

Grille des composantes de coûts associées à la prestation de travail

Les éléments constituant les différents taux de prestation	Coûts reliés à l'activité d'un effectif							Coûts à exclure des taux	Commentaires
	Coûts pour effectifs opérationnels			Coûts pour effectifs supports		Coûts à répartir sur les différents taux			
	Taux Métier	Taux Technicien	Taux Ingénieur	Taux Spécialiste	Taux Bureau	Support administratif direct aux opérations	Gestion (niveau 4 ou 5)		
Main d'œuvre et matériel									
Coût reliés aux effectifs opérationnels (note 1)									
1) Salaire de base (NC 500000, 500005 et 500008)	✓	✓	✓	✓	✓				
2) Temps supplémentaire (NC 500010)	✓	✓	✓	✓	✓				
3) Primes et revenus divers (NC 500020)	✓	✓	✓	✓	✓				
4) Bonis de rendement et primes d'intéressement (NC 500120)	✓	✓	✓	✓	✓				
5) Avantages sociaux (NC 501100)	✓	✓	✓	✓	✓				
6) Habillement et matériel de sécurité	✓	✓	✓	✓	✓				
7) Dépenses de personnel (NC 502000 à 502200)								✓	Imputation directe aux supports de coûts
8) Outils et instruments de travail	✓	✓	✓	✓	✓				
9) Formation interne et externe								✓	
10) Indemnités (NC 503000 à 503410)								✓	
Cadre hiérarchique									
Gestionnaires responsables des effectifs opérationnels ou supports (niv. 4 ou 5)									
1) Salaire de base (NC 500000, 500005 et 500008)								✓	
2) Temps supplémentaire (NC 500010)								✓	
3) Primes et revenus divers (NC 500020)								✓	
4) Bonis de rendement et primes d'intéressement (NC 500120)								✓	
5) Avantages sociaux (NC 501100)								✓	
6) Dépenses de personnel (NC 502000 à 502200)								✓	
Gestionnaires de niveau 1, 2 et 3 dont les employés immédiats ne sont pas des effectifs opérationnels ou supports.									
1) Salaire de base (NC 500000, 500005 et 500008)								✓	
2) Temps supplémentaire (NC 500010)								✓	
3) Primes et revenus divers (NC 500020)								✓	
4) Bonis de rendement et primes d'intéressement (NC 500120)								✓	
5) Avantages sociaux (NC 501100)								✓	
6) Dépenses de personnel (NC 502000 à 502200)								✓	
Effectifs de support direct aux opérations (note 2)									
1) Salaire de base (NC 500000, 500005 et 500008)							✓		
2) Temps supplémentaire (NC 500010)							✓		
3) Primes et revenus divers (NC 500020)							✓		
4) Bonis de rendement et primes d'intéressement (NC 500120)							✓		
5) Avantages sociaux (NC 501100)							✓		
6) Dépenses de personnel (NC 502000 à 502200)							✓		
Véhicules									
1) Immatriculation permis (NC 520260)	✓	✓	✓						
2) Essence (NC 520210 à 520220)	✓	✓	✓						
3) Amortissement (Fct 82 registre des immo)	✓	✓	✓						
4) Frais financiers								✓	
Amortissement de l'équipement ou matériel de construction, d'exploitation et de recherche									
1) Fonction 81; ameublement de bureau		✓	✓	✓	✓	✓	✓		
2) Fonction 83; outils et instrument de travail	✓	✓	✓						
3) Fonction 84; Équipement de laboratoire et de vérification	✓	✓	✓						
4) Fonction 86; Équipement informatique		✓	✓	✓	✓	✓	✓		
5) Fonction 87; Équipement d'atelier et de garage	✓	✓	✓						
6) Fonction 88; Équipement mobile de communication	✓	✓	✓						
7) Fonction 89; Équipement de cafétéria, médical, etc...								✓	
Amortissement propriétés générales									
1) Fonction 70; bâtiments administratifs								✓	
Taxes									
1) Taxes scolaires (NC 560010)								✓	
2) Taxes municipales (NC 560000)								✓	
3) Taxe sur le capital (NC 846003)								✓	
4) Frais de garantie (NC 846002)								✓	
5) Taxe sur le revenu brut (NC 846004)								✓	
Frais financiers									✓
Déversement des coûts reliés aux unités support de l'unité d'affaires									
1) Ressources humaines								✓	
2) Formation technique								✓	
3) Ressources financières								✓	
4) Encadrement en maintenance								✓	
5) Informatique								✓	
6) Droits et ententes								✓	
7) Sécurité et prévention								✓	

