

**DONNÉES FINANCIÈRES  
GROUPE TECHNOLOGIE**



1 La présente pièce décrit l'ensemble des données financières ayant trait au coût  
2 complet des services facturés en télécommunications et en innovation ainsi que  
3 diverses informations relatives aux bases de facturation et inducteurs de coûts  
4 afférents.

## **1. CONTEXTE ORGANISATIONNEL**

5 Tel que décrit à la pièce HQT-8, Document 1, le Transporteur demande à la  
6 Régie l'autorisation d'acquérir et d'intégrer à sa base de tarification, à compter  
7 du 1<sup>er</sup> janvier 2008, les actifs de télécommunications utilisés dans le produit  
8 circuits. Par ailleurs, la direction principale Télécommunications du groupe  
9 Technologie continuera de gérer ces actifs pour le Transporteur et d'agir envers  
10 lui comme fournisseur de services partagés à cette fin.

11 Les données de 2008 des tableaux 1 et 2 reflètent ce changement.

## **2. RÈGLES EN VIGUEUR CONCERNANT LA FACTURATION INTERNE**

12 Les principes de base sur lesquels reposent les règles en vigueur à  
13 Hydro-Québec concernant la facturation interne sont les suivants :

- 14 • Les tarifs des produits et services sont établis sur la base du coût  
15 complet contributif à la prestation de services ;
- 16 • Les ententes client-fournisseur font l'objet d'une négociation quant au  
17 niveau de service demandé, aux quantités, aux délais et aux modalités  
18 de facturation ;
- 19 • La facturation est établie sur la base de ces ententes client-fournisseur ;
- 20 • L'acquisition des actifs de télécommunications par le Transporteur ne  
21 change pas les bases de facturation. Pour les circuits, la capacité et la  
22 distance seront toujours utilisées ;
- 23 • À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008, pour le produit circuit, le groupe  
24 Technologie facturera principalement ses frais d'opération.

### 3. ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AU TRANSPORTEUR

#### Chiffre d'affaires

1 Le tableau 1 suivant présente pour chacune des années 2006 à 2008, la part du  
2 chiffre d'affaires du groupe Technologie en provenance du Transporteur.

3 **Tableau 1**  
4 **Groupe Technologie**  
5 **Quote-part des revenus 2006-2008 en provenance du Transporteur**

Domaines (en millions de dollars)	Année historique				Année de base				Année témoin			
	Exercice clos le 31 décembre 2006				Exercice clos le 31 décembre 2007				Exercice clos le 31 décembre 2008			
	Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec
<b>Télécommunications</b>												
Radios mobiles	19,3	4,3	29,3	80,5%	19,7	4,4	29,8	80,9%	21,8	4,7	32,6	81,3%
Circuits	3,2	119,6	135,3	90,8%	3,2	121,7	137,7	90,7%	1,5	61,1	68,2	91,8%
Télécommunications de service	39,7	31,9	132,6	54,0%	41,8	30,6	136,5	53,0%	44,4	25,5	129,5	54,0%
Divers	1,1	0,2	2,4	54,2%	1,1	0,2	1,9	68,4%	1,1	0,2	1,5	86,7%
<b>Total</b>	<b>63,3</b>	<b>156,0</b>	<b>299,6</b>	<b>73,2%</b>	<b>65,8</b>	<b>156,9</b>	<b>305,9</b>	<b>72,8%</b>	<b>68,8</b>	<b>91,5</b>	<b>231,8</b>	<b>69,2%</b>
<b>Innovation</b>												
Projets d'innovation technologique	17,8	12,9	47,3	64,9%	18,5	14,1	51,9	62,8%	18,5	13,4	50,3	63,4%
Soutien technique	7,5	5,9	16,5	81,2%	6,6	5,8	15,6	79,5%	6,7	5,7	16,0	77,5%
<b>Total</b>	<b>25,3</b>	<b>18,8</b>	<b>63,8</b>	<b>69,1%</b>	<b>25,1</b>	<b>19,9</b>	<b>67,5</b>	<b>66,7%</b>	<b>25,2</b>	<b>19,1</b>	<b>66,3</b>	<b>66,8%</b>
<b>Total-avant rendement</b>	<b>88,6</b>	<b>174,8</b>	<b>363,4</b>	<b>72,5%</b>	<b>90,9</b>	<b>176,8</b>	<b>373,4</b>	<b>71,7%</b>	<b>94,0</b>	<b>110,6</b>	<b>298,1</b>	<b>68,6%</b>

