

**DONNÉES FINANCIÈRES
RELATIVES À
L'INSTITUT DE RECHERCHE
D'HYDRO-QUÉBEC (IREQ)**

1 À la demande du Distributeur, l'Institut de recherche d'Hydro-Québec (IREQ)
2 dépose ci-après l'ensemble des données financières ayant trait aux services
3 facturés à coût complet ainsi que diverses informations relatives aux bases de
4 facturation et inducteurs de coûts.

1 CONTEXTE ORGANISATIONNEL

5 La division Hydro-Québec Technologie et développement industriel (HQTDI),
6 dernière division créée par Hydro-Québec en octobre 2003, assure la gestion
7 intégrée de l'innovation technologique. L'Institut de recherche d'Hydro-Québec
8 (IREQ) fait partie de cette nouvelle division et est dédiée aux projets
9 d'innovation dans les domaines de la production, du transport, de la distribution
10 ainsi que dans le domaine de l'efficacité énergétique.

2 RÉGLES EN VIGUEUR CONCERNANT LA FACTURATION INTERNE

11 Il est opportun de rappeler brièvement les règles en vigueur à Hydro-Québec
12 concernant la facturation interne :

- 13 • Les tarifs sur les produits et services sont établis sur la base du coût
14 complet. De plus, les tarifs en vigueur sont uniformes et identiques pour
15 tous les clients;
- 16 • Les ententes client-fournisseur sont établies annuellement et font l'objet
17 d'une négociation sur le niveau de service demandé, les quantités, les
18 délais et les modalités de facturation;
- 19 • La facturation est établie sur la base de la consommation de services
20 spécifiques du client.

3 ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AU DISTRIBUTEUR

1 Le tableau 1 suivant présente pour chacune des années 2003 à 2005, les
 2 montants facturés au Distributeur. La part de la facture du Distributeur dans
 3 l'ensemble du chiffre d'affaires de l'IREQ y est également divulguée.

4 **TABLEAU 1**
 5 **QUOTE-PART DES REVENUS EN PROVENANCE DU DISTRIBUTEUR**

| Domaines | Exercice clos le 31 décembre 2003 | | | Exercice clos le 31 décembre 2004 | | | Exercice clos le 31 décembre 2005 | | |
|------------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------|
| | Distributeur | Hydro-Québec | Ratio Distributeur / Hydro-Québec | Distributeur | Hydro-Québec | Ratio Distributeur / Hydro-Québec | Distributeur | Hydro-Québec | Ratio Distributeur / Hydro-Québec |
| Projets d'innovation technologique | 18,1 | 41,7 | 43,4% | 14,9 | 42,1 | 35,4% | 16,4 | 42,1 | 39,0% |
| Soutien technique | 7,0 | 22,8 | 30,7% | 7,0 | 14,1 | 49,6% | 7,0 | 14,1 | 49,6% |
| Services à la clientèle externe | 0,0 | 13,7 | 0,0% | 0,0 | 10,4 | 0,0% | 0,0 | 10,4 | 0,0% |
| Recherche exploratoire | 0,0 | 9,0 | 0,0% | 0,0 | 9,0 | 0,0% | 0,0 | 9,0 | 0,0% |
| Divers | 0,0 | 10,7 | 0,0% | 0,0 | 20,3 | 0,0% | 0,0 | 20,3 | 0,0% |
| Total | 25,1 | 97,9 | 25,6% | 21,9 | 95,9 | 22,8% | 23,4 | 95,9 | 24,4% |

6
 7 Les principales bases de facturation et les volumes afférents à ces produits et
 8 services sont présentés dans le tableau 2 suivant :

9 **TABLEAU 2**
 10 **PRINCIPAUX VOLUMES FACTURÉS AU DISTRIBUTEUR**

| Domaines | Base de facturation | Exercice clos le 31 décembre 2003 | | | Exercice clos le 31 décembre 2004 | | | Exercice clos le 31 décembre 2005 | | |
|------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------|
| | | Volumes facturés | | Ratio Distributeur / Hydro-Québec | Volumes facturés | | Ratio Distributeur / Hydro-Québec | Volumes facturés | | Ratio Distributeur / Hydro-Québec |
| | | Distributeur | Hydro-Québec | | Distributeur | Hydro-Québec | | Distributeur | Hydro-Québec | |
| Projets d'innovation technologique | Heures | 108 170 | 268 710 | 40,3% | 88 151 | 242 130 | 36,4% | 97 845 | 242 130 | 40,4% |
| Soutien technique | Heures | 53 680 | 125 753 | 42,7% | 39 966 | 92 163 | 43,4% | 39 966 | 92 163 | 43,4% |

