

**DONNÉES FINANCIÈRES
RELATIVES AU
GROUPE TECHNOLOGIE**

1 La présente pièce décrit l'ensemble des données financières ayant trait aux
2 services facturés par le groupe Technologie en matière de télécommunications et
3 d'innovation ainsi que diverses informations relatives aux bases de facturation.

1. CONTEXTE ORGANISATIONNEL

4 En février 2006, la responsabilité de l'ensemble des activités de
5 télécommunications d'Hydro-Québec a été confiée au nouveau groupe
6 Technologie. Antérieurement, les activités de télécommunications étaient sous la
7 responsabilité d'Hydro-Québec TransÉnergie, du Centre de services partagés
8 (CSP) et, en ce qui concerne la réalisation de projets, d'Hydro-Québec
9 Équipement.

10 Les données historiques de 2005 ont de ce fait été redressées pour les rendre
11 comparables à la situation en vigueur pendant l'année de base 2006 et l'année
12 témoin projetée 2007 afin de faciliter la compréhension de la preuve du
13 Distributeur.

2. RÈGLES EN VIGUEUR CONCERNANT LA FACTURATION INTERNE

14 Les principes de base sur lesquels reposent les règles en vigueur à
15 Hydro-Québec concernant la facturation interne sont les suivants :

- 16 • Les tarifs des produits et services sont établis sur la base du coût complet.
- 17 • Les ententes client-fournisseur font l'objet d'une négociation quant au niveau
18 de service demandé, aux quantités, aux délais et aux modalités de
19 facturation.
- 20 • La facturation est établie sur la base de ces ententes client-fournisseur.

3. ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES

1 Le tableau 1 suivant présente, pour chacune des années 2005 à 2007, la part du
 2 chiffre d'affaires du groupe Technologie en provenance du Distributeur et du
 3 Transporteur, ainsi que le ratio qu'ils représentent par rapport à l'ensemble
 4 d'Hydro-Québec.

5 **Tableau 1**
 6 **Quote-part des revenus 2005-2007 en provenance des unités réglementées**

Domaines (en millions de dollars)	Année historique				Année de base				Année témoin			
	Exercice clos le 31 décembre 2005				Exercice clos le 31 décembre 2006				Exercice clos le 31 décembre 2007			
	Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec
Télécommunications spécialisées												
Radios mobiles	20,0	4,7	30,6	80,7%	19,3	4,3	29,3	80,5%	19,7	4,4	29,9	80,6%
Circuits	2,7	116,9	131,5	91,0%	3,2	119,6	135,3	90,8%	3,2	121,7	137,7	90,7%
Divers	<u>1,0</u>	<u>0,3</u>	<u>2,7</u>	<u>48,1%</u>	<u>1,1</u>	<u>0,2</u>	<u>2,3</u>	<u>56,5%</u>	<u>1,1</u>	<u>0,2</u>	<u>2,3</u>	<u>56,5%</u>
Total	23,7	121,9	164,8	88,3%	23,6	124,1	166,9	88,5%	24,0	126,3	169,9	88,5%
Télécommunications de service	33,7	24,4	106,4	54,6%	40,7	24,8	129,5	50,6%	41,9	25,1	124,2	53,9%
Innovation												
Projets d'innovation technologique	16,9	14,2	40,4	77,0%	17,1	14,8	49,1	65,0%	17,9	13,6	47,7	66,0%
Soutien technique	8,8	5,2	17,3	80,9%	7,4	6,3	16,8	81,5%	7,7	6,5	17,6	80,7%
Services à la clientèle externe	0,0	0,0	12,0	0,0%	0,0	0,0	8,5	0,0%	0,0	0,0	8,2	0,0%
Recherche exploratoire	0,0	0,0	3,7	0,0%	0,0	0,0	4,0	0,0%	0,0	0,0	4,0	0,0%
Divers	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>16,2</u>	<u>0,0%</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>21,0</u>	<u>0,0%</u>	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>21,8</u>	<u>0,0%</u>
Total	25,7	19,4	89,6	50,3%	24,5	21,1	99,4	45,9%	25,6	20,1	99,3	46,0%
Total-avant rendement	83,1	165,7	360,8	69,0%	88,8	170,0	395,8	65,4%	91,5	171,5	393,4	66,9%

7

8 Globalement, les revenus du groupe Technologie passent de 360,8 M\$ en 2005
 9 à 393,4 M\$ en 2007, soit une augmentation de 32,6 M\$. Ces revenus
 10 additionnels proviennent principalement des télécommunications de service.