6  
7

8 Pour Hydro-Québec, la réduction de 75,3 M\$ est attribuable pour 68,1 M\$ au  
9 transfert des actifs de télécommunications aux Transporteur. Pour les produits  
10 de télécommunications, le groupe Technologie maintient la croissance de ses  
11 charges en deçà de 2 %. Pour les produits d'innovation, il applique un gel des  
12 charges d'exploitation.

13 Les coûts des télécommunications de services incluent par ailleurs des travaux  
14 relatifs à la sécurisation des installations d'Hydro-Québec, qui passent de  
15 18,5 M\$ en 2006 à 15 M\$ en 2007 puis à 5,1 M\$ en 2008.

16 Un autre élément d'écart de coûts est le coût de retraite. Pour le groupe  
17 Technologie, la dépense passe de 6,9 M\$ en 2006 à 18 M\$ en 2007 puis à  
18 14,8 M\$ en 2008.

1 Pour le Transporteur, la réduction de 64,2 M\$ entre 2006 et 2008, est  
 2 principalement causée par le transfert à celui-ci des actifs de  
 3 télécommunications utilisés dans le produit «circuits» (effet de 61 M\$ sur la  
 4 facturation interne). La facturation des travaux pour la sécurisation des  
 5 installations passe de 6,7 M\$ en 2006 à 1,3 M\$ en 2008. Le coût de retraite  
 6 inclus à la facturation du Transporteur passe de 4,6 M\$ en 2006 à 6,4 M\$ en  
 7 2008.

**Bases de facturation et volumes**

8 Les principales bases de facturation et les volumes afférents aux différents  
 9 produits et services sont présentés dans le tableau 2 suivant :

10 **Tableau 2**  
 11 **Groupe Technologie**  
 12 **Principaux volumes facturés de 2006 à 2008**

Domaines	Base de facturation	Année historique				Année de base				Année témoin			
		Exercice clos le 31 décembre 2006				Exercice clos le 31 décembre 2007				Exercice clos le 31 décembre 2008			
		Volumes facturés			Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Volumes facturés			Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Volumes facturés			Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec
Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	Distributeur	Transporteur		Hydro-Québec	Distributeur	Transporteur		Hydro-Québec			
<b>Télécommunications</b>													
Radios mobiles	Appareils	4 500	1 581	9 237	65,8%	4 500	1 581	9 237	65,8%	4 813	1 637	9 857	65,4%
Circuits	Unité capacité-km	2 202	82 692	93 563	90,7%	2 202	82 692	93 563	90,7%	1 964	82 579	92 097	91,8%
Télécommunications de service	Lignes téléphoniques	11 139	8 718	36 240	54,8%	11 139	8 718	36 240	54,8%	12 239	8 972	40 981	51,8%
<b>Innovation</b>													
Projets d'innovation technologique	Heures	110 232	73 350	267 818	68,5%	108 900	76 300	287 800	64,4%	108 300	76 000	284 400	64,8%
Soutien technique	Heures	47 000	35 000	93 737	87,5%	42 800	34 000	100 000	76,8%	41 100	34 400	100 000	75,5%

13  
14

15 Les coûts reliés aux variations de volumes sont facturés aux clients demandeurs  
 16 des produits ou services additionnels.

17 Pour les produits en innovation, il faut noter que les volumes indiqués  
 18 représentent des heures du personnel interne sans égard aux contrats externes  
 19 ou aux achats de biens.