

CHARGES DE SERVICES PARTAGÉS

1 CHARGES DE SERVICES PARTAGÉS DU DISTRIBUTEUR

1 Le tableau 1 détaille l'ensemble des charges de services partagés imputées à
2 l'exploitation par le Distributeur pour les années 2003 à 2005.

3
4

TABLEAU 1
SOMMAIRE DES CHARGES DE SERVICES PARTAGÉS

| Fournisseurs | Charges de services partagés imputées à l'exploitation (en M\$) | | |
|--|--|---------------|--------------|
| | <i>Exercices terminés le 31 décembre</i> | | |
| | Année historique | Année de base | Année témoin |
| | 2003 | 2004 | 2005 |
| Centre de services partagés | 278,4 | 276,1 | 271,5 |
| Approvisionnement et services | 159,5 | 147,6 | 145,1 |
| Technologies de l'information | 78,2 | 76,4 | 73,7 |
| Autres | 36,5 | 48,2 | 46,3 |
| Rendement sur les actifs | 4,2 | 3,9 | 6,4 |
| Unités corporatives | 36,2 | 37,3 | 36,7 |
| Services financiers | 11,8 | 11,4 | 10,4 |
| Ressources humaines | 15,1 | 17,4 | 17,8 |
| Sécurité | 4,1 | 4,0 | 4,0 |
| Affaires juridiques | 4,0 | 4,1 | 4,1 |
| Affaires corporatives et secrétariat général | 1,2 | 0,4 | 0,4 |
| Institut de Recherche d'Hydro-Québec - IREQ | 24,9 | 20,2 | 20,7 |
| Projets d'innovation technologique | 18,1 | 13,9 | 14,4 |
| Soutien technique | 6,8 | 6,3 | 6,3 |
| Hydro-Québec TransÉnergie | 42,9 | 38,2 | 37,0 |
| Télécommunications spécialisées | 28,0 | 22,6 | 23,7 |
| Ateliers spécialisés et autres | 13,6 | 13,6 | 10,3 |
| Rendement sur les actifs | 1,3 | 2,0 | 3,0 |
| Hydro-Québec Production | 1,7 | 1,7 | 2,1 |
| Hydro-Québec Équipement | 2,5 | 2,1 | 2,2 |
| Valorisation et Participations | 1,9 | 1,2 | 1,2 |
| Régularisations et ajustements divers | 3,0 | -0,2 | -1,2 |
| Charges totales avec rendement | 391,5 | 376,6 | 370,2 |

5

1 Représentant plus de 98 % des charges de services partagés du Distributeur,
2 seuls les produits et services facturés par le Centre de services partagés (CSP),
3 les unités corporatives, l'Institut de Recherche d'Hydro-Québec (IREQ) et
4 Hydro-Québec TransÉnergie sont analysés dans le présent document.

5 Par ailleurs, des informations financières additionnelles portant entre autres, sur
6 les composantes de coût complet ainsi que sur les principaux volumes de
7 consommation des produits et services facturés, sont données par ces quatre
8 fournisseurs internes aux sections 7.1 à 7.4.

9 Il importe de préciser que compte tenu de l'évolution de la structure
10 organisationnelle d'Hydro-Québec sur la période observée, toutes les données
11 ont été redressées pour les rendre comparables à la situation en vigueur en
12 2005. Rappelons de plus, que le processus de facturation interne est encadré
13 par des ententes client-fournisseur négociées et signées par chacune des parties
14 concernées¹.

15

2 ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS PAR LE CSP

16 Le tableau 2 montre l'évolution des services facturés par le CSP pour les années
17 2003 à 2005 en distinguant les montants imputés aux résultats des sommes
18 capitalisées, alors que le tableau 3 présente les principaux volumes de
19 consommation facturés pour la période correspondante.

¹ Voir la pièce HQD-4 document-2, pages 7 à 8 pour plus de détail concernant les relations d'affaires entre le Distributeur et ses fournisseurs internes.

