

Les observations et recommandations de la CORPIQ
dans la requête R 3579-2005 hausse tarifaire à Hydro-Québec Distribution

La régie de l'énergie doit proposer à Hydro-Québec Distribution de demander à ses clients de **MOINS CONSOMMER** tout en continuant de **MIEUX** consommer .

Je pense en premier lieu que dans les dossiers d'Hydro-Québec, tous nous devrions avoir à l'esprit la future stratégie énergétique dont la version préliminaire a été dévoilé récemment en novembre 2005. L'énergie pour la prospérité du Québec ; les objectifs et les orientations suite à la présentation en commission parlementaire à Québec en 2004 de 6 rapports d'experts reconnus et ensuite au printemps 2005 de la présentations de 170 mémoires d'organismes. Ce document publié par le ministère des ressources naturelles nous présente cette stratégie visant à donner une vision claire de l'avenir énergétique au Québec pour au delà d'une dizaine d'années dans une perspective de développement durable et de prospérité économique pour les citoyens québécois. L'efficacité énergétique réelle est fondamentale et la production d'électricité fiable et non polluante à meilleur coût en seront des éléments essentiels, tout comme une meilleure utilisation des diverses formes d'énergie pour satisfaire aux besoins précis et spécialisés des divers usages. La chauffe de l'eau et de l'air étant plus efficace au gaz naturel ou au mazout léger. La force motrice, l'électronique les appareillages et l'éclairage étant des tâches dévolus à l'énergie électrique.

On doit demander à la régie d'orienter Hydro-Québec Distribution vers le mot diminution ou rationalisation de l'utilisation d'électricité mais c'est, semble-t-il, un non-sens pour une entreprise qui veut vendre un produit et faire des profits croissants, ce serait comme demander à un vendeur de soulier d'encourager les gens à marcher pieds nus... Alors nous croyons qu'il faudrait proposer à Hydro-Québec un mécanisme incitatif à la performance

La CORPIQ propose de CONSOMMER MOINS tout en continuant de MIEUX consommer !

pour suivre, améliorer et récompenser dans tous les domaines de distribution ; processus et organisation du travail, un plan global d'efficacité énergétique (P.G.E.É) en comparaison des coûts évités, la performance des fonctions de fourniture d'électricité.

La régie doit inciter impérativement Hydro-Québec Distribution à tout faire pour forcer les clients à diminuer leur demande d'énergie post-patrimoniale ; pas seulement mieux consommer ou consommer hors pointe de puissance mais bien " MOINS CONSOMMER "

Plus longtemps perdure les pertes thermiques plus Hydro Distribution aura à s'approvisionner de quantités d'énergie à des coûts post patrimoniaux, de plus on est dans le dilemme de la causalité des coûts ; qui doit payer quoi. les alumineries vont utiliser la très grande partie des nouveaux approvisionnements mais ils souhaitent, tel que négocié avec le premier ministre, payer les prix spéciaux à 50 % des coûts réels sans tenir compte des emplois réellement créés ou maintenus, nous suggérons que ces grands consommateurs paient aux coûts post-patrimoniaux, les hausses qui seront décidées et que si des rabais leur sont consentis, ces rabais devraient être au pro-rata du nombre d'emplois créés par MWh surtout en transformation secondaire et tertiaire. Historiquement, les profits de ces entreprises faits grâce aux faibles coûts de notre énergie patrimoniale vont enrichir les investisseurs étrangers. En ce moment, notre suggestion est de demander aux alumineries de première coulée. surtout et autres consommateurs énergivores de profiter du temps de la pointe d'hiver et des congés des fêtes pour réduire leur demande considérant les prix qu'Hydro aura à payer pour alimenter les clients en pointe hivernale si les grands consommateurs industriels pouvaient libérer quelques milliers de Mw de puissance ce serait montrer un esprit de collaboration sociale. On doit penser à réorganiser le travail pour profiter entre le 20 décembre et la fin janvier pour faire les entretiens réguliers durant cette période tout en laissant les familles des travailleurs se retrouver en congé payé.

La CORPIQ propose de CONSOMMER MOINS tout en continuant de MIEUX consommer !

Pour continuer à “ MOINS CONSOMMER ” pour rester autant que possible dans l'offre patrimoniale et éviter d'avoir à se procurer de l'énergie à plus de 10¢, 11 ou 12 ¢ du Kwh. Il y aurait aussi lieu de demander aux gestionnaires des réseaux d'éclairage publics et commerciaux de diminuer leur consommation surtout durant les périodes de pointe hivernales de grands froids . De demander aux clients de rationaliser l'éclairage décoratif des fêtes comme dans certains pays nordiques entre le 15 décembre et le 6 janvier. allumer les décorations entre 6 h et minuit, durant les 5 jours de semaine ; on ne sauve pas beaucoup en puissance mais on économise de l'énergie pour plus tard.

