

**RÉPONSES DU TRANSPORTEUR
À LA DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS NUMÉRO 1
D'OPTION CONSOMMATEURS
(« OC »)**

1 **1. Référence :**

2 i) HQT-3, Document 1, pages 14-15, Tables 1 and 2

3 ii) HQT-10, Document 1, page 13

4

5 **Demande :**

6 a) Based on current load forecasts and projected investments & financial
7 results for 2007 and 2008, please provide the projected 2007 and 2008
8 results for:

- 9 • The three performance indicators related to net O&M costs,
10 • The two performance indicators related to cost of capital assets, and
11 • The two performance indicators related to the cost of service.

12 **R1.a Voir réponse à la question 1.1 de la Régie, pièce HQT-14,**
13 **Document 1. Ce tableau présente l'évolution des résultats pour**
14 **les années 2001 à 2006.**

15 **Quant aux années futures, le Transporteur a proposé de**
16 **retenir les indicateurs suivants :**

- 17 i. **IC Transport**
18 ii. **CNE/capacité planifiée du réseau de transport**
19 iii. **Coût du service total excluant taxes/cap. planifiée du**
20 **réseau de transport**

21 **L'évolution des résultats pour les années 2001 à 2008 est**
22 **présentée en réponse à la question 4 de l'AIEQ, pièce HQT-14,**
23 **Document 3.**

1 b) With respect to the response to part (a), please provide the values for 2007
2 and 2008 used to calculate the ratios (i.e., the equivalent of Table 2 for
3 2007 and 2008).

4 **R1.b Voir la réponse à la question 1.a précédente.**

5 c) Please provide a full explanation as to how the “capacity of the
6 transmission network” (i.e., capacité du réseau) is determined.

7 **R1.c Dans la référence (i) citée, la capacité du réseau est donnée**
8 **par le calcul suivant : la somme des ressources intégrées**
9 **fermes moins les services auxiliaires aux centrales moins la**
10 **réserve de stabilité.**

11 d) a) With regards to reference ii), please redo Table 1 to include the values
12 as of December 31st, 2006.

13 **R1.d Le tableau suivant présente l'état des postes et des lignes du**
14 **réseau de transport d'électricité au 31 décembre 2006.**

| Tension | Postes (nombre) | Lignes (km) |
|------------------|-----------------|---------------|
| 765 kV et 735 kV | 38 | 11 422 |
| 450 kV | 2 | 1 218 |
| 315 kV | 63 | 5 127 |
| 230 kV | 50 | 2 976 |
| 161 kV | 40 | 1 877 |
| 120 kV | 213 | 6 600 |
| 69 kV et moins | 102 | 3 606 |
| Total | 508 | 32 826 |

1 e) Please explain the basis for the reported 207,075 “Kilomètre de circuit
2 230 kV équivalent” set out in Table 2 of reference i) and reconcile it with
3 the lengths of line reported in Table 1 of reference ii) and the response to
4 part (d).

5 **R1.e Le tableau suivant permet de faire la conciliation entre les**
6 **kilomètres de lignes, les kilomètres de circuits et les**
7 **kilomètres de circuit de transport équivalent 230 kV par niveau**
8 **de tension au 31 décembre 2006.**

| Tension | Lignes (km) | | Taux de conversion | Lignes (km de circuit 230 kV équivalent Au 31 décembre 2006) |
|-----------------|---------------------|--|--------------------|--|
| | Au 31 décembre 2006 | Lignes (km circuit) Au 31 décembre 2006 | | |
| 765 kV et 735kV | 11 422 | 11 422 | 14,80 | 169 046 |
| 450 kV c.c. | 1 218 | 2 436 | 6,90 | 16 808 |
| 315 kV | 5 127 | 7 974 | 1,80 | 14 353 |
| 230 kV | 2 976 | 3 889 | 1,00 | 3 389 |
| 161 kV | 1 877 | 2 018 | 0,49 | 989 |
| 120 kV | 6 600 | 8 446 | 0,25 | 2 112 |
| 69 kV et moins | 3 606 | 3 783 | 0,10 | 378 |
| Total | 32 826 | 39 968 | | 207 075 |

1

2

3

4

5

6

7

8

9

Le Transporteur signale qu'un kilomètre de lignes peut avoir plus d'un circuit, ce qui explique que les kilomètres de circuits soient supérieurs au kilomètres de lignes. La conversion en kilomètre de circuits de transport équivalent 230 kV est faite en utilisant les kilomètres de circuits et un taux de conversion par niveau de tension.

Voir également réponse à la question 2.1 de la Régie, pièce HQT-14, Document 1.

10 **2. Référence :**

11 HQT-3, Document 1, page 21

12

13 **Demande :**

14 a) Does HQT's 2007 Corporate Performance Objective (Category C) regarding
15 cost of operations per MW reflect the reduced spending levels approved by
16 the Régie in D-2007-08? If yes, please explain how. If no, please explain
17 why not.

18 **R2.a L'objectif corporatif concernant les charges nettes**
19 **d'exploitation par MW ne reflète pas le budget autorisé par la**

1 Régie dans sa décision D-2007-08 du 20 février 2007 puisque
2 cet objectif a été établi en novembre 2006, soit quatre mois
3 après le dépôt de la demande tarifaire 2007 du Transporteur, et
4 a été approuvé par le Conseil d'administration en décembre
5 2006.

6 b) With respect to Category C, Corporate Objectives for 2007, please provide
7 the projected 2007 results based on forecasts for 2007 included in the
8 current Application. Please also provide the appropriate references as
9 where in the current Application the relevant forecast values can be found.

10 **R2.b Les tableaux 1 et 2 suivants présentent la projection 2007 des**
11 **objectifs corporatifs du Transporteur représentés à la**
12 **catégorie C.**

| Bénéfice avant frais financiers, taxes et frais corporatifs (BAII) M\$ | Prévision |
|--|------------------|
| Bénéfice net - TransÉnergie division Transport | 409,8 |
| moins : Les écarts dûs aux éléments suivants : | |
| - Ventes interunités | 4,2 |
| - Charge de retraite | (0,9) |
| - Sécurisation des installations | 2,5 |
| - Amortissement | 8,1 |
| plus : Frais financiers | 788,9 |
| plus : Taxes | 152,6 |
| plus : Frais corporatifs | 36,6 |
| plus : Report réglementaire <i>(Décision D-2007-34 de la Régie de l'énergie)</i> | 42,3 |
| BAII | 1 435,7 |

13

Tableau 2

| Charges nettes d'exploitation (k\$) / Capacité planifiée du réseau (MW) | Prévision |
|--|------------------|
| Charges d'exploitation (TransÉnergie réglementé) | 754 700,0 |
| moins : Revenus de facturation interne | 37 100,0 |
| moins : Écarts dûs aux éléments suivants : | |
| - Charge de retraite | (900,0) |
| - Sécurisation des installations | 2 500,0 |
| Charges nettes d'exploitation (k\$) | 716 000,0 |
| Capacité planifiée du réseau (MW) | 41 384 |
| Charges nettes d'exploitation (k\$) / Capacité planifiée du réseau (MW) | 17,30 |

1

2 **3. Référence :**

3 HQT-4, Document 3, pages 7-8

4

5 **Demande :**

6 a) Please explain why interest is calculated only from the 31st day following
7 the publication of the Hydro-Québec Annual Report.

8 **R3.a Voir réponse à la question 6.1 de la Régie de l'énergie, pièce**
9 **HQT-14, Document 1.**

10 b) Why isn't it appropriate to calculate interest from December 31st of the
11 preceding year?

12 **R3.b Voir réponse à la question 7.1 de la Régie de l'énergie, pièce**
13 **HQT-14, Document 1.**

14 c) Please indicate the current practices of HQT and HQD with respect to the
15 calculation of interest on other variance accounts that currently exist.

