2017	2014 à 2016	2017

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

	M\$
Lignes	198
<p>Hausse de certains coûts planifiés due à la complexité des travaux de lignes, à la logistique des accès pour la réalisation des travaux et au déboisement</p> <ul style="list-style-type: none"> • Déroulement des travaux sur trois hivers plutôt deux prévus initialement • Contexte de surchauffe associé à la réalisation de plusieurs projets de lignes de transport simultanément • Travaux de déboisement plus coûteux que prévu <p>Adaptation des estimations pour les lignes d'intégration des centrales Romaine-3 et 4 à construire, tenant compte de l'expérience acquise lors de la construction de la ligne Arnaud - Romaine-2 et dépenses additionnelles dues aux conditions relatives aux autorisations</p>	

Postes	-20
<p><u>Romaine 4 :</u> Optimisation au poste de la Romaine 4 et réévaluation des travaux d'intégration des nouvelles centrales au réseau de transport</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coûts moindres que prévu suite à une révision de l'appareillage haute tension et une réduction de la superficie du poste tout en assurant le maintien de toutes les caractéristiques techniques du projet, telles la capacité de transport, la fiabilité et le niveau de pertes électriques <p><u>Aux Outardes :</u> Coûts de construction du poste moins élevés que prévu</p>	

Compensation séries	
<p>Travaux de renforcement du réseau principal prévus dans le cadre du présent projet. Solution optimale en remplacement de ces travaux en attente d'autorisation de la Régie pour le Projet Chamouchouane-Bout-de-l'Île (dossier R-3887-2014). Si la Régie rend une décision favorable concernant ce projet, substitution des investissements totalisant 161 M\$ par la nouvelle ligne. Note : Mise en attente des travaux de renforcement du réseau principal jusqu'à l'obtention d'une décision de la Régie concernant le Projet Chamouchouane-Bout-de-l'Île.</p>	

Note : L'écart total entre la prévision du coût des travaux et le budget pour le projet est de 178 M\$. Le montant maximal de 923,8 M\$ pouvant être assumé par le Transporteur pour des ajouts au réseau, visant l'intégration du complexe de la Romaine au réseau de transport, demeure toutefois inchangé. L'excédent assumé par le Producteur, le client, est donc majoré de 178 M\$.

Mise en service réalisées

Projet :	La Romaine	M\$
	2009	3,3
	2010	0,9
	2011	0,0
	2012	1,2
	2013	0,3
Total :		5,9

14 Poste de Charlesbourg (R-3761-2011, D-2011-084)

**Coûts de construction du poste de Charlesbourg (315-25 kV)
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Lignes			Postes			Total Transport			Télécommunications			Grand Total			Total			
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Lignes et Postes			Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	
Coûts d'avant-projet :																			
Études d'avant-projet	935,8	1 023,7	1 023,7	937,6	1 032,4	1 032,4	1 873,4	2 056,1	2 056,1	83,2	135,9	135,9	1 956,6	2 192,0	2 192,0	2,1%	100,0%	2,6%	
Autres coûts	7,4	0,0	0,0	12,2	0,0	0,0	19,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	19,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%	
Frais financiers	65,7	0,0	0,0	64,1	0,0	0,0	129,8	0,0	0,0	1,2	4,0	4,0	131,0	4,0	4,0	0,1%	100,0%	0,0%	
Sous-total :	1 008,9	1 023,7	1 023,7	1 013,9	1 032,4	1 032,4	2 022,8	2 056,1	2 056,1	84,4	139,9	139,9	2 107,2	2 196,0	2 196,0				
Coûts du projet :																			
Ingénierie interne	849,8	1 093,7	1 152,9	1 403,7	1 318,5	1 518,5	2 253,5	2 412,3	2 671,4	64,2	89,4	99,4	2 317,7	2 501,7	2 770,8	2,5%	90,3%	3,3%	
Ingénierie externe	547,2	482,4	584,7	1 134,2	1 186,8	1 451,8	1 681,4	1 669,2	2 036,5	78,4	112,0	112,0	1 759,8	1 781,2	2 148,5	1,9%	82,9%	2,6%	
Client	1 985,3	937,5	1 698,0	2 912,8	3 677,9	3 778,9	4 898,1	4 615,4	5 476,9	200,3	150,8	150,8	5 098,4	4 766,2	5 627,7	5,4%	84,7%	6,8%	
Approvisionnement	4 916,5	4 898,0	4 898,0	22 939,7	19 957,1	18 576,1	27 856,2	24 855,1	23 474,0	270,5	239,9	239,9	28 126,7	25 095,0	23 713,9	29,9%	105,8%	28,5%	
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	175,2	165,0	189,8	610,0	575,0	620,0	785,2	740,0	809,8	0,0	0,0	0,0	785,2	740,0	809,8	0,8%	91,4%	1,0%	
Construction	10 450,4	12 928,4	13 519,2	22 111,4	17 388,9	18 935,6	32 561,8	30 317,4	32 454,8	211,5	173,8	173,8	32 773,3	30 491,2	32 628,6	34,8%	93,4%	39,3%	
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	1 037,1	104,2	104,2	1 037,1	104,2	104,2	0,0	0,0	0,0	1 037,1	104,2	104,2	1,1%	100,0%	0,1%	
Gérance interne	1 589,2	1 868,0	2 245,5	2 333,3	2 514,6	3 624,5	3 922,5	4 382,5	5 870,1	104,0	181,1	186,1	4 026,5	4 563,6	6 056,2	4,3%	75,4%	7,3%	
Gérance externe	63,8	91,9	91,9	1 409,8	721,6	1 044,5	1 473,6	813,5	1 136,3	0,0	0,0	0,0	1 473,6	813,5	1 136,3	1,6%	71,6%	1,4%	
Provision	2 199,7	0,0	100,0	4 611,1	0,0	270,5	6 810,8	0,0	370,5	104,8	0,0	0,0	6 915,6	0,0	370,5	7,3%	0,0%	0,4%	
Autres coûts	412,5	407,1	446,9	876,9	887,2	1 001,8	1 289,4	1 294,3	1 448,7	0,0	0,0	0,0	1 289,4	1 294,3	1 448,7	1,4%	89,3%	1,7%	
Frais financiers	1 316,9	1 043,2	1 043,2	5 130,1	2 816,0	3 014,2	6 447,0	3 859,2	4 057,4	51,9	46,7	46,7	6 498,9	3 905,9	4 104,1	6,9%	95,2%	4,9%	
Sous-total :	24 506,5	23 915,1	25 970,1	66 509,9	51 148,0	53 940,6	91 016,4	75 063,1	79 910,7	1 085,6	993,7	1 008,7	92 102,0	76 056,8	80 919,4				
TOTAL :	25 515,4	24 938,7	26 993,7	67 523,8	52 180,4	54 973,0	93 039,2	77 119,2	81 966,7	1 170,0	1 133,6	1 148,6	94 209,2	78 252,8	83 115,3	100,0%	94,1%	100,0%	

Le coût final du projet est de l'ordre de 83,1 M\$ après considération de divers coûts résiduels, crédits et frais financiers comptabilisés en 2014.

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Lignes		Postes		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	sept-08	sept-08	sept-08	sept-08		oct-11
Démarrage du projet	févr-11	févr-11	déc-10	déc-10		mars-12
Début de l'approvisionnement		févr-12		déc-10		mai-12
Mise en service	2013	2013	2013-2014	2013-2014		2013

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Postes	M\$
Écarts favorables :	
Coût d'approvisionnement / matériel majeur moindre que prévu	-2,9
Coût de construction - Travaux entrepreneurs à coût moindre que prévu	-1,6
Coût de construction - Retrait de la prévision pour les coûts relatifs au démantèlement, à l'enlèvement et à la remise en état du site pour le poste L'Épinay, car le site est visé par la cessation d'activités de transformation. Ces coûts sont inclus dans les immobilisations corporelles en exploitation	-1,5
Diminution de la provision selon l'avancement des activités et attribution de contrats	-4,3
Frais financiers et autres coûts ajustés à la baisse	-1,9

Mises en service réalisées

Projet :	Coûts de construction du poste de Charlesbourg (315-25 kV)	
		M\$
	2013	78,2

15 Poste Manic-2 - Remplacement de deux transformateurs élévateurs (R-3762-2011, D-2011-098)

Poste Manic 2 - Remplacement de deux transformateurs élévateurs
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Poste Manic-2			Poste Manic-2			Total			Total		
	Maintenance des actifs			Croissance								
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :												
Études d'avant-projet	157,5	168,5	168,5	0,0	0,0	0,0	157,5	168,5	168,5	0,5%	100,0%	0,8%
Autres coûts		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	9,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,2	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Sous-total :	166,7	168,5	168,5	0,0	0,0	0,0	166,7	168,5	168,5			
Coûts du projet :												
Ingénierie interne	1 893,0	299,7	388,6	0,0	0,0	0,0	1 893,0	299,7	388,6	6,3%	77,1%	1,8%
Ingénierie externe	0,0	124,2	166,7	0,0	0,0	0,0	0,0	124,2	166,7	0,0%	74,5%	0,8%
Client	1 235,8	712,5	1 310,1	0,0	0,0	0,0	1 235,8	712,5	1 310,1	4,1%	54,4%	6,1%
Approvisionnement	16 205,2	6 171,4	10 405,0	2 826,1	955,0	1 828,2	19 031,4	7 126,4	12 233,2	63,2%	58,3%	56,9%
Construction	1 831,4	1 857,7	4 030,1	0,0	0,0	0,0	1 831,4	1 857,7	4 030,1	6,1%	46,1%	18,7%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	15,6	33,6	0,0	0,0	0,0	0,0	15,6	33,6	0,0%	46,4%	0,2%
Gérance interne	1 632,9	530,6	1 433,6	0,0	0,0	0,0	1 632,9	530,6	1 433,6	5,4%	37,0%	6,7%
Gérance externe	23,4	106,0	223,4	0,0	0,0	0,0	23,4	106,0	223,4	0,1%	47,4%	1,0%
Provision	1 947,3	0,0	174,7	258,7	0,0	0,0	2 206,0	0,0	174,7	7,3%	0,0%	0,8%
Autres coûts	709,1	300,4	477,6	38,6	25,7	43,1	747,7	326,1	520,7	2,5%	62,6%	2,4%
Frais financiers	1 110,5	393,8	765,3	241,2	37,2	64,9	1 351,7	431,0	830,1	4,5%	51,9%	3,9%
Sous-total :	26 588,7	10 511,9	19 408,5	3 364,6	1 017,9	1 936,2	29 953,3	11 529,8	21 344,8			
TOTAL :	26 755,4	10 680,3	19 577,0	3 364,6	1 017,9	1 936,2	30 120,0	11 698,2	21 513,2	100,0%	54,4%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Poste Manic-2	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	sept-09	sept-09
Démarrage du projet	sept-10	oct-10
Début de l'approvisionnement	mai-10	mai-10
Mise en service	2014	2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

M\$

Poste Manic-2

Écarts favorables :

Coûts d'approvisionnement des transformateurs de puissance moindres que prévu	-5,5
Diminution de la provision et des frais financiers suite à la diminution de l'approvisionnement	-2,5

Mises en service réalisées

Projet :	Poste Manic 2 - Remplacement de deux transformateurs élévateurs	
		M\$
2013		10,0