Comme l'éclairage routier et municipal est à tarif fixe il y aurait place à améliorer les seuils de mise en tension des luminaires car présentement il y des lumières allumés parfois même en plein jour quand c'est nuageux. Des stationnements commerciaux et publics complètement déserts sont illuminés de 6 PM à 6 AM . Si on s'organise par des règlements ou des pénalités pour contrôler ces situations on pourra peut-être ralentir encore quelques temps la croissance de la demande de tous les clients sauf des grands énergivores. Il faudrait aussi se souvenir que les dépenses d'énergie des municipalités doivent être repasser en finalité aux citoyens en taxation municipale .

Il faut aussi que H-Q Distribution s'organise pour réduire ses revenus requis en diminuant ses charges d'exploitation en révisant ses processus de travail en réorganisant le travail et en diminuant le nombre de paliers de gestion. La gestion efficace des processus d'entreprise et la diminution du ratio travailleurs / gestionnaires et l'utilité des unités de supports pourrait facilement être amélioré en laissant plus d'opportunités aux travailleurs dans l'accomplissement de leurs tâches régulières (empowerment). La plupart des travailleurs bien formés ont assez d'intelligences et d'initiatives pour ne pas avoir autant de supervisions dans leur routine quotidienne. Les gestionnaires devront passer efficacement au rôle de coachs. J'ai moi-même proposé une légère modification dans l'organisation de travail (réaménagement des horaires) pour diminuer les charges d'exploitation à Hydro

La CORPIQ propose de CONSOMMER MOINS tout en continuant de MIEUX consommer !

corporatif (toutes les divisions) de 10 M\$ on m'a répondu que 10 M\$ sur 2 G\$ c'est négligeable donc que cela ne vaudrait pas la peine de faire un effort pour mettre cette suggestion en application.

Pour nous, ce qui est primordial c'est encore de " MOINS CONSOMMER " ; il a aussi un concept important à retenir si on augmente de 20 ou 25 % les tarifs d'ici quelques 5 ou 6 ans mais que durant cette même période on agit pour diminuer la consommation pour faire en sorte de diminuer les frais de chauffages pour que la facture annuelle soit presque la même pour les clients et qu'en même temps le distributeur puisse diminuer ses achats d'énergie post patrimoniale. En diminuant les pertes thermiques des bâtiments et en utilisant mieux les systèmes de chauffage plus efficaces et la géothermie individuelle ou communautaire. Si Hydro-Québec doit subventionner les améliorations aux coûts évités, si les gouvernements rendent déductibles les sommes investies en matériaux et en main-d'oeuvre pour mettre en action rapidement partout dans toutes les régions du Québec de bons programmes d' Efficacité Énergétique en rénovation d'enveloppe thermique pour rendre tous les bâtiments du Québec aux normes Novoclimat. Si, par ailleurs, on laisse les applications de chauffe d'air et d'eau à d'autres sources d'énergie cela permettra peut-être de rester dans le bloc d'énergie patrimoniale encore quelques temps quand les nouveaux apports d'énergie d'H-Q Production et la production de l'énergie éolienne deviendront disponible. A preuve Hydro prévoit avoir besoin de plus de 500 Mw de surplus pour alimenter des chaufferettes d'appoints électrique pour compenser en cet hiver 2006 la hausse des coûts du mazout léger ou du gaz naturel

Il y a aussi quelques opportunités des offres en période de pointe intense les soirs et les nuits de semaine de plusieurs clients industriels de vendre ou d'échanger un peu de puissance à prix "raisonnables" comparables aux coûts évités réels. De plus cette opportunité pourrait permettre à certains clients d'utiliser des sources thermique différentes pour pouvoir ainsi dégager des quantités d'énergie électrique pour des besoins

La CORPIQ propose de CONSOMMER MOINS tout en continuant de MIEUX consommer !

plus nobles. Ici encore chez les producteurs horticoles il y aurait de grandes possibilités de diminuer les pertes thermiques (mousses isolantes injectées). On doit aussi penser accélérer l'utilisation des pompes à chaleur géothermique autant individuelles que communautaires en utilisation industrielles ou résidentielles. En faisant l'installation de pompes et de réseaux de fourniture de chaleur dans les rues où les résidences sont en rangée dense on pourrait ainsi vendre de la chaleur livré par des réseaux de tuyaux rendant les clients moins captifs de l'électricité et moins touchés par les pointes de grands froids moins

Si on visite le site de Manitoba Hydro on peut apprécier l'effort réel fait en efficacité énergétique et pour diminuer la consommation pour encourager les clients à “ MOINS CONSOMMER ”

Il est aussi essentiel que les clients qui peuvent déduire l'énergie de leurs impôts pensent que c'est aussi une forme d'interfinancement quand les coûts d'éclairage, de ventilation, de chauffage et de fabrication sont refilés aux coûts de revient et que les clients résidentiels doivent payer leurs factures avec l'argent qui leur reste après avoir payé leurs impôts.