1 **R3.c** **Le Transporteur n'a pas d'autre compte d'écart à gérer.**
2 **Chaque compte d'écart répondant à des conditions**
3 **spécifiques, les questions concernant les comptes d'écart du**
4 **Distributeur doivent lui être adressées directement.**

5 **4. Référence :**

6 HQT-4, Document 3, page 10, Table 1
7 HQT-11, Document 2, page 5 (Revised July 27th)
8 HQT-13, Document 3, page 3

9

10 **Préambule :**

11 *The 2007 long-term point to point revenue forecast of \$34 M following D-2007-*
12 *08 is consistent with the projected long term requirements of 479 MW and a*
13 *rate of \$70.82/kW/ annum. However, the update forecast of \$40 M does not*
14 *reconcile with the new long term requirements forecast of 591 MW (i.e., 591*
15 *MW x \$70.82/kW = \$42 M).*

16

17 **Demande :**

18 a) Please explain the discrepancy.

19 **R4.a** **Tel qu'indiqué à la pièce HQT-11, Document 2, page 7, les**
20 **besoins pour le service de transport de point à point à long**
21 **terme ont été de 479 MW pour les trois premiers mois de 2007.**
22 **À compter d'avril, ces besoins passent à 591 MW. Ainsi, la**
23 **prévision révisée des revenus de 40 M\$ correspond à :**

24 **(479 MW x 70,82 \$/kW\$an x 3/12 mois)**

25 **+ (591 MW x 70,82 \$/kW\$an x 9/12 mois).**

1 **5. Référence :**

2 HQT-4, Document 3, page 11

3

4 **Préambule :**

5 *HQT is currently forecasting a variance (excess) in short-term and long-term*
6 *point to point revenues for 2007 of \$42 M (relative to that included in the 2007*
7 *Rate Application).*

8

9 **Demande :**

10 a) Please confirm that none of this surplus has been used (refunded) to long
11 term customers (i.e., native load and long-term point to point customers) as
12 part of the current 2008 Transmission Rate Application. If this is not the
13 case, please indicate where in the Application the surplus has been
14 factored into the 2008 Rates.

15

16 **R5.a** **Aucun écart relatif aux revenus des services de transport de**
17 **point à point n'a été pris en compte pour l'établissement des**
18 **tarifs de 2008 car ceci irait à l'encontre de la décision**
19 **D-2007-08 à l'effet que les tarifs de transport continuent à être**
20 **établis en fonction des prévisions des ventes, tel que prévu à**
21 **l'article 49 de la *Loi sur la Régie de l'énergie*.**

22 **Voir également la réponse à la question 6.4 de la Régie, pièce**
23 **HQT-14, Document 1.**

24 **6. Référence :**

25 HQT-4, Document 4

26 HQT-3, Document 1, page 9, lines 20-24

27

28 **Demande :**

29 a) For the purpose of part (a), consider HQT as a formal, independent
30 "stand alone" Transmitter. How would the new articles 85.33 and 85.34

1 (and any other if applicable) of Loi de la Régie de l'énergie apply to HQT
2 in this case? Please elaborate.

3 **R6.a Voir réponse à la question 4.1 de AQCIE-CIFQ, pièce HQT-14,**
4 **Document 4.**

5 b) Please list all sources of greenhouse gases emission from HQT's
6 operations.

7 **R6.b L'état de la situation concernant les sources de données du**
8 **Transporteur ayant trait à l'émission des gaz à effet de serre a**
9 **fait l'objet d'études et de discussions dans le cadre du groupe**
10 **de travail sur la réglementation de la performance du**
11 **Transporteur, dont le rapport, indiquant le renvoi au site**
12 **Internet de la Régie en ce qui concerne ses annexes, a été**
13 **déposé le 28 août 2007 comme pièce HQT-3, Document 2 au**
14 **présent dossier.**

15 **Les principales sources de GES sont:**

- 16 • **Les véhicules ;**
- 17 • **Les pertes de SF6 ;**
- 18 • **Les gaz utilisés dans les systèmes de climatisation et de**
19 **réfrigération.**

20 c) For sources identified above (part c), provide greenhouse gases emissions
21 for each source for 2007 and 2008.

22 **R6.c Le Transporteur est d'accord avec le fait que des indicateurs**
23 **pourraient éventuellement être mis en place relativement à la**
24 **consommation d'énergie (bâtiments et véhicules) et les**
25 **émissions de gaz à effet de serre (GES) lorsque les**
26 **informations requises seront disponibles, le cas échéant.**

1 d) Please confirm that, at this moment, HQT cannot forecast any costs related
2 to Quebec's Green Fund initiative (i.e., Fonds vert) for 2007 and 2008.

3 **R6.d Voir réponse à la question 4.1 de AQCIE-CIFQ, pièce**
4 **HQT-14, Document 4.**

5 e) HQT has not indicated whether or not the Green Fund variance account
6 would be in the Rate Base. Please clarify (and provide supporting
7 rationale). Also, if applicable, identify the appropriate references in the
8 current Application.

9 **R6.e Puisqu'aucune estimation du montant de la redevance**
10 **éventuelle n'est disponible, le Transporteur n'en tient pas**
11 **compte dans sa base de tarification projetée à compter**
12 **d'octobre 2007 jusqu'à la fin de 2008. Le compte de frais**
13 **reportés proposé est donc traité hors base de tarification dans**
14 **le présent dossier.**

15 **Selon les modalités envisagées à l'heure actuelle, tel**
16 **qu'indiqué à la pièce HQT-4, Document 4, page 8, les montants**
17 **accumulés jusqu'à la prochaine demande tarifaire du**
18 **Transporteur, incluant un intérêt calculé au taux du coût**
19 **moyen du capital autorisé par la Régie en vigueur au moment**
20 **des échéances trimestrielles de versement de cette redevance,**
21 **seraient inscrits dans ce compte de frais reportés et virés aux**
22 **dépenses nécessaires à la prestation du service de transport**
23 **de l'année témoin projetée lors de ladite prochaine demande**
24 **tarifaire.**

25 **Une fois cette opération exceptionnelle complétée, la**
26 **redevance serait traitée comme toute autre dépense**
27 **nécessaire à la prestation du service de transport des**

1 **demandes tarifaires subséquentes du Transporteur, le compte**
2 **de frais reportés cessant d'exister, à moins que le règlement**
3 **qui sera établi par le gouvernement du Québec ne comporte**
4 **des exigences autres.**

5 **7. Référence :**

6 HQT-5, Document 1, page 3

7 HQT-5, Document 2, page 3

8 HQT-6, Document 6, pages 3 and 4

9 HQT-8, Document 1, Table 2

10

11 **Demande :**

12 a) Does the proposed inclusion of Telecommunications assets and activities
13 as part of the regulated Transmission business (as discussed in HQT-8,
14 Document 1) alter the HQT's values for the allocation factors used to
15 assign Corporate Charges to Hydro Québec's different business
16 segments? If not please explain why, since the inclusion of
17 Telecommunications will change the base salary, operating cost and net
18 asset value for HQT.

19 **R7.a Oui, la proposition du Transporteur d'acquérir les actifs de**
20 **télécommunications du groupe Technologie et de les intégrer**
21 **à sa base de tarification, change les valeurs des facteurs**
22 **d'allocation utilisés pour répartir les frais corporatifs**
23 **d'Hydro-Québec.**

24 b) The Corporate Charges allocated to HQT are the same (i.e., \$34.4 M)
25 whether or not Telecommunications assets & activities and related costs
26 are excluded for the Transmission business. Please explain why this is the

1 case, if the inclusion of Transmission assets and activities as part of the
2 Transmission business alters the values of HQT's allocation factors.

3 **R7.b Effectivement, les frais corporatifs alloués au Transporteur**
4 **restent au même niveau avec ou sans transfert des actifs de**
5 **télécommunications. C'est la répartition des frais corporatifs**
6 **qui change entre ceux directement imputés au Transporteur et**
7 **les frais corporatifs qui cheminent par les unités de service**
8 **(voir tableau explicatif de la réponse à la question 7.c**
9 **suivante).**

10 c) With respect to HQT-6, Document 6, page 4, please provide a schedule
11 setting out the HQT value and the total value across all of HQ for each of
12 the two the Corporate Charges allocation factors assuming:

- 13 • Telecommunications is excluded from HQT assets;
- 14 • Telecommunications is included in HQT assets.