4 COMPOSANTES DU COÛT COMPLET DES PRODUITS ET SERVICES DE L'IREQ

1 Les composantes du coût complet des produits et services de l'IREQ sont
2 présentées au tableau 3 suivant.

3 **TABLEAU 3**
4 **COÛT COMPLET DE L'IREQ**

| Composantes de coûts | Charges (en M\$) | | |
|---------------------------------------|------------------------------|---------------|--------------|
| | Exercice clos le 31 décembre | | |
| | Année historique | Année de base | Année témoin |
| | 2003 | 2004 | 2005 |
| Charges d'exploitation | 87,6 | 88,3 | 88,3 |
| Masse salariale | 53,4 | 50,8 | 50,8 |
| Salaire de base | 42,2 | 42,5 | 42,5 |
| Temps supplémentaire | 2,9 | 1,9 | 1,9 |
| Primes et revenue divers | 2,5 | 2,0 | 2,0 |
| Avantages sociaux | 5,8 | 4,4 | 4,4 |
| Autres charges | 34,2 | 37,5 | 37,5 |
| Services externes | 4,7 | 6,0 | 6,0 |
| Services professionnels | 5,3 | 4,0 | 4,0 |
| Achats | 7,7 | 9,1 | 9,1 |
| Fournisseurs internes | 14,4 | 13,7 | 13,7 |
| Divers | 2,1 | 4,7 | 4,7 |
| Amortissement | 7,1 | 4,8 | 4,8 |
| Taxes | 1,1 | 0,9 | 0,9 |
| Frais financiers | 2,1 | 1,9 | 1,9 |
| Charges totales - IREQ | 97,9 | 95,9 | 95,9 |
| Composition des charges (en %) | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Masse salariale | 54,55% | 52,97% | 52,97% |
| Autres charges | 34,93% | 39,10% | 39,10% |
| Amortissement | 7,25% | 5,01% | 5,01% |
| Taxes | 1,12% | 0,94% | 0,94% |
| Frais financiers | 2,15% | 1,98% | 1,98% |

1 Soumis à un gel de ses charges depuis près de cinq ans, l'IREQ a déployé des
2 efforts importants afin de contenir les effets de l'inflation, lesquels sont de l'ordre
3 de 2 M\$ par année. Plus particulièrement pour 2005, un plan de transition et
4 de rationalisation des effectifs sera déployé à l'IREQ.

5 PRINCIPALES BASES DE FACTURATION ET VOLUMES FACTURÉS PAR L'IREQ

5 Le tableau 4 regroupe les bases de facturation et les volumes associés aux
6 principaux produits ou services rendus par l'IREQ tels que présentés dans les
7 sections précédentes. Ces informations sont génériques et reflètent l'essentiel
8 des bases de facturation et autres paramètres techniques afférents à un produit
9 ou service.

10 **TABLEAU 4**
11 **PRINCIPALES BASES DE FACTURATION ET VOLUMES**

| Domaines | Base de facturation | Année historique 2003 | Année de base 2004 | Année témoin 2005 |
|------------------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Projets d'innovation technologique | Heures | 268 710 | 242 130 | 242 130 |
| Soutien technique | Heures | 125 753 | 92 163 | 92 163 |

6 EFFECTIF DE L'IREQ

13 Le tableau 5 suivant présente le niveau de l'effectif annuel moyen pour la
14 période 2003-2005.

TABLEAU 5
EFFECTIF ANNUEL MOYEN

| | Année historique 2003 | Année de base 2004 | Année témoin 2005 |
|------------------------------|--------------------------|-----------------------|----------------------|
| Effectif annuel moyen | 601 | 540 | 540 |
| Bureaux | 54 | 45 | 45 |
| Permanent | 46 | 38 | 38 |
| Temporaire | 8 | 7 | 7 |
| Métiers | 34 | 31 | 31 |
| Permanent | 31 | 30 | 30 |
| Temporaire | 3 | 1 | 1 |
| Techniciens | 146 | 133 | 133 |
| Permanent | 141 | 128 | 128 |
| Temporaire | 5 | 5 | 5 |
| Ingénieurs | 8 | 0 | 0 |
| Permanent | 8 | 0 | 0 |
| Temporaire | 0 | 0 | 0 |
| Scientifiques | 270 | 252 | 252 |
| Permanent | 247 | 239 | 239 |
| Temporaire | 23 | 13 | 13 |
| Spécialistes | 51 | 39 | 39 |
| Permanent | 49 | 38 | 38 |
| Temporaire | 2 | 1 | 1 |
| Professionnels | 8 | 11 | 11 |
| Permanent | 8 | 8 | 8 |
| Temporaire | 0 | 3 | 3 |
| Cadres | 30 | 29 | 29 |
| Permanent | 30 | 29 | 29 |

1
2

3

4 L'effectif annuel moyen de l'année 2003 s'élève à 601 et, l'IREQ prévoit qu'il
5 devrait baisser en 2004 et 2005.