

Analyse de l'efficacité économique du Programme d'amélioration majeure d'usine (PAMUGE)

Par Jean-Noël

Boîte de l'Énergie, # 6584-2005, 22 février
2005

De pour son audience
DOSSIER: R-3524-2005
PIECE NO: C-2005-ACCIE-
22/02/06
LIFE

Objectif du PAMUGE

Le PAMUGE a pour but d'inciter les
propriétaires ou les gestionnaires des
grandes entreprises à réaliser des projets
d'envergure d'amélioration ou de réfection
d'usine, comportant des investissements
majeurs et des économies d'énergie
importantes.

l'énergie

Pourquoi le PAMUGE

Dans le secteur industriel, le choix d'investir ou non est confronté à plusieurs possibilités:

Projets visant l'augmentation de la production;

Projets d'acquisition stratégique;

Lancement de nouvelles lignes de produits;

Projets permettant de réduire les coûts

ÉCO RESSOURCES
CONSULTANTS

Critères du PAMUGE

L'aide financière sera limitée au moindre des montants suivants :

Somme nécessaire pour réduire la PRI globale à 3 ans;

25 % des coûts du projet;

0,075 \$ le kWh économisé, calculé sur une année complète d'exploitation;

30 millions de dollars par projet et par usine.

ÉCO RESSOURCES
CONSULTANTS

Critères d'analyse du programme

Efficienne
Absence d'impact sur le produit
Cohérence avec le cadre de décision
gouvernemental
Équité
Facilité de mise en œuvre
Efficacité
Pas d'incitatifs aux comportements
inefficaces

72M\$ – 219 GWh/an

Volets	Critères	Subvention (\$)	PRI	Déclenche
Bénéfices Énergie	1. nécessaire - 3 ans	45 720 000	3	
	2. 25%	18 000 000	7	
	3. 7,5 cents	16 425 000	7	Non
	4. 30 millions	30 000 000	5	
Bénéfices totaux	1. nécessaire - 3 ans	13 320 000	3	Oui

144M\$ – 438 GWh/an

Volets		Critères	Subvention (\$)	PRI	Déclenche
Bénéfices Énergie	1.	nécessaire - 3 ans	91 440 000	3	Non
	2.	25%	36 000 000	9	
	3.	7,5 cents	32 850 000	7	
	4.	30 millions	30 000 000	7	
Bénéfices totaux	1.	nécessaire - 3 ans	26 640 000	3	Oui

36M\$ – 219 GWh/an

Volets		Critères	Subvention (\$)	PRI	Déclenche
Bénéfices Énergie	1.	nécessaire - 3 ans	9 720 000	3	Non
	2.	25%	9 000 000	4	
	3.	7,5 cents	16 425 000	3	
	4.	30 millions	30 000 000	1	
Bénéfices totaux	1.	nécessaire - 3 ans	-6 480 000	2	Non

72M\$ – 500 GWh/an

Volets 72M\$	Critères	Subvention (\$)	PRI	Déclenche
Bénéfices Énergie	1. nécessaire - 3 ans	12 000 000	3	Oui
	2. 25%	18 000 000	3	
	3. 7,5 cents	37 500 000	3	
	4. 30 millions	30 000 000	3	
Bénéfices totaux	1. nécessaire - 3 ans	-20 400 000	2	Non

ÉCO RESSOURCES CONSULTANTS

Constats (1)

Le programme a pour objet de ramener à 3 ans le PRI. Ainsi, les critères 2, 3 et 4 ne servent qu'à baliser cet objectif en limitant les sommes qui seront dépensées pour atteindre cet objectif.

Dans nos diverses études de cas, l'impact du programme est de réduire le PRI au maximum d'un an.

Le programme ne semble pas avoir d'impact sur les projets comportant beaucoup de bénéfices intrinsèques.

Constats (2)

Dans l'ensemble, le programme n'est pas facile à faire déclencher.

L'ampleur de la perte potentielle pour l'ensemble des usagers n'a aucun impact sur le déclenchement du programme.

En voulant tout encadrer, on risque de créer des effets pervers et engendrer d'importants coûts de transaction (lourdeur administrative).

Le PAMUGE, de par sa conception, ne garantit pas que ce sont les projets les plus intéressants qui seront réalisés.

Observation

«...les forces du programme sont quelque peu occultées par cette volonté sous-jacente de chercher à baliser les motivations des promoteurs de peur de financer des projets qui auraient pu se financer sans l'aide de HQD»

Recommandations

Diminuer le nombre de critères et ne
retenir que le coût par kWh
Éliminer les maximums de 30M\$, le 25% et
le PRI de 3 ans

Augmenter le soutien par kWh
Alternativement, au moins éliminer la
prise en compte des bénéfices
intrinsèques

Si critère d'additionalité financière,
modifier la façon de l'appliquer –
utiliser le test du meilleur projet

Quel soutien accorder?

Test de neutralité tarifaire

Aide financière

TNT

0,075\$/kWh (HQD)

75,1

0,075\$/kWh (EcoR-corrigé)

72,5

0,052\$/kWh

(185,8)

0,015\$/kWh

29,2

0,2005\$/kWh

0,0

ÉCO RESSOURCES
CONSULTANTS