1 R7.c

| Tableau répartition des frais corporatifs - sans transfert des actifs de télécommunications à TransÉnergie | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|-----------------------|----------------|--------------|--------------------------|----------------|--------------|--------------------------|----------------|--------------|
| | | | Année historique 2006 | | | Année de base 2007 | | | Année témoin 2008 | | |
| | | | Répartition | | | Répartition ^o | | | Répartition ^o | | |
| | | | Bases | | | Bases | | | Bases | | |
| | | | Valeur en M\$ | % ^a | M\$ | Valeur en M\$ | % ^a | M\$ | Valeur en M\$ | % ^a | M\$ |
| Transporteur | | | | | | | | | | | |
| Étape 1: | Charges primaires à l'exploitation | | 496,6 | 8,1% | 8,6 | 512,1 | 8,2% | 10,1 | 494,7 | 8,1% | 10,1 |
| | Immobilisations nettes | | 14 916,3 | 14,5% | 15,4 | 15 314,6 | 14,2% | 17,5 | 15 698,7 | 14,1% | 17,5 |
| | Salaires de base | | 223,9 | 17,0% | 0,4 | 229,6 | 16,9% | 0,5 | 234,2 | 16,9% | 0,4 |
| | | | | | 24,4 | | | 28,1 | | | 28,0 |
| Étape 2: | Part des unités de service ^b | | | | 6,2 | | | 6,6 | | | 6,4 |
| | | | | | <u>30,6</u> | | | <u>34,7</u> | | | <u>34,4</u> |
| Distributeur | | | | | | | | | | | |
| Étape 1: | Charges primaires à l'exploitation | | 1 042,5 | 16,9% | 18,1 | 1 033,1 | 16,6% | 20,4 | 1 069,4 | 17,5% | 21,8 |
| | Immobilisations nettes | | 8 080,8 | 7,9% | 8,4 | 8 405,9 | 7,8% | 9,6 | 8 686,2 | 7,8% | 9,7 |
| | Salaires de base | | 462,8 | 35,1% | 0,9 | 482,9 | 35,5% | 1,1 | 492,5 | 35,5% | 0,9 |
| | | | | | 27,4 | | | 31,1 | | | 32,4 |
| Étape 2: | Part des unités de service ^c | | | | 6,9 | | | 8,4 | | | 8,5 |
| | | | | | <u>34,3</u> | | | <u>39,5</u> | | | <u>40,9</u> |
| Autres unités | | | | | | | | | | | |
| Étape 1: | Charges primaires à l'exploitation | | 572,0 | 9,3% | 9,9 | 648,5 | 10,4% | 12,8 | 591,3 | 9,7% | 12,0 |
| | Immobilisations nettes | | 27 454,1 | 26,6% | 28,4 | 28 938,0 | 26,9% | 33,1 | 30 214,4 | 27,1% | 33,7 |
| | Salaires de base | | 245,4 | 18,6% | 0,5 | 248,8 | 18,3% | 0,6 | 253,8 | 18,3% | 0,5 |
| | | | | | 38,8 | | | 46,5 | | | 46,2 |
| Étape 2: | Part des unités de service | | | | 5,6 | | | 5,5 | | | 5,5 |
| | | | | | <u>44,4</u> | | | <u>52,0</u> | | | <u>51,7</u> |
| Unités de service^d | | | | | | | | | | | |
| Étape 1: | Charges primaires à l'exploitation | | 968,1 | 15,7% | 16,8 | 920,4 | 14,8% | 18,2 | 897,1 | 14,7% | 18,3 |
| | Immobilisations nettes | | 1 063,1 | 1,0% | 1,1 | 1 144,7 | 1,1% | 1,3 | 1 246,9 | 1,1% | 1,4 |
| | Salaires de base | | 385,1 | 29,3% | 0,8 | 400,0 | 29,4% | 0,9 | 408,0 | 29,4% | 0,7 |
| | | | | | 18,7 | | | 20,4 | | | 20,4 |
| Étape 2: | Moins : répartition selon la facturation interne | | | | (18,7) | | | (20,4) | | | (20,4) |
| | | | | | <u>0</u> | | | <u>0</u> | | | <u>0</u> |
| Hydro-Québec (Données non consolidées) | | | | | | | | | | | |
| | Charges primaires à l'exploitation | | 3 079,2 | | | 3 114,0 | | | 3 052,6 | | |
| | Immobilisations nettes | | 51 514,3 | | | 53 803,2 | | | 55 846,1 | | |
| | Salaires de base | | 1 317,2 | | | 1 361,3 | | | 1 388,5 | | |
| | Frais corporatifs à répartir | | | | | | | | | | |
| | Ressources humaines | | | | 2,6 | | | 3,1 | | | 2,5 |
| | Autres unités corporatives | | | | 106,7 | | | 123,1 | | | 124,4 |
| | | | | | <u>109,3</u> | | | <u>126,2</u> | | | <u>126,9</u> |
| <p>^a Les pourcentages relatifs aux bases «charges primaires à l'exploitation» et «immobilisations nettes» tiennent compte de la pondération de 50% et s'appliquent aux frais corporatifs à répartir sauf pour l'unité Ressources humaines. Le pourcentage relatif à la base «salaire de base» s'applique aux frais corporatif à répartir de l'unité Ressources humaines.</p> <p>^b Comprend des frais corporatifs relatifs à l'unité Ressources humaines de 0,3 M\$ en 2006, 0,4 M\$ en 2007 et 0,4 M\$ en 2008.</p> <p>^c Comprend des frais corporatifs relatifs à l'unité Ressources humaines de 0,3 M\$ en 2006, 0,4 M\$ en 2007 et 0,4 M\$ en 2008.</p> <p>^d Centre de service partagés, Groupe technologie (activités de télécommunication et d'innovation) et Hydro-Québec Équipement.</p> <p>^e La répartition des frais corporatifs a été effectuée en tenant compte des orientations globales de l'entreprise.</p> | | | | | | | | | | | |

