

Annexe B

Gestion des projets à Hydro-Québec Équipement

1 Hydro-Québec Équipement («HQÉ») réalise ses projets selon le « processus de
2 réalisation d'un projet local », certifié ISO 9001. Ce processus est présenté
3 schématiquement ci-après.

4 HQÉ assure la réalisation de toutes les activités de projet, de la demande du
5 Transporteur jusqu'au transfert des installations à cette division. Les activités en
6 cause incluent l'ingénierie, l'approvisionnement, la construction et la gérance de
7 projets, incluant le contrôle des coûts et de l'échéancier du projet, dans le respect
8 des exigences techniques, administratives, réglementaires et légales en vigueur.

9 Ces activités sont réalisées par des spécialistes en ingénierie et en
10 approvisionnement, en gestion de travaux de construction et en estimation et contrôle
11 des coûts de projet. S'adjoignent à eux, au besoin, des spécialistes en
12 environnement et en autorisation gouvernementale.

13 L'acquisition du matériel et des équipements requis se fait, conformément aux
14 encadrements administratifs de l'entreprise, par appels d'offres. Pour réaliser les
15 travaux de construction, des appels d'offres sont lancés afin d'obtenir les services
16 d'entrepreneurs externes pour réaliser les travaux et ce, aux meilleures conditions
17 possibles. Ainsi, bien qu'HQÉ assure la réalisation de toutes les activités, la très
18 grande majorité des coûts facturés au Transporteur résultent de contrats octroyés à
19 l'externe. Quant au projet faisant l'objet de la présente demande, les coûts externes à
20 HQÉ sont établis à 37,2M\$, soit 88,5 % des coûts totaux du projet.

21 Le contrôle des coûts et de l'échéancier est mis en œuvre afin d'assurer le respect
22 des engagements pris envers le Transporteur. HQÉ doit fournir au Transporteur un
23 rapport détaillé de gestion à tous les mois. Ce rapport présente l'état d'avancement
24 du projet, les faits saillants, le suivi de l'échéancier et le suivi des coûts (engagement,
25 encouru, tendances, etc.).

26 De plus, des réunions techniques de suivi sont tenues régulièrement tout au long de
27 la réalisation du projet avec tous les intervenants impliqués.

1 HQÉ réalise un suivi rigoureux des demandes de modification aux projets. Toute
2 modification du contenu, du coût ou de l'échéancier doit être préalablement approuvé
3 par le Transporteur.

4 La réalisation d'un projet met en cause plusieurs unités administratives
5 d'Hydro-Québec qui oeuvrent dans différents secteurs spécialisés :

6 • aux directions régionales :

7 - relations avec le milieu;

8 • chez le Transporteur :

9 - planification ;

10 - expertise et support technique ;

11 - exploitation et maintenance ;

12 - contrôle des mouvements d'énergie ;

13 - expertise immobilière.

14 • à HQÉ :

15 - environnement ;

16 - ingénierie ;

17 - gérance de projet.

18 Le processus de réalisation d'un projet est présenté schématiquement ci-après:

1

Processus de réalisation d'un projet local