1
2

TABLEAU 2
CHARGES DE SERVICES PARTAGÉS FACTURÉES PAR LE CSP

| Domaines | Exercice terminé le 31 décembre 2003 | | | | | Exercice terminé le 31 décembre 2004 | | | | | Exercice terminé le 31 décembre 2005 | | | | |
|---|--------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------------------------|
| | Distributeur | | | Hydro-Québec | Ratio Distributeur / Hydro-Québec | Distributeur | | | Hydro-Québec | Ratio Distributeur / Hydro-Québec | Distributeur | | | Hydro-Québec | Ratio Distributeur / Hydro-Québec |
| | Charges | Investissements | Total | | | Charges | Investissements | Total | | | Charges | Investissements | Total | | |
| Approvisionnement et services | | | | | | | | | | | | | | | |
| Services de bâtiments | 71,5 | | 71,5 | 180,2 | 39,7% | 56,9 | | 56,9 | 157,3 | 36,2% | 55,4 | 1,0 | 56,4 | 156,7 | 36,0% |
| Matériel de transport et transport aérien | 44,0 | 1,7 | 45,7 | 119,3 | 38,3% | 43,2 | | 43,2 | 102,1 | 42,3% | 43,6 | | 43,6 | 102,2 | 42,7% |
| Gestion du matériel | 30,5 | 2,0 | 32,5 | 72,0 | 45,1% | 33,6 | 1,6 | 35,2 | 72,6 | 48,5% | 33,3 | 1,8 | 35,1 | 73,6 | 47,7% |
| Gestion documentaire | 7,9 | | 7,9 | 17,2 | 45,9% | 7,9 | | 7,9 | 17,3 | 45,7% | 7,9 | | 7,9 | 17,3 | 45,7% |
| Acquisition | 5,6 | | 5,6 | 24,0 | 23,3% | 6,0 | | 6,0 | 25,0 | 24,0% | 4,9 | | 4,9 | 23,7 | 20,7% |
| Total | 159,5 | 3,7 | 163,2 | 412,7 | 39,5% | 147,6 | 1,6 | 149,2 | 374,3 | 39,9% | 145,1 | 2,8 | 147,9 | 373,5 | 39,6% |
| Technologies de l'information | | | | | | | | | | | | | | | |
| Solutions informatiques | 26,2 | 24,0 | 50,2 | 76,5 | 65,6% | 20,2 | 29,2 | 49,4 | 71,2 | 69,4% | 19,7 | 34,6 | 54,3 | 75,8 | 71,6% |
| Exploitation des technologies | 29,8 | 1,6 | 31,4 | 49,5 | 63,5% | 28,0 | 6,5 | 34,5 | 52,2 | 66,1% | 25,5 | 9,7 | 35,2 | 51,4 | 68,5% |
| Bureautique | 22,2 | 0,9 | 23,1 | 52,7 | 43,8% | 28,2 | 0,7 | 28,9 | 60,1 | 48,1% | 28,5 | 1,0 | 29,5 | 60,8 | 48,5% |
| Total | 78,2 | 26,5 | 104,7 | 178,7 | 58,6% | 76,4 | 36,4 | 112,8 | 183,5 | 61,5% | 73,7 | 45,3 | 119,0 | 188,0 | 63,3% |
| Autres | | | | | | | | | | | | | | | |
| Télécommunications de service | 28,8 | 0,0 | 28,8 | 106,0 | 24,5% | 32,6 | 0,3 | 32,9 | 113,5 | 29,3% | 31,6 | 0,3 | 31,9 | 115,6 | 29,3% |
| Services transactionnels comptables | 6,1 | | 6,1 | 15,4 | 39,6% | 6,9 | | 6,9 | 17,9 | 38,5% | 8,1 | | 8,1 | 18,9 | 42,9% |
| Centre de compétences - Progiciels de gestion | 1,6 | | 1,6 | 18,5 | 8,6% | 8,7 | 4,5 | 13,2 | 37,4 | 35,3% | 6,6 | 5,3 | 11,9 | 33,6 | 35,4% |
| Total | 36,5 | 0,0 | 36,5 | 139,9 | 26,1% | 48,2 | 4,8 | 53,0 | 168,8 | 31,4% | 46,3 | 5,6 | 51,9 | 168,1 | 30,9% |
| Total - Avant ajustement au titre de rendement | 274,2 | 30,2 | 304,4 | 731,3 | 41,6% | 272,2 | 42,8 | 315,0 | 726,6 | 43,4% | 265,1 | 53,7 | 318,8 | 729,6 | 43,7% |
| Ajustement au titre de rendement du fournisseur | 4,2 | 0,0 | 4,2 | | | 3,9 | 0,0 | 3,9 | | | 6,4 | 0,0 | 6,4 | | |
| Total - Centre de Services Partagés | 278,4 | 30,2 | 308,6 | | | 276,1 | 42,8 | 318,9 | | | 271,5 | 53,7 | 325,2 | | |