16 Renforcement du réseau à 230 kV et 120 kV alimentant le parc industriel de Bécancour (R-3769-2011, D-2011-120)

Renforcement du réseau de Bécancour à 230 kV et 120 kV
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Télécommunications			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2012-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :															
Études d'avant-projet	698,7	802,0	802,0	402,5	336,4	336,4	0,0	111,2	111,2	1 101,2	1 249,6	1 249,6	1,1%	100,0%	1,3%
Autres coûts	9,5	0,0	0,0	8,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,8	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	26,9	0,0	0,0	19,6	0,0	0,0	0,0	5,6	5,6	46,4	5,6	5,6	0,0%	100,0%	0,0%
Sous-total :	735,1	802,0	802,0	430,4	336,4	336,4	0,0	116,8	116,8	1 165,5	1 255,2	1 255,2			
Coûts du projet :															
Ingénierie interne	1 055,6	1 085,2	1 207,8	2 012,9	1 001,8	1 440,2	0,0	32,1	35,2	3 068,5	2 119,0	2 683,3	3,1%	79,0%	2,8%
Ingénierie externe	899,0	1 403,1	1 569,9	0,0	417,6	455,6	0,0	61,9	61,9	899,0	1 882,6	2 087,4	0,9%	90,2%	2,2%
Client	1 161,2	808,2	868,5	1 883,7	1 203,3	2 123,5	0,0	122,7	134,2	3 044,8	2 134,1	3 126,3	3,0%	68,3%	3,3%
Approvisionnement	24 312,9	21 029,8	21 438,5	9 207,8	8 373,3	8 920,8	0,0	124,8	124,8	33 520,6	29 527,9	30 484,1	33,4%	96,9%	32,3%
Travaux faits Transporteur (PMVI)	33,5	32,6	34,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,5	32,6	34,7	0,0%	93,9%	0,0%
Construction	33 582,1	31 967,1	34 568,6	5 228,4	5 037,2	6 449,7	0,0	26,5	29,9	38 810,5	37 030,8	41 048,2	38,6%	90,2%	43,5%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance interne	2 001,2	3 247,5	3 684,7	1 146,8	1 225,4	2 352,5	0,0	76,4	90,6	3 148,0	4 549,4	6 127,7	3,1%	74,2%	6,5%
Gérance externe	454,5	964,6	1 164,6	0,0	261,4	360,0	0,0	0,0	0,0	454,5	1 226,0	1 524,6	0,5%	80,4%	1,6%
Provision	7 138,9	0,0	350,0	3 025,3	0,0	478,8	0,0	0,0	12,7	10 164,2	0,0	841,5	10,1%	0,0%	0,9%
Autres coûts	1 503,9	830,6	944,7	451,3	264,0	373,0	0,0	0,0	0,0	1 955,2	1 094,6	1 317,7	1,9%	83,1%	1,4%
Frais financiers	2 585,9	2 056,6	2 592,1	1 619,7	550,9	1 125,7	0,0	45,9	45,9	4 205,7	2 653,4	3 763,7	4,2%	70,5%	4,0%
Sous-total :	74 728,7	63 425,2	68 424,2	24 575,8	18 334,9	24 079,8	0,0	490,3	535,2	99 304,5	82 250,3	93 039,1			
TOTAL :	75 463,8	64 227,2	69 226,2	25 006,2	18 671,3	24 416,2	0,0	607,1	652,0	100 469,9	83 505,5	94 294,4	100,0%	88,6%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Lignes		Postes		Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	févr-09	août-09	févr-11	févr-11		oct-11
Démarrage du projet	oct-09	oct-09	oct-11	févr-12		avr-12
Début de l'approvisionnement		juin-11		avr-12		déc-12
Mise en service	2012-2013	2012-2013	2013	2015		2013

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Lignes	M\$
Écarts favorables :	
Coûts d'approvisionnement moindres que prévu - prix de l'acier favorable.	-1,6
Diminution de la provision selon l'avancement des activités.	-6,8
Ajustement au projet de reconstruction de la ligne Bécancour/Gentilly suite à la fermeture de la centrale Gentilly-2.	-3,2
Écarts défavorables :	
Coûts d'indemnisation aux municipalités et agriculteurs et travaux additionnels.	2,7
Coûts de gestion de projets, de chantier et ingénierie plus élevés que prévu.	2,9

Mises en service réalisées

Projet :	Renforcement du réseau de Bécancour à 230 kV et 120 kV	
		M\$
	2012	60,9
	2013	16,3
Total :		77,2

17 Poste Henri-Bourassa (R-3779-2011, D-2011-188)

Coûts de construction du poste Henri-Bourassa (315-25 kV) et travaux connexes
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :															
Études d'avant-projet	830,8	1 316,9	1 316,9	1 746,3	1 610,9	2 042,7	88,4	85,9	85,9	2 665,5	3 013,7	3 445,4	2,6%	87,5%	4,1%
Autres coûts	30,3	0,0	0,0	38,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	68,9	0,0	0,0	0,1%	0,0%	0,0%
Frais financiers	49,4	0,0	0,0	106,2	0,0	0,0	3,2	3,2	3,2	158,7	3,2	3,2	0,2%	100,0%	0,0%
Sous-total :	910,4	1 316,9	1 316,9	1 891,1	1 610,9	2 042,7	91,7	89,1	89,1	2 893,2	3 016,9	3 448,6			
Coûts du projet :															
Ingénierie interne	394,4	451,9	546,5	3 404,8	2 155,9	4 031,7	86,8	89,0	141,0	3 886,0	2 696,7	4 719,2	3,8%	57,1%	5,7%
Ingénierie externe	124,6	187,3	270,6	2 538,3	1 502,2	1 746,0	177,9	100,3	100,3	2 840,8	1 789,8	2 116,9	2,8%	84,5%	2,5%
Client	429,2	136,9	249,8	3 964,0	922,4	3 447,3	470,3	40,2	198,9	4 863,5	1 099,5	3 896,0	4,7%	28,2%	4,7%
Approvisionnement	1 748,9	1 235,6	1 363,4	27 951,7	15 544,0	21 136,7	230,4	109,9	111,3	29 931,1	16 889,5	22 611,3	29,1%	74,7%	27,1%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0%	0,0%	0,1%
Construction	3 060,6	2 611,7	4 615,6	27 418,7	15 965,9	23 984,9	241,6	54,0	143,3	30 720,9	18 631,6	28 743,9	29,8%	64,8%	34,4%
Gérance interne	1 305,6	875,1	1 524,1	4 973,8	2 162,7	4 854,1	181,5	81,7	177,2	6 460,9	3 119,5	6 555,4	6,3%	47,6%	7,9%
Gérance externe	84,0	270,4	350,0	842,9	359,5	509,5	0,0	0,0	0,0	926,9	629,9	859,5	0,9%	73,3%	1,0%
Provision	1 076,7	0,0	488,6	7 622,8	0,0	1 874,6	140,3	0,0	75,6	8 839,9	0,0	2 438,8	8,6%	0,0%	2,9%
Autres coûts	143,9	77,5	148,3	1 863,2	863,5	1 324,4	0,0	0,0	0,0	2 007,1	941,0	1 472,7	1,9%	63,9%	1,8%
Frais financiers	798,1	371,2	650,3	8 650,3	1 644,2	5 844,2	138,8	26,1	40,1	9 587,2	2 041,5	6 534,5	9,3%	31,2%	7,8%
Sous-total :	9 166,1	6 217,5	10 207,2	89 230,5	41 120,4	68 803,3	1 667,7	501,2	987,7	100 064,3	47 839,1	79 998,3			
TOTAL :	10 076,5	7 534,3	11 524,1	91 121,6	42 731,3	70 846,0	1 759,3	590,3	1 076,8	102 957,4	50 856,0	83 446,9	100,0%	60,9%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Lignes		Postes		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mai-09	avr-09	mai-09	avr-09		nov-11
Démarrage du projet	sept-11	juin-11	sept-11	juin-11		août-12
Début de l'approvisionnement	juin-12	juin-12	févr-12	juil-11		janv-13
Mise en service	2014	2015	2014	2015		2014
Démantèlement	2014	2014	2019	2019		2019

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Postes	M\$
Écarts favorables :	
Coût d'approvisionnement - Marché favorable pour l'acquisition de transformateurs	-6,8
Coûts des travaux de construction moins élevés que prévu	-3,4
Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux	-5,7
Diminution des frais financiers	-2,8

Mises en service réalisées

Projet :	Coûts de construction du poste Henri-Bourassa 315-25 kV	
		M\$
	2013	3,2

18 Poste de Blainville (R-3781-2011, D-2012-007)

Coûts de construction du poste de Blainville à 315-25 kV et de sa ligne d'alimentation ⁽¹⁾
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Chénier / Chomedey (Blainville)			Poste de Blainville 315-25 kV			Total Ligne et Poste			Télécommunications			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :																		
Études d'avant-projet	791,2	920,4	920,4	549,0	814,9	814,9	1 340,2	1 735,3	1 735,3	115,1	198,7	198,7	1 455,3	1 934,0	1 934,0	1,7%	100,0%	2,1%
Autres coûts	1,6	0,0	0,0	7,5	0,0	0,0	9,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,1	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	40,2	0,0	0,0	21,1	0,0	0,0	61,3	0,0	0,0	19,9	12,4	12,4	81,2	12,4	12,4	0,1%	100,0%	0,0%
Sous-total :	833,0	920,4	920,4	577,6	814,9	814,9	1 410,6	1 735,3	1 735,3	135,0	211,1	211,1	1 545,6	1 946,4	1 946,4			
Coûts du projet :																		
Ingénierie interne	809,9	987,2	1 273,0	1 302,4	918,3	1 282,2	2 112,3	1 905,5	2 555,2	76,8	40,8	117,9	2 189,1	1 946,3	2 673,1	2,6%	72,8%	3,0%
Ingénierie externe	1 458,0	1 392,7	1 894,2	534,8	455,2	749,8	1 992,8	1 847,9	2 644,0	211,0	86,4	180,2	2 203,8	1 934,3	2 824,2	2,6%	68,5%	3,1%
Client	4 115,2	281,3	5 110,3	6 161,6	871,6	8 325,2	10 276,8	1 152,9	13 435,5	203,0	18,0	166,5	10 479,8	1 170,9	13 602,0	12,5%	8,6%	15,1%
Approvisionnement	7 801,2	29,5	5 856,7	15 639,6	8 635,0	16 920,7	23 440,8	8 664,5	22 777,4	347,1	204,6	295,9	23 787,9	8 869,1	23 073,3	28,3%	38,4%	25,6%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	250,8		261,0	563,4		589,0	814,2		850,0			0,0	814,2	0,0	850,0	1,0%	0,0%	0,9%
Construction	9 018,0	0,2	9 948,9	17 025,9	48,1	15 826,2	26 043,9	48,4	25 775,0	460,3	2,8	487,1	26 504,2	51,2	26 262,1	31,6%	0,2%	29,1%
Gérance interne	848,7	422,3	1 127,2	2 187,2	971,4	2 715,1	3 035,9	1 393,7	3 842,3	191,8	28,7	211,6	3 227,7	1 422,4	4 053,9	3,8%	35,1%	4,5%
Gérance externe	331,0	0,0	540,0	481,6	4,9	867,8	812,6	4,9	1 407,8	0,0	0,0	0,0	812,6	4,9	1 407,8	1,0%	0,3%	1,6%
Provision	1 004,9	0,0	647,5	3 688,7	0,0	2 973,3	4 693,6	0,0	3 620,8	168,1	0,0	58,8	4 861,7	0,0	3 679,6	5,8%	0,0%	4,1%
Autres coûts	551,1	204,3	600,4	853,8	381,0	1 148,9	1 404,9	585,4	1 749,3	0,0	0,0	0,0	1 404,9	585,4	1 749,3	1,7%	33,5%	1,9%
Frais financiers	1 407,9	385,1	2 832,3	4 537,5	631,1	5 092,8	5 945,4	1 016,2	7 925,1	143,4	8,8	71,1	6 088,8	1 025,0	7 996,2	7,3%	12,8%	8,9%
Sous-total :	27 596,8	3 702,5	30 091,4	52 976,5	12 916,8	56 491,1	80 573,2	16 619,3	86 582,5	1 801,5	390,1	1 589,1	82 374,7	17 009,4	88 171,6			
TOTAL :	28 429,7	4 622,9	31 011,8	53 554,1	13 731,7	57 306,0	81 983,8	18 354,6	88 317,8	1 936,5	601,2	1 800,2	83 920,3	18 955,8	90 118,0	100,0%	20,8%	100,0%

(1) Cette prévision de 90 M\$ a fait l'objet d'une nouvelle demande d'autorisation au Conseil d'administration d'Hydro-Québec le 20 juin 2014 puisqu'elle dépasse de plus de 15 % la valeur initialement autorisée par celui-ci, soit 76 M\$.

