

**DONNÉES FINANCIÈRES  
RELATIVES AUX UNITÉS CORPORATIVES  
D'HYDRO-QUÉBEC**



1 Les unités corporatives d'Hydro-Québec déposent ci-après l'ensemble des  
2 données financières ayant trait aux services facturés à coût complet ainsi que  
3 diverses informations relatives aux bases de facturation et inducteurs de coûts.

## **1. PARTICULARITÉS DES UNITÉS CORPORATIVES**

4 Il importe de préciser que les unités corporatives ne sont pas a priori des unités  
5 fournisseurs au même titre que le Centre de services partagés ou l'Institut de  
6 Recherche d'Hydro-Québec. Une part importante des activités réalisées par les  
7 unités corporatives concerne l'administration générale, les encadrements, la  
8 planification ainsi que la production de l'information financière et de gestion  
9 adressée à la haute direction d'Hydro-Québec. Or, les coûts liés à ces activités  
10 sont répartis aux unités d'affaires à titre de frais corporatifs.

## **2. ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES**

11 Les tableaux 1 et 2 présentent respectivement les coûts ainsi que les volumes  
12 facturés aux unités réglementées par les unités corporatives d'Hydro-Québec.

13 L'augmentation des revenus des unités corporatives en 2006 est attribuable à  
14 l'augmentation de la masse salariale suite à l'intégration du coût prévu pour le  
15 coût de retraite dans le calcul du coût complet des services facturés.

1  
2  
3

**Tableau 1**  
**Quote-part des revenus en provenance des unités réglementées – 2004 à 2006**

Facture interne des unités corporatives (en M\$)															
Exercice clos le 31 décembre															
Domaines	Année historique 2004					Année de base 2005					Année témoin 2006				
	Réglementé				Hydro - Québec	Réglementé				Hydro - Québec	Réglementé				Hydro - Québec
	Distributeur		Transporteur			Distributeur		Transporteur			Distributeur		Transporteur		
Finances	11,6	32,9%	6,9	19,5%	35,3	10,3	31,6%	5,9	18,1%	32,6	9,9	30,7%	6,4	19,8%	32,3
Ressources humaines	18,0	30,0%	7,1	11,8%	60,1	17,3	27,9%	7,1	11,5%	61,9	18,4	28,9%	7,7	12,1%	63,7
Affaires corporatives et secrétariat général															
- Sécurité industrielle	3,7	17,5%	3,2	15,2%	21,1	3,6	15,6%	2,9	12,6%	23,1	3,6	15,6%	2,9	12,6%	23,1
- Affaires juridiques	3,6	34,6%	1,4	13,5%	10,4	4,4	38,6%	1,7	14,9%	11,4	4,4	38,6%	1,7	14,9%	11,4
- Autres unités	1,0	17,5%	0,7	12,3%	5,7	0,4	7,1%	0,4	7,1%	5,6	0,4	7,1%	0,4	7,1%	5,6
	8,3	22,3%	5,3	14,2%	37,2	8,4	20,9%	5,0	12,5%	40,1	8,4	20,9%	5,0	12,5%	40,1
<b>Total - Unités corporatives</b>	<b>37,9</b>	<b>28,6%</b>	<b>19,3</b>	<b>14,6%</b>	<b>132,6</b>	<b>36,0</b>	<b>26,7%</b>	<b>18,0</b>	<b>13,4%</b>	<b>134,6</b>	<b>36,7</b>	<b>27,0%</b>	<b>19,1</b>	<b>14,0%</b>	<b>136,1</b>

4  
5  
6  
7

**Tableau 2**  
**Principaux volumes facturés aux unités réglementées – 2004 à 2006**

Volumes facturés des unités corporatives																
Exercice clos le 31 décembre																
Domaines	Bases de facturation	Année historique 2004					Année de base 2005					Année témoin 2006				
		Réglementé				Hydro - Québec	Réglementé				Hydro - Québec	Réglementé				Hydro - Québec
		Distributeur		Transporteur			Distributeur		Transporteur			Distributeur		Transporteur		
Finances	Forfaitaire (\$) <i>(utilisation des services)</i>	11 600 000	32,9%	6 900 000	19,5%	35 300 000	10 300 000	31,6%	5 900 000	18,1%	32 600 000	9 900 000	30,7%	6 400 000	19,8%	32 300 000
Ressources humaines	Effectif	7 895	37,2%	3 230	15,2%	21 248	7 878	36,8%	3 288	15,4%	21 415	7 899	36,8%	3 327	15,5%	21 444
Affaires corporatives et secrétariat général																
- Sécurité industrielle	Heure	47 329	17,5%	40 579	15,0%	270 614	45 531	15,4%	36 960	12,5%	295 587	45 531	15,4%	36 960	12,5%	295 587
- Affaires juridiques	Heure	19 486	48,5%	5 428	13,5%	40 148	19 159	46,8%	6 517	15,9%	40 903	19 159	46,8%	6 517	15,9%	40 903

8