11 Pour les télécommunications spécialisées, l'augmentation 2005-2007 provient
 12 exclusivement du coût de retraite.

13 Concernant les télécommunications de service, l'augmentation totale des
 14 revenus de 23,1 M\$ entre 2005 et 2006 provient principalement d'un nouveau
 15 projet avec Hydro-Québec Production pour la sécurisation des installations
 16 (12,8 M\$), de demandes additionnelles du Distributeur concernant de nouveaux
 17 projets (4,4 M\$) ainsi que de l'augmentation du coût de retraite (1,6 M\$). En
 18 2007, le projet de sécurisation des installations avec Hydro-Québec Production
 19 sera réduit de 12,8 M\$ à 5,8 M\$. Toutefois, le coût de retraite vient augmenter

1 les charges totales de 1,5 M\$. Pour le Distributeur, l'évolution de 2005 à 2007
 2 s'explique principalement par le coût de retraite ainsi que des demandes
 3 additionnelles dont le projet de «réponse vocale interactive / convergence
 4 téléphonie informatique» (RVI/CTI), les projets liés à l'évolution des
 5 infrastructures de modems pour releveur de compteurs industriel (MV-90) et la
 6 mise en place des consoles «Customer Interaction Center» (CIC) dans les
 7 centres d'exploitation de la distribution (CED).

8 Pour les activités d'innovation facturées au Distributeur, les montants et les
 9 volumes sont relativement stables de 2005 à 2007.

10 Sur la période 2005-2007, la quote-part des clients réglementés dans l'ensemble
 11 des produits baisse légèrement, passant de 69,0 % en 2005 à près de 66,9 % en
 12 2007.

13 Les principales bases de facturation et les volumes afférents à ces produits et
 14 services sont présentés dans le tableau 2 suivant.

Tableau 2
Principaux volumes facturés de 2005 à 2007

Domaines	Base de facturation	Année historique				Année de base				Année témoin			
		Exercice clos le 31 décembre 2005				Exercice clos le 31 décembre 2006				Exercice clos le 31 décembre 2007			
		Volumes facturés			Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Volumes facturés			Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Volumes facturés			Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec
Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	Distributeur	Transporteur		Hydro-Québec	Distributeur	Transporteur		Hydro-Québec			
Télécommunications spécialisées													
Radios mobiles	Appareils	4 327	1 629	8 936	66,7%	4 500	1 581	9 237	65,8%	4 500	1 581	9 237	65,8%
Circuits*	Unité capacité-km	1 847	80 490	118 574	69,4%	2 202	82 692	122 781	69,1%	2 202	82 692	122 781	69,1%
Télécommunications de service	Lignes téléphoniques	11 286	9 076	37 187	54,8%	11 139	8 718	36 240	54,8%	11 139	8 718	36 240	54,8%
Innovation													
Projets d'innovation technologique	Heures	94 800	78 700	225 000	77,1%	101 779	78 814	272 942	66,2%	101 779	74 452	259 225	68,0%
Soutien technique	Heures	55 445	32 800	109 000	81,0%	46 907	38 512	101 620	84,1%	46 907	40 749	104 745	83,7%

* Le nombre de circuits utilisés par le Distributeur est de 272 et 3 974 par le Transporteur sur un total de 7 359 pour Hydro-Québec en 2005. Pour 2006, les circuits utilisés sont de 267 pour le Distributeur, 3 954 pour le Transporteur sur un total de 7 471 pour Hydro-Québec.

21 Pour les activités d'innovation, les volumes indiqués représentent les heures
 22 travaillées du personnel interne sans égard aux contrats externes ou aux achats
 23 de biens.