2

| Tableau répartition des frais corporatifs - avec transfert des actifs de télécommunications à TransÉnergie | | | | | | | | | | |
|---|--|----------|--------------------------|----------------|----------|--------------------------|----------------|----------|-------|--------------|
| Année historique 2006 | | | Année de base 2007 | | | Année témoin 2008 | | | | |
| Répartition | | | Répartition ^o | | | Répartition ^o | | | | |
| Bases | | | Bases | | | Bases | | | | |
| Valeur en M\$ | % ^a | M\$ | Valeur en M\$ | % ^a | M\$ | Valeur en M\$ | % ^a | M\$ | | |
| Transporteur | | | | | | | | | | |
| Étape 1: | Charges primaires à l'exploitation | 496,6 | 8,1% | 8,6 | 512,1 | 8,2% | 10,1 | 494,7 | 8,1% | 10,1 |
| | Immobilisations nettes | 15 522,2 | 15,1% | 16,0 | 15 924,9 | 14,8% | 18,2 | 16 334,7 | 14,6% | 18,2 |
| | Salaires de base | 223,9 | 17,0% | 0,4 | 229,6 | 16,9% | 0,5 | 234,2 | 16,9% | 0,4 |
| | | | | 25,0 | | | 28,9 | | | 28,7 |
| Étape 2: | Part des unités de service ^b | | | 5,6 | | | 5,7 | | | 5,7 |
| | | | | <u>30,6</u> | | | <u>34,6</u> | | | <u>34,4</u> |
| Distributeur | | | | | | | | | | |
| Étape 1: | Charges primaires à l'exploitation | 1 042,5 | 16,9% | 18,1 | 1 033,1 | 16,6% | 20,4 | 1 069,4 | 17,5% | 21,8 |
| | Immobilisations nettes | 8 080,8 | 7,9% | 8,4 | 8 405,9 | 7,8% | 9,6 | 8 686,2 | 7,8% | 9,7 |
| | Salaires de base | 462,8 | 35,1% | 0,9 | 482,9 | 35,5% | 1,1 | 492,5 | 35,5% | 0,9 |
| | | | | 27,4 | | | 31,1 | | | 32,4 |
| Étape 2: | Part des unités de service ^c | | | 6,9 | | | 8,4 | | | 8,5 |
| | | | | <u>34,3</u> | | | <u>39,5</u> | | | <u>40,9</u> |
| Autres unités | | | | | | | | | | |
| Étape 1: | Charges primaires à l'exploitation | 572,0 | 9,3% | 9,9 | 648,5 | 10,4% | 12,8 | 591,3 | 9,7% | 12,0 |
| | Immobilisations nettes | 27 454,1 | 26,6% | 28,4 | 28 938,0 | 26,9% | 33,1 | 30 214,4 | 27,1% | 33,7 |
| | Salaires de base | 245,4 | 18,6% | 0,5 | 248,8 | 18,3% | 0,6 | 253,8 | 18,3% | 0,5 |
| | | | | 38,8 | | | 46,5 | | | 46,2 |
| Étape 2: | Part des unités de service | | | 5,6 | | | 5,6 | | | 5,5 |
| | | | | <u>44,4</u> | | | <u>52,1</u> | | | <u>51,7</u> |
| Unités de service^d | | | | | | | | | | |
| Étape 1: | Charges primaires à l'exploitation | 968,1 | 15,7% | 16,8 | 920,4 | 14,8% | 18,2 | 897,1 | 14,7% | 18,3 |
| | Immobilisations nettes | 457,1 | 0,4% | 0,5 | 534,4 | 0,5% | 0,6 | 610,9 | 0,5% | 0,7 |
| | Salaires de base | 385,1 | 29,3% | 0,8 | 400,0 | 29,4% | 0,9 | 408,0 | 29,4% | 0,7 |
| | | | | 18,1 | | | 19,7 | | | 19,7 |
| Étape 2: | Moins : répartition selon la facturation interne | | | (18,1) | | | (19,7) | | | (19,7) |
| | | | | <u>0</u> | | | <u>0</u> | | | <u>0</u> |
| Hydro-Québec (Données non consolidées) | | | | | | | | | | |
| | Charges primaires à l'exploitation | 3 079,2 | | | 3 114,0 | | | 3 052,6 | | |
| | Immobilisations nettes | 51 514,2 | | | 53 803,2 | | | 55 846,1 | | |
| | Salaires de base | 1 317,2 | | | 1 361,3 | | | 1 388,5 | | |
| | Frais corporatifs à répartir | | | | | | | | | |
| | Ressources humaines | | | 2,6 | | | 3,1 | | | 2,5 |
| | Autres unités corporatives | | | 106,7 | | | 123,1 | | | 124,4 |
| | | | | <u>109,3</u> | | | <u>126,2</u> | | | <u>126,9</u> |
| ^a Les pourcentages relatifs aux bases «charges primaires à l'exploitation» et «immobilisations nettes» tiennent compte de la pondération de 50% et s'appliquent aux frais corporatifs à répartir sauf pour l'unité Ressources humaines. Le pourcentage relatif à la base «salaire de base» s'applique aux frais corporatif à répartir de l'unité Ressources humaines. ^b Comprend des frais corporatifs relatifs à l'unité Ressources humaines de 0,3 M\$ en 2006, 0,4 M\$ en 2007 et 0,4 M\$ en 2008. ^c Comprend des frais corporatifs relatifs à l'unité Ressources humaines de 0,3 M\$ en 2006, 0,4 M\$ en 2007 et 0,4 M\$ en 2008. ^d Centre de service partagés, Groupe technologie (activités de télécommunication et d'innovation) et Hydro-Québec Équipement. ^e La répartition des frais corporatifs a été effectuée en tenant compte des orientations globales de l'entreprise. | | | | | | | | | | |

1 **8. Référence :**

2 HQT-5, Document 2, page 3

3 HQT-6, Document 2, page 5, lines 20-23

4

5 **Demande :**

6 a) For purposes of addressing the Régie's Decision D-2007-08 (page 34)
7 regarding allowable overall operating costs for 2007 (i.e., \$711.3 M), did
8 HQT develop any internal 2007 spending targets for

- 9 • Gross Direct Costs (Charges brutes directes),
10 • Shared Services Costs (Charges de services partagés),
11 • Capitalized Costs (Coûts capitalisés),
12 • Internal Revenues (Facturation interne)?

13 If yes, please indicate what they were. If not, why not?

14 **R8.a Voir réponse à la question 9.1 de la Régie, pièce HQT-14,**
15 **Document 1.**

16 b) Please indicate the specific plans developed and actions taken by HQT to
17 reduce its overall operating costs for 2007 in order to meet the Régie's
18 reduction in authorized spending for 2007. If no plans and/or actions were
19 undertaken, please explain why?

20 **R8.b Voir réponse à la question 9.1 de la Régie, pièce HQT-14,**
21 **Document 1.**

22 c) With respect to any plans or actions identified in response to part (b), please
23 indicate the target spending reductions associated with them and the
24 actual spending reductions achieved for 2007.

25 **R8.c Voir réponse à la question 9.1 de la Régie, pièce HQT-14,**
26 **Document 1.**

1 d) Please explain why the actual overall operating costs for 2007 forecast for
2 2007 (\$736 M) are forecast to be virtually the same as those originally
3 projected in HQT's 2007 Rate Application (\$737 M per R-3605-2006, HQT-
4 5, Document 1, page 3) despite the Régie's D-2007-08 Decision
5 authorizing lower operating costs.

6 **R8.d Voir réponse à la question 9.1 de la Régie, pièce HQT-14,**
7 **Document 1.**

8 **9. Référence :**

9 HQT-6, Document 1, page 7, Graph 1

10 R-3605-2006, HQT-13, Document 1, page 4, Response to Q.1.1

11

12 **Demande :**

13 a) The cost per MW values for 2001-2005 shown in Graph 1 differ from those
14 reported last year in response to the above referenced information request
15 from the Régie. Please reconcile the differences.

16 **R9.a La différence entre les valeurs provient des données de la**
17 **capacité du réseau qui ont été utilisées.**

18 **Dans le dossier R-3605-2006, le Transporteur a présenté ses**
19 **statistiques de charges nettes d'exploitation en fonction de la**
20 **capacité du réseau de transport en utilisant la capacité de**
21 **transport prévue à la pointe.**

22 **Depuis le dépôt du dossier R-3605-2006, un groupe de travail**
23 **sur la réglementation de la performance a été mis sur pied par**
24 **la Régie conformément à sa décision D-2006-99. Dans les**
25 **travaux de ce groupe de travail, l'indicateur des charges nettes**
26 **d'exploitation en fonction de la capacité du réseau de**
27 **transport a été présenté en utilisant la capacité planifiée du**

1 réseau. À la page 7 du rapport de ce groupe de travail, déposé
2 au présent dossier comme pièce HQT-3, Document 2, le
3 Transporteur propose de retenir cet indicateur.

4 Le Transporteur a donc présenté dans la présente demande
5 l'évolution de ses charges nettes d'exploitation selon la
6 capacité planifiée du réseau.

7 b) Please provide the data underlying the calculation of the ratios set out in
8 Graph 1 (i.e., cost and MW values for each year).

9 **R9.b** **Voir réponse à la question 4.1 de la Régie, pièce HQT-14,**
10 **Document 1.**

11 **10. Référence :**

12 HQT-6, Document 1, page 11, Table 3

13 R-3605-2006, HQT-5, Document 1, page 3

14

15 **Demande :**

16 a) Please provide a schedule similar to Table 3, but using the total expenses
17 authorized by the Régie for 2005 (see R-3605-2006, HQT-5, Document 1)
18 as the starting point for calculating the increase.

19 **R10.a** **La période demandée déborde du cadre des années visées par**
20 **la présente demande, soit l'année historique 2006, l'année de**
21 **base 2007 et l'année témoin projetée 2008, qui est conforme au**
22 **principe réglementaire de l'année témoin projetée adopté par**
23 **la Régie dans sa décision D-99-120.**

1 **11. Référence :**

2 HQT-6, Document 1, page11, Table 3

3

4 **Demande :**

5 a) Please describe the 2007 maintenance activities that accounted for the \$5
6 M increase and also explain why this higher level of spending continues in
7 2008.

