

ANNEXE 1

**COMPOSANTES DE COÛTS ASSOCIÉES À LA
PRESTATION DE TRAVAIL**

(En référence à la question 20.1.3)

GRILLE DES COMPOSANTES DE COÛTS ASSOCIÉES À LA PRESTATION DE TRAVAIL
(Coûts reliés à l'activité d'un effectif)

Identification des éléments de coûts	COÛTS DIRECTEMENTS CONTRIBUTIFS							Coûts à exclure des taux	Commentaires
	CHARGES PRIMAIRES ET SECONDAIRES					AUTRES CHARGES			
	Effectifs opérationnels (note 1)					Effectifs supports et gestion			
Taux Métier	Taux Technicien	Taux Ingénieur	Taux Spécialiste	Taux Bureau	Administratif - directement relié aux opérations note 2	Gestion (niveau 4 ou 5)			
Main d'œuvre et autres									
Coût reliés aux effectifs opérationnels (note 1)									
1) Salaire de base (NC 500000, 500005 et 500008)	√	√	√	√	√				
2) Temps supplémentaire (NC 500010)	√	√	√	√	√				
3) Primes et revenus divers (NC 500020)	√	√	√	√	√				
4) Bonis de rendement et primes d'intéressement (NC 500120)	√	√	√	√	√				
5) Avantages sociaux imputés (NC 501100)	√	√	√	√	√				
6) Charge de retraite imputée (NC 501102)	√	√	√	√	√				
7) Habillement et matériel de sécurité	√	√	√	√	√				
8) Dépenses de personnel (NC 502000 à 502200)								√	Imputation directe aux supports de coûts
9) Outils et instruments de travail	√	√	√	√	√				
10) Formation interne et externe								√	
11) Indemnités (NC 503000 à 503410)								√	
Cadre hiérarchique									
Gestionnaires responsables des effectifs opérationnels ou supports (niv. 4 ou 5)									
1) Salaire de base (NC 500000, 500005 et 500008)								√	
2) Temps supplémentaire (NC 500010)								√	
3) Primes et revenus divers (NC 500020)								√	
4) Bonis de rendement et primes d'intéressement (NC 500120)								√	
5) Avantages sociaux et charge de retraite (NC 501100 et NC501102)								√	
6) Dépenses de personnel (NC 502000 à 502200)								√	
Gestionnaires de niveau 1, 2 et 3 dont les employés immédiats ne sont pas des effectifs opérationnels ou supports.									
1) Salaire de base (NC 500000, 500005 et 500008)									√
2) Temps supplémentaire (NC 500010)									√
3) Primes et revenus divers (NC 500020)									√
4) Bonis de rendement et primes d'intéressement (NC 500120)									√
5) Avantages sociaux et charge de retraite (NC 501100 et NC501102)									√
6) Dépenses de personnel (NC 502000 à 502200)									√
Effectifs de support direct aux opérations (note 2)									
1) Salaire de base (NC 500000, 500005 et 500008)						√			
2) Temps supplémentaire (NC 500010)						√			
3) Primes et revenus divers (NC 500020)						√			
4) Bonis de rendement et primes d'intéressement (NC 500120)						√			
5) Avantages sociaux et charge de retraite (NC 501100 et NC501102)						√			
6) Dépenses de personnel (NC 502000 à 502200)						√			
Véhicules									
1) Immatriculation permis (NC 520260)	√	√	√						
2) Essence (NC 520210 à 520220)	√	√	√						
3) Amortissement (Fct 82 registre des immo)	√	√	√						
4) Frais financiers									√
Amortissement de l'équipement ou matériel de construction, d'exploitation et de recherche									
1) Fonction 81; ameublement de bureau		√	√	√	√	√	√		
2) Fonction 83; outils et instrument de travail	√	√							
3) Fonction 84; Équipement de laboratoire et de vérification	√	√	√						
4) Fonction 86; Équipement informatique (catégorie 86866 seulement)	√	√	√	√	√	√	√		
5) Fonction 87; Équipement d'atelier et de garage	√								
6) Fonction 88; Équipement mobile de communication	√	√	√						
7) Fonction 89; Équipement de cafétéria, médical, etc...									√
Amortissement propriétés générales									
1) Fonction 70; bâtiments administratifs									√

GRILLE DES COMPOSANTES DE COÛTS ASSOCIÉES À LA PRESTATION DE TRAVAIL
(Coûts reliés à l'activité d'un effectif)

