

**RENSEIGNEMENTS
PERSONNELS**

Citoyenneté : Canadienne
Langues : Français et Anglais

FORMATION

D.E.S.S. (Finance d'entreprise) (2002)
École des Hautes Études Commerciales (HEC)

M.A. (Économique) (1992)
Université de Sherbrooke

B.Sc. (Sciences) (1990)
Université de Montréal
Majeur : Sciences économiques
Mineur : Mathématiques

**EXPÉRIENCE
PROFESSIONNELLE**

**FÉDÉRATION CANADIENNE DE L'ENTREPRISE INDÉPENDANTE
(2002 à présent)**

Montréal (Québec)
• Économiste principal

ROCHE LTÉE, GROUPE-CONSEIL (1999-2002)
Montréal (Québec)

• Économiste

**ÉTUDE ÉCONOMIQUE CONSEIL (EEC CANADA) INC
(1992-1999)**

Westmount (Québec)

• Économiste

SERVICE CANADIEN DES PARCS (1991-1992)

Halifax (Nouvelle-Écosse)

• Analyste socio-économique

HYDRO-QUÉBEC (1991)

Montréal (Québec)

• Économiste (stagiaire)

Régie de l'énergie
DOSSIER: R-3529-2004
DÉPOSÉE EN AUDIENCE
Date: 17 août 2004
Pièces n°: FCEI-2

FÉDÉRATION CANADIENNE DE L'ENTREPRISE INDÉPENDANTE (2002-)

ENSEMBLE DES INTERVENTIONS

- Mes interventions à la FCEI portent essentiellement sur l'analyse économique des préoccupations et enjeux des petites et moyennes entreprises du Québec et sur la présentation des résultats auprès d'organismes gouvernementaux, associations et médias. Le plus souvent, les informations sont recueillies par voie de sondage auprès des membres de la FCEI, ce qui implique la planification des méthodes d'enquête, la conception des questionnaires, l'analyse et la réalisation de compilations additionnelles, ainsi que la rédaction de rapports et articles.

Finances publiques

- Analyse des budgets du Québec aux huis clos des médias. Création d'un diagnostic budgétaire, mesurant divers indicateurs de rendement financier du gouvernement du Québec. Présentations auprès du ministère du Conseil du Trésor concernant la modernisation de l'État québécois. Sondage pan-québécois et rapport de recherche sur l'aide financière gouvernementale (2002), présenté en conférence de presse.

Financement

- Conférence de presse présentant le sondage pan-canadien de la FCEI sur les banques (2003). Rencontres avec divers intervenants des marchés financiers (capital de risque, banques, marchés boursiers) afin de faire valoir la réalité des PME. Mémoire sur Investissement Québec et la SGF (2003).

Réglementation

- Responsable par intérim du Comité national de la FCEI sur la réglementation : élaboration d'un dossier national de lobbying, participation aux travaux du comité fédéral sur la mesure des coûts réglementaires et recherche sur la question. Participation continue aux travaux du Groupe conseil sur l'allègement réglementaire (Québec). Sondage pan-québécois, rapport de recherche sur le fardeau administratif de la réglementation (2003), présentations au Secrétariat sur l'allègement réglementaire et au ministère du Développement économique et régional.

Perspectives économiques des PME

- Présentations des perspectives économiques des PME en matière de production, d'emploi et d'environnement d'affaires, tirées de la publication *Le baromètre trimestriel des affaires*, notamment lors de rencontres à la Banque du Canada. Article dans *Options politiques* sur les grands enjeux économiques du Québec.

Normes du travail

- Étude de cas portant sur les coûts économiques du projet de réforme de la *Loi sur les normes du travail* (2002), présentation en commission parlementaire et à la Société canadienne de science économique.

Formation et disponibilité de la main-d'œuvre

- Rédaction de deux rapports de recherche sur la pénurie de main-d'œuvre et sur la formation (2003). Durant la même année, la *Loi sur le développement de la formation de la main-d'œuvre* a été revue en faveur des PME.

Conciliation travail-famille

- Estimation des coûts économiques pour les entreprises de diverses mesures de conciliation travail-famille, notamment la semaine de quatre jours (300 M\$ à 720 M\$) proposée par le Parti québécois durant la campagne électorale de 2003.

Commerce international

- Sondage pan-canadien et rapport national sur le commerce interprovincial et international des PME (2004, à venir). Présentations au ministère du Développement économique et régional et Recherche et à l'Association des professionnels en développement économique du Québec.

Assurances

- Participation au Comité national de la FCEI sur l'assurance : encarts, coordination des interventions publiques, rencontres avec des intervenants de l'industrie. Rapport de recherche sur le marché de l'assurance au Québec (2004).

Autres

- Évaluation de l'impact économique de la loi encadrant les activités de lobbying;
- Participation à la sélection et la mise en fonction du logiciel statistique de gestion d'enquête *SPSS Dimensions*, ainsi qu'à l'organisation du travail découlant de ces nouvelles fonctionnalités;
- Collaboration avec les centres de recherche universitaire en vue d'accroître le contenu québécois de la recherche économique;
- Sondages divers auprès des PME membres sur l'agriculture, l'énergie, la gestion des ressources humaines, l'emploi, la sécurité dans les PME.