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Chénier / Chomedey (Blainville)		Poste de Blainville 315-25 kV		Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	févr-09	avr-09	févr-09	juil-09		nov-11
Démarrage du projet	déc-10	déc-10	déc-10	nov-10		juil-12
Début de l'approvisionnement	août-13	août-13	nov-10	nov-10		mai-13
Mise en service	2014	2015	2014	2015		2015

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS : **M\$**

Chénier / Chomedey (Blainville - Ligne)

Écarts défavorables :

Impact défavorable sur les frais financiers - difficulté d'accès en milieu humide et donc report de la mise en service de la ligne en même temps que le poste	1,6
Augmentation des coûts principalement causée par la valeur foncière à la hausse	1,0

Poste Blainville 315-25 kV

Écarts défavorables :

Acquisition du terrain - coût plus élevé que prévu	2,4
Travaux supplémentaires d'aménagement du terrain afin de permettre son accès en milieu humide	1,3

Mises en service réalisées

Projet : **Poste de Blainville 315-25 kV et sa ligne d'alimentation**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013

19 Nouvelle ligne biterne à 120 kV entre les postes de la Chaudière et de St-Agapit
(R-3784-2012, D-2012-018)

Nouvelle Ligne biterne 120 kV Chaudière / St-Agapit
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Nouvelle ligne biterne Chaudière/St-Agapit Ligne 120 kV			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :						
Études d'avant-projet	1 157,0	952,3	952,3	4,6%	100,0%	3,4%
Autres coûts	9,1	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	37,5	0,0	0,0	0,1%	0,0%	0,0%
Sous-total :	1 203,6	952,3	952,3			
Coûts du projet :						
Ingénierie interne	507,8	1 054,8	1 065,2	2,0%	99,0%	3,8%
Ingénierie externe	685,9	356,5	397,3	2,7%	89,7%	1,4%
Client	654,7	377,1	541,2	2,6%	69,7%	1,9%
Approvisionnement	6 000,0	6 641,5	6 567,0	23,7%	101,1%	23,3%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	244,4	3,6	41,1	1,0%	8,8%	0,1%
Construction	10 944,7	14 428,2	15 884,7	43,2%	90,8%	56,3%
Gérance interne	1 714,4	957,2	1 114,6	6,8%	85,9%	3,9%
Gérance externe	315,4	488,9	587,4	1,2%	83,2%	2,1%
Provision	1 787,5	0,0	0,0	7,1%	0,0%	0,0%
Autres coûts	443,2	420,3	457,3	1,8%	91,9%	1,6%
Frais financiers	805,8	627,9	627,9	3,2%	100,0%	2,2%
Sous-total :	24 103,7	25 355,9	27 283,9			
TOTAL :	25 307,3	26 308,2	28 236,1	100,0%	93,2%	100,0%

Le coût final du projet est de l'ordre de 28,2 M\$ après considération de divers coûts résiduels, crédits et frais financiers comptabilisés en 2014.

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Nouvelle Ligne biterne 120 kV Chaudière / St-Agapit	
	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	avr-10	sept-10
Démarrage du projet	sept-11	oct-11
Début de l'approvisionnement	juil-12	nov-12
Mise en service	2013	2013

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS : **M\$**

Écart défavorable :

Coûts de construction plus élevés que prévu suite à l'analyse du programme des travaux. 4,9

Écart favorable :

Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux. -1,8

Mises en service réalisées

Projet :	Nouvelle ligne biterne Chaudière/St-Agapit 120 kV	
		M\$
	2013	26,3

20 Poste Cadillac (compensateurs synchrones) (R-3786-2012, D-2012-037)

Poste Cadillac - Installation de trois (3) compensateurs synchrones
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Poste Cadillac Compensateurs synchrones			Télécommunications			Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :												
Études d'avant-projet	689,8	731,5	731,5	12,4	76,9	76,3	702,2	808,4	807,8	1,3%	100,1%	1,6%
Autres coûts	16,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	27,8	0,0	0,0	1,0	4,5	4,5	28,8	4,5	4,5	0,1%	100,0%	0,0%
Sous-total :	734,2	731,5	731,5	13,4	81,4	80,8	747,6	812,9	812,3			
Coûts du projet :												
Ingénierie interne	1 501,8	1 257,3	1 357,3	7,7	0,0	9,6	1 509,5	1 257,3	1 366,9	2,9%	92,0%	2,7%
Ingénierie externe	836,7	836,0	953,5	20,8	0,0	21,0	857,5	836,0	974,5	1,6%	85,8%	2,0%
Client	4 885,3	718,7	3 340,8	20,3	0,0	11,0	4 905,6	718,7	3 351,8	9,4%	21,4%	6,7%
Approvisionnement	21 098,0	17 987,0	21 237,0	34,4	0,0	14,0	21 132,4	17 987,0	21 251,0	40,5%	84,6%	42,7%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)							0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Construction	11 513,7	9 260,7	13 339,9	39,9	0,0	30,0	11 553,6	9 260,7	13 369,9	22,1%	69,3%	26,9%
Gérance interne	3 197,4	1 770,7	2 835,8	18,3	0,0	18,0	3 215,7	1 770,7	2 853,8	6,2%	62,0%	5,7%
Gérance externe	770,8	401,7	937,1	0,0	0,0	0,0	770,8	401,7	937,1	1,5%	42,9%	1,9%
Provision	3 752,6	0,0	200,1	16,9	0,0	0,0	3 769,5	0,0	200,1	7,2%	0,0%	0,4%
Autres coûts	923,5	706,5	932,1	0,0	0,0	0,0	923,5	706,5	932,1	1,8%	75,8%	1,9%
Frais financiers	2 787,9	897,5	3 676,1	14,3	0,0	8,0	2 802,2	897,5	3 684,1	5,4%	24,4%	7,4%
Sous-total :	51 267,8	33 835,9	48 809,8	172,6	0,0	111,6	51 440,4	33 835,9	48 921,4			
TOTAL :	52 002,0	34 567,4	49 541,3	186,0	81,4	192,4	52 188,0	34 648,8	49 733,7	100,0%	69,7%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Poste Cadillac - Compensateurs synchrones		Télécom	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mars-10	oct-10		mars-12
Démarrage du projet	déc-11	nov-11		févr-14
Début de l'approvisionnement	avr-12	avr-12		févr-14
Mise en service	2014	2014		2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler

Mises en service réalisées

Projet : **Poste Cadillac - Compensateurs synchrones**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.

21 Poste Lefrançois (315-25 kV) (R-3789-2012, D-2012-048)

Coûts de construction du poste Lefrançois (315-25 kV) et travaux connexes
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Total Transport (Lignes et postes)			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :																		
Études d'avant-projet	214,5	298,1	298,1	1 284,6	1 391,5	1 443,4	1 499,1	1 689,6	1 741,6	210,8	128,7	128,7	1 709,9	1 818,3	1 870,3	3,7%	97,2%	4,7%
Autres coûts	6,1	0,0	0,0	10,3	0,0	0,0	16,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,4	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	16,4	0,0	0,0	49,4	0,0	0,0	65,8	0,0	0,0	10,5	4,5	4,5	76,3	4,5	4,5	0,2%	100,0%	0,0%
Sous-total :	237,0	298,1	298,1	1 344,3	1 391,5	1 443,4	1 581,3	1 689,6	1 741,6	221,3	133,2	133,2	1 802,6	1 822,8	1 874,8			
Coûts du projet :																		
Ingénierie interne	201,0	72,4	150,3	1 323,1	851,9	1 189,3	1 524,1	924,3	1 339,6	134,2	77,3	107,6	1 658,3	1 001,5	1 447,2	3,6%	69,2%	3,6%
Ingénierie externe	164,9	62,7	105,5	996,1	216,2	576,7	1 161,0	278,8	682,2	263,8	132,0	140,0	1 424,8	410,8	822,2	3,1%	50,0%	2,1%
Client	124,6	8,4	100,3	2 332,1	499,1	2 213,9	2 456,7	507,5	2 314,1	302,9	24,6	231,0	2 759,6	532,1	2 545,1	5,9%	20,9%	6,4%
Approvisionnement	1 002,1	0,0	495,0	11 465,6	2 137,2	10 558,4	12 467,7	2 137,2	11 053,4	341,9	242,2	255,2	12 809,6	2 379,4	11 308,6	27,6%	21,0%	28,3%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	50,0	0,0	10,4	370,5	0,0	420,5	420,5	0,0	430,9	0,0	0,0	0,0	420,5	0,0	430,9	0,9%	0,0%	1,1%
Construction	3 103,7	12,3	2 320,9	11 154,8	1 276,9	10 234,4	14 258,5	1 289,2	12 555,3	533,6	285,2	976,7	14 792,1	1 574,4	13 531,9	31,8%	11,6%	33,9%
Gérance interne	869,9	105,1	799,7	2 910,7	685,4	2 563,3	3 780,6	790,5	3 363,0	261,7	89,1	288,3	4 042,3	879,6	3 651,3	8,7%	24,1%	9,1%
Gérance externe	65,4	0,8	70,4	178,1	65,0	178,0	243,5	65,9	248,4	0,0	0,0	0,0	243,5	65,9	248,4	0,5%	26,5%	0,6%
Provision	529,3	0,0	381,0	2 307,4	0,0	873,6	2 836,7	0,0	1 254,6	195,7	0,0	30,3	3 032,4	0,0	1 284,9	6,5%	0,0%	3,2%
Autres coûts	82,6	47,4	130,6	711,9	306,1	752,5	794,5	353,5	883,1	0,0	0,0	0,0	794,5	353,5	883,1	1,7%	40,0%	2,2%
Frais financiers	390,5	50,1	132,5	2 165,9	366,3	1 641,7	2 556,4	416,4	1 774,2	133,3	25,9	169,0	2 689,7	442,3	1 943,2	5,8%	22,8%	4,9%
Sous-total :	6 584,0	359,2	4 696,5	35 916,2	6 404,2	31 202,3	42 500,2	6 763,4	35 898,8	2 167,1	876,2	2 198,0	44 667,3	7 639,6	38 096,8			
TOTAL :	6 821,0	657,4	4 994,6	37 260,6	7 795,7	32 645,8	44 081,5	8 453,0	37 640,4	2 388,4	1 009,4	2 331,2	46 469,9	9 462,4	39 971,6	100,0%	23,7%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Lignes		Postes		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
Démarrage de l'avant-projet	sept-09	mai-10	sept-09	sept-09		oct-11
Démarrage du projet	nov-11	déc-11	nov-11	déc-12		déc-12
Début de l'approvisionnement	nov-13	janv-14	nov-13	mai-12		mai-13
Mise en service	2014	2014	2014	2014		2014
Démantèlement	2015	2015	2015	2015		