8 **R11.a En 2007 et 2008, le Transporteur prévoit augmenter ses**
9 **activités de maintenance systématique et répondre davantage**
10 **aux avis de maintenance.**

11 **Un budget additionnel en maintenance est nécessaire en 2008**
12 **pour atteindre la norme minimale de 254 000 heures en**
13 **maintenance systématique sur l'appareillage électrique et les**
14 **automatismes, et initier le rattrapage du retard de**
15 **143 000 heures. Également, plusieurs avis de maintenance**
16 **identifiés devront être réalisés en 2008 et il est prévisible que**
17 **d'autres viendront s'y ajouter.**

18 **Voir également la réponse à la question 12.4 de la Régie, pièce**
19 **HQT-14, Document 1.**

20 b) Please provide additional details regarding the factors and initiatives that
21 contribute to the \$2.5 M reduction described as “Facteur de croissance du
22 réseau et gains d’efficience”.

23 **R11.b Tel qu'indiqué à la pièce HQT-6, Document 1, page 9, lignes 10**
24 **à 18, la charge de travail du Transporteur est étroitement liée à**
25 **la capacité de l'infrastructure de son réseau. Pour gérer**
26 **l'augmentation de sa charge de travail, le Transporteur réalise**
27 **des gains d'efficience qui lui permettent d'absorber à même**

1 ses ressources existantes une portion de cette nouvelle
2 charge de travail.

3 Le Transporteur anticipe que les actions structurantes
4 amorçées ou à débiter, identifiées entre autres à la pièce
5 HQT-6, Document 1.1, lui permettent de réduire la croissance
6 des charges nettes d'exploitation.

7 **12. Référence :**

8 i) HQT-6, Document 1.1

9 ii) HQT-6, Document 1.2, pages 3-4 (RCGT memo, section 1.3)

10

11 **Demande :**

12 a) Considering the initiatives described in reference i), what is the expected
13 dollar impact on 2007 costs?

14 **R12.a** **Tel qu'indiqué en réponse à la question 8.2 de la Régie, pièce**
15 **HQT-14, Document 1, les retombées de la démarche**
16 **d'efficience ne seront identifiables et mesurables qu'en 2008.**

17 b) What is the expected dollar impact of each initiative in reference i) on cost
18 for 2008? For each initiative with an expected impact, please indicate the
19 cost component(s) affected as set out in HQT-5, Document 1 (page 4).

20 **R12.b** **Tel qu'indiqué en réponse à la question 8.2 de la Régie, pièce**
21 **HQT-14, Document 1, les retombées de la démarche**
22 **d'efficience serviront à absorber une partie des coûts reliés à**
23 **la croissance des activités de 2008 et des années suivantes.**

24 c) The RCGT memo, reference ii), states that HQT should have a
25 measurement system in place by the end of 2007 and that performance
26 indicators will be set up. Please provide an update with regards to the

1 measurement system and list any performance indicators that have been
2 or could be adopted.

3 **R12.c** **Tel qu'indiqué en réponse aux questions 8.1 et 8.2 de la Régie,**
4 **pièce HQT-14, Document 1, le calendrier des étapes de la**
5 **démarche d'efficienc e montre que ce n'est qu'en 2008 qu'aura**
6 **lieu l'implantation d'un système de mesure et d'un mécanisme**
7 **de suivi spécifique aux projets retenus.**

8 **13. Référence :**

9 HQT-6, Document 2, page 6

10 HQT-2, Document 1, Organization Chart for HQ

11

12 **Demande :**

13 a) Please provide a schedule that, for the years 2006 through 2008, breaks
14 down HQT's Gross Direct Costs (i.e., Charges brutes directes) by
15 organizational unit. For purposes of the response please provide the
16 breakdown according to the 15 organizational units shown for HQT in the
17 first chart of HQT-2, Document 1.

18 **R13.a** **La pièce HQT-2, Document 1 présente la nouvelle organisation**
19 **du Transporteur effective depuis le 23 avril 2007. Cet**
20 **organigramme comporte des changements importants par**
21 **rapport à celui de 2006. Entre autres, des directions ont été**
22 **fusionnées et des activités ont été transférées à d'autres**
23 **directions.**

24 **L'information demandée pour l'année 2006 est disponible**
25 **selon l'ancienne structure. Par ailleurs, tous les changements**
26 **organisationnels ne sont pas reflétés dans les systèmes**
27 **financiers de 2007. Pour les données de l'année 2008, le**

1 **déploiement des charges brutes directes par unité**
2 **administrative ne sera connu qu'à la fin du cycle de**
3 **planification d'affaires annuelle.**

4 **Actuellement, les informations disponibles ne permettent pas**
5 **une comparaison aussi poussée que celle demandée, laquelle**
6 **impliquerait un effort considérable et un délai important.**

7 b) For each of the 15 organizational units please indicate the reasons for any
8 changes in costs between 2006 and 2008 of more than 5%.

9 **R13.b Voir réponse à la question 13.a précédente.**

10 **14. Référence :**

11 HQT-6, Document 2, page 10

12 HQT-2, Document 1, Organization Chart for HQ

13

14 **Demande :**

15 a) Please provide a schedule that, for the years 2006 through 2008, breaks
16 down HQT's workforce (i.e., FTEs) by organizational unit. For purposes of
17 the response please provide the breakdown according to the 15
18 organizational units shown for HQT in the first chart of HQT-2, Document 1.

19 **R14.a Voir réponse à la question 13.a précédente.**

20 **En ce qui concerne les données pour l'année 2008, le**
21 **déploiement du niveau d'équivalents temps complets (ETC)**
22 **planifié par unité administrative, tout comme les charges**
23 **brutes directes, ne sera connu qu'à la fin du cycle de**
24 **planification d'affaires annuelle.**

25 b) For each of the 15 organizational units please indicate the reasons for the
26 change in workforce levels between 2006 and 2008. In doing so, please

1 distinguish between changes that were due to transfer of responsibilities
2 and staff from one business unit to another versus increases in total staff
3 levels.

4 **R14.b Voir réponse à la question 14.a précédente.**

5 **15. Référence :**

6 HQT-6, Document 2, page 11, Figure 1

7 HQT-6, Document 1, page 7, Graph 1

8

9 **Demande :**

10 a) Please provide the ETC and GW values used to create the ratios for each
11 year.

12 **R15.a Voir réponse à la question 10.4 de l'AQCIE-CIFQ, pièce**
13 **HQT-14, Document 4.**

14 b) Are the MW values used to create Figure 1 in HQT-6, Document 2 the same
15 as those used to create Graph 1 in HQT-6, Document 1? If not, please
16 explain the difference and why different values were used.

17 **R15.b Les mêmes valeurs ont été utilisées pour créer les deux**
18 **figures.**

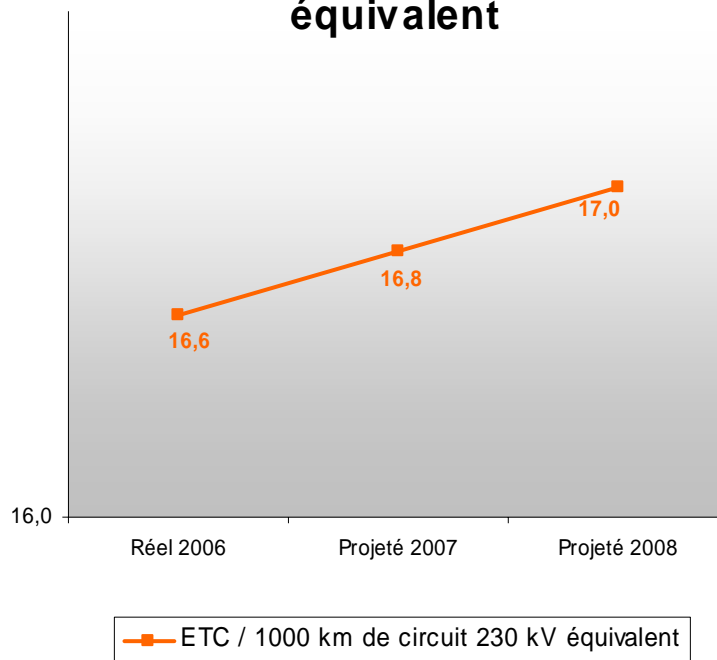
19 c) Please provide a schedule similar to Figure 1 that tracks the change in ETC
20 equivalent per km of line (e.g., 230 kV circuit equivalent) from 2001 through
21 2008. Please also provide the annual ETC and Line Kilometers used each
22 year to create the schedule.

