

GILLES LATOUR

Curriculum vitae

RÉSIDENCE

5821, av. Durocher
Outremont (Québec) H2V 3Y5

Téléphone
(514) 948-1742
(450) 292-4642

Régie de l'énergie
DOSSIER: R-3552-2004
DÉPOSÉE EN AUDIENCE
Date: 15 mars 2005
Pièces n°: GRAMS-1

doc. 1

FORMATION ACADÉMIQUE

1988	Contrôle de la pollution industrielle, cours de 3 crédits de maîtrise	École Polytechnique de Montréal
1976	Maîtrise en urbanisme	Université de Montréal
1959	B.Sc.A et ingénieur en mécanique et électricité	École Polytechnique de Montréal
1954	Baccalauréat de l'enseignement secondaire de l'université de Paris	Collège Stanislas de Montréal

PERFECTIONNEMENT

Apprentissage de plusieurs logiciels le plus souvent en autodidacte

Pascal Bocherel, Gaz métropolitain inc. : "Équipements performants au gaz naturel, contrôle et régulation"; 2 jours, 1990.

Boiler Efficiency Institute : "Boiler efficiency improvement", 2 jours, 1989;

CMA Chalifour, Marcotte et Associés : 4 cours d'économies d'énergie de 2 jours sur la gestion de l'énergie et les systèmes électromécaniques des bâtiments : Ventilation et climatisation; Refroidisseurs et chaudières; Commande par ordinateur; Enveloppe du bâtiment; de 1982 à 1986;

Université de Waterloo, Ontario : "Les applications pratiques des modèles de planification régionale", 3 jours, novembre 1971;

Massachusetts Institute of Technology, Boston : "Nouvelle approche à la planification des transports urbains et les méthodes d'analyse et de prévisions qui s'y rattachent"; une semaine, juin 1970;

ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES :

- Ordre des ingénieurs du Québec.
- Association québécoise pour la maîtrise de l'énergie (AQME), membre fondateur, membre du comité des municipalités et du comité environnement et changements climatiques.

CARRIÈRE PROFESSIONNELLE

1993-2004 **Direction des immeubles - Service des services administratifs, Ville de Montréal**

De 1993 à novembre 2001 : Administrateur à l'énergie

Comme Administrateur à l'énergie dans la Section gestion de l'énergie et génie climatique, gestion de l'énergie d'un parc immobilier de 800 bâtiments et ouvrages utilisant diverses formes d'énergie. Les activités qui en découlent sont nombreuses et variées. Elles visent l'application des normes climatiques et la qualité de vie des occupants. Le choix des sources d'énergie en fonction des coûts et des effets sur l'environnement s'ajoute à l'optimisation des systèmes électromécaniques et au contrôle de la consommation d'énergie par des mesures appropriées. La préparation et le suivi du budget de l'énergie totalisant 18 000 000 \$ complètent le tout, sans oublier l'implantation et le suivi de programmes d'économie d'énergie avec les démarches administratives et les moyens financiers qu'ils supposent.

De novembre 2001 à décembre 2004 : chef de section ; Gestion de l'énergie et génie climatique

Responsabilité de l'équipe de gestion de l'énergie depuis novembre 2001 après avoir remplacé le chef de section pendant trois mois en 2001. À ce titre :

- organisation, répartition, encadrement et supervision du travail effectué par le personnel de la section gestion de l'énergie et génie climatique;
- gestion du personnel de la section comprenant 6 personnes;
- établissement et planification des orientations et des moyens à mettre en oeuvre pour rencontrer les attentes de l'administration dans le domaine de l'énergie;
- établissement des normes et pratiques d'utilisation rationnelle de l'énergie dans les bâtiments municipaux et supervision du contrôle de leur application;
- préparation des budgets nécessaires au paiement des factures d'énergie et préparation des évolutions budgétaires périodiques (18 000 000 \$ par année);
- encadrement, supervision et approbation du paiement des factures d'énergie de 20 000 000 \$ par année;
- établissement et développement des outils de gestion dans le secteur de l'énergie;
- supervision de la détermination de la puissance souscrite optimale des factures d'électricité ;
- développement, implantation et suivi des programmes d'économie d'énergie dans les bâtiments; supervision et encadrement des ressources humaine qui y sont affectées;
- préparation de programmes destinés à l'amélioration de l'efficacité énergétique des bâtiments au moyen des outils financiers que sont le PTI et les TNC; économies réalisées de 2 000 000 \$ par année
- maintien de liens étroits avec les différents fournisseurs d'énergie pour obtenir les opportunités les plus favorables aux intérêts de la Ville et rédaction de documents soumis à l'approbation de l'administration;