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Postes

<u>Écarts favorables :</u>	M\$
Coûts de l'approvisionnement moindres que prévu - Matériel majeur	-0,9
Réévaluation de la provision suite à l'avancement des activités	-1,4
Coût de construction - Retrait de la prévision pour les coûts relatifs au démantèlement, à l'enlèvement et à la remise en état du site pour le poste Montmorency, car le site est visé par la cessation d'activités de transformation. Ces coûts sont inclus dans les immobilisations corporelles en exploitation.	-2,1

Lignes

<u>Écart favorable :</u>	
Coûts des travaux moindres que prévu dû à la reconstruction et au déplacement du pylône 837 qui n'est plus requis.	-0,8

Mises en service réalisées

Projet : Coûts de construction du poste Lefrançois 315-25 kV et travaux connexes Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.
--

22 Renforcement du réseau de transport à 315 kV de l'Abitibi (R-3797-2012, D-2012-061)

Renforcement du réseau de transport à 315 kV de l'Abitibi
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Total Transport			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :																		
Études d'avant-projet	26,8	16,5	16,5	1 180,2	1 085,4	1 079,5	1 207,0	1 101,9	1 096,0	23,9	168,0	168,0	1 230,9	1 269,9	1 264,0	1,0%	100,5%	1,3%
Autres coûts	0,3	0,0	0,0	60,5	0,0	0,0	60,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,8	0,0	0,0	0,1%	0,0%	0,0%
Frais financiers	0,7	0,0	0,0	28,8	0,0	0,0	29,5	0,0	0,0	1,5	8,6	8,6	31,0	8,6	8,6	0,0%	100,0%	0,0%
Sous-total :	27,8	16,5	16,5	1 269,5	1 085,4	1 079,5	1 297,3	1 101,9	1 096,0	25,4	176,6	176,6	1 322,7	1 278,5	1 272,6			
Coûts du projet :																		
Ingénierie interne	79,7	100,3	112,6	3 843,2	1 747,2	2 929,3	3 922,9	1 847,5	3 041,9	7,0	0,0	13,0	3 929,9	1 847,5	3 054,9	3,3%	60,5%	3,1%
Ingénierie externe	28,1	17,7	25,2	784,4	1 356,2	1 425,1	812,5	1 373,9	1 450,3	31,0	0,0	17,0	843,5	1 373,9	1 467,3	0,7%	93,6%	1,5%
Client	15,4	0,0	0,0	5 402,8	3 329,4	6 810,3	5 418,2	3 329,4	6 810,3	19,0	0,0	18,0	5 437,2	3 329,4	6 828,3	4,6%	48,8%	6,8%
Approvisionnement	113,9	73,4	73,4	68 248,6	11 608,9	57 308,7	68 362,5	11 682,3	57 382,1	124,9	12,8	19,8	68 487,4	11 695,1	57 401,9	57,6%	20,4%	57,3%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,0	0,0	0,0	33,0	0,0%	0,0%	0,0%
Construction	755,4	517,2	497,9	11 669,7	9 872,3	13 412,5	12 425,1	10 389,5	13 910,4	91,6	0,0	0,0	12 516,7	10 389,5	13 910,4	10,5%	74,7%	13,9%
Gérance interne	151,6	103,7	103,7	5 261,2	2 979,7	5 086,2	5 412,8	3 083,4	5 189,9	23,2	0,0	24,0	5 436,0	3 083,4	5 213,9	4,6%	59,1%	5,2%
Gérance externe	0,0	0,0	0,0	2 243,5	283,2	1 318,1	2 243,5	283,2	1 318,1	0,0	0,0	0,0	2 243,5	283,2	1 318,1	1,9%	21,5%	1,3%
Provision	141,5	0,0	0,0	9 912,2	0,0	2 500,0	10 053,7	0,0	2 500,0	35,4	0,0	0,0	10 089,1	0,0	2 500,0	8,5%	0,0%	2,5%
Autres coûts	19,1	34,2	34,2	2 333,4	839,9	2 031,6	2 352,5	874,1	2 065,8	0,0	0,0	0,0	2 352,5	874,1	2 065,8	2,0%	42,3%	2,1%
Frais financiers	45,4	1,5	2,4	6 115,7	1 112,2	5 070,1	6 161,1	1 113,7	5 072,6	8,5	0,2	8,2	6 169,6	1 113,9	5 080,8	5,2%	21,9%	5,1%
Sous-total :	1 350,1	848,0	849,4	115 814,7	33 128,9	97 891,8	117 164,8	33 976,9	98 741,3	340,6	13,0	133,0	117 505,4	33 989,9	98 874,3			
TOTAL :	1 377,9	864,5	865,9	117 084,2	34 214,2	98 971,3	118 462,1	35 078,8	99 837,2	366,0	189,6	309,6	118 828,1	35 268,4	100 146,8	100,0%	35,2%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Lignes		Postes		Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mai-11	juin-11	mai-11	juin-11		juin-12
Démarrage du projet	mars-12	févr-12	mars-12	janv-12		nov-13
Début de l'approvisionnement	nov-12	mars-12	mars-12	mars-12		déc-13
Mise en service	2013	2013	2014	2014		2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Postes	M\$
Écarts favorables :	
Octroi du contrat globalisé - Marché favorable	-9,5
Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux	-7,4

Mises en service réalisées

Projet :	Renforcement du réseau de transport à 315 kV de l'Abitibi	
		M\$
2013		4,5

23 Remplacement des progiciels de gestion et d'analyse de maintenance du réseau de transport (R-3794-2012, D-2012-063)

Projet de remplacement des progiciels de gestion et d'analyse de la maintenance du réseau de transport

EN MILLIONS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Développement Informatique	24,8	26,8	26,8	77%	100%	85%
Contingence	6,2	-	3,9	19%	0%	12%
Frais financiers	1,4	0,8	0,9	4%	91%	3%
	32,4	27,6	31,6	100%	87%	100%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	OSM	
	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	juin-12	juin-12
Démarrage du projet	oct-12	déc-12
Mise en service finale	2013	2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler

Mises en service réalisées

Projet :	Remplacement des progiciels de gestion et d'analyse de la maintenance du réseau de transport	
		M\$
	2013	27,3

24 Renforcement du réseau de transport à 120 kV des secteurs Palmarolle et de Rouyn (R-3813-2012, D-2012-140)

Coûts associés au renforcement du réseau de transport à 120 kV des secteurs de Palmarolle et de Rouyn
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Total Transport			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :												
Études d'avant-projet	470,3	885,5	885,6	208,9	233,1	233,1	679,2	1 118,7	1 118,7	2,0%	100,0%	3,5%
Autres coûts	6,1	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	6,8	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	12,3	0,0	0,0	16,7	0,0	0,0	29,0	0,0	0,0	0,1%	0,0%	0,0%
Sous-total :	488,7	885,5	885,6	226,3	233,1	233,1	715,0	1 118,7	1 118,7			
Coûts du projet :												
Ingénierie interne	815,2	353,5	532,1	385,9	295,2	399,0	1 201,1	648,7	931,1	3,5%	69,7%	2,9%
Ingénierie externe	353,1	393,3	430,1	407,0	333,3	397,9	760,1	726,6	828,0	2,2%	87,8%	2,6%
Client	1 103,4	331,2	757,3	879,9	382,9	879,9	1 983,3	714,1	1 637,2	5,8%	43,6%	5,1%
Approvisionnement	4 554,0	1 908,4	4 211,6	1 767,8	1 063,3	1 975,7	6 321,8	2 971,7	6 187,3	18,6%	48,0%	19,2%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	287,5	0,0	288,7	0,0	0,0	0,0	287,5	0,0	288,7	0,8%	0,0%	0,9%
Construction	12 923,8	654,4	12 334,3	1 310,9	1 054,4	1 558,9	14 234,7	1 708,8	13 893,2	41,8%	12,3%	43,1%
Gérance interne	1 333,1	486,0	1 464,4	1 312,6	418,3	1 150,1	2 645,7	904,2	2 614,4	7,8%	34,6%	8,1%
Gérance externe	531,7	69,2	598,0	0,0	0,0	0,6	531,7	69,2	598,6	1,6%	11,6%	1,9%
Provision	2 657,4	0,0	2 016,7	664,6	0,0	201,9	3 322,0	0,0	2 218,7	9,8%	0,0%	6,9%
Autres coûts	443,4	123,5	488,0	121,3	66,1	158,0	564,7	189,6	646,0	1,7%	29,3%	2,0%
Frais financiers	937,7	122,6	947,2	562,7	139,0	359,6	1 500,4	261,6	1 306,8	4,4%	20,0%	4,0%
Sous-total :	25 940,3	4 441,9	24 068,4	7 412,7	3 752,6	7 081,6	33 353,0	8 194,5	31 150,0			
TOTAL :	26 429,0	5 327,4	24 953,9	7 639,0	3 985,7	7 314,7	34 068,0	9 313,1	32 268,7	100,0%	28,9%	100,0%

Événements clés de l'échéancier de projet

Activités	Lignes		Postes	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	avr-11	mai-11	avr-11	juin-11
Démarrage du projet	juin-12	juil-12	juin-12	juil-12
Début de l'approvisionnement	sept-13	août-13	sept-12	sept-12
Mise en service	2014	2014	2014	2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler

Mises en service réalisées

Projet :	Renforcement du réseau de transport à 120 kV des secteurs de Palmarolle et de Rouyn
----------	--

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.

25 Réfection d'un compensateur synchrone et des systèmes connexes du poste de Manicouagan (R-3810-2012, D-2012-151)

**Réfection d'un compensateur synchrone
et des systèmes connexes au poste de la Manicouagan
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

				Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :						
Études d'avant-projet	424,5	495,4	495,4	0,6%	100,0%	0,7%
Autres coûts	8,5	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	6,7	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Sous-total :	439,7	495,4	495,4			
Coûts du projet :						
Ingénierie interne	3 334,6	2 376,6	3 341,7	4,8%	71,1%	4,8%
Ingénierie externe	2 565,6	2 332,2	2 565,6	3,7%	90,9%	3,7%
Client	7 367,4	1 923,8	7 367,8	10,6%	26,1%	10,6%
Approvisionnement	15 047,0	10 890,3	15 047,0	21,6%	72,4%	21,6%
Construction	16 205,0	11 285,8	16 496,1	23,3%	68,4%	23,7%
Clé en main (Approv. & Construction)	8 930,9	4 943,4	9 607,2	12,8%	51,5%	13,8%
Gérance interne	4 329,4	2 848,7	4 032,1	6,2%	70,7%	5,8%
Gérance externe	1 176,1	417,2	1 176,1	1,7%	35,5%	1,7%
Provision	5 588,1	0,0	4 644,6	8,0%	0,0%	6,7%
Autres coûts	1 131,4	903,3	1 140,0	1,6%	79,2%	1,6%
Frais financiers	3 463,3	1 585,9	3 591,2	5,0%	44,2%	5,2%
Sous-total :	69 138,8	39 507,3	69 009,3			
TOTAL :	69 578,5	40 002,7	69 504,7	100,0%	57,6%	100,0%

Événements clés de l'échéancier de projet

Manicouagan - Réfection d'un compensateur synchrone et projets connexes		
	Engagement	Tendance
Activités	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mai-11	mai-11
Démarrage du projet	mars-12	mars-12
Début de l'approvisionnement	nov-11	nov-11
Mise en service	2014	2017

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler

Mises en service réalisées

Projet : **Manicouagan - Réfection d'un compensateur synchrone et des systèmes connexes**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.

