

GREFFE

---

COMMUNICATIONS JEAN-MARC CARPENTIER INC.  
287 avenue Querbes, Outremont (Québec) H2V 3W1  
Téléphone : (514) 274-6739 Télécopieur : (514) 279-9086  
Courrier électronique : [carpentierjm@videotron.ca](mailto:carpentierjm@videotron.ca)

---

03 JUIN 2004

RÉGIE DE L'ÉNERGIE  
MONTRÉAL

Montréal, le 3 juin 2004

**PAR TÉLÉCOPIEUR : 873-2070**

Me Véronique Dubois, Secrétaire

**RÉGIE DE L'ÉNERGIE**

800, Place Victoria – bureau 255  
Montréal (Québec)  
H4Z 1A2

**OBJET: Demande de modifier les tarifs de Société en commandite Gaz Métro à compter du 1er octobre 2004, Cause tarifaire 2005, R-3529-2004  
- Programme d'activités du Groupe de travail**

---

Me Dubois,

Mis sur pied conformément à la décision procédurale D-2004-88 relativement à la cause en titre, le Groupe de travail a complété ses travaux. Veuillez donc trouver ci-joint le compte rendu de ses activités.

Espérant le tout conforme, veuillez agréer, Me Dubois, l'expression de nos salutations distinguées.



Jean-Marc Carpentier

Animateur

c.c. : Distributeur et participants

**Société en commandite Gaz Métro (SCGM)  
Cause tarifaire 2005  
R-3529-2004**

---

**Réunion de travail du 14 mai 2004  
09 h 00 – 17 h 15 Salle Flamme bleue**

**Étaient présents :**

- ACIG, représenté par Jean-Benoît Trahan
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Brigid Rowan et Yannick Vennes (a. m.)
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROEE, représenté par : Martin Poirier
- S.É./AQLPA, représenté par : Richard Massicotte et Jacques Fontaine
- UMQ, représenté par : Yves Hennekens
- Union des consommateurs (UC), représenté par : Ronald O'Narey
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Régie de l'énergie : Sylvie Durand, Stéphane Thivierge, Richard Carrier (après-midi)

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

**Déroulement**

**1)- Procédure**

Nicole Bessette accueille les participants et présente le contexte de travail du groupe.

La constitution du Groupe de travail résulte de la décision procédurale D-2004-88 rendue dans le dossier R-3529-2004. Ses travaux se dérouleront conformément à cette décision ainsi qu'aux *Lignes directrices* énoncées en Annexe 1 de la décision. Cette décision prévoit que le groupe de travail devra déposer son rapport au plus tard le 10 juin 2004, à 12h.

On vérifie l'accréditation de chacun des représentants.

Les membres du groupe de travail s'entendent à l'unanimité pour confier le rôle d'animateur à Jean-Marc Carpentier. L'animateur verra à appliquer la lettre et l'esprit de la décision procédurale concernant l'animation.

On adopte le calendrier suivant pour les réunions du groupe de travail. Le groupe prévoit donc tenir sept rencontres aux dates suivantes :

14 mai 2004	09 h 00 à 17 h 00	salle Flamme bleue
17 mai 2004	09 h 00 à 17 h 00	salle Flamme bleue
20 mai 2004	09 h 00 à 17 h 00	salle Flamme bleue
26 mai 2004	09 h 00 à 17 h 00	salle du Conseil
28 mai 2004	09 h 00 à 17 h 00	salle Pipeline (si nécessaire seulement)
1 <sup>er</sup> juin 2004	09 h 00 à 17 h 00	salle Flamme bleue
2 juin 2004	09 h 00 à 17 h 00	salle du Conseil
10 juin 2004	12 h 00	dépôt du dossier à la Régie

L'animateur transmettra à la Régie une lettre confirmant son mandat ainsi que le calendrier prévu pour les rencontres de travail.

### **Présentation du dossier par SCGM**

On entreprend de revoir l'ensemble du dossier tarifaire qui a déjà été transmis à tous les intervenants. Les demandes d'informations supplémentaires auxquelles on ne peut répondre sur le champ seront prises en note pour des réponses ultérieures.