- élaboration de recommandations et de directives à l'intention des concepteurs de bâtiments municipaux concernant le choix des sources d'énergie et leurs effets sur les coûts, l'environnement et la performance des systèmes électromécaniques;
- représentant de la Ville lors de rencontres avec des organismes internes ou externes afin de faire valoir les intérêts de la Ville et d'accroître mes connaissances.

1980-1993 **Bureau de l'efficacité énergétique**
Ministère des Ressources naturelles du Québec

Entre 1980 et 1993, j'ai assumé trois fonctions différentes.

• 1980-1989 : **Conseiller technique, responsable du secteur municipal**

- Publication de documents et d'études, interventions administratives, participation aux événements du monde municipal et organisation de séances de formation dans le but d'inciter et d'aider les municipalités à économiser l'énergie dans leurs bâtiments, véhicules et équipements et dans le domaine de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme. Principales réalisations :
 - rédaction et coordination de publications et d'articles;
 - sessions d'information et de formations des élus et du personnel des municipalités;
 - membre du comité organisateur et fondateur de l'Association québécoise de la maîtrise de l'énergie (AQME) en 1984 et 1985;
 - rédacteur en chef de la revue "La maîtrise de l'énergie" en 1987 et 1988 (six numéros) et de 1992 à 1994 (8 numéros);
 - chargé de projet et coauteur de la publication gouvernementale : "Les coordonnateurs à l'énergie dans les municipalités, des ressources humaines rentables et souhaitables", en 1987;
 - responsable d'une mission de cinq personnes en France : "Les appareils électroniques de régulation et de gestion de l'énergie", en novembre 1983;
 - chargé de projet pour la rédaction et la production de la publication gouvernementale "L'efficacité énergétique dans les lieux de culte", en 1988;
 - sessions de formations du personnel des municipalités sur les techniques de gestion de l'énergie et les systèmes électromécaniques des bâtiments à l'aide du manuel "Économies d'énergie, édifices et équipements municipaux";
 - implication particulière par rapport aux arénas et à l'Association des arénas du Québec : visite d'arénas, élaboration et rédaction de trois publications, réalisation d'une enquête et rédaction d'un rapport en collaboration avec l'Association des arénas, consultations données aux responsables des

arénas, présence et exposés aux congrès et à des réunions de l'Association des arénas.

· 1989-1992 : **Conseiller en énergie chargé d'effectuer des analyses énergétiques**

Principales réalisations :

- exécution de 30 analyses énergétiques dans le cadre du Programme de productivité énergétique (PPE). Ces analyses consistaient à identifier et à proposer des mesures d'économie d'énergie, chiffres à l'appui. Les analyses effectuées ont porté sur la gestion de l'énergie et sur les systèmes électromécaniques de plusieurs arénas, piscines, d'une usine d'épuration, de centres d'accueil, d'écoles, de commerces, d'édifices à bureaux, d'usines de fabrication de gants de travail, de plastic, d'aubes pour moteurs d'avion, de fibre de verre et d'appareils électriques;
- participation à l'élaboration et à l'application, pour le secteur municipal, de la Stratégie québécoise d'efficacité énergétique. Cette stratégie, rendue publique en décembre 1992, comporte essentiellement des politiques et des programmes de gestion de l'énergie.