26 Projet St-Césaire - Bedford (R-3819-2012, D-2012-152)

Coûts des travaux de construction du projet Saint-Césaire - Bedford
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Total Transport		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :									
Études d'avant-projet	1 022,2	1 676,9	1 676,9	226,0	483,9	483,9	1 248,2	2 160,8	2 160,9
Autres coûts	31,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	31,2	0,0	0,0
Frais financiers	33,9	0,0	0,0	2,6	0,0	0,0	36,4	0,0	0,0
Sous-total :	1 087,0	1 676,9	1 676,9	228,7	483,9	483,9	1 315,8	2 160,8	2 160,9
Coûts du projet :									
Ingénierie interne	907,4	566,6	754,7	1 126,1	857,6	1 036,4	2 033,5	1 424,2	1 791,0
Ingénierie externe	935,8	920,8	1 214,9	1 384,5	903,7	1 010,6	2 320,3	1 824,6	2 225,5
Client	10 191,6	4 744,9	9 512,7	1 915,2	650,0	2 034,7	12 106,8	5 394,9	11 547,4
Approvisionnement	17 419,4	11 941,2	14 905,4	3 301,1	2 601,6	4 503,2	20 720,5	14 542,9	19 408,6
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	745,3	0,0	746,2	166,0	0,0	2,8	911,3	0,0	749,0
Construction	24 420,7	4 587,6	20 753,6	7 819,5	3 669,4	5 353,5	32 240,2	8 257,0	26 107,1
Gérance interne	1 692,1	937,8	2 094,5	1 876,1	885,7	1 669,2	3 568,2	1 823,5	3 763,8
Gérance externe	793,1	288,4	916,1	587,9	116,8	388,0	1 381,0	405,2	1 304,1
Provision	6 764,0	0,0	2 504,1	2 141,7	0,0	453,8	8 905,7	0,0	2 957,9
Autres coûts	1 256,7	406,1	981,7	251,1	229,2	380,5	1 507,8	635,3	1 362,2
Frais financiers	2 286,6	506,8	1 626,6	1 405,5	359,4	824,8	3 692,1	866,2	2 451,3
Sous-total :	67 412,7	24 900,3	56 010,4	21 974,7	10 273,6	17 657,5	89 387,4	35 173,9	73 667,9
TOTAL :	68 499,7	26 577,2	57 687,3	22 203,5	10 757,5	18 141,5	90 703,2	37 334,7	75 828,8

	Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :									
Études d'avant-projet	287,7	298,1	298,1	1 535,9	2 458,9	2 459,0	1,6%	100,0%	3,1%
Autres coûts	1,1	0,0	0,0	32,3	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	11,3	11,5	11,5	47,7	11,5	11,5	0,1%	0,0%	0,0%
Sous-total :	300,1	309,6	309,6	1 615,9	2 470,4	2 470,5			
Coûts du projet :									
Ingénierie interne	133,5	74,0	93,0	2 167,0	1 498,2	1 884,0	2,3%	79,5%	2,4%
Ingénierie externe	334,5	112,3	160,5	2 654,8	1 936,9	2 386,0	2,8%	81,2%	3,0%
Client	840,9	56,1	159,3	12 947,7	5 451,0	11 706,7	13,6%	46,6%	14,7%
Approvisionnement	762,5	165,2	202,4	21 483,0	14 708,1	19 611,0	22,6%	75,0%	24,7%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	0,0	0,0	0,0	911,3	0,0	749,0	1,0%	0,0%	0,9%
Construction	1 020,7	743,0	2 122,8	33 260,9	9 000,0	28 229,9	35,0%	31,9%	35,6%
Clé en main (Approv. & Construction)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Gérance interne	342,4	176,3	271,8	3 910,6	1 999,8	4 035,6	4,1%	49,6%	5,1%
Gérance externe	29,3	0,0	0,0	1 410,3	405,2	1 304,1	1,5%	0,0%	1,6%
Provision	423,2	0,0	0,0	9 328,9	0,0	2 957,9	9,8%	0,0%	3,7%
Autres coûts	46,4	0,0	0,0	1 554,2	635,3	1 362,2	1,6%	46,6%	1,7%
Frais financiers	186,2	53,1	259,7	3 878,3	919,3	2 711,0	4,1%	33,9%	3,4%
Sous-total :	4 119,6	1 380,0	3 269,5	93 507,0	36 553,9	76 937,4			
TOTAL :	4 419,7	1 689,6	3 579,1	95 122,9	39 024,3	79 407,9	100,0%	49,1%	100,0%

Événements clés de l'échéancier de projet

Activités	Postes		Lignes		Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	juin-11	juin-11	juin-11	janv-11		févr-12
Démarrage du projet	avr-12	juin-12	avr-12	juil-12		oct-12
Début de l'approvisionnement	juin-12	août-12	févr-13	févr-13		avr-13
Mise en service	2014	2014	2014	2014		2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Postes	M\$
--------	-----

Écarts favorables :

Coûts moindres que prévu : Construction - Contrat entrepreneur	-2,5
Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux	-1,7

Écart défavorable :

Coûts d'approvisionnement plus élevés que prévu	1,2
---	-----

Lignes

Écarts favorables :

Coûts d'approvisionnement moindres que prévu (Prix de l'acier)	-2,5
Coûts moindres que prévu : Construction - Contrat entrepreneur	-3,7
Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux	-4,3

Mises en service réalisées

Projet : **Projet Saint-Césaire - Bedford**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.

27 Poste de la Nemiscau (modifications relatives aux travaux de remplacement des compensateurs statiques (R-3816-2012, D-2012-160))

**Coûts de remplacement des compensateurs statiques au poste de la Nemiscau
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Némiscau			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :						
Études d'avant-projet	610,7	671,4	671,4	0,6%	100,0%	0,7%
Autres coûts	4,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	46,2	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Sous-total :	661,6	671,4	671,4			
Coûts du projet :						
Ingénierie interne	2 727,0	2 888,7	3 366,7	2,7%	85,8%	3,5%
Ingénierie externe	354,9	355,7	576,1	0,4%	61,8%	0,6%
Client	5 266,5	4 606,0	7 266,1	5,2%	63,4%	7,6%
Approvisionnement	553,5	1 035,3	1 066,2	0,6%	97,1%	1,1%
Construction	73 310,3	39 543,9	70 097,2	73,0%	56,4%	73,2%
Gérance interne	3 410,6	2 907,1	4 946,3	3,4%	58,8%	5,2%
Gérance externe	1 483,5	191,1	923,3	1,5%	20,7%	1,0%
Provision	6 671,9	0,0	200,0	6,6%	0,0%	0,2%
Autres coûts	1 632,9	1 263,9	2 633,4	1,6%	48,0%	2,8%
Frais financiers	4 327,4	2 412,6	3 949,9	4,3%	61,1%	4,1%
Sous-total :	99 738,4	55 204,3	95 025,2			
TOTAL :	100 400,0	55 875,7	95 696,6	100,0%	58,4%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Némiscau	
	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	nov-07	nov-07
Démarrage du projet	mars-10	janv-10
Début de l'approvisionnement	oct-10	avr-12
Mise en service finale	2013-2014	2013-2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

	M\$
Némiscau	

Écarts favorables :

Construction - Octroi de contrat et ajustement à la baisse	-3,0
Ajustement à la baisse des coûts pour les installations temporaires de campement	-1,3
Diminution de la provision suite à l'avancement des travaux	-3,3

Écarts défavorables :

Coûts de gérance interne - coûts plus élevés que prévu pour la sécurité et l'administration	1,5
Coûts client - hausse des coûts d'ingénierie et de la mise en route	2,0

Mises en service réalisées

Projet : Némiscau - Remplacement des compensateurs statiques		M\$
2013		51,3

28 Construction du nouveau poste de Waswanipi à 315-25 kV et de sa ligne d'alimentation (R-3812-2012, D-2012-161)

Coûts de construction du nouveau poste Waswanipi 315-25kV
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Total Transport		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :									
Études d'avant-projet	142,4	143,0	143,0	1 095,2	951,0	951,0	1 237,6	1 094,1	1 094,1
Autres coûts	5,0	0,0	0,0	51,7	0,0	0,0	56,7	0,0	0,0
Frais financiers	5,3	0,0	0,0	57,7	0,0	0,0	63,0	0,0	0,0
Sous-total :	152,7	143,0	143,0	1 204,6	951,0	951,0	1 357,3	1 094,1	1 094,1
Coûts du projet :									
Ingénierie interne	213,5	63,9	194,7	1 218,6	523,0	659,7	1 432,1	586,9	854,5
Ingénierie externe	25,9	51,9	126,8	379,3	324,5	442,3	405,2	376,5	569,1
Client	39,9	9,5	40,4	919,3	30,3	890,4	959,2	39,8	930,9
Approvisionnement	1 490,5	0,4	1 490,5	9 386,6	62,8	8 239,2	10 877,1	63,2	9 729,7
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	10,5	0,0	0,0	268,2	0,0	296,9	278,7	0,0	296,9
Construction	2 540,5	47,7	2 686,3	6 915,2	61,1	7 076,7	9 455,7	108,8	9 763,0
Gérance interne	706,6	60,6	669,0	2 654,2	338,0	2 501,4	3 360,8	398,7	3 170,3
Gérance externe	195,8	0,0	195,8	386,6	0,0	381,8	582,4	0,0	577,6
Provision	516,8	0,0	440,5	2 381,4	0,0	2 309,1	2 898,2	0,0	2 749,6
Autres coûts	71,2	9,2	121,8	460,9	142,9	573,1	532,1	152,2	694,9
Frais financiers	477,6	55,1	334,9	1 838,6	205,2	1 355,0	2 316,2	260,3	1 689,9
Sous-total :	6 288,8	298,4	6 300,7	26 808,9	1 687,9	24 725,7	33 097,7	1 986,3	31 026,4
TOTAL :	6 441,5	441,4	6 443,7	28 013,5	2 638,9	25 676,8	34 455,0	3 080,3	32 120,5

	Volet Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :									
Études d'avant-projet	210,4	8,3	90,5	1 448,0	1 102,4	1 184,6	4,0%	93,1%	3,5%
Autres coûts	0,0	0,0	0,0	56,7	0,0	0,0	0,2%	0,0%	0,0%
Frais financiers	10,1	0,1	4,3	73,1	0,1	4,3	0,2%	2,3%	0,0%
Sous-total :	220,5	8,4	94,8	1 577,8	1 102,5	1 188,9			
Coûts du projet :									
Ingénierie interne	100,0	0,0	157,3	1 532,1	586,9	1 011,8	4,2%	58,0%	3,0%
Ingénierie externe	130,0	0,0	0,0	535,2	376,5	569,1	1,5%	66,2%	1,7%
Client	244,7	0,0	236,6	1 203,9	39,8	1 167,5	3,3%	3,4%	3,5%
Approvisionnement	235,0	0,0	327,5	11 112,1	63,2	10 057,2	30,7%	0,6%	30,0%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	0,0	0,0	0,0	278,7	0,0	296,9	0,8%	0,0%	0,9%
Construction	250,0	0,0	263,2	9 705,7	108,8	10 026,2	26,8%	1,1%	29,9%
Gérance interne	292,0	0,0	129,6	3 652,8	398,7	3 299,9	10,1%	12,1%	9,8%
Gérance externe	0,0	0,0	0,0	582,4	0,0	577,6	1,6%	0,0%	1,7%
Provision	168,4	0,0	125,9	3 066,6	0,0	2 875,5	8,5%	0,0%	8,6%
Autres coûts	0,0	0,0	0,0	532,1	152,2	694,9	1,5%	21,9%	2,1%
Frais financiers	109,4	0,0	65,2	2 425,6	260,3	1 755,1	6,7%	14,8%	5,2%
Sous-total :	1 529,5	0,0	1 305,3	34 627,2	1 986,3	32 331,7			
TOTAL :	1 750,0	8,4	1 400,1	36 205,0	3 088,7	33 520,6	100,0%	9,2%	100,0%

Événements clés de l'échéancier de projet

Activités	Lignes		Postes		Volet Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	avr-11	juil-11	avr-11	juil-11		janv-13
Démarrage du projet	juil-12	juil-12	juil-12	juin-12		août-14
Début de l'approvisionnement	sept-12	sept-12	août-12	oct-12		août-14
Mise en service	2015	2015	2015	2015		2015
Mise en service finale (démantèlement)			2016	2016		

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler

Mises en service réalisées

Projet : **Nouveau poste Waswanipi 315-25 kV**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.