#### **1) SCGM-1 INFORMATIONS GÉNÉRALES SUR LE DOSSIER**

1-1 Faits saillants du dossier tarifaire 2005

1-2 Organigramme des cadres supérieurs

1-3 Rapport du groupe de travail

#### **2) SCGM-2 DÉVELOPPEMENT DES VENTES**

2-1 Reconduction des programmes de flexibilité tarifaire

2-2 Hypothèses énergétiques et situations concurrentielles projetées

2-3, 4, 5 Livraisons de gaz naturel 2004-2005

2-6 Rentabilité du plan de développement 2004-2005

2-7 Programme de financement pour la clientèle *affaires* (PCAF)

(Sujets devant faire l'objet d'une preuve distincte présentée en audience)

En présence de Richard Carrier de la Régie, on discute de questions relatives au traitement des sujets faisant l'objet de *suivis de décisions* (énoncés en page 6 de la décision D-2004-88) et de leur traitement par le Groupe de travail. On discute également de l'interprétation des lignes directrices en ce qui a trait à l'*Acceptation d'une proposition par la régie* (page 17 de l'annexe 1) d'une proposition faite par le Groupe de travail.

#### **Poursuite de la présentation du dossier**

SCGM-2-8 Modifications proposées au *Programme de rabais à la consommation* (PRC) et au *Programme de rétention par voie de rabais à la consommation* (PRRC)

### **SCGM-3 Approvisionnements gaziers**

On présente les éléments suivants :

- 3-1 Planification annuelle et coût des approvisionnements gaziers
- 3-2 Contrats de transport – Budget 2005
- 3-3 Entreposage : injection et retrait – Budget 2005
- 3-4 Demande et sources d’approvisionnement gazier – Budget 2005
- 3-5 Tarifs de transport : TCPL, Union Gas et Nova – Budget 2005
- 3-6 Tarifs d’entreposage : Union Gas et Intragaz – Budget 2005
- 3-7 Liste des fournisseurs actifs en " achats directs " au 1er avril 2004

### **SCGM-4 Plan d’approvisionnement – horizon 2005-2007**

On présente les éléments suivants :

- 4-1 Plan d’approvisionnement gazier – Horizon 2005-2007
- 4-2 Demande budgétaire totale en fonction de la température
- 4-3 Contrats d’approvisionnement existant - Transport
- 4-4 Contrats d’approvisionnement existant - Entreposage
- 4-5 Approvisionnement requis - 2005-2007
- 4-6 Impact potentiel de la température
- 4-7 Approvisionnement requis – Scénario favorable
- 4-8 Contrats d’approvisionnement en fourniture de gaz naturel
- 4-9 Comparaison des coûts entre des structures d’équilibrage réalisables (*pièce confidentielle*)
- 4-10 Écart de coûts annuel total par rapport à la structure retenue – Différentiel de prix été-hiver
- 4-11 Écart de coûts annuel total par rapport à la structure retenue – Coût annuel moyen de la molécule
- 4-12 Écart de coûts annuel total par rapport à la structure retenue – Valeur de revente transport

### **SCGM-5 Produits financiers dérivés**

On présente les éléments suivants :

- 5-1 Volumes totaux pouvant être protégés – Plafond applicable aux contrats d’échange à prix fixes
- 5-2 Rapport annuel de performance – Produits financiers dérivés (suivi de D-2001-214)
- 5-3 Étude sur l’avantage de transiger sur le marché de NYMEX à l’aide des contrats à terme (suivi de D-2003-180)

La Régie souhaite avoir une rencontre technique pour éclaircir certains points de ces pièces. Ceci ne changera pas le nombre de journées allouées au groupe de travail. On organise une telle rencontre pour le 25 mai, dans les locaux de la Régie. Les membres du Groupe de travail qui le désirent sont invités à participer à cette rencontre.