Analyse des composantes de coûts

Coûts reliés à l'activité d'un effectif

Les éléments constituant les différents taux de prestation		Coûts pour effectifs opérationnels			Coûts pour effectifs supports		Coûts à répartir sur les différents taux		Coûts à exclure des taux	Commentaires
		Taux Métier	Taux Technicien	Taux Ingénieur	Taux Spécialiste	Taux Bureau	Support administratif direct aux opérations	Gestion (niveau 4 ou 5)		
Facturation interne										
Fournisseur	Produits génériques									
Centre Services Partagés										
Services de bâtiments :										
	Location d'espace bureau (NC 840110)		✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	Location d'espace industriel (NC 840111)	✓								
	Services d'entretien et d'exploitation bureau (NC 840112)		✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	Services d'entretien et d'exploitation industriel (NC 840113)	✓								
	Revenus de location externe (NC 810308)								✓	
	Aménagements (NC 810222)								✓	
	Services aux usagers (NC 840010)								✓	
Services de gestion documentaire:										
	Information documentaire (NC 840007)								✓	
	Transmission de documents et photocopieurs (NC 840008)								✓	
	Reproduction de documents (NC 810218)								✓	
	Services conseils - Gestion documentaire (NC 810220)								✓	Imputation directe aux supports de coûts
Matériel de transport										
	Maintenance et réparations de véhicules	✓	✓	✓						Les divisions doivent obtenir distinctement les coûts relatifs à la gestion du parc des véhicules afin de les exclure de la NC 840116.
	Gestion du parc de véhicules								✓	
	Modifications et réparations d'accidents (NC 810348)								✓	
	Services conseils - Matériel de transport (NC 810216)								✓	
Gestion des compétences techniques										
	Formation et expertise technique (NC 810175)								✓	
Transport aérien										
	Transport de passagers (NC 810064)								✓	
	Nolissement (NC 810188)								✓	
	Gestion des affrètements (NC 810226)								✓	
	Entretien et exploitation des aéroports (NC 810159)								✓	
Acquisition										
	Acquisition de biens et services (NC 84XXXX)								✓	Imputation par interface
	Administration des biens et services (NC 84XXXX)								✓	Imputation par interface
	Obtention de services professionnels (NC 84XXXX)								✓	Imputation par interface
Gestion du matériel										
	Fourniture du matériel (NC 840004)								✓	Imputation par interface
	Fourniture du matériel de projets - suivi du matériel (NC 840077)								✓	Imputation par interface
	Fourniture du matériel de projets - manutention (NC 810211)								✓	Imputation directe aux supports de coûts
	Services conseils - gestion du matériel (NC 810209)								✓	
	Transport spécialisé (NC 810058)								✓	Imputation directe aux supports de coûts
	RBME, Exploitation de génératrices, Disposition de matières dangereuses (NC 810214, 810215, 810213)								✓	
Domaine - Bureautique										
	Services Bureautique de base (NC 840091)		✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	Services Bureautique additionnels (NC 810328)		✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	Services électroniques d'entreprise (NC 840120)								✓	
	Services conseils en bureautique (NC 810351)								✓	
Domaine - Exploitation des TI										
	Exploitation des systèmes informatiques (NC 840121)								✓	
	Maintenance / évolution des infrastructures (NC 810352)								✓	
	Services corporatifs en sécurité des TI (NC 840119)								✓	
	Services conseils en exploitation des TI (NC 810353)								✓	
Domaine - Solutions informatiques										
	Développement et maintenance de solutions informatiques (NC 810330)								✓	Imputation directe aux supports de coûts
	SAP (NC 840118)								✓	
Équipement										
	Contrôle de la qualité (NC 810345)								✓	Imputation par interface
	Gestion des dessins (NC 840054)								✓	
	Biens & services Géomatique (NC 840098)								✓	
VPF										
	Produits et services financiers (NC 840090)								✓	
	Expertise en contrôle et comptabilité (NC 810100)								✓	
	Formation (NC 810175)								✓	
RH										
	Produits et services en Ressources humaines (NC 840103)								✓	
	Expertise (NC 810229)								✓	

Analyse des composantes de coûts

Les éléments constituant les différents taux de prestation		Coûts reliés à l'activité d'un effectif							Coûts à exclure des taux	Commentaires
		Coûts pour effectifs opérationnels			Coûts pour effectifs supports		Coûts à répartir sur les différents taux			
		Taux Métier	Taux Technicien	Taux Ingénieur	Taux Spécialiste	Taux Bureau	Support administratif direct aux opérations	Gestion (niveau 4 ou 5)		
HQ TransÉnergie - Télécommunications										
Téléphonie										
	Téléphonie pré-établie (NC 840092)									
		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
	Téléphonie postes et centrales (NC 840101)									
									✓	
	Téléphonie à l'utilisation (NC 810329)									
									✓	
	Services corporatifs - Télécommunications									
	Services corporatifs (NC 840093)									
									✓	
	Télécommunications spécialisées									
	Radio-mobile pré-établie (NC 840097)									
	✓	✓								
	Circuits dédiés - pré-établie (NC 840102)									
									✓	
	Télécomm.spécialisées - à l'utilisation (NC 810332)									
									✓	
U/A	Refacturation des coûts d'entretien et d'expl. bureau (NC 840106)									
		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
U/A	Refacturation des coûts d'entretien et d'expl. industriel (NC 840107)									
	✓									
Aff. corpo & SG	Services juridiques internes et externes (NC 810000, 810192)									
									✓	
	Gardiennage (NC 810196)									
									✓	
	Enquête administrative (NC 810198)									
									✓	
	Expertise (NC 810199)									
									✓	
	Planification Régie de l'énergie (NC 840066)									
									✓	
	Règlementation hors Québec (NC 840104)									
									✓	
DPRD	Réaliser la recherche et le développement & les essais (NC 810315, 810013, 810015, 810016, 840082 et 840117)									
									✓	
	Expertise en valorisation (84XXXX)									
									✓	

Note 1: Effectif opérationnel

Effectif réalisant des tâches directement reliées à la mission de base de l'unité. Nous regroupons dans cette catégorie les employés métiers, techniciens, ingénieurs et dans certains cas, des employés bureau tels que estimateurs, inspecteurs, coordonnateurs de projets ainsi que les dessinateurs.

Note 2: Effectif de support direct aux opérations

Représente le personnel affecté à la saisie des feuilles de présence et à l'enregistrement des dépenses de personnel des effectifs opérationnels.

En ombragé: composante de coûts associée à la prestation de travail mais qui constitue un élément de risque sur la démarcation charge / invest. Si matériel: correction de la surimputation aux projets à intégrer dans l'analyse de sur/sous imputation relative à la prestation de travail (impact financier à quantifier)