

**DONNÉES FINANCIÈRES  
UNITÉS CORPORATIVES D'HYDRO-QUÉBEC**



1 Les unités corporatives d'Hydro-Québec déposent l'ensemble des données  
2 financières ayant trait aux services facturés ainsi que diverses informations  
3 relatives aux bases de facturation.

## **1. PARTICULARITÉS DES UNITÉS CORPORATIVES**

4 Il importe de préciser que les unités corporatives ne sont pas a priori des unités  
5 fournisseurs au même titre que le Centre de services partagés ou le groupe  
6 Technologie. Une part importante des activités réalisées par les unités  
7 corporatives concerne l'administration générale, les encadrements, la  
8 planification ainsi que la production de l'information financière et de gestion  
9 adressée à la haute direction d'Hydro-Québec. Or, les coûts liés à ces activités  
10 sont répartis aux unités d'affaires à titre de frais corporatifs (voir pièce HQD-7,  
11 Document 8).

## **2. ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AUX UNITÉS RÈGLEMENTÉES**

12 Les tableaux 1 et 2 suivants présentent respectivement les coûts ainsi que les  
13 volumes facturés aux unités règlementées par les unités corporatives  
14 d'Hydro-Québec.

15 Les coûts totaux des unités corporatives sont relativement stables pour  
16 l'ensemble des années présentées et ce, malgré l'inclusion d'un coût de retraite  
17 dans les taux de facturation pour les années 2006 et 2007.

1  
2  
3

**Tableau 1**  
**Quote-part des revenus en provenance des unités réglementées – 2005 à 2007**

Facture interne des unités corporatives (en M\$)												
Exercice clos le 31 décembre												
Domaines	Année historique 2005				Année de base 2006				Année témoin 2007			
	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Règl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Règl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Règl. / HQ
	Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur		
Finances	10,6	6,3	34,7	48,7%	9,9	6,3	33,7	48,1%	10,1	6,4	34,4	48,0%
Ressources humaines	18,5	7,9	64,0	41,3%	18,4	7,7	63,3	41,2%	18,8	8,3	70,0	38,7%
Affaires corporatives et secrétariat général												
- Sécurité industrielle	3,0	13,0	45,4	35,2%	3,0	12,7	42,7	36,8%	3,1	10,1	36,4	36,4%
- Affaires juridiques	4,1	1,8	11,2	52,7%	4,1	1,9	11,5	52,2%	4,2	1,9	11,6	52,6%
- Autres unités	1,3	0,6	7,5	25,3%	0,2	0,4	6,1	9,8%	0,2	0,3	5,7	8,8%
	8,4	15,4	64,1	37,1%	7,3	15,0	60,3	37,0%	7,5	12,3	53,7	37,0%
<b>Total - Unités corporatives</b>	<b>37,5</b>	<b>29,6</b>	<b>162,8</b>	<b>41,2%</b>	<b>35,6</b>	<b>29,0</b>	<b>157,3</b>	<b>41,1%</b>	<b>36,4</b>	<b>27,0</b>	<b>158,1</b>	<b>40,1%</b>

4  
5  
6  
7

**Tableau 2**  
**Principaux volumes facturés aux unités réglementées – 2005 à 2007**

Volumes facturés des unités corporatives													
Exercice clos le 31 décembre													
Domaines	Bases de facturation	Année historique 2005				Année de base 2006				Année témoin 2007			
		Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Règl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Règl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Règl. / HQ
		Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur		
Finances	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	10 600 000	6 300 000	34 700 000	48,7%	9 900 000	6 300 000	33 700 000	48,1%	10 100 000	6 400 000	34 400 000	48,0%
Ressources humaines	Effectif	7 878	3 288	21 415	52,1%	7 899	3 327	21 444	52,4%	7 946	3 376	21 705	52,2%
Affaires corporatives et secrétariat général													
- Sécurité industrielle	Heure	24 243	105 052	366 873	35,2%	26 730	113 157	380 456	36,8%	29 161	95 423	342 410	36,4%
- Affaires juridiques	Heure	13 942	7 156	33 413	63,1%	17 732	7 338	40 903	61,3%	17 909	7 411	41 312	61,3%

8