**Ajournement à 17 h 15**

**Société en commandite Gaz Métro (SCGM)  
Cause tarifaire 2005  
R-3529-2004**

---

**Réunion de travail du 17 mai 2004  
09 h 00 – 17 h 00 Salle Flamme bleue**

**Étaient présents :**

- ACIG, représenté par Jean-Benoît Trahan
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Brigid Rowan et Yannick Vennes
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROEÉ, représenté par : Martin Poirier
- S.É./AQLPA, représenté par : Richard Massicotte et Jacques Fontaine
- UMQ, représenté par : Yves Hennekens
- Union de Consommateurs (UC), représenté par : Ronald O'Narey
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Régie de l'énergie : Sylvie Durand, Stéphane Thivierge, Renaud Rozefort

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

**Déroulement**

**Poursuite de la présentation du dossier**

**SCGM-6 INVESTISSEMENTS**

On présente les éléments suivants :

1. Principes et méthode d'évaluation suivis dans l'établissement de la base de tarification
2. Base de tarification mensuelle pour la période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005
3. Additions à la base de tarification – Prévision 5/7 - 2004 - Causes tarifaires 2004 et 2005
4. Conciliation de la valeur historique et de l'amortissement cumulé des immobilisations pour la période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005
5. Calcul du fonds de roulement - Étude lead(lag) pour la période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005
6. Évolution du solde des matériaux et des inventaires de gaz pour la période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005
7. Base de tarification mensuelle – Comparaison des moyennes mensuelles de la base de tarification
8. Statut de fin de projet - Système de Gestion Intégrée (Saphir)

## SCGM-7 STRATÉGIE FINANCIÈRE

On présente les éléments suivants :

1. Principes et méthode d'évaluation suivis dans l'établissement de la structure de capital
2. Calcul du taux moyen du coût en capital avant et après partage du gain de productivité pour la période se terminant le 30 septembre 2005
3. Structure mensuelle du capital projeté pour la période se terminant le 30 septembre 2005
4. Coût de la dette à long terme – Moyenne de 13 mois au 30 septembre 2005
5. Amortissement des frais d'émission de la dette à long terme pour la période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005
6. Taux effectif moyen des actions privilégiées pour la période se terminant le 30 septembre 2005
7. Demande de reconduction du mécanisme d'ajustement automatique du taux de rendement
8. Échéances des dettes obligataires
9. Calcul du taux de rendement sur l'avoir des actionnaires ordinaires selon la formule autorisée par la Régie de l'énergie dans sa décision D-99-11
10. Calcul du coût en capital prospectif pour l'année 2005 conformément à la décision D-97-25
11. Rapport – Agence de notation de crédit (dbrs)
12. Rapport – Agence de notation de crédit (Standard & Poor's)

## SCGM-8 COÛT DE SERVICE ET REVENU ADDITIONNEL REQUIS

On présente les éléments suivants :

1. Établissement du revenu plafond
2. Établissement du revenu requis
3. Calcul du gain de productivité et son partage
4. Calcul de l'ajustement tarifaire global
5. Calcul des facteurs exogènes
6. Calcul des facteurs d'exclusion
7. Évaluation du pourcentage du FEÉ sur le revenu projeté
8. État du revenu net d'exploitation selon l'application du mécanisme incitatif - Période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005
9. Tableau sur l'évolution du coût de service pour les années financières se terminant le 30 septembre
10. État du nombre moyen de clients, de volumes et de revenus de distribution pour la période de 12 mois se terminant au 30 septembre 2005
11. Rabais à la consommation et autres
12. État des revenus de la fourniture, de la compression, du transport et de l'équilibrage pour la période de 12 mois se terminant au 30 septembre 2005
13. Coût annuel du transport, de l'équilibrage et de la distribution pour la période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005
14. Coût annuel de l'entrepotage souterrain et du transport STS pour la période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005
15. Sommaire des autres revenus d'exploitation pour la période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005

16. Évolution des dépenses d'exploitation pour la période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005
17. Dépenses d'amortissement prévisionnel 2005 basée sur le 5/7 2004
18. État de l'amortissement cumulé – prévisionnel 2005 des immobilisations au 30 septembre 2005
19. Conciliation et amortissement des frais reportés pour une période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005
20. Détail des impôts fonciers et autres pour la période de 12 mois se terminant le 30 septembre 2005
21. Provision pour impôts sur le revenu présumés – Exercice terminé le 30 septembre 2005