29 Remplacement de transformateurs de courant 735 kV (R-3804-2012, D-2012-165)

**Projet de remplacement de transformateurs de courant 735 kV
Coûts des travaux par élément
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION**

	Remplacement de TC 735 kV			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Transporteur						
Approvisionnement	28 193,0	21 805,8	24 023,4	42,7%	90,8%	42,7%
Construction	11 253,0	13 339,0	16 510,6	17,1%	80,8%	29,4%
Expertise et inspection	10 307,6	7 645,8	8 058,7	15,6%	94,9%	14,3%
Provision	5 175,1	0,0	794,3	7,8%	0,0%	1,4%
Autres coûts	1 000,0	1 416,5	1 416,6	1,5%	100,0%	2,5%
Total Transporteur	55 928,7	44 207,1	50 803,6			
HQÉSP						
Ingénierie interne	8 288,1	3 339,8	3 739,8	12,6%	89,3%	6,7%
Gérance interne	1 783,2	1 612,0	1 692,0	2,7%	95,3%	3,0%
Total HQÉSP	10 071,3	4 951,9	5 431,9			
TOTAL	66 000,0	49 159,0	56 235,5	100,0%	87,4%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Remplacement de TC 735 kV	
	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage du projet	avr-12	avr-12
Début de l'approvisionnement	avr-12	avr-12
Mise en service finale	2013	2014

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Remplacement de TC 735 kV	M\$
----------------------------------	------------

Écarts favorables :

Estimation de coûts révisée à la baisse pour certains éléments notamment, en ingénierie interne dû à l'économie générée par la récurrence des travaux, en approvisionnement de matériel mineur et majeur et en coûts d'expertise et inspection.	-6,0
Travaux de déplacement jugés non capitalisables réduisant ainsi le coût du projet d'investissement principalement en activités de construction et en ingénierie interne.	-3,8
Diminution de la provision suite à l'avancement des activités	-4,4

Écarts défavorables :

Décision technique de renforcer ou remplacer les fondations de certains transformateurs de courant augmentant ainsi les coûts de construction.	4,1
--	-----

Mises en service réalisées

Projet :	Remplacement de TC 735 kV	
		M\$
	2012	22,2
	2013	25,8
Total :		48,0

Valeurs résiduelles des transformateurs de courant démantelés ainsi que le traitement de leur retrait à la base de tarification

Remplacement de TC 735 kV

Valeur résiduelle totale des transformateurs de courant démantelés au cours de 2012 : 1,0 M\$
 Valeur résiduelle totale des transformateurs de courant démantelés au cours de 2013 : 0,5 M\$

Transformateurs de courant retirés des immobilisations en exploitation au moment de leur démantèlement et, par conséquent, soustraits automatiquement de la base de tarification.

Modification de choix initiaux de solution de remplacement des transformateurs de courant 735 kV ainsi que leur impact sur les coûts du projet

Aucune modification de choix de solution ayant un impact important sur les coûts du projet.

Solution	Budget	Prévision	Écart
Retrait	32	40	(8)
Déplacement	44	43	1
Neuf	171	164	7
TOTAL	247	247	0

30 Poste Duchesnay (R-3832-2013, D-2013-120)

Coûts des travaux avant-projet et projet associés au projet du nouveau poste Duchesnay
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Total Transport		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :									
Études d'avant-projet	959,2	1 109,1	1 109,1	1 083,3	1 165,2	1 285,1	2 042,5	2 274,3	2 394,2
Autres coûts	2,1	0,0	0,0	1,8	0,0	0,0	3,9	0,0	0,0
Frais financiers	45,3	0,0	0,0	58,7	0,0	0,0	104,0	0,0	0,0
Sous-total :	1 006,5	1 109,1	1 109,1	1 143,8	1 165,2	1 285,1	2 150,3	2 274,3	2 394,2
Coûts du projet :									
Ingénierie interne	516,6	254,7	503,1	1 521,0	435,8	1 429,5	2 037,6	690,5	1 932,5
Ingénierie externe	528,9	4,5	317,1	1 186,2	132,0	924,9	1 715,1	136,4	1 241,9
Client	1 251,9	187,3	1 428,9	1 512,6	628,0	2 499,8	2 764,5	815,4	3 928,6
Approvisionnement	3 328,6	0,0	3 305,5	13 087,6	481,4	13 285,2	16 416,2	481,4	16 590,6
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	168,2	0,0	168,2	345,2	0,0	344,1	513,4	0,0	512,3
Construction	7 166,0	5,0	7 236,6	14 805,7	0,0	13 988,2	21 971,7	5,0	21 224,8
Gérance interne	1 487,3	111,3	1 156,9	4 504,0	111,9	3 688,1	5 991,3	223,2	4 844,9
Gérance externe	191,0	0,0	191,0	621,1	0,0	621,2	812,1	0,0	812,2
Provision	1 218,4	0,0	1 134,6	4 296,0	0,0	3 713,4	5 514,4	0,0	4 848,0
Autres coûts	256,1	95,8	390,0	858,0	121,4	952,4	1 114,1	217,2	1 342,4
Frais financiers	1 135,6	58,3	886,4	2 210,1	82,8	2 359,2	3 345,7	141,1	3 245,6
Sous-total :	17 248,6	716,9	16 718,0	44 947,4	1 993,3	43 805,9	62 196,0	2 710,2	60 523,9
TOTAL :	18 255,1	1 826,0	17 827,1	46 091,2	3 158,5	45 091,0	64 346,3	4 984,5	62 918,1

	Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :									
Études d'avant-projet	211,4	259,2	259,2	2 253,9	2 533,5	2 653,4	3,4%	95,5%	4,1%
Autres coûts	0,0	0,0	0,0	3,9	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	6,0	15,8	15,8	110,0	15,8	15,8	0,2%	100,1%	0,0%
Sous-total :	217,4	275,0	275,0	2 367,7	2 549,3	2 669,2			
Coûts du projet :									
Ingénierie interne	96,5	4,5	81,8	2 134,1	694,9	2 014,3	3,2%	34,5%	3,1%
Ingénierie externe	185,0	0,0	163,7	1 900,1	136,4	1 405,6	2,8%	9,7%	2,2%
Client	424,8	0,0	282,6	3 189,3	815,4	4 211,2	4,8%	19,4%	6,4%
Approvisionnement	401,6	4,4	195,3	16 817,8	485,8	16 785,9	25,2%	2,9%	25,7%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	0,0	0,0	0,0	513,4	0,0	512,3	0,8%	0,0%	0,8%
Construction	431,2	31,0	749,9	22 402,9	36,0	21 974,7	33,6%	0,2%	33,6%
Gérance interne	253,6	11,5	285,8	6 244,9	234,7	5 130,7	9,4%	4,6%	7,9%
Gérance externe	0,0	0,0	0,0	812,1	0,0	812,2	1,2%	0,0%	1,2%
Provision	262,1	0,0	246,6	5 776,5	0,0	5 094,6	8,7%	0,0%	7,8%
Autres coûts	0,0	0,0	0,0	1 114,1	217,2	1 342,4	1,7%	16,2%	2,1%
Frais financiers	114,8	0,3	157,1	3 460,5	141,4	3 402,7	5,2%	4,2%	5,2%
Sous-total :	2 169,6	51,6	2 162,8	64 365,6	2 761,8	62 686,7			
TOTAL :	2 387,0	326,6	2 437,8	66 733,3	5 311,1	65 355,9	100,0%	8,1%	100,0%

Note : Compte tenu des contraintes exprimées pour le suivi de coûts des projets majeurs lors de la séance de travail du 27 janvier 2014 avec la Régie de l'énergie et de la démarche entreprise par le Transporteur pour optimiser sa reddition de comptes, celui-ci propose, pour ce projet, un mode de suivi similaire à celui réalisé à ce jour dans ses rapports annuels.

Événements clés de l'échéancier de projet

Activités	Postes		Lignes		Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	nov-10	juin-11	nov-10	janv-11		févr-12
Démarrage du projet	déc-12	juin-12	déc-12	juil-12		sept-13
Début de l'approvisionnement		août-12		févr-13		mars-14
Mise en service	2015	2016	2015	2015		2015
Démantèlement	2017	2017	2017	2017		

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler

Mises en service réalisées

Projet : **Nouveau poste Duchesnay**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.

31 Remplacement des systèmes de commande et de protection des groupes convertisseurs aux poste de Radisson et de la Nicolet et travaux connexes
(R-3845-2013, D-2013-126)

Remplacement des systèmes de commande et de protection des groupes convertisseurs aux postes de Radisson et de la Nicolet et travaux connexes
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Total des Postes			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :						
Études d'avant-projet	814,4	838,4	838,4	0,9%	100,0%	0,9%
Autres coûts	0,7	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	23,3	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Sous-total :	838,4	838,4	838,4			
Coûts du projet :						
Ingénierie interne	2 450,3	255,9	1 744,5	2,7%	14,7%	1,9%
Ingénierie externe	815,1	290,1	1 561,0	0,9%	18,6%	1,7%
Client	7 230,3	1 024,9	8 225,3	8,0%	12,5%	9,1%
Approvisionnement	23 297,4	2 398,2	23 297,4	25,9%	10,3%	25,8%
Construction	30 886,9	0,0	30 785,6	34,3%	0,0%	34,1%
Gérance interne	6 018,8	1 575,5	5 124,7	6,7%	30,7%	5,7%
Gérance externe	472,8	0,0	472,7	0,5%	0,0%	0,5%
Provision	7 484,6	2,6	7 592,4	8,3%	0,0%	8,4%
Autres coûts	1 252,0	275,1	1 251,1	1,4%	22,0%	1,4%
Frais financiers	9 250,2	149,7	9 273,4	10,3%	1,6%	10,3%
Sous-total :	89 158,4	5 972,1	89 328,2			
TOTAL :	89 996,8	6 810,5	90 166,7	100,0%	7,6%	100,0%

Compte tenu des contraintes exprimées pour le suivi de coûts des projets majeurs lors de la séance de travail du 27 janvier 2014 avec la Régie de l'énergie et de la démarche entreprise par le Transporteur pour optimiser sa reddition de comptes, celui-ci propose, pour ce projet, un mode de suivi similaire à celui réalisé à ce jour dans ses rapports annuels.