3

1
2

TABLEAU 3
PRINCIPAUX VOLUMES DE CONSOMMATION FACTURÉS PAR LE CSP

| Domaines | Bases de facturation | Volumes facturés | | |
|---|--------------------------------------|-----------------------------------|---------------|--------------|
| | | Exercices terminés le 31 décembre | | |
| | | Année historique | Année de base | Année témoin |
| | | 2003 | 2004 | 2005 |
| Approvisionnement et services | | | | |
| Services de bâtiments | Mètres carrés | 504 707 | 510 116 | 507 604 |
| Matériel de transport | Véhicules | 3 267 | 3 241 | 3 337 |
| Transport aérien | Passagers / milles | 358 096 | 314 500 | 342 000 |
| Gestion du matériel | Valeur des transactions-magasin (\$) | 226 385 500 | 220 436 570 | 221 228 000 |
| Gestion documentaire | Effectifs administratifs | 5 189 | 5 264 | 5 265 |
| Acquisition | Heures | 48 393 | 38 732 | 32 083 |
| Technologies de l'information | | | | |
| Solutions informatiques | Coûts cumulés par système (\$) | 50 200 000 | 49 400 000 | 54 300 000 |
| Exploitation des technologies | Coûts cumulés par système (\$) | 31 400 000 | 34 500 000 | 35 200 000 |
| Bureautique | Postes de travail et imprimantes | 8 884 | 8 964 | 9 320 |
| Autres | | | | |
| Télécommunications de service | Lignes téléphoniques | 10 884 | 12 507 | 11 151 |
| Services transactionnels comptables | Volume de transactions | 432 793 | 452 549 | 470 338 |
| Centre de compétences - Projiciels de gestion | Temps CPU (%) | n.d. | 56 | 44 |

3

4 Entre 2003 et 2005, les charges totales facturées par le CSP se sont accrues de
5 16,6 M\$ passant de 308,6 M\$ à 325,2 M\$. Cette croissance résulte de:

- 6 • l'augmentation de 23,5 M\$ des sommes facturées par le CSP portées
7 aux investissements et concernent essentiellement le projet informatique
8 Dcartes et le système d'information Clientèle (SIC);
- 9 • de la diminution d'environ 7 M\$ constatée au niveau des charges
10 imputées à l'exploitation. Ces économies découlent principalement des
11 pistes d'optimisation identifiées par le Distributeur suite à ses échanges
12 avec le CSP, dont la réduction de l'enveloppe des projets en
13 développement informatique et en immobilier et de la décision de
14 diminuer les améliorations apportées aux applications informatiques en
15 place d'ici l'implantation du nouveau système SIC prévue pour 2007.
16 Certains effets prix favorables depuis la mise en place du CSP ont
17 également contribué aux réductions des charges, notamment au niveau
18 des services de bâtiments. Pour sa part, l'augmentation entre 2003 et

1 2004 des charges liées au Centre de compétences - Progiciels de
2 gestion s'explique par des transferts d'activités venant compléter sa mise
3 en place en 2004, ces transferts provenant de certains domaines dont
4 Solutions informatiques, Gestion du matériel, Acquisition et Services de
5 transport ainsi que des unités corporatives.

6

3 ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS PAR LES UNITÉS CORPORATIVES

7 Le tableau 4 présente les sommes facturées au Distributeur par les unités
8 corporatives pour les exercices 2003 à 2005, alors que le tableau 5 montre
9 l'évolution des principaux volumes de consommation correspondant à la même
10 période.