Il faudra bien se souvenir que la mission sociale d'Hydro-Québec est de fournir aux clients québécois l'électricité rentablement au meilleur coût possible. Nous sommes bien conscient des problèmes de paiement de factures d'énergie chez les gens à faibles revenus mais c'est au gouvernement de subventionner ces personnes pour qu'ils puissent payer leurs factures énergétiques. Si on pense que les logements moyens consomment 17,720 KWh annuellement on constate ici qu'un dollars (1 \$) par semaine d'augmentation et pour les résidences unifamiliales qui consomment 26,485 KWh ce serait environ 80 \$ annuellement. Ceci nous démontre qu'on est assez loin d'un choc tarifaire peu comparable à d'autres situations que les contribuables doivent subir présentement. Si de plus il y a à l'horizon de 2008 et 2009 des baisses possible il y a un signe assez positif à moyen terme pour les investisseurs et

[La CORPIQ propose de CONSOMMER MOINS tout en continuant de MIEUX consommer !](#)

clients . Considérant que nous croyons que le gouvernement sur recommandation de la Régie devrait demander à Hydro de subventionner ces rénovations aux normes Novoclimat. Il serait possible aussi d'obtenir des subventions fédérales dans le cadres des ententes du protocole de Kyoto. Ce qui en fin de compte pourrait faire en sorte que d'ici 2010 la consommation moyenne annuelle pour le chauffage diminue également de 15 % ou 20 % par la diminution des pertes thermiques. Pour vivre avec autant de confort tout en laissant encore plus d'énergie patrimoniales disponible. Pour encore " MOINS CONSOMMER "

Concernant la classe tarifaire des petits agriculteurs, on se demande pourquoi certains éleveurs de porcs ou de poules en mode industriel sont clients en tarif domestiques comme un petit producteur laitier ou agricole. Pourquoi une grande porcherie qui élève plusieurs dizaines de milliers de porcs aurait des tarifs d'électricité meilleurs qu'un centre de santé ou un centre d'accueil. Pourquoi la structure tarifaire permet des illogismes tels que ça coûte moins pour garder des porcs que des humains...

La CORPIQ s'oppose au compte d'étalement des frais dont les intérêts totaliseraient 867 M\$ de dépenses inutile. La CORPIQ estime que des hausses modérés d'environ de 4 ou 5 % qui représentent 0.3¢ du Kwh par année seraient préférable Nous estimons que dans les recommandations que nous faisons H-Q Distribution pourra prendre une part du fardeau et maintenir la hausse demandée lissée à 4 % par année pour les 4 prochaines années ou à 5 % maximum par année pour les trois prochaines années. Cette stabilité donnant une vision d'avenir pour les investisseurs tout en donnant un signal de prix incitant à l'utilisation rationnelle et à l'efficacité énergétique de bâtiments Novoclimat ou mieux. Cette hausse exceptionnelle étant causée par la charge rétroactive des frais de Transénergie. Si on se fie aux calculs des experts Boyer et Fontaine on peut bien comprendre l'illogisme de monter un compte d'étalement inutilement coûteux . De plus pourquoi H-Q D ferait-elle un rendement supplémentaire avec les intérêts ? Pourquoi ne pas tirer profit des immenses ressources corporatives qui ont augmenter de plus de 25 % entre 2003 et 2004. Les profits passant de 1,938 G \$ et 2,435 G \$ ce qui démontre une bonne santé économique pour

La CORPIQ propose de CONSOMMER MOINS tout en continuant de MIEUX consommer !

« éviter de consommer maintenant pour payer plus tard » tout en faisant 60 M\$ de profit un peu abusif sur le financement proposé par H-Q Distribution.

Enfin, nous aimerions confirmer que la cause tarifaire et de l'efficacité énergétique devraient être traitées dans la même requête en partie en groupe de travail ou en processus d'entente négociée. Trop souvent, on dit que certaines observations auraient dû être dans l'une ou l'autre requête ou vice et versa. Et le traitement de l'ensemble de ces sujets en audience formelle est moins propice à trouver des solutions efficaces et innovatrices. Il est aussi regrettable que les intervenants ne puissent pas questionner les coûts et le rendement de H-Q Production et la valeur ou la quantité d'énergie patrimoniale parce que le gouvernement législateur a décrété ces choses dans la loi 116 en l'an 2000.

La CORPIQ espère que ces observations et recommandations raisonnables et découlant de la logique et du gros bon sens seront acceptées et rapidement mises en application. Selon nous les programmes de rénovation énergétiques aux normes Novoclimat permettront de créer partout au Québec une période de prospérité économique tout en libérant des quantités d'énergie appréciables jusqu'à ce que les nouveaux approvisionnements d'énergie et de puissance hydroélectriques et éoliens deviennent disponibles.

Jean-Paul Thivierge

Analyste .

Sous mandat de la CORPIQ

Le 19 décembre 2005

Cc ; S Leclerc

Directeur Montréal

M Riverin

Directeur Québec.

La CORPIQ propose de CONSOMMER MOINS tout en continuant de MIEUX consommer !