Événements clés de l'échéancier de projet

Activités	POSTES	
	Engagement	Prévision
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet		avr-12
Démarrage du projet		déc-12
Début de l'approvisionnement		juin-13
Mise en service partielle	2015	2015
Mise en service	2016	2016

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler

Mises en service réalisées

Projet : **Remplacement des systèmes de commande et de protection des groupes convertisseurs aux postes de Radisson et de la Nicolet et travaux connexes**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.

32 Remplacement du groupe convertisseur au poste de la Madawaska et travaux connexes (R-3849-2013, D-2013-130)

Coûts de construction du projet de remplacement du groupe convertisseur au poste Madawaska et travaux connexes ⁽¹⁾
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Volet projets de postes					
	Total Postes			Total		
	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision	Budget	Realise au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :						
Études d'avant-projet	993,2	1 011,7	1 012,0	1,6%	100,0%	1,2%
Autres coûts	11,9	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	22,8	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Sous-total :	1 027,9	1 011,7	1 012,0			
Coûts du projet :						
Ingénierie interne	2 245,1	951,0	3 036,2	3,6%	31,3%	3,6%
Ingénierie externe	832,7	823,4	2 017,9	1,3%	40,8%	2,4%
Client	6 302,4	173,3	7 042,5	10,0%	2,5%	8,3%
Approvisionnement	24 512,1	817,0	33 272,3	38,8%	2,5%	39,3%
Construction	14 084,9	6,6	20 666,9	22,3%	0,0%	24,4%
Gérance interne	2 608,8	582,1	4 738,7	4,1%	12,3%	5,6%
Gérance externe	292,6	0,0	584,0	0,5%	0,0%	0,7%
Provision	7 075,8	0,0	4 958,0	11,2%	0,0%	5,9%
Autres coûts	1 237,2	310,2	1 436,7	2,0%	21,6%	1,7%
Frais financiers	2 912,9	128,7	5 934,8	4,6%	2,2%	7,0%
Sous-total :	62 104,5	3 792,2	83 688,0			
TOTAL :	63 132,4	4 804,0	84 700,0	100,0%	5,7%	100,0%

(1) Cette prévision de 84,7 M\$ a fait l'objet d'une nouvelle demande d'autorisation au Conseil d'administration d'Hydro-Québec le 20 juin 2014 puisqu'elle dépasse de plus de 15 % la valeur initialement autorisée par celui-ci.

Note : Compte tenu des contraintes exprimées pour le suivi de coûts des projets majeurs lors de la séance de travail du 27 janvier 2014 avec la Régie de l'énergie et de la démarche entreprise par le Transporteur pour optimiser sa reddition de compte, celui-ci propose, pour ce projet, un mode de suivi similaire à celui réalisé à ce jour dans ses rapports annuels.

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Poste Madawaska	
	Engagement	Tendance
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	avr-12	avr-12
Démarrage du projet	mai-14	déc-12
Début de l'approvisionnement		juin-13
Mise en service	2015	2016

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Poste Madawaska	M\$
<u>Écarts défavorables :</u>	
Hausse du contrat globalisé - Marché défavorable incluant un ajustement du fournisseur pour répondre aux exigences techniques	4,5
Sous-évaluation des systèmes de climatisation (salle des valves et services auxiliaires)	3,5
Impact du taux de change sur le contrat globalisé	4,0
Allongement de l'échéancier - impact sur l'ingénierie, les frais de gestion et les frais financiers	6,5
Augmentation des coûts liés à la partie 315-345 kV du poste : renforcement sismique du bâtiment, système de protection incendie et autres travaux de mise à niveau	5,2
<u>Écart favorable :</u>	
Ajustement de la provision en fonction du risque	-2,1

Mises en service réalisées

Projet :	Coûts de construction du projet de remplacement du groupe convertisseur au poste Madawaska et travaux connexes
Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.	

33 Remplacement d'équipements à 230 kV et à 735 kV, d'automatismes et d'un bâtiment de protection au poste de la Nicolet (R-3846-2013, D-2013-156)

Coûts des travaux d'avant-projet et de projet associés au remplacement d'équipements à 230 kV et à 735 kV, d'automatismes et d'un bâtiment de protection au poste de La Nicolet
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Postes			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :												
Études d'avant-projet	701,0	715,1	715,1	350,0	205,4	205,4	1 051,0	920,5	920,5	1,5%	100,0%	1,4%
Autres coûts	1,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	82,5	0,0	0,0	13,0	10,5	10,5	95,5	10,5	10,5	0,1%	100,0%	0,0%
Sous-total :	785,1	715,1	715,1	363,0	215,9	215,9	1 148,1	931,0	931,0			
Coûts du projet :												
Ingénierie interne	1 863,3	786,8	2 457,4	340,0	43,5	213,6	2 203,3	830,2	2 671,0	3,2%	31,1%	4,0%
Ingénierie externe	1 224,7	495,9	777,8	390,0	7,0	143,7	1 614,7	502,9	921,5	2,4%	54,6%	1,4%
Client	5 256,6	111,4	5 257,1	500,0	10,1	393,4	5 756,6	121,5	5 650,5	8,4%	2,2%	8,5%
Approvisionnement	17 083,4	476,1	18 151,1	850,0	6,3	298,5	17 933,4	482,4	18 449,6	26,2%	2,6%	27,8%
Construction	15 885,3	0,0	14 485,1	640,0	0,0	690,5	16 525,3	0,0	15 175,6	24,1%	0,0%	22,9%
Gérance interne	3 492,0	85,2	3 492,6	590,0	21,6	439,9	4 082,0	106,8	3 932,5	6,0%	2,7%	5,9%
Gérance externe	2 074,9	0,0	2 074,9	0,0	0,0	0,0	2 074,9	0,0	2 074,9	3,0%	0,0%	3,1%
Provision	5 672,2	0,0	4 977,4	350,0	0,0	288,9	6 022,2	0,0	5 266,3	8,8%	0,0%	7,9%
Autres coûts	582,4	103,9	1 012,3	0,0	0,0	0,0	582,4	103,9	1 012,3	0,9%	10,3%	1,5%
Frais financiers	10 337,0	97,6	10 066,7	202,0	0,7	214,0	10 539,0	98,3	10 280,7	15,4%	1,0%	15,5%
Sous-total :	63 471,8	2 156,9	62 752,4	3 862,0	89,2	2 682,6	67 333,8	2 246,1	65 435,0			
TOTAL :	64 256,9	2 872,0	63 467,5	4 225,0	305,1	2 898,5	68 481,9	3 177,1	66 366,0	100,0%	4,8%	100,0%

Note : Compte tenu des contraintes exprimées pour le suivi de coûts des projets majeurs lors de la séance de travail du 27 janvier 2014 avec la Régie de l'énergie et de la démarche entreprise par le Transporteur pour optimiser sa reddition de comptes, celui-ci propose, pour ce projet, un mode de suivi similaire à celui réalisé à ce jour dans ses rapports annuels.

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Postes		Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	août-10	août-10		juin-12
Démarrage du projet	déc-12	déc-12		janv-14
Début de l'approvisionnement		déc-12		janv-14
Mise en service	2018	2018	2015	2017

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler

Mises en service réalisées

Projet : **Poste Nicolet - remplacement d'équipements à 230 kV et à 735 kV
d'automatismes et d'un bâtiment de protection**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.

34 Projet d'addition d'un transformateur à 315-34 kV au poste Normand
(R-3847-2013, D-2013-167)

Addition d'un tranformateur à 315-34kV au poste Normand
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Poste			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :						
Études d'avant-projet	458,0	589,5	589,5	1,4%	100,0%	1,7%
Autres coûts	1,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	16,6	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Sous-total :	475,5	589,5	589,5			
Coûts du projet :						
Ingénierie interne	920,6	211,0	656,6	2,7%	32,1%	1,9%
Ingénierie externe	600,7	289,0	944,6	1,8%	30,6%	2,8%
Client	2 749,4	11,0	2 818,1	8,1%	0,4%	8,3%
Approvisionnement	9 464,8	5,0	9 464,8	28,0%	0,1%	28,0%
Construction	12 315,7	39,5	12 414,2	36,5%	0,3%	36,7%
Gérance interne	2 042,2	71,2	1 834,4	6,1%	3,9%	5,4%
Gérance externe	292,0	0,0	292,0	0,9%	0,0%	0,9%
Provision	2 541,0	0,0	2 387,0	7,5%	0,0%	7,1%
Autres coûts	332,3	59,2	384,0	1,0%	15,4%	1,1%
Frais financiers	2 018,0	30,5	2 032,8	6,0%	1,5%	6,0%
Sous-total :	33 276,7	716,5	33 228,5			
TOTAL :	33 752,2	1 305,9	33 818,0	100,0%	3,9%	100,0%

Événements clés de l'échéancier de projet

Activités	Poste	
	Engagement	Tendance
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mars-12	avr-12
Démarrage du projet	juil-14	mars-13
Début de l'approvisionnement		mars-13
Mise en service transformateur	2015	2015
Mise en service (ensemble du projet)	2016	2016

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler

Mises en service réalisées

Projet : **Addition d'un transformateur à 315-34kV au poste Normand**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.

35 Remplacement des compensateurs statiques au poste Albanel (R-3859-2013, D-2013-173)

Remplacement des compensateurs statiques au poste Albanel
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Postes			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :												
Études d'avant-projet	452,7	637,0	687,2	13,1	0,0	13,1	465,8	637,0	700,3	0,4%	91,0%	0,6%
Autres coûts	6,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,1	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	10,0	0,0	0,0	1,3	0,0	1,3	11,3	0,0	1,3	0,0%	0,0%	0,0%
Sous-total :	468,8	637,0	687,2	14,4	0,0	14,4	483,2	637,0	701,6			
Coûts du projet :												
Ingénierie interne	2 092,5	149,0	2 092,5	9,2	0,0	9,2	2 101,7	149,0	2 101,7	1,7%	7,1%	1,7%
Ingénierie externe	3 358,8	68,1	3 372,1	20,4	0,0	20,4	3 379,2	68,1	3 392,5	2,8%	2,0%	2,8%
Client	9 185,6	0,0	10 448,9	17,0	0,0	17,0	9 202,6	0,0	10 465,9	7,5%	0,0%	8,6%
Approvisionnement	43 940,2	156,7	44 138,1	17,0	0,0	17,0	43 957,2	156,7	44 155,1	36,0%	0,4%	36,2%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Construction	41 195,1	0,0	35 511,1	19,7	0,0	19,7	41 214,8	0,0	35 530,8	33,7%	0,0%	29,2%
Gérance interne	6 179,9	143,4	7 449,8	19,6	0,0	19,6	6 199,5	143,4	7 469,4	5,1%	1,9%	6,1%
Gérance externe	1 269,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 269,9	0,0	0,0	1,0%	0,0%	0,0%
Provision	6 602,4	0,0	10 243,4	11,9	0,0	11,9	6 614,3	0,0	10 255,3	5,4%	0,0%	8,4%
Autres coûts	1 961,1	33,8	1 999,6	0,0	0,0	0,0	1 961,1	33,8	1 999,6	1,6%	1,7%	1,6%
Frais financiers	5 797,0	38,3	5 807,1	5,8	0,0	5,8	5 802,8	38,3	5 812,9	4,7%	0,7%	4,8%
Sous-total :	121 582,5	589,2	121 062,7	120,6	0,0	120,6	121 703,1	589,2	121 183,3			
TOTAL :	122 051,3	1 226,3	121 749,9	135,0	0,0	135,0	122 186,3	1 226,3	121 884,9	100,0%	1,0%	100,0%

Événements clés de l'échéancier de projet

Activités	Postes	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	août-12	sept-12
Démarrage du projet	mars-14	juil-13
Début de l'approvisionnement		déc-13
Mise en service CLC-11	2015	2015
Mise en service CLC-12	2016	2016

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler

Mises en service réalisées

Projet : **Remplacement des compensateurs statiques au poste Albanel**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.