11

TABLEAU 4

12

CHARGES DE SERVICES PARTAGÉS FACTURÉES PAR LES UNITÉS CORPORATIVES

| Domaines | Exercice terminé le 31 décembre 2003 | | Ratio | Exercice terminé le 31 décembre 2004 | | Ratio | Exercice terminé le 31 décembre 2005 | | Ratio |
|---|---|--------------|--------------------------------|---|--------------|--------------------------------|---|--------------|--------------------------------|
| | Distributeur | Hydro-Québec | Distributeur / Hydro-Québec | Distributeur | Hydro-Québec | Distributeur / Hydro-Québec | Distributeur | Hydro-Québec | Distributeur / Hydro-Québec |
| Services financiers | 11,8 | 33,0 | 35,8% | 11,4 | 34,7 | 32,9% | 10,4 | 32,5 | 32,0% |
| Ressources humaines | 15,1 | 52,1 | 29,1% | 17,4 | 61,8 | 28,2% | 17,8 | 61,5 | 28,9% |
| Sécurité | 4,1 | 20,2 | 20,3% | 4,0 | 20,9 | 19,1% | 4,0 | 20,9 | 19,1% |
| Affaires juridiques | 4,0 | 9,2 | 43,5% | 4,1 | 10,4 | 39,4% | 4,1 | 10,4 | 39,4% |
| Affaires corporatives et réglementaires | 1,2 | 5,1 | 23,5% | 0,4 | 3,8 | 10,5% | 0,4 | 3,8 | 10,5% |
| Total - Unités corporatives | 36,2 | 119,6 | 30,3% | 37,3 | 131,6 | 28,3% | 36,7 | 129,1 | 28,4% |

13

Note : Tous les coûts facturés par les unités corporatives sont imputés aux charges d'exploitation du Distributeur.

14

Malgré l'augmentation des charges totales de services partagés facturées par
15 les unités corporatives, la quote-part facturée au Distributeur est relativement
16 stable pour les trois années observées.

17

1 **TABLEAU 5**
 2 **PRINCIPAUX VOLUMES DE CONSOMMATION FACTURÉS PAR LES UNITÉS CORPORATIVES**

| Domaines | Bases de facturation | Volumes facturés | | |
|---------------------|--|-----------------------------------|---------------|--------------|
| | | Exercices terminés le 31 décembre | | |
| | | Année historique | Année de base | Année témoin |
| | | 2003 | 2004 | 2005 |
| Services financiers | Forfaitaires (\$) (utilisation des services) | 11 800 000 | 11 400 000 | 10 400 000 |
| Ressources humaines | Effectifs | 7 779 | 7 895 | 7 878 |
| Sécurité | Heures | 56 242 | 53 333 | 53 333 |
| Affaires juridiques | Heures | 17 369 | 19 486 | 19 486 |

3
4
 4 **ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS PAR L'INSTITUT DE RECHERCHE D'HYDRO-QUÉBEC - IREQ**

5 Le tableau 6 détaille les charges de services partagés facturées par l'IREQ au
 6 cours des exercices 2003 à 2005 en montrant leur imputation aux charges
 7 d'exploitation ou aux investissements, alors que le tableau 7 présente l'évolution
 8 des principaux volumes de consommation facturés pour la même période.

9 **TABLEAU 6**
 10 **CHARGES DE SERVICES PARTAGÉS FACTURÉES PAR L'IREQ**

| Domaines | Exercice terminé le 31 décembre 2003 | | | Exercice terminé le 31 décembre 2004 | | | Exercice terminé le 31 décembre 2005 | | | | | | | | |
|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|-------------|--------------------------------------|--------------|-----------------|--------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|-------------|--------------|-----------------------------|-------------|--------------|
| | Distributeur | | | Hydro-Québec | Distributeur | | | Hydro-Québec | Distributeur | | | Hydro-Québec | Distributeur / Hydro-Québec | | |
| | Charges | Investissements | Total | | Charges | Investissements | Total | | Charges | Investissements | Total | | | | |
| Projets d'innovation technologique | 18,1 | 0,0 | 18,1 | 41,7 | 43,4% | 13,9 | 1,0 | 14,9 | 42,1 | 35,4% | 14,4 | 2,0 | 16,4 | 42,1 | 39,0% |
| Soutien technique | 6,8 | 0,2 | 7,0 | 22,8 | 30,7% | 6,3 | 0,7 | 7,0 | 14,1 | 49,6% | 6,3 | 0,7 | 7,0 | 14,1 | 49,6% |
| Divers | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 33,4 | 0,0% | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 39,7 | 0,0% | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 39,7 | 0,0% |
| Total - IREQ | 24,9 | 0,2 | 25,1 | 97,9 | 25,6% | 20,2 | 1,7 | 21,9 | 95,9 | 22,8% | 20,7 | 2,7 | 23,4 | 95,9 | 24,4% |

1

TABLEAU 7

2

PRINCIPAUX VOLUMES DE CONSOMMATION FACTURÉS PAR L'IREQ

| Domaines | Bases de facturation | Volumes facturés | | |
|------------------------------------|----------------------|--|---------------|--------------|
| | | <i>Exercices terminés le 31 décembre</i> | | |
| | | Année historique | Année de base | Année témoin |
| | | 2003 | 2004 | 2005 |
| Projets d'innovation technologique | Heures | 108 170 | 88 151 | 97 845 |
| Soutien technique | Heures | 53 680 | 39 966 | 39 966 |

3

4 La diminution constatée au niveau des services facturés par l'IREQ découle
5 essentiellement de la volonté du Distributeur de recentrer ses projets de
6 recherche sur ses activités de base. Ainsi depuis 2004, les efforts déployés en
7 matière d'innovation technologique se concentrent sur l'amélioration de la
8 performance et la diminution des coûts des activités du Distributeur.