### **SCGM-9 SUBSTITUTION ET EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE**

On présente les éléments suivants :

1. Plan global en efficacité énergétique : Horizon 2005-2007(SCGM-9-1)
2. Les rapports de suivi et les tableaux financiers du PGEÉ
3. Processus de consultation 2004 du Plan global en efficacité énergétique de SCGM
4. Comptes rendus des rencontres du groupe de consultation 2004 du PGEÉ
5. Évaluation d'impact énergétique (PE108)
6. Compte d'aide à la substitution d'énergies plus polluantes (CASEP) (Mécanisme incitatif, Section 4, page 29)
7. Rapport d'étape 2003-2004 du Fonds en efficacité énergétique (FEÉ)
8. Plan d'action pluriannuel des activités du FEÉ (décision D-2003-180) SCGM-9-8

Ces deux derniers éléments sont encore à venir. Il y aura demande d'émission d'un nouveau calendrier dès qu'une nouvelle date de dépôt aura été établie.

### **SCGM-10 INDICES DE PERFORMANCE**

Rapport sur l'entretien préventif / Régie 2004-2005

### **SCGM-11 MODIFICATIONS AUX TARIFS**

On présente les éléments suivants :

1. Suivi de dossier requis par la Régie
2. Modifications proposées aux structures tarifaires
3. Comparaison des taux actuels D-2003-180 et proposés suite aux modifications au tarif D<sub>1</sub> et D<sub>M</sub> – Cas types zone sud - Clients en service de fourniture de gaz naturel de SCGM
4. Comparaison des revenus actuels D-2003-180 et proposés suite aux modifications au tarif D<sub>1</sub> et D<sub>M</sub>

### **SCGM-12 GRILLES TARIFAIRES – BUDGET 2004-2005**

On présente les éléments suivants :

1. Établissement du revenu plafond et de la répartition tarifaire 2004/2005
2. Calcul du revenu plafond 2004 – Budget 2004/2005
3. Tableau de fonctionnalisation – Budget 2004/2005 – Sommaire par service

4. Calcul des prix de transport – Budget 2004/2005
5. Calcul des prix d'équilibrage – Budget 2004/2005
6. Répartition tarifaire 2004/2005
7. Grilles actuelle et proposée
8. Comparaison des revenus et des taux actuels et proposés
9. Comparaison des taux actuels et proposés – Tarif D<sub>1</sub> Cas types zone sud – Clients en service de fourniture de gaz naturel de SCGM
10. Représentation graphique des tarifs de distribution proposés – Budget 2004/2005
11. Répartition de la clientèle selon le pourcentage des revenus – « Revenus proposés après modifications » versus « Revenus proposés après rabais transitoire et avant modifications » - Budget 2004-2005
12. Allocation du coût de service 2003/2004
13. Tableau de fonctionnalisation et de classification – Budget 2003/2004 – Par service
14. Allocation du coût de service – Budget 2003/2004 – Sommaire par service
15. Méthodes et calculs des facteurs d'allocation
16. Rapport de suivi – Service de fourniture à prix fixes (décision D-2003-180)

### **SCGM-13      TEXTE DES TARIFS**

1. Tarifs au 1<sup>er</sup> octobre 2004

**Ajournement à 17 h 00**

**Société en commandite Gaz Métro (SCGM)  
Cause tarifaire 2005  
R-3529-2004**

---

**Réunion de travail du 20 mai 2005  
09 h 00 – 17 h 00 Salle Flamme bleue**

**Étaient présents :**

- ACIG, représenté par Jean-Benoît Trahan
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Brigid Rowan et Yannick Vennes
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROÉÉ, représenté par : Martin Poirier
- S.É./AQLPA, représenté par : Richard Massicotte
- UMQ, représenté par : Yves Hennekens
- Union de Consommateurs (UC), représenté par : Ronald O'Narey
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

**Déroulement**

Discussion du programme de travail.