23 **R15.c La figure suivante présente les ETC en fonction des circuits**
24 **230 kV équivalents. La période demandée déborde cependant**
25 **du cadre des années visées par la présente demande, soit**
26 **l'année historique 2006, l'année de base 2007 et l'année témoin**

1 projetée 2008, qui est conforme au principe réglementaire de
2 l'année témoin projetée adopté par la Régie dans sa décision
3 D-99-120.

4 Voir également réponse à la question 2.1 de la Régie, pièce
5 HQT-14, Document 1, quant à l'indicateur basé sur le kilomètre
6 de circuit équivalent.

**ETC par 1000 km de circuit 230 kV
équivalent**



7

| | ETC / 1000 kilomètres de circuit 230 kV équivalent | ETC | Kilomètres de circuit 230 kV équivalent |
|--------------|---|-------|---|
| Réel 2006 | 16,6 | 3 438 | 207 075 |
| Projeté 2007 | 16,8 | 3 480 | 207 253 |
| Projeté 2008 | 17,0 | 3 520 | 207 326 |

8

1 **16. Référence :**

2 HQT-6, Document 2, pages 13-14

3 R-3605-2006, HQT-6, Document 2, Tables 6 and 7

4

5 **Demande :**

6 a) Please provide schedules, for the years 2006-2008, similar to the Tables 6
7 and 7 (HQT-6, Document 2) provided in R-3605-2006.

8 **R16.a Le Transporteur dépose ci-après les tableaux demandés.**

Régimes de rémunération variable par groupe d'emplois

| En millions de \$ | | Résultats du PDG (moyenne pondérée des résultats des divisions) | Déclencheur financier | Résultats de HQTÉ | Objectifs individuels contributifs à l'atteinte des résultats de HQTÉ | TOTAL |
|---|------|--|-----------------------|-------------------|---|-------|
| Régime d'intéressement | | | | | | |
| Bureau, Métiers, Techniciens et Employés de réseau | | | | | | |
| 2006 | 4,08 | 2,17 | s.o. | s.o. | 6,25 | |
| 2007 | 2,95 | 2,22 | s.o. | s.o. | 5,17 | |
| 2008 | 3,01 | 2,26 | s.o. | s.o. | 5,27 | |
| Spécialistes | | | | | | |
| 2006 | 0,63 | 0,34 | s.o. | s.o. | 0,96 | |
| 2007 | s.o. | 0,34 | 0,46 | s.o. | 0,80 | |
| 2008 | s.o. | 0,35 | 0,46 | s.o. | 0,81 | |
| Ingénieurs | | | | | | |
| 2006 | 1,19 | s.o. | s.o. | s.o. | 1,19 | |
| 2007 | 0,88 | s.o. | s.o. | s.o. | 0,88 | |
| 2008 | 0,90 | s.o. | s.o. | s.o. | 0,90 | |
| Total régime d'intéressement | | | | | | |
| 2006 | 5,90 | 2,50 | s.o. | s.o. | 8,40 | |
| 2007 | 3,83 | 2,56 | 0,46 | s.o. | 6,85 | |
| 2008 | 3,91 | 2,61 | 0,46 | s.o. | 6,98 | |
| Régime de gestion de la performance | | | | | | |
| Bureau non régi | | | | | | |
| 2006 | s.o. | 0,02 | 0,03 | s.o. | 0,05 | |
| 2007 | s.o. | 0,02 | 0,02 | s.o. | 0,04 | |
| 2008 | s.o. | 0,02 | 0,02 | s.o. | 0,04 | |
| Professionnels et Secrétaires de direction | | | | | | |
| 2006 | s.o. | s.o. | 0,16 | 0,37 | 0,53 | |
| 2007 | s.o. | s.o. | 0,12 | 0,38 | 0,50 | |
| 2008 | s.o. | s.o. | 0,12 | 0,39 | 0,51 | |
| Cadres | | | | | | |
| 2006 | s.o. | s.o. | 0,87 | 1,61 | 2,48 | |
| 2007 | s.o. | s.o. | 0,65 | 1,65 | 2,30 | |
| 2008 | s.o. | s.o. | 0,66 | 1,69 | 2,35 | |
| Total Régime de gestion de la performance | | | | | | |
| 2006 | s.o. | 0,02 | 1,06 | 1,98 | 3,06 | |
| 2007 | s.o. | 0,02 | 0,79 | 2,03 | 2,84 | |
| 2008 | s.o. | 0,02 | 0,81 | 2,08 | 2,90 | |
| Ensemble | | | | | | |
| Grand total | | | | | | |
| 2006 | 5,90 | 2,52 | 1,06 | 1,98 | 11,46 | |
| 2007 | 3,83 | 2,57 | 1,25 | 2,03 | 9,68 | |
| 2008 | 3,91 | 2,63 | 1,27 | 2,08 | 9,89 | |

1 s.o. Sans objet

| | Degré d'atteinte des résultats d'affaires | | | |
|-------------------------------------|---|-----------------------|------------------|--------------------------------------|
| | Résultats du PDG ⁽¹⁾ | Déclencheur financier | Résultats de HQT | Objectifs individuels ⁽²⁾ |
| 2006 | | | | |
| Régime d'intéressement | 94 % | 100 % | s.o. | s.o. |
| Régime de gestion de la performance | s.o. | 100 % | 95 % | Environ 80 % |
| 2007 | | | | |
| Régime d'intéressement | 67 % | 100 % | s.o. | s.o. |
| Régime de gestion de la performance | s.o. | 100 % | 67 % | Environ 80 % |
| 2008 | | | | |
| Régime d'intéressement | 67 % | 100 % | s.o. | s.o. |
| Régime de gestion de la performance | s.o. | | 67 % | Environ 80 % |

1

2 b) With respect to the Performance Management Scheme (i.e., Régime de
3 gestion de la performance), is the financial trigger that must be met for the
4 Corporate Component to be paid based on net profit of HQT or Hydro-
5 Québec overall?

6 **R16.b Le déclencheur financier pour le volet corporatif du régime de**
7 **gestion de la performance est le niveau de bénéfice net visé**
8 **par Hydro-Québec.**

9 c) With respect to the Profit Sharing Scheme (i.e., Régime d'intéressement),
10 for each of the years 2006 to 2008 please indicate the total payment that
11 was due to the payment of the 1.5% bonus related to the attainment of the
12 net profit targeted by Hydro-Québec.

13 **R16.c Les montants versés en fonction de l'atteinte du déclencheur**
14 **financier ont été de 2,5 M\$ en 2006 et sont estimés à 2,6 M\$**
15 **pour chacune des années 2007 et 2008.**

1 **17. Référence :**

2 HQT-6, Document 2, page 16

3 R-3605-2006, HQT-6, Document 2, page 22

4

5 **Demande :**

6 a) The current forecast of Other Direct Costs (i.e., Autres charges directes) for
7 2007 is 10% higher than the forecast provided in R-3605-2006 for the same
8 year. Similarly, the actual value now reported for 2006 is 11% higher than
9 the forecast provided in R-3605-2006. Please provide the reasons for these
10 increases for 2006 and 2007 and, in particular, whether the increased
11 spending is also required in subsequent years.

12 **R17.a Le Transporteur établit les prévisions en fonction de ses**
13 **meilleures estimations mais, analysées isolément, les données**
14 **réelles et budgétées diffèrent. Également, les deux éléments**
15 **décrits aux paragraphes suivants complètent l'explication de**
16 **l'écart entre les projections des autres charges directes pour**
17 **les années 2006 et 2007 fournies dans le dossier R-3605-2006**
18 **et les autres charges directes de l'année historique et de**
19 **l'année de base du présent dossier R-3640-2007.**

20 **D'abord, le Transporteur a amélioré depuis 2006 la méthode de**
21 **comptabilisation des ressources externes contributives aux**
22 **projets d'investissements. Ainsi, au lieu de les imputer**
23 **directement aux projets d'investissement, les dépenses sont**
24 **comptabilisées comme services externes et transférées aux**
25 **projets d'investissement via les heures contributives, sous la**
26 **rubrique des coûts capitalisés. Cette amélioration a un impact**
27 **sur la rubrique des autres charges directes mais il est neutre**
28 **sur le total des charges nettes d'exploitation.**

1 **Enfin, le coût des sorties de magasin et les achats de biens**
2 **ont été plus élevés que prévu.**

3 **18. Référence :**

4 HQT-6, Document 2, page 18 (including Table 7)

5

6 **Préambule :**

7 *On page 18, lines 6-17, HQT suggests that \$33 M is required in additional*
8 *funding in order to meet maintenance activities with regards to reliability,*
9 *quality of service and environmental protection. But that in order to limit*
10 *increase of Gross Direct Costs (i.e., Charges brutes directes), additional*
11 *spending is limited to \$15 M (as opposed to an additional \$28 M).*

12

13 **Demande :**

14 a) Please discuss how HQT determined that additional funding should be
15 limited to \$15 M and that the allocation (i.e., Table 7) is appropriate to
16 maintain reliability and quality of service to acceptable levels.