9

**5 ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS PAR HYDRO-QUÉBEC
TRANSÉNERGIE**

10 Le tableau 8 présente de façon détaillée l'évolution 2003-2005 des montants de
11 services partagés facturées par Hydro-Québec TransÉnergie imputées aux
12 charges d'exploitation et aux investissements du Distributeur.

13 Le tableau 9 montre quant à lui, l'évolution des principaux volumes de
14 consommation du Distributeur observée pour la même période.

15

TABLEAU 8

CHARGES DE SERVICES PARTAGÉS FACTURÉES PAR HYDRO-QUÉBEC TRANSÉNERGIE

| Domaines | Exercice terminé le 31 décembre 2003 | | | | Ratio Distributeur / Hydro-Québec | Exercice terminé le 31 décembre 2004 | | | | Ratio Distributeur / Hydro-Québec | Exercice terminé le 31 décembre 2005 | | | | Ratio Distributeur / Hydro-Québec |
|--|--------------------------------------|-----------------|-------------|--------------|---|--------------------------------------|------------|-------------|--------------|---|--------------------------------------|------------|-------------|--------------|---|
| | Distributeur | | | Hydro-Québec | | Distributeur | | | Hydro-Québec | | Distributeur | | | Hydro-Québec | |
| | Charges | Investissements | Total | | Charges | Investissements | Total | Charges | | Investissements | Total | | | | |
| Télécommunications spécialisées | | | | | | | | | | | | | | | |
| Radio-mobile | 21,1 | 0,0 | 21,1 | 32,3 | 65,3% | 19,0 | 0,0 | 19,0 | 29,4 | 64,6% | 20,0 | 0,0 | 20,0 | 30,7 | 65,1% |
| Circuits | 3,7 | 0,0 | 3,7 | 164,9 | 2,2% | 2,6 | 0,0 | 2,6 | 171,6 | 1,5% | 2,7 | 0,0 | 2,7 | 172,5 | 1,6% |
| Services corporatifs (20%) | 2,1 | 0,0 | 2,1 | 5,6 | 37,5% | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0% | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0% |
| Divers | 1,1 | 0,0 | 1,1 | 14,3 | 7,7% | 1,0 | 0,0 | 1,0 | 6,1 | 16,4% | 1,0 | 0,0 | 1,0 | 6,6 | 15,2% |
| Total | 28,0 | 0,0 | 28,0 | 217,1 | 12,9% | 22,6 | 0,0 | 22,6 | 207,1 | 10,9% | 23,7 | 0,0 | 23,7 | 209,8 | 11,3% |
| Autres | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ateliers spécialisés | 10,5 | 0,6 | 11,1 | 14,9 | 74,5% | 10,5 | 0,5 | 11,0 | 12,6 | 87,3% | 7,2 | 0,0 | 7,2 | 9,4 | 76,6% |
| Divers | 3,1 | 0,0 | 3,1 | 42,1 | 7,4% | 3,1 | 0,0 | 3,1 | 38,3 | 8,1% | 3,1 | 0,0 | 3,1 | 31,0 | 10,0% |
| Total | 13,6 | 0,6 | 14,2 | 57,0 | 24,9% | 13,6 | 0,5 | 14,1 | 50,9 | 27,7% | 10,3 | 0,0 | 10,3 | 40,4 | 25,5% |
| Total - Avant rendement | 41,6 | 0,6 | 42,2 | 274,1 | 15,4% | 36,2 | 0,5 | 36,7 | 258,0 | 14,2% | 34,0 | 0,0 | 34,0 | 250,2 | 13,6% |