36 Raccordement à 161 kV pour l'expansion de l'aluminerie Alouette à Sept-îles (R-3856-2013, D-2013-181)

Raccordement à 161 kV pour l'expansion de l'aluminerie Alouette à Sept-îles
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Total Transport			Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :																		
Études d'avant-projet	394,0	715,1	715,1	554,3	467,1	467,1	948,3	1 182,3	1 182,3	20,8	0,0	20,8	969,1	1 182,3	1 203,1	2,4%	98,3%	3,0%
Autres coûts	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0%	0,0%	0,0%
Frais financiers	20,0	0,0	0,0	24,2	0,0	0,0	44,2	0,0	0,0	1,2	0,0	1,2	45,4	0,0	1,2	0,1%	0,0%	0,0%
Sous-total :	417,0	715,1	715,1	578,5	467,1	467,1	995,5	1 182,3	1 182,3	22,0	0,0	22,0	1 017,5	1 182,3	1 204,3			
Coûts du projet :																		
Ingénierie interne	739,1	118,3	739,0	399,5	33,6	441,0	1 138,6	151,9	1 180,0	12,0	0,0	12,0	1 150,6	151,9	1 192,0	2,8%	12,7%	2,9%
Ingénierie externe	302,3	9,1	302,3	295,4	0,0	253,8	597,7	9,1	556,1	24,0	0,0	24,0	621,7	9,1	580,1	1,5%	1,6%	1,4%
Client	2 078,9	18,5	1 952,9	1 024,6	19,7	1 131,5	3 103,5	38,2	3 084,4	18,2	0,0	18,2	3 121,7	38,2	3 102,6	7,7%	1,2%	7,7%
Approvisionnement	9 295,6	0,0	9 336,8	2 457,1	11,3	2 457,1	11 752,7	11,3	11 793,9	20,0	0,0	20,0	11 772,7	11,3	11 813,9	29,1%	0,1%	29,2%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	336,0	0,0	335,9	0,0	0,0	0,0	336,0	0,0	335,9	0,0	0,0	0,0	336,0	0,0	335,9	0,8%	0,0%	0,8%
Construction	11 645,8	0,0	11 793,0	2 426,2	151,2	2 488,2	14 072,0	151,2	14 281,1	30,0	0,0	30,0	14 102,0	151,2	14 311,1	34,8%	1,1%	35,4%
Gérance interne	1 388,0	2,9	1 326,4	924,4	12,0	705,3	2 312,4	15,0	2 031,7	43,8	0,0	43,8	2 356,2	15,0	2 075,5	5,8%	0,7%	5,1%
Gérance externe	694,2	0,0	694,2	0,0	0,0	131,6	694,2	0,0	825,8	0,0	0,0	0,0	694,2	0,0	825,8	1,7%	0,0%	2,0%
Provision	2 272,4	0,0	1 847,8	773,9	0,0	806,1	3 046,3	0,0	2 653,9	20,0	0,0	20,0	3 066,3	0,0	2 673,9	7,6%	0,0%	6,6%
Autres coûts	543,1	0,1	745,6	106,9	25,7	189,4	650,0	25,8	935,0	0,0	0,0	0,0	650,0	25,8	935,0	1,6%	2,8%	2,3%
Frais financiers	1 170,6	1,4	1 108,6	443,5	17,4	291,4	1 614,1	18,8	1 400,0	10,0	0,0	10,0	1 624,1	18,8	1 410,0	4,0%	1,3%	3,5%
Sous-total :	30 466,0	150,4	30 182,3	8 851,5	270,9	8 895,5	39 317,5	421,3	39 077,8	178,0	0,0	178,0	39 495,5	421,3	39 255,8			
TOTAL :	30 883,0	865,5	30 897,4	9 430,0	738,0	9 362,6	40 313,0	1 603,6	40 260,1	200,0	0,0	200,0	40 513,0	1 603,6	40 460,1	100,0%	4,0%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

Activités	Lignes		Postes		Télécommunications	
	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	mars-12	nov-12	mars-12	nov-12		mars-14
Démarrage du projet	mai-13	juin-13	mai-13	mai-13		juin-14
Début de l'approvisionnement		mai-14		juin-13		sept-14
Mise en service	2015	2015	2015	2015		2015

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler ⁽¹⁾

Mises en service réalisées

Projet : **Raccordement à 161 kV pour l'expansion de l'aluminerie Alouette à Sept-îles**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.

⁽¹⁾ Pour faire suite à la demande de la Régie dans la décision D-2013-181, le Transporteur souhaite informer la Régie des intentions du client du Distributeur, l'aluminerie Alouette, en regard de la phase 3 d'expansion de ses installations.

En date du 1er juin 2014, le Distributeur a confirmé au Transporteur ne pas avoir reçu de son client un engagement à réaliser la phase 3. Toutefois, selon le décret 352-2012 du gouvernement du Québec, Alouette a jusqu'au 31 décembre 2017 pour l'informer s'il va de l'avant avec cette phase.

37 Poste Fleury (R-3858-2013, D-2013-205)

Coûts de construction d'un nouveau poste Fleury (315-25 kV) et de sa ligne d'alimentation
EN MILLIERS DE DOLLARS DE RÉALISATION

	Lignes			Postes			Total Transport		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :									
Études d'avant-projet	1 393,8	1 505,6	1 514,1	1 610,2	1 577,9	1 566,8	3 004,0	3 083,5	3 080,8
Autres coûts	90,5	0,0	0,0	2,1	0,0	0,0	92,6	0,0	0,0
Frais financiers	71,9	0,0	0,0	62,8	0,0	0,0	134,7	0,0	0,0
Sous-total :	1 556,2	1 505,6	1 514,1	1 675,1	1 577,9	1 566,8	3 231,3	3 083,5	3 080,8
Coûts du projet :									
Ingénierie interne	1 095,8	125,0	1 110,0	1 898,6	749,5	1 942,5	2 994,4	874,6	3 052,5
Ingénierie externe	372,8	0,0	372,8	2 666,8	841,9	1 829,9	3 039,6	841,9	2 202,7
Client	5 604,9	3 448,6	5 700,1	10 661,2	477,2	11 458,0	16 266,1	3 925,8	17 158,1
Approvisionnement	7 547,7	6,7	7 260,4	20 774,4	159,5	20 658,9	28 322,1	166,2	27 919,3
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	288,9	0,0	288,1	753,1	0,0	753,1	1 042,0	0,0	1 041,2
Construction	10 252,2	236,3	9 841,0	37 951,9	598,4	38 399,5	48 204,1	834,7	48 240,5
Gérance interne	1 820,4	120,1	2 108,2	6 571,9	571,5	5 465,2	8 392,3	691,6	7 573,3
Gérance externe	425,6	0,0	0,0	643,1	47,4	443,1	1 068,7	47,4	443,1
Provision	3 343,9	0,0	3 454,0	8 841,1	0,0	8 576,8	12 185,0	0,0	12 030,8
Autres coûts	547,2	76,4	557,0	1 700,2	180,2	1 726,7	2 247,4	256,6	2 283,7
Frais financiers	3 057,7	240,0	3 043,8	9 170,6	222,9	8 259,4	12 228,3	462,9	11 303,2
Sous-total :	34 357,1	4 253,0	33 735,4	101 632,9	3 848,6	99 513,2	135 990,0	8 101,6	133 248,6
TOTAL :	35 913,3	5 758,6	35 249,5	103 308,0	5 426,5	101 079,9	139 221,3	11 185,1	136 329,4

	Télécommunications			Grand Total			Total		
	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision	Budget	Réalisé au 2013-12-31	Prévision
Coûts d'avant-projet :									
Études d'avant-projet	203,1	35,4	203,1	3 207,1	3 118,9	3 283,9	2,3%	95,0%	2,4%
Autres coûts	0,0	0,0	0,0	92,6	0,0	0,0	0,1%	0,0%	0,0%
Frais financiers	8,7	0,3	8,7	143,4	0,3	8,7	0,1%	3,4%	0,0%
Sous-total :	211,8	35,7	211,8	3 443,1	3 119,2	3 292,6			
Coûts du projet :									
Ingénierie interne	97,5	0,0	97,5	3 091,9	874,6	3 150,0	2,2%	27,8%	2,3%
Ingénierie externe	159,6	0,0	159,6	3 199,2	841,9	2 362,3	2,3%	35,6%	1,7%
Client	130,6	0,0	130,6	16 396,7	3 925,8	17 288,7	11,6%	22,7%	12,5%
Approvisionnement	349,1	0,0	349,1	28 671,2	166,2	28 268,4	20,3%	0,6%	20,5%
Travaux faits par le Transporteur (PMVI)	0,0	0,0	0,0	1 042,0	0,0	1 041,2	0,7%	0,0%	0,8%
Construction	439,1	0,0	439,1	48 643,2	834,7	48 679,6	34,5%	1,7%	35,2%
Gérance interne	223,1	0,0	223,1	8 615,4	691,6	7 796,4	6,1%	8,9%	5,6%
Gérance externe	0,0	0,0	0,0	1 068,7	47,4	443,1	0,8%	10,7%	0,3%
Provision	160,1	0,0	160,1	12 345,1	0,0	12 190,9	8,7%	0,0%	8,8%
Autres coûts	0,0	0,0	0,0	2 247,4	256,6	2 283,7	1,6%	11,2%	1,7%
Frais financiers	100,5	0,0	100,5	12 328,8	462,9	11 403,7	8,7%	4,1%	8,3%
Sous-total :	1 659,6	0,0	1 659,6	137 649,5	8 101,6	134 908,2			
TOTAL :	1 871,4	35,7	1 871,4	141 092,6	11 220,8	138 200,8	100,0%	8,1%	100,0%

Événements clés de l'échéancier du projet

	Lignes		Postes		Télécommunications	
	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision	Engagement	Prévision
Activités	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues	Dates d'engagement	Dates réelles / prévues
Démarrage de l'avant-projet	févr-12	févr-12	févr-12	févr-12		août-13
Démarrage du projet	févr-13	juin-13	févr-13	févr-13		mars-15
Début de l'approvisionnement		juin-13		mai-13		mars-15
Mise en service	2017	2017	2017	2017		2017

EXPLICATION DES ÉCARTS MAJEURS :

Rien à signaler

Mises en service réalisées

Projet : **Coûts de construction d'un nouveau poste Fleury (315-25 kV) et de sa ligne d'alimentation**

Aucune mise en service n'a été effectuée en date du 31 décembre 2013.