

**DONNÉES FINANCIÈRES
UNITÉS CORPORATIVES D'HYDRO-QUÉBEC**

1. PARTICULARITÉS DES UNITÉS CORPORATIVES

1 Les unités corporatives ne sont pas a priori des unités fournisseurs au même titre que le
2 Centre de services partagés ou le groupe Technologie. Une part importante des
3 activités réalisées par les unités corporatives concerne l'administration générale, les
4 encadrements, la planification ainsi que la production de l'information financière et de
5 gestion adressée à la haute direction d'Hydro-Québec. Les coûts liés à ces activités
6 sont répartis aux unités d'affaires à titre de frais corporatifs et sont présentés à la pièce
7 HQT-6, Document 6.

8 Par ailleurs, d'autres activités donnent plutôt lieu à une facturation spécifique en fonction
9 des services rendus aux unités clientes et font l'objet d'une entente client-fournisseur.
10 La section suivante présente l'ensemble des données financières ayant trait aux
11 services facturés à coût complet par les unités corporatives d'Hydro-Québec ainsi que
12 diverses informations relatives aux bases de facturation et inducteurs de coûts.

2. ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES

13 Les tableaux 1 et 2 suivants présentent respectivement les coûts ainsi que les volumes
14 facturés aux unités réglementées par les unités corporatives d'Hydro-Québec.

15 La facturation des unités corporatives aux unités réglementées est relativement stable
16 pour l'ensemble des années présentées.

1 **Tableau 1**
 2 **Quote-part des revenus en provenance des unités réglementées – 2006 à 2008**

1. Revenus facturés

Facture interne des unités corporatives (en M\$)												
Exercice clos le 31 décembre												
Domaines	Année historique				Année de base				Année témoin			
	2006		2007		2007		2008		2008		2008	
	Réglementé	Hydro -	Ratio	Réglementé	Hydro -	Ratio	Réglementé	Hydro -	Ratio	Réglementé	Hydro -	Ratio
Distributeur	Transporteur	Québec	Distributeur		Transporteur	Québec	Distributeur	Transporteur	Québec	Distributeur	Transporteur	Québec
Finances	9,9	6,5	34,0	48,2%	11,3	5,9	37,6	45,7%	11,7	6,0	38,5	46,0%
Ressources humaines	18,8	8,2	66,6	40,5%	18,8	8,3	67,4	40,2%	19,2	8,6	67,7	41,1%
Affaires corporatives et secrétariat général												
- Sécurité industrielle	3,1	15,7	53,1	35,4%	3,0	16,5	60,5	32,2%	3,5	15,3	56,5	33,3%
- Affaires juridiques	3,7	1,8	12,0	45,8%	3,9	2,2	12,3	49,6%	4,0	2,2	11,2	55,4%
- Autres unités	1,2	0,5	6,5	26,2%	1,0	0,4	5,6	25,0%	1,0	0,4	5,7	24,6%
	8,0	18,0	71,6	36,3%	7,9	19,1	78,4	34,4%	8,5	17,9	73,4	36,0%
Total - Unités corporatives	36,7	32,7	172,2	40,3%	38,0	33,3	183,4	38,3%	39,4	32,5	179,6	40,0%

3
 4 **Tableau 2**
 5 **Principaux volumes facturés aux unités réglementées – 2006 à 2008**

2. Bases de facturation et volumes

Volumes facturés des unités corporatives													
Exercice clos le 31 décembre													
Domaines	Bases de facturation	Année historique				Année de base				Année témoin			
		2006		2007		2007		2008		2008		2008	
		Réglementé	Hydro -	Ratio	Réglementé	Hydro -	Ratio	Réglementé	Hydro -	Ratio	Réglementé	Hydro -	Ratio
Distributeur	Transporteur	Québec	Distributeur	Transporteur		Québec	Distributeur	Transporteur	Québec	Distributeur	Transporteur	Québec	
Finances	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	9 900 000	6 500 000	34 000 000	48,2%	11 300 000	5 900 000	37 600 000	45,7%	11 700 000	6 000 000	38 500 000	46,0%
Ressources humaines	Effectif	7 899	3 327	21 444	52,4%	7 946	3 376	21 705	52,2%	8 102	3 431	22 090	52,2%
Affaires corporatives et secrétariat général													
- Sécurité industrielle	Heure	25 469	128 986	436 252	35,4%	24 050	132 277	485 015	32,2%	27 642	120 833	446 214	33,3%
- Affaires juridiques	Heure	13 242	7 735	33 388	62,8%	15 749	8 865	39 558	62,2%	15 985	8 776	35 998	68,8%