ANNEXE 1

Identification des éléments de coûts	COÛTS DIRECTEMENTS CONTRIBUTIFS						Coûts à exclure des taux	Commentaires
	CHARGES PRIMAIRES ET SECONDAIRES					AUTRES CHARGES		
	Effectifs opérationnels (note 1)					Effectifs supports et gestion		
	Taux Métier	Taux Technicien	Taux Ingénieur	Taux Spécialiste	Taux Bureau	Administratif - directement relié aux opérations note 2	Gestion (niveau 4 ou 5)	
Taxes								
1) Taxes scolaires (NC 560010)								√
2) Taxes municipales (NC 560000)								√
3) Taxe sur le capital (NC 846003)								√
4) Taxe sur les services publics (NC 846007)								√
Frais financiers								
1) Intérêts / perte de change (NC 815001 + 815002)								√
2) Frais de garantie (NC 846002)								√
Déversement des coûts (reliés aux unités support de l'unité d'affaires)								
1) Ressources humaines								√
2) Formation technique								√
3) Ressources financières								√
4) Encadrement en maintenance								√
5) Informatique								√
6) Droits et ententes								√
7) Sécurité et prévention								√
Facturation interne								
Fournisseur Produits génériques								
Centre Services Partagés								
1. Solutions informatiques								
1.1 Développement et maintenance de solutions informatiques (NC 810330)								√
1.2 CESSAP - fixe (NC 840118)								√
1.3 Services conseils (NC 810199)								√
2. Exploitation des technologies de l'information								
2.1 Exploitation annuelle des systèmes informatiques (NC 840121)								√
2.2 Expertise sur demande (NC 810352)								√
Exploitation non annuelle des TI (NC 810347)								√
2.3 Services des TI d'entreprise (NC 840119)								√
2.4 Produits à la consommation des TI (NC 810372)								√
2.5 Licences corporatives (NC 840147)								√
3. Bureautique								
3.1 Services bureautique de base (NC 840091)		√	√	√	√	√	√	√
3.2 Services bureautique additionnels (NC 810328)		√	√	√	√	√	√	√
3.3 Services électroniques d'entreprise (NC 840120)								√
3.4 Services conseils (NC 810351)								√
4. Immobilier								
4.1 Immeuble en location - Bureau (NC 840110)		√	√	√	√	√	√	√
4.1 Immeuble en location - Industriel (NC 840111)	√							√
4.2 Siège social - Bureau (NC 840123)		√	√	√	√	√	√	√
4.2 Siège social - Industriel (NC 840124)	√							√
4.3 Propriétés clients - Bureau (NC 840112)		√	√	√	√	√	√	√
4.3 Propriétés clients - Industriel (NC 840113)	√							√
4.3 Valorisation actifs - Revenus de location externe (NC 810308)								√
4.4 Aménagements et amélioration des espaces occupés (NC 810222)								√
4.5 Services aux usagers (NC 840010)								√
4.6 Services additionnels aux usagers (NC 810358)								√
4.7 Services conseils (NC 810199)								√

Imputation directe aux supports de coûts

relatifs aux postes et centrales

GRILLE DES COMPOSANTES DE COÛTS ASSOCIÉES À LA PRESTATION DE TRAVAIL
(Coûts reliés à l'activité d'un effectif)

ANNEXE 1

Identification des éléments de coûts	COÛTS DIRECTEMENTS CONTRIBUTIFS						Coûts à exclure des taux	Commentaires
	CHARGES PRIMAIRES ET SECONDAIRES				AUTRES CHARGES			
	Effectifs opérationnels (note 1)				Effectifs supports et gestion			
Taux Métier	Taux Technicien	Taux Ingénieur	Taux Spécialiste	Taux Bureau	Administratif - directement relié aux opérations note 2	Gestion (niveau 4 ou 5)		
5. Gestion documentaire:								
5.1 Information documentaire (NC 840007)							√	
5.2 Transmission de documents (NC 840008)							√	
5.3 Reproduction de documents et photocopieurs d'appoint (NC 810218)							√	Imputation directe aux supports de coûts
5.4 Services conseils (NC 810199)							√	
6. Transport - Matériel de transport								
6.1 Exploitation du parc de véhicules (NC 840116)	√	√	√					
6.2 Modifications et réparations d'accidents (NC 810348)	√	√	√					
6.3 Services conseils (NC 810199)							√	
7. Transport - Transport aérien								
7.1 Transport de passagers (NC 810064)							√	
7.2 Nolisement avion HQ (NC 810377)							√	
7.3 Gestion des affrètements (NC 810226)							√	
7.4 Entretien et exploitation des aéroports (NC 840134)							√	
8. Acquisition								
8.1 Acquisition de biens et services (NC 840002)							√	Imputation par interface
8.2 Administration de contrats (NC 840125)							√	Imputation par interface
8.3 Obtention de services professionnels (NC 840126)							√	Imputation par interface
8.4 Services conseils et orientations (NC 810199)							√	
9. Matériel								
9.1 Fourniture du matériel d'exploitation (NC 840004 - 810375)							√	NC 840004 -Imputation par interface NC 810375
9.2 Fourniture du matériel de projets - suivi du matériel (NC 810374)							√	Imputation directe aux supports de coûts
9.2 Fourniture du matériel de projets - manutention (NC 810211)							√	Imputation par interface
9.3 RBME, Disposition de matières dangereuses (NC 810214, 810213)							√	
9.4 Transport spécialisé (NC 810058)							√	Imputation directe aux supports de coûts
9.5 Services conseils - gestion du matériel (NC 810199)							√	
10. Centre de compétences - Progiciels de gestion								
10.1 Compétences SAP des utilisateurs (NC 810175)							√	
10.2 Assistance des utilisateurs (NC 810370)							√	
10.3 Exploitation des progiciels de gestion (NC 840135)							√	
10.4 Gestion et développement des progiciels de gestion (NC 810369)							√	
10.5 Gestion des licences & maintenance des progiciels de gestion (NC 840136)							√	
10.6 Infrastructures des progiciels de gestion (NC 840136)							√	
10.7 Services conseils (NC 810199)							√	
11. Alimentation et Hébergement en territoires éloignés								
11.1 Services aux résidents - territoires éloignés							√	
11.1.1 Alimentation et hébergement Baie James (NC 840017)							√	
11.1.2 Alimentation et hébergement Montagnais (NC 840011)							√	
11.1.3 Visiteurs Baie James (NC 810357)							√	
13. Services comptables								
13.1 Paiement des fournisseurs (NC 840139)							√	
13.2 Paie des employés (NC 840139)							√	
13.3 Paiement des retraités (NC 840139)							√	
13.4 Paiement des dépenses de personnel (NC 840139)							√	
13.5 Facturation, recouvrement, encaissement (NC 840139)							√	
13.6 Numérisation des documents (NC 840139)							√	
13.7 Services conseils (NC 810199)							√	