ROCHE LTÉE, GROUPE-CONSEIL (1999-2002)

Au sein de cette entreprise, l'une des plus grandes firmes de génie-conseil au Québec (850 employés), j'ai réalisé une gamme variée de prestations en économie, en marketing et en finance. J'ai été responsable de la constitution et de la supervision des équipes de travail, de la gestion du déroulement des mandats et de leurs budgets, des relations avec le client et du contrôle de la qualité des rapports. De plus, j'ai participé activement à l'organisation des mandats et à leur planification budgétaire dans le cadre du développement d'affaires.

Entre autres, j'ai conduit des études de faisabilité, des analyses avantages-coûts, des analyses financières et des études d'impact économique dans les grands domaines d'intervention de la firme : entreprises industrielles, études environnementales, développement international, transport et gestion municipale. Notamment, j'ai réalisé l'analyse avantages-coûts du Programme pour l'Oder-2006 en Pologne (3 milliards de \$), dont le démarrage a été entériné en août 2001 par le parlement polonais, et l'analyse avantages-coûts du projet de système léger sur rails à Québec (880 millions de \$). De plus, j'ai conçu le nouveau modèle de financement du transport scolaire, qui répartit une enveloppe budgétaire de 400 millions de \$ entre les 70 commissions scolaires du Québec. Le ministère a adopté tel quel ce nouveau modèle, dont j'ai présenté le fonctionnement et les résultats lors de plusieurs congrès et sur diverses tribunes publiques.

Par ailleurs, j'ai rédigé plusieurs études de retombées économiques des récents projets hydroélectriques d'Hydro-Québec, de même que la méthodologie de référence de la société d'état des volets économie de ses études d'impact. Également, j'ai réalisé les études économique, marketing et financière pour la création d'un parc national dans les Caraïbes (Anguilla) et ai agi à titre de témoin expert au Tribunal administratif du Québec dans le cadre d'une étude du marché de la pétrochimie.

ÉTUDE ÉCONOMIQUE CONSEIL (EEC CANADA) INC. (1992-1999)

Dans cette firme spécialisée en consultation économique appliquée, les quatre champs d'intervention privilégiés étaient les études de modélisation et de prévision économique, les études sectorielles, les évaluations de programmes et les études de développement économique.

J'ai eu l'occasion d'œuvrer dans des contextes stratégiques de première importance pour les clients d'EEC, notamment dans le cadre de la négociation des droits d'auteur à verser par certaines chaînes spécialisées, les demandes de licences via satellite au CRTC de Viewer's Choice Canada et de Canal Première (aujourd'hui Canal Indigo) et l'analyse de l'impact de la fusion entre CFCF et Vidéotron sur les prix de la publicité, également déposée au CRTC.

Les études sectorielles auxquelles j'ai contribué comprenaient généralement une revue complète de l'offre et de la demande, des analyses de l'organisation industrielle et de la dynamique concurrentielle, ainsi que de la modélisation économique et financière. Entre autres, j'ai rédigé de tels rapports pour les secteurs des librairies du Québec, du fret aérien aux aéroports de Montréal, de l'édition et du multimédia au Canada, et des pharmacies québécoises. En outre, j'ai participé ou dirigé la conduite de sondages ou enquêtes dans plusieurs de ces mandats et ce, du début à la fin du processus : plan d'enquête, conception des questionnaires, collecte et analyse statistique des données.

SERVICE CANADIEN DES PARCS, Halifax (1991-1992)

Au sein de cet organisme responsable de la gestion des parcs nationaux et sites historiques du Canada, j'ai analysé les impacts de la privatisation des activités génératrices de revenus des parcs nationaux, conçu la structure d'une banque de données socio-économiques pour les parcs et sites historiques de la région de l'Atlantique et produit une étude des impacts économiques locaux et provinciaux du parc national Kouchibouguac.

HYDRO-QUÉBEC (1991)

Lors de ce stage, j'ai analysé les impacts de nouvelles structures tarifaires et de changements technologiques sur les revenus de l'entreprise.