17 **R18.a Voir réponse à la question 12.4 de la Régie, pièce HQT-14,**
18 **Document 1.**

19 b) Please, also indicate if that amount (\$15 M) is minimal.

20 **R18.b Le Transporteur demande un budget additionnel spécifique de**
21 **15 M\$ pour l'année 2008. Tel qu'énoncé dans la réponse**
22 **précité à la question 12.4 de la Régie, ce montant correspond à**
23 **ce qui peut être déployé à court terme. Une diminution de ce**
24 **montant causerait une accumulation de retards**
25 **supplémentaires et aurait éventuellement un impact sur la**
26 **qualité du service. En ce qui concerne les années futures, ce**
27 **montant sera réévalué annuellement.**

1 **19. Référence :**

2 HQT-6, Document 2, pages 21-22

3

4 **Demande :**

5 a) Please indicate which assets or group of assets are included in Figure 2
6 as opposed to Figure 3.

7 **R19.a La figure 2 inclut tous les équipements et la figure 3 se limite**
8 **aux équipements d'appareillage électrique (classe d'actifs**
9 **homogènes Équipements disjoncteurs, Équipements**
10 **sectionneurs, Équipements de transformation, Équipements**
11 **de compensation, les appareils Batteries d'accumulateurs et**
12 **Parafoudres) et la classe d'actifs homogènes Équipements**
13 **d'automatismes.**

14 b) Please provide schedules that set out for each year (2002-2006) the
15 actual values used to create Figures 2 and 3 for each maintenance category,
16 along with the total hours for each year.

17 **R19.b Voir réponse à la question 10.1 de la Régie, pièce HQT-14,**
18 **Document 1.**

19 c) Based on the current Application and forecast for 2007 and 2008,
20 please provide schedules setting out the planned hours of maintenance by
21 category for these years.

22 **R19.c Les heures de maintenance systématique planifiées pour 2007**
23 **s'élèvent à 278 000, toutes spécialités confondues. Quant aux**
24 **autres types de maintenance, les heures planifiées**
25 **correspondent à l'historique des années précédentes et à**
26 **celles des projets en cours.**

1 **Quant à l'année 2008, la planification détaillée faite à ce jour**
2 **prévoit la nécessité d'allouer à la maintenance un budget**
3 **spécifique additionnel de 15 M\$ par rapport à 2007, bien qu'un**
4 **budget spécifique de 33 M\$ par année serait requis pour**
5 **réaliser les activités de maintenance nécessaires au maintien**
6 **du niveau de fiabilité et de qualité du service attendu ainsi qu'à**
7 **la protection de l'environnement, tel que précisé au tableau 7**
8 **de la pièce HQT-6, Document 2. Le Transporteur souligne que**
9 **la répartition de cette somme par catégorie sera déterminée**
10 **plus précisément une fois la coordination des retraits sur le**
11 **réseau complétée et son plan d'affaires 2008 finalisé. Enfin, il**
12 **est à noter que le budget additionnel de 15 M\$ intègre**
13 **l'optimisation prévue des activités de maintenance, permettant**
14 **de ce fait une capacité de réalisation plus grande**
15 **qu'auparavant.**

16 d) Please provide a schedule that for the years 2006-2008 sets out the
17 contribution each of the six categories of maintenance makes to each
18 component of Gross Direct Costs (i.e., Charges brutes directes) for each year
19 based on Figure 2.

20 **R19.d** **L'information présentée dans la figure 2 est uniquement**
21 **disponible en données historiques. De plus, le Transporteur**
22 **souligne qu'il effectue un suivi des heures réalisées par type**
23 **d'activités de maintenance.**

1 **20. Référence :**

2 HQT-6, Document 2, pages 23 and 24.

3

4 **Demande :**

5 a) Please confirm that Figure 4 only reports customer outage hours due to
6 equipment failure.

7 **R20.a La figure 4 contient seulement les clients heures interrompus**
8 **causés par des bris d'équipement, tel qu'indiqué dans l'axe**
9 **des y du graphique.**

10 b) Do Figures 4 and 5 also include customer-hours of outage and number
11 of interruptions due to vegetation related issues (e.g., tree contact, etc.)? If
12 yes, please separate the vegetation impacts. If not, please provide similar
13 charts showing the annual impact of vegetation related events.

14 **R20.b Les figures 4 et 5 incluent seulement les clients heures**
15 **interrompus et le nombre d'interruptions causés par des bris**
16 **d'équipement ; elles ne contiennent aucunement ceux causés**
17 **par la végétation.**

18 **Le Transporteur ne dispose pas de données spécifiques liées**
19 **à la végétation dans ses bases de données. Il peut toutefois**
20 **affirmer que, dans la période visée, la contribution des causes**
21 **« Autres », qui incluent la végétation, correspond à moins de**
22 **2 % du IC.**

1 **21. Référence :**

2 HQT-6, Document 2, page 25,lines 5-8

3

4 **Demande :**

5 a) Please provide the analysis referenced on page 25 that supports HQT's
6 claim for a minimum of 254,000 hours of "maintenance systématique" is
7 required annually.

8 **R21.a Les heures prévues en maintenance systématique sont basées**
9 **sur des encadrements internes et ont fait l'objet d'une révision**
10 **profonde au cours des dernières années. L'approche RCM**
11 **(Reliability Centered Maintenance), basée sur les modes de**
12 **défaillances, a été utilisée. De plus, vu le déficit de capacité de**
13 **réalisation de la main d'œuvre, le Transporteur a appliqué une**
14 **gestion du risque en priorisant la maintenance sur les**
15 **équipements cruciaux et toléré un retard dans la réalisation de**
16 **la maintenance d'équipements moins critiques.**

17 **22. Référence :**

18 HQT-6, Document 2, page 26-28

19

20 **Demande :**

21 a) HQT states that total area under Vegetation Management is about 164 000
22 ha (page 26) and that, in 2006, HQT should have manage 21 000 ha
23 instead of 15 000 ha (page 27). Confirm that HQT aims for an 8 year
24 Vegetation Management cycle. If not, indicate the cycle HQT aims for.

25 **R22.a Le cycle global moyen d'intervention sur la végétation du**
26 **Transporteur est effectivement de 8 ans, soit 164 000 ha**

1 (superficie totale des emprises) / 21 000 ha/an (superficie
2 traitée annuellement).

3 Il faut toutefois préciser que le cycle d'intervention sur la
4 végétation varie de 3 à 12 ans au Québec et ce, en fonction de
5 la localisation des lignes. En forêt boréale, les cycles
6 d'intervention sont beaucoup plus longs si on les compare aux
7 cycles d'intervention du sud du Québec. Ainsi, la majorité des
8 superficies à traiter sont localisées en forêt boréale où la
9 croissance annuelle est moindre que dans la forêt
10 laurentienne.

11 b) Indicate whether or not reliability standards set by NERC have any impact
12 with regards to Vegetation Management. Please elaborate.

13 **R22.b Voir réponse à la question 12.2 de la Régie, pièce HQT-14,**
14 **Document 1.**

15 c) Please provide a schedule that for the years 2006-2008 sets out the
16 contribution Vegetation Management makes to each component of Gross
17 Direct Costs (i.e., Charges brutes directes) for each year as set out in HQT-
18 5, Document 1 (page 4).