· 1992-1993 : **Conseiller en énergie, responsable des projets de démonstration**

Principales réalisations :

- Comme membre du comité technique des études de faisabilité dans le cadre de l'application du Programme de productivité énergétique (PPE), approbation de subventions pour des études portant sur les politiques et les programmes de gestion de l'énergie à implanter dans des bâtiments spécifiques; attribution de 800 000 \$ d'aide financière à 98 études. Cette tâche portait aussi sur les techniques relatives à l'énergie et à la gestion de l'énergie ainsi que sur les systèmes électromécaniques des bâtiments.
- Participation à l'élaboration et au démarrage de quatre expériences pilotes visant l'implantation de politiques et de programmes de gestion de l'énergie dans les municipalités et les MRC, en collaboration avec Hydro-Québec et avec un budget de 526 000 \$;
- Prise en charge du Programme d'aide aux technologies de l'énergie (PADTE) dans le domaine de la gestion de l'énergie : information de nombreux demandeurs potentiels; analyse et évaluation de 10 demandes pour des projets de 5 M\$; refus

de 4 demandes; recommandation d'accorder 902 000 \$ à 6 demandes et rédaction de mémoires; négociation des conventions; suivi des projets.

1978-1980 **Ministère des Transports du Québec, Service de l'environnement**

Responsable de la section ouest

Principales réalisations :

- exécution d'évaluations environnementales de projets routiers;
- coordination d'une équipe;
- suivi de l'évolution des lois sur la qualité de l'environnement, sur la protection du territoire agricole et sur l'aménagement et l'urbanisme; détermination des conséquences de ces lois pour le ministère des Transports;
- mise au point d'une méthodologie.

1978 **Groupe Lavalin, Daniel Arbour et Associés**

Aménagiste chargé de projet

Principales réalisations :

- participation à l'élaboration d'une offre de service détaillée sur l'étude d'impact environnemental d'un grand barrage d'Hydro-Québec;
- participation à l'étude sur le développement de la ville minière de Joutel;
- participation à l'étude de la relation entre la vocation, la population, le niveau des services et les coûts dans l'avenir de la ville de Radisson .

1974-1978 **Ministère des Affaires urbaines du Canada, Groupe de planification et de développement de Mirabel (G.P.D.M.)**

Conseiller principal responsable des infrastructures

Principales réalisations :

- étude de la hiérarchie routière et du réseau autoroutier;
- étude d'impact sur l'environnement et recherche du tracé optimal pour les autoroutes 13 et 50 en relation avec le milieu humain et bio-physique, l'aménagement et la mise en valeur du territoire et les projets de la Société du parc industriel et commercial aéroportuaire de Mirabel; proposition d'un tracé alternatif pour le prolongement de l'autoroute 13;
- étude d'impact sur l'environnement de la desserte ferroviaire de l'aéroport de Mirabel;
- recherche du tracé optimal par rapport aux impacts sur l'environnement et modification du tracé de deux lignes de transport d'électricité d'Hydro-Québec;
- étude des répercussions sur l'aménagement du territoire du bruit des avions;
- étude de l'affectation du sol du camp Bouchard;
- participation au choix du site pour un centre de détention;

- protection contre l'incendie : acceptation de l'implantation de deux postes d'incendies, introduction du dossier de protection contre les incendies.

1971-1974 **Communauté urbaine de Montréal (CUM), Service de planification du territoire** Préposé à la planification en transport, circulation, finances, croissance démographique et occupation du sol.

Principales réalisations :

- participation à l'élaboration de la première version du schéma d'aménagement de la CUM (structure urbaine, transports, qualité de l'eau et de l'air, eaux usées, bruit, traitement des déchets);
- secrétaire du Comité des finances de la Commission d'étude de la CUM;
- corédacteur de l'Évaluation financière du schéma d'aménagement de la CUM;
- participation aux travaux sur le transport en commun aéroportuaire entre Montréal et l'aéroport de Mirabel;
- artères principales de circulation de la CUM;
- participation à la mission d'étude de l'OPDQ en Europe, sur la planification des grands ensembles urbains.

1966 **Lambert et Junius, urbanistes associés**

Aménagiste :

- Élaboration du plan directeur pour l'aménagement du lac La Rouge en base de plein air.

1963-1971 **Ville de Montréal, Service d'urbanisme**

Préposé à la planification

Principales réalisations :

- étude du bruit des hélicoptères;
- impact sur le milieu ambiant de l'incinérateur des Carrières;
- contribution à la planification des nouveaux quartiers de Rivière-des-Prairies et de Saraguay;
- élaboration du projet du parc régional de Liesse;
- prévision des volumes de circulation sur les autoroutes et les ponts, notamment en relation avec la localisation du nouvel aéroport international de Montréal;
- co-responsable du modèle de transport du Service d'urbanisme de la Ville de Montréal pour la simulation de l'achalandage du métro à l'aide d'une technique originale.