PUBLICATIONS ET ARTICLES

- *L'assurance de payer trop cher – Rapport sur le marché de l'assurance des PME du Québec*, Rapport de recherche FCEI, mai 2004, 3 p.
- *De l'impact économique des compétences civiques, ou comment se tromper de cible en matière d'objectifs sociaux*, Options politiques, Avril 2004, pp. 79-81.
- *Trop de réglementation*, La Presse, 25 février 2004, p. A21.
- *Des ajustements nécessaires*, La Presse, 8 décembre 2003, p. LPA6.
- *Paying for failure*, The Economist, 1^{er} novembre 2003, p.18.
- *La paperasse gouvernementale, l'ennemie principale des PME!*, Le Quotidien (Chicoutimi), 15 octobre 2003, p. 9.
- « *Vous n'avez pas rempli vos formulaires* » – Roz, *Monstres inc.*, Rapport de recherche FCEI, octobre 2003, 17 p.
- *Le Rapport Dutil accueilli favorablement*, Le Quotidien (Chicoutimi), 10 septembre 2003, p.8.
- (avec Richard Fahey) *Pour une contribution optimale à l'essor des PME québécoises*, Mémoire de la FCEI sur les orientations, les activités et la gestion d'Investissement Québec et de la Société générale de financement (SGF), Septembre 2003, 26 p.
- *Les grands enjeux économiques du Québec*, Options politiques, Août 2003, pp. 80-84.
- *Formés, pas formés? Résultats du sondage sur la formation au sein des PME du Québec*, Rapport de recherche FCEI, mai 2003, 2 p.
- *De la main-d'œuvre qualifiée s.v.p.*, Rapport de recherche FCEI, avril 2003, 2 p.
- *La semaine de quatre jours, une formule gagnante? NON : Québec ne doit pas réglementer ce qui fonctionne déjà bien*, La Presse, 8 février 2003.
- *Les coûts économiques du projet de loi modifiant la Loi sur les normes du travail du Québec : une étude de cas*, réalisée conjointement par la FCEI et Cabinet-Conseil JG Duchaine, Décembre 2002, 20 p.
- *La satisfaction des PME face aux subventions et aux crédits d'impôt*, Rapport de recherche FCEI, novembre 2002, 6 p.
- Coauteur du chapitre 8 de *Comment faire sa publicité soi-même*, par N. Massey et C. Cossette, 3e édition, 2002, 345 p.
- *Salaires versés aux athlètes: perspective d'économiste*, Le Devoir, 10 novembre 1998
- **Essai II: Le rôle socio-économique du parc national Kouchibouguac**, Université de Sherbrooke, Avril 1992, Supervision: A. El Manouar, G. Roy, Y. Bourassa
- **Essai I: La tarification de l'électricité: le cas d'Hydro-Québec**, Université de Sherbrooke, Août 1991, Supervision: A. Gentzoglani, G. Pelletier

CONFÉRENCES

- *10 ans après l'ALENA : Bilan et perspectives pour le Québec et le Canada sur les marchés étrangers*, Table ronde tenue lors du Forum de l'Association des professionnels en développement économique du Québec, mai 2004
- *Les budgets 2004 : mesures et impacts sur les PME du Québec*, Groupe d'entraide économique de Longueuil, avril 2004
- *How To Succeed in (Small) Business*, West Island Career Centre, avril 2004
- *Les budgets 2004 : mesures et impacts sur les PME du Québec*, Business Network International, chapitre de Boucherville, avril 2004
- *Mieux conseiller la PME internationale*, personnel délégué des bureaux du ministère du Développement économique et régional (Québec) en Amérique du Nord, mars 2004

- *Les hauts et les bas du dollar canadien... ce qu'il faut en comprendre*, Les Clubs d'administration du Canada, chapitre de Valleyfield, février 2004
- *L'amélioration de la compétitivité et l'exportation aux États-Unis dans un contexte d'un dollar canadien fort et une présence croissante de la Chine sur les marchés*, Table ronde organisée par le Ministère du Développement économique et régional, décembre 2003
- *Le rôle clé de la stratégie d'affaires dans le contexte économique actuel*, Ministère du Développement économique et régional, novembre 2003
- *La PVA pour une rentabilité et une compétitivité accrues*, Association des industriels d'Anjou, novembre 2003
- *Les coûts économiques de la Loi sur les normes du travail : une étude de cas*, Société canadienne de science économique, mai 2003
- *Une vision économique de l'entrepreneuriat*, Cégep de Saint-Hyacinthe, novembre 2001
- *Performance Assessment and Indicators in Quebec Municipalities*, Congrès de la Fédération québécoise des municipalités, septembre 2001
- Présentation de l'étude d'opportunité d'un regroupement municipal de Châteauguay et Mercier dans le cadre de séances d'information publique tenues dans chacune des deux villes concernées, août 2001
- *La mesure en économie*, Université du Québec à Montréal, février 2001
- Présentation de l'étude des marchés canadiens et nord-américains de l'éthylène, du propylène et des résines de polyéthylène à haute densité à titre de témoin expert, Tribunal administratif du Québec, janvier 2001
- Présentation du modèle de répartition du financement du transport scolaire à divers groupes d'intervenants du milieu scolaire (1999-2001) :
 - Sous-comité du financement du transport scolaire, Ministère de l'Éducation
 - Fédération des commissions scolaires du Québec
 - Commission permanente sur les enjeux politiques et financiers
 - Commission scolaire Beauce-Etchemins
 - Congrès 2000 de la Commission professionnelle des services de transport de l'Association des cadres scolaires du Québec
 - Congrès 2001 de l'Association des propriétaires d'autobus du Québec (APAQ)
- *Un modèle d'analyse des impacts de la privatisation des activités génératrices de revenus des parcs nationaux*, Service canadien des parcs, septembre 1992
- Présentation du logiciel *Toolbook* (programmation orientée sur l'objet) à l'Atelier socio-économique de Jasper, Service canadien des parcs, septembre 1992