

09/30/2003 14:25 514-873-2070

REGIE DE L'ENERGIE

PAGE 04/09



Usine ST-RAYMOND Operations
101, route du Moulin
Saint-Léonard (Québec) G0A 4A0

Téléphone : (418) 337-4118
Télécopieur/fax : (418) 337-4618

Le 23 septembre 2003

Monsieur Robert Thériault
Direction principale – Ventes Grandes entreprises
Hydro-Québec
C.P. 10000, succursale Desjardins
18^{ème} étage
2, Complexe Desjardins, tour Est
Montréal (Québec) H5B 1H7

Monsieur,

Pour faire suite à votre lettre datée du 14 août dernier concernant votre demande de hausse tarifaire déposée auprès de la Régie de l'énergie, nous vous signifions par la présente, notre désaccord pour les raisons suivantes :

- L'industrie de la forêt et le secteur des pâtes et papiers traversent une période difficile et plus particulièrement l'usine de St-Raymond. Les prix de ventes du papier sont à leur plus bas niveau atteint au cours des dix dernières années. Les usines ne tournent pas à pleine capacité et les perspectives d'amélioration à moyen terme ne sont pas encourageantes.
- L'usine de St-Raymond assume de lourdes pertes financières depuis plus de 21 mois. Un projet de relance suit son cours. Pour survivre, l'usine a mis en place un programme agressif de réduction des coûts, dont un plan de réduction de nos coûts d'énergie.

L'usine de St-Raymond ne peut pas se permettre une hausse tarifaire d'électricité de 3% au 1^{er} octobre 2003 et de 2,98% au 1^{er} avril 2004; la facture d'électricité de notre usine représente 15% de nos coûts d'exploitation.

La présente vise donc à demander votre aide pour reporter ces hausses pour notre usine afin que nous puissions traverser cette période difficile dans laquelle nous nous trouvons.

Je vous remercie de l'intérêt que vous porterez à notre demande. Recevez, Monsieur Thériault, l'expression de mes salutations les plus distinguées.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Claude Jean".

Claude Jean
Directeur général
Tembec-Usine St-Raymond

C./mm

c.c. Luc Plamondon, Tembec
Terrence P. Kavanagh, Tembec
Raymond Thérien, délégué commercial HQ
Secrétariat de la Régie, Régie de l'énergie

L'ESPRIT D'INNOVATION
THE SPIRIT OF INNOVATION

R-3492-2002, phase 2
AQCIE/CIFQ 5