1959-1963 **Bell Canada, Service du réseau extérieur**

Ingénieur du réseau extérieur :

- solution des problèmes empêchant de répondre sans délai aux nouvelles demandes de service téléphonique;
- suivi de la croissance urbaine et de la construction en banlieue, puis au centre-ville de Montréal, et détermination des besoins en desserte téléphonique;
- préparation des demandes pour l'approbation des fonds; confection des plans et devis pour les poteaux, les conduites souterraines et les câbles téléphoniques; surveillance des travaux.

PUBLICATIONS

- 1992-1993 Rédacteur en chef de la revue "La maîtrise de l'énergie" de l'Association québécoise
- 1987-1988 pour la maîtrise de l'énergie (AQME): 5 numéros en 1987 et 1988, 8 numéros de 1992 à 1994
- 1988 L'efficacité énergétique dans les lieux de culte, Claude Parisel; Gilles Latour, chargé de projet, concepteur et rédacteur du chapitre 7 : Évaluation des économies prévisibles; 10 pages
- 1987 Les coordonnateurs à l'énergie dans les municipalités, des ressources humaines rentables et souhaitables, Ginette Forgues et Gilles Latour; Bureau des économies d'énergie; 1987; 72 pages
- 1984 Cinq projets d'économies d'énergie dans les arénas; Gilles Latour; Bureau des économies d'énergie, ministère de l'Énergie et des Ressources; 28 pages; 1984
- 1983 Rapport du comité d'énergie. Association des arénas du Québec; Gilles Latour; 79 pages; rapport présenté par Gilles Latour au congrès de l'Association des arénas du Québec, en juin 1983
- 1982 Dépenser un peu pour économiser plus; Gilles Latour et Edmour Lajoie; in "Municipalité", revue du ministère des Affaires municipales, décembre 1982; p. 29
- 1981 Des rues mieux éclairées à moindre coût : les municipalités agissent; Gilles Latour et Edmour Lajoie; in "La nouvelle revue municipalité", revue du ministère des Affaires municipales, vol. 2 no 3, avril 1981; p. 12 à 15
- 1981 La ville de Québec a entrepris de rendre sa flotte de véhicules moins vorace en énergie; Gilles Latour et Edmour Lajoie; in "La nouvelle revue municipalité", revue du ministère des Affaires municipales, vol. 2 no 2, mars 1981; p. 12 à 15
- 1980 Les arénas. économie et récupération d'énergie; Gilles Latour et Christian Roy; Bureau des économies d'énergie, ministère de l'Énergie et des Ressources; 79 pages
- 1978 Le tracé du réseau express métropolitain, Annexe technique, Schéma d'aménagement et de développement, Territoire périphérique de Mirabel, ministère d'État aux affaires urbaines du Canada; Gilles Latour; 25 pages

- 1978 L'agression sonore et les normes d'utilisation du sol, Annexe technique, Schéma d'aménagement et de développement, Territoire périphérique de Mirabel, ministère d'État aux affaires urbaines du Canada; Gilles Latour; 84 pages
- 1978 Les infrastructures et l'industrie, Schéma d'aménagement et de développement, Territoire périphérique de Mirabel, ministère d'État aux affaires urbaines du Canada; (en collaboration); 41 pages
- 1975 Évaluation financière du schéma d'aménagement de la Communauté urbaine de Montréal; publié par la Communauté urbaine de Montréal; André-J. Tousignant et Gilles Latour; 140 pages
- 1973 Rapport du sous-comité des finances du Comité d'étude de la Communauté urbaine de Montréal (en collaboration)
- 1970 Schéma 70 - Objectifs-Actions; Communauté urbaine de Montréal; Jean-Paul Guay, Michèle Joidoin-Keaton, Gilles Latour; 24 pages
- 1966 Lac La Rouge, canton Addington, comté de Papineau, Québec; Le plan d'aménagement; Gilles Latour; Lambert et Junius, urbanistes associés; 83 pages

Novembre 2002 cv RESU8_97 25 nov 2002.wpd

Révisé en janvier 2005