GRILLE DES COMPOSANTES DE COÛTS ASSOCIÉES À LA PRESTATION DE TRAVAIL
(Coûts reliés à l'activité d'un effectif)

ANNEXE 1

Identification des éléments de coûts	COÛTS DIRECTEMENTS CONTRIBUTIFS							Coûts à exclure des taux	Commentaires
	CHARGES PRIMAIRES ET SECONDAIRES					AUTRES CHARGES			
	Effectifs opérationnels (note 1)					Effectifs supports et gestion			
	Taux Métier	Taux Technicien	Taux Ingénieur	Taux Spécialiste	Taux Bureau	Administratif - directement relié aux opérations note 2	Gestion (niveau 4 ou 5)		
HQ - Équipement									
Contrôle de la qualité (NC 810345)								√	Imputation par interface
Gestion des dessins (NC 840054)								√	
Biens & services Géomatique (NC 840098)								√	
Numérisation (NC 840128)								√	
Finances									
Produits et services financiers (NC 840090)								√	
Expertise (NC 810100 + 810188 + 810199)								√	
Formation (NC 810175)								√	
Ress. Humaines									
Produits et services en Ressources humaines (NC 840103)								√	
Expertise (NC 810229)								√	
Formation (NC 810175)								√	
Service additionnel - Buffets Traiteurs (NC810356)								√	
Unités d'affaires propriétaires de bâtiments									
Refacturation des coûts d'entretien et d'expl. - Bureau (NC 840106)		√	√	√	√	√	√		
Refacturation des coûts d'entretien et d'expl. - Industriel (NC 840107)	√								
Aff. corpo & Secrétariat général									
Services juridiques internes et externes (NC 810000, 810192)								√	
Services Dir - Sécurité industrielle (NC 810324)								√	
Services Dir - Affaires corporatives (NC 810203, 810254, 810346)								√	
Services Dir - Communication d'entreprise (NC 810190, 810246 à 253, 810175)								√	
Services DP - Environnement et affaires publiques (NC 810236)								√	
Règlementation hors Québec (NC 840104)								√	
Groupe Technologie									
Radio-mobile pré-établie (NC 840097)	√	√							
Circuits dédiés - pré-établie (NC 840102)								√	
Réaliser rech., dev. & essais (810013, 810015, 810016, 810175, 810315, 840082)								√	
Expertise en valorisation (NC 810188 + 810239 + 840127)								√	
Services de téléphonie - Administratif (NC 840092)		√	√	√	√	√	√		
Services d'accès aux réseaux d'entreprise (NC 840137)								√	
Services de DAM, Voix et réseautiques (NC 810378)								√	
Services divers (NC 810187)								√	
Services généraux en télécommunication (810371)								√	
Refact. Esp. Autres que DPAS-Bur (NC 840106)								√	
Refact. Exp. autres que DPAS-Ind. (NC 840107)								√	
Maintenance Télécommunications (NC 840140)								√	
Innovation technologique (NC 810384)								√	
Services juridiques (NC 810000)								√	
Transport passagers avions HQ (NC 810064)								√	
Services sécurité industrielle (NC 810324)								√	

{ Exclure de la NC 840092 les téléphones relatifs aux postes et centrales (contact à la Dir.Télécomm. Rés.Serv.-CSP Claude Jacques 840-6789)

Note 1: Effectif opérationnel
Effectif réalisant des tâches directement reliées à la mission de base de l'unité. Nous regroupons dans cette catégorie les employés métiers, techniciens, ingénieurs, spécialistes. Dans certains cas, nous retrouvons également des employés bureau tels que estimateurs, inspecteurs, coordonnateurs de projets ainsi que dessinateurs.

Note 2: Effectif de support direct aux opérations
Représente le personnel administratif affecté à la saisie des feuilles de présence et à l'enregistrement des dépenses de personnel des effectifs opérationnels.