1

TABLEAU 9

2

PRINCIPAUX VOLUMES DE CONSOMMATION FACTURÉS PAR TRANSÉNERGIE

| Domaines | Bases de facturation | Volumes facturés | | |
|--|-----------------------|--|---------------|--------------|
| | | <i>Exercices terminés le 31 décembre</i> | | |
| | | Année historique | Année de base | Année témoin |
| | | 2003 | 2004 | 2005 |
| Télécommunications spécialisées | | | | |
| Radio-mobile | Appareils | 3 973 | 4 226 | 4 327 |
| Circuits (1) | Unité capacité - km | 2 984 | 1 907 | 1 847 |
| Services corporatifs | Effectifs (planifiés) | 7 807 | 0 | 0 |
| Divers | Heures | 8 364 | 7 800 | 7 800 |
| Autres | | | | |
| Ateliers spécialisés | Heures | 54 651 | 70 910 | 47 800 |

3

(1) : Nombre de circuits utilisés par le Distributeur et Hydro-Québec : 949 comparativement à 12 489 pour 2003
 285 comparativement à 7 503 pour 2004
 272 comparativement à 7 359 pour 2005.

4

La diminution des charges facturées par Hydro-Québec TransÉnergie est essentiellement attribuable à la révision des grilles tarifaires 2004 des services de télécommunications spécialisées, ainsi qu'à la révision des besoins du Distributeur en matière de services provenant des ateliers spécialisés. Notons que pour 2004 et 2005, le produit Services corporatifs a été retiré suite à une réévaluation des produits à facturer.

5

6

7

8

9

6 AJUSTEMENTS AU TITRE DE RENDEMENT SUR LES ACTIFS UTILISÉS PAR LES FOURNISSEURS INTERNES

10

La section suivante présente les ajustements au titre de rendement réclamé pour les actifs utilisés par les fournisseurs afin de réaliser leurs prestations de service. Ces ajustements sont calculés en tenant compte des bases de tarification présumées des fournisseurs et de la structure de capital présumée du Distributeur.

11

12

13

14

1 Ce faisant, les coûts imputés aux revenus requis du Distributeur sont
 2 équivalents à ceux qu'aurait encourus le Distributeur, s'il avait lui-même réalisé
 3 ces activités. Rappelons que ces ajustements de rendement sont ajoutés au
 4 coût complet des produits et services reçus à des fins réglementaires, mais
 5 qu'ils ne sont pas facturés par les fournisseurs.

6 Aucun ajustement au titre de rendement n'a été effectué pour les unités
 7 corporatives et l'IREQ étant donné leur faible matérialité.

8 **TABLEAU 10**

9 **AJUSTEMENTS AU TITRE DE RENDEMENT DU CSP**

| | <i>Exercices terminés le 31 décembre</i> | | |
|--|--|----------------------|---------------------|
| | <i>Année historique</i> | <i>Année de base</i> | <i>Année témoin</i> |
| | 2003 | 2004 | 2005 |
| Base de tarification du fournisseur | 380,3 | 390,9 | 383 |
| X Taux de rendement réglementé du Distributeur | 8,1% | 8,0% | 8,7% |
| = Rendement global sur la base de tarification | 30,9 | 31,2 | 33,2 |
| X Quote-part du Distributeur | 36,9% | 39,3% | 38,2% |
| = Rendement global - Part du Distributeur | 11,4 | 12,3 | 12,7 |
| - Frais financiers inclus dans le coût complet | 7,2 | 8,4 | 6,3 |
| = Ajustement au titre de rendement du fournisseur | 4,2 | 3,9 | 6,4 |

11 **TABLEAU 11**

12 **AJUSTEMENTS AU TITRE DE RENDEMENT D'HYDRO-QUÉBEC TRANSÉNERGIE**

| | <i>Exercices terminés le 31 décembre</i> | | |
|--|--|----------------------|---------------------|
| | Année historique | Année de base | Année témoin |
| | 2003 | 2004 | 2005 |
| Base de tarification du fournisseur | 734,6 | 761,5 | 756,2 |
| X Taux de rendement réglementé du Distributeur | 8,1% | 8,0% | 8,7% |
| = Rendement global sur la base de tarification | 59,6 | 60,8 | 65,6 |
| X Quote-part du Distributeur | 14% | 11% | 11% |
| = Rendement global - Part du Distributeur | 8,5 | 6,7 | 7,5 |
| - Frais financiers inclus dans le coût complet | 7,2 | 4,7 | 4,5 |
| = Ajustement au titre de rendement du fournisseur | 1,3 | 2,0 | 3,0 |

1