On ajoute la possibilité d'une rencontre pour le 28 mai. L'animateur communiquera le nouvel horaire à la Régie.

**SCGM apporte des réponses aux questions posées lors des séances d'information**

**On reprend une à une les composantes du dossier pour en discuter et en disposer.**

SCGM 6-7-8 Application du mécanisme incitatif

SCGM 11-doc 1 Suivi de dossier requis par la Régie

SCGM 11-doc 2 Modifications aux structures tarifaires

SCGM-12 Grilles tarifaires – Budget 2004-2005

SCGM-13 Tarifs au 1<sup>er</sup> octobre 2004

**Ajournement à 17 : 00**

**Société en commandite Gaz Métro (SCGM)  
Cause tarifaire 2005  
R-3529-2004**

---

**Réunion de travail du 26 mai 2005  
09 h 00 – 16 h 45 Salle du Conseil**

**Étaient présents :**

- ACIG, représenté par Jean-Benoît Trahan
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Brigid Rowan
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROEE, représenté par : Martin Poirier
- S.É./AQLPA, représenté par : Richard Massicotte
- UMQ, représenté par : Yves Hennekens
- Union de Consommateurs (UC), représenté par : Ronald O'Narey (9H30)
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

**Déroulement**

**Réponse à d'autres questions posées lors des séances d'information**

**Reprise des discussions (9 h 55)**

SCGM 9 Plan global en efficacité énergétique.

**Ajournement à 16 h 45**

**Société en commandite Gaz Métro (SCGM)  
Cause tarifaire 2005  
R-3529-2004**

---

**Réunion de travail du 1er juin 2004  
09 h 00 – 16 h 30 Salle du Conseil**

**Étaient présents :**

- ACIG, représenté par Jean-Benoît Trahan
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Yannick Vennes
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROEE, représenté par : Martin Poirier
- S.É./AQLPA, représenté par : Richard Massicotte
- UMQ, représenté par : Yves Hennekens
- Union de Consommateurs (UC), représenté par : Ronald O'Narey
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

**Déroulement**

**Séance d'information**

Pour répondre adéquatement aux questions de certains participants, Sylvain Audette, de SCGM, vient présenter et discuter la Stratégie 2003-2004 de la division marketing. Il présente également l'état du suivi des évaluations de certains programmes d'efficacité énergétique.

Note : Le document SCGM 9-7 *Rapport d'étape du FEÉ* ne fait pas partie des éléments discutés.

On reprend les discussions sur certaines composantes du reste du dossier tarifaire qui n'avaient pas été complètement traitées.

Discussion sur la formulation du Rapport du Groupe de travail.

Présentation de SCGM 12-16 Rapport de suivi service de fourniture à prix fixe

**Ajournement à 16 h 30**

**Société en commandite Gaz Métro (SCGM)  
Cause tarifaire 2005  
R-3529-2004**

---

**Réunion de travail du 2 juin 2004  
10 h 30 – 15 h 30 Salle du Conseil**

**Étaient présents :**

- ACIG, représenté par Jean-Benoît Trahan
- FCEI, représenté par : Lucie Gervais
- GRAME, représenté par : Jean-François Lefebvre et Cristina Romanelli
- Option Consommateurs (OC), représenté par : Brigid Rowan et Yannick Vennes
- RNCREQ, représenté par : Jean Lacroix
- ROEÉ, représenté par : Martin Poirier
- S.É./AQLPA, représenté par : Richard Massicotte
- UMQ, représenté par : Yves Hennekens
- Union de Consommateurs (UC), représenté par : Ronald O'Narey
- SCGM, représenté par : Nicole Bessette et Jean-Pierre Noël

Animateur : Jean-Marc Carpentier

---

**Déroulement**

Finalisation des discussions relatives au dossier et ajustement de certains paramètres.

Discussions relatives à la formulation du rapport du Groupe de travail.

Signature du Rapport du Groupe de travail

Présentation et approbation du rapport d'activités que l'animateur doit transmettre à la Régie.

**Ajournement à : 15 h 30**