19 **R22.c Voir réponses aux questions 8.1 et 8.3 de l'AQCIE-CIFQ, pièce**
20 **HQT-14, Document 4. Ces dépenses se retrouvent dans la**
21 **catégorie Services externes.**

22 d) What is the current Vegetation Management cycle for other large
23 Transmitters (e.g., BCTC, Hydro One, etc.)?

24 **R22.d Les sociétés de transport d'électricité comparables au**
25 **Transporteur utilisent des stratégies de maîtrise de la**

1 végétation semblables et appliquent ainsi le concept de
2 « maîtrise intégrée de la végétation ».

3 Les modes d'intervention sont similaires lorsque les cycles
4 d'intervention le sont et que les conditions climatiques sont
5 comparables. Par exemple, dans les secteurs plus nordiques
6 de l'Ontario ou de l'Alberta, comme dans les secteurs
7 montagneux de la Colombie-Britannique, les cycles de retour
8 sont les mêmes que ceux du nord du Québec. De façon
9 générale et selon les informations obtenues de ces
10 entreprises, les cycles d'intervention y varient de 4 à 12 ans,
11 comme au Québec.

12 **23. Référence :**

13 HQT-6, Document 3, page 5

14 R-3605-2006, HQT-6, Document 3, page 6

15

16 **Demande :**

17 a) The current forecast of Shared Service Costs for Corporate Units (i.e.,
18 Unités corporatives) for 2007 is 23% higher than the forecast provided in
19 R-3605-2006. Similarly, the actual value now reported for 2006 is 10%
20 higher than the forecast provided in R-3605-2006. Please provide the
21 reasons for these increases for 2006 and 2007 and, in particular, whether
22 the increased costs will carry forward to 2008.

23 **R23.a Les données et prévisions fournies au présent dossier**
24 **R-3640-2007, qui sont supérieures à celles antérieurement**
25 **déposées au dossier R-3605-2006, concernent principalement**
26 **les frais relatifs à la sécurisation des installations. L'évolution**

1 **de ces frais sur la période de 2006 à 2008 est expliquée aux**
2 **pages 15 et 16 de la pièce HQT-6, Document 3.**

3 **24. Référence :**

4 HQT-6, Document 6, page 4

5 R-3605-2006, HQT-6, Document 6, page 4

6

7 **Demande :**

8 a) The current forecast for total HQ Corporate Affairs and Secretary General
9 Costs for 2007 (\$81.3 M) is 7 % higher than the forecast provided in R-
10 3605-2006. Please provide the reasons for this increase for 2007 and, in
11 particular, whether the increased costs will carry forward to 2008.

12 **R24.a Par rapport à la prévision pour l'année témoin projetée 2007**
13 **qui figurait au dossier tarifaire R-3605-2006, on observe, pour**
14 **l'année de base 2007 du présent dossier tarifaire, une**
15 **augmentation de prévision des coûts de 5,5 M\$ pour le groupe**
16 **Affaires corporatives et secrétariat général, qui s'explique**
17 **principalement par des contributions additionnelles à**
18 **certaines activités. Par ailleurs, on observe une réduction des**
19 **coûts du groupe Finances en 2007.**

20 **En 2008, les dépenses du groupe Affaires corporatives et**
21 **secrétariat général vont demeurer stables par rapport à celles**
22 **de 2007.**

23 b) Actual total HQ Finance costs for 2006 are \$22.9 M – roughly \$ 8 M less
24 than the amount forecast in R-3605-2006. However, the current forecast for
25 Finance costs for 2007 is only \$2 M less than that forecast in R-3605-2006.

26 • Please explain why the reduced spending experienced in 2006 is not
27 carried forward to 2007.

- 1 • Please provide the reasons for these increases for 2007 and, in
2 particular, whether the increased costs will carry forward to 2008.

3 **R24.b** **Par rapport à la prévision pour l'année de base 2006 qui**
4 **figurait au dossier tarifaire R-3605-2006 (27,8 M\$), on observe**
5 **pour l'année historique 2006 du présent dossier tarifaire, une**
6 **diminution de 5,2 M\$ (et non de 8 M\$). En plus du**
7 **remboursement de primes d'assurance (environ 2 M\$),**
8 **certains projets ont été reportés de 2006 à 2007. Tous ces**
9 **éléments sont de nature non récurrente de sorte que les**
10 **prévisions 2007 du groupe Finances sont du même ordre que**
11 **les résultats réels de 2005.**

12 **En 2008, l'augmentation des coûts du groupe Finances est**
13 **principalement due à l'inflation.**

14 **25. Référence :**

15 HQT-6, Document 7, pages 8-9 (section 2.2)

16

17 **Demande :**

18 **a)** Please provide an update with regards to negotiation with Alcan pertaining
19 to transmission contract.

20 **R25.a** **Voir réponse à la question 19.1 de la Régie, pièce HQT-14,**
21 **Document 1.**

1 **26. Référence :**

2 HQT-7, Document 1, page 25

3 HQT-8, Document 3, page 5

4 HQT-8, Document 4, page 3

5

6 **Demande :**

7 a) It appears that the inclusion of Telecommunication assets in HQT's rate
8 base does not have any impact on the Working Capital or Inventory levels
9 for HQT's rate base. Please confirm that this is the case. If yes, please
10 explain why there is no impact. If no, please indicate what the impact is and
11 where in the Application it is documented.

12 **R26.a Il n'y a effectivement aucun impact concernant les Matériaux,**
13 **combustibles et fournitures. Pour ce qui est de l'encaisse**
14 **réglementaire, compte tenu de l'importance relative, le**
15 **Transporteur n'a pas planifié de montant à ce sujet.**

16 **27. Référence :**

17 HQT-7, Document 4, pages 2-3

18

19 **Demande :**

20 a) For each page, does the inclusion of Telecommunications in HQT's rate
21 base impact on any of the rows other than the three specifically labeled
22 telecommunications? If yes, please indicate which rows are impacted and
23 what the impact is.

24 **R27.a L'inclusion des actifs de télécommunications à la base de**
25 **tarification du Transporteur touche également la rubrique**
26 **Frais de développement et autres frais reportés, l'augmentant**

1 d'un montant de 2,3 M\$ selon la moyenne des 13 soldes
2 mensuels consécutifs.

3 **28. Référence :**

4 HQT-11, Document 1, pages 18-20

5

6 **Demande :**

7 a) Please confirm that HQT does not bill any customers for Ancillary services
8 (other than mandatory services) since they provide those services
9 themselves.

10 **R28.a Le Transporteur ne facturera pas les services**
11 **complémentaires applicables aux clients des services de**
12 **transport de point à point (autres que les services**
13 **obligatoires) si ces clients peuvent démontrer qu'ils peuvent**
14 **se procurer ces services à partir de sources acceptables. Les**
15 **services ainsi obtenus doivent être comparables aux services**
16 **offerts par le Transporteur. Ils doivent donc provenir de**
17 **ressources situées dans la zone de réglage du Transporteur et**
18 **être sous son contrôle opérationnel.**

19 **29. Référence :**

20 HQT-11, Document 2, page 5, Table 1 and page 8 (lines 6-13)

21

22 **Demande :**

23 a) Please discuss the variances between the 2007 Régie approved volumes
24 for hourly, daily, weekly, monthly and annual point to point service and
25 those currently projected, including:

1 • To what extent is the reduction in forecast use of the hourly service
2 by HQD simply the result of HQD using the daily, weekly or monthly
3 point to point service instead?

4 • To what extent is the reduction in forecast use of the hourly service
5 by “Others” simply the result of them using the daily, weekly, monthly
6 or annual point to point service instead?

7 **R29.a** **La révision de la prévision pour l'année 2007 s'explique**
8 **notamment par le fait que la Régie a ordonné, dans sa**
9 **décision D-2007-13 du 26 février 2007, que le Distributeur**
10 **revende sur les marchés ses surplus d'électricité. Cette**
11 **décision de la Régie a été rendue après l'établissement de la**
12 **prévision du Transporteur pour les fins de sa demande**
13 **tarifaire 2007 et après la décision D-2007-08, rendue le**
14 **20 février 2007. Par la suite, le Transporteur a constaté que le**
15 **Distributeur a surtout utilisé le service de transport de point à**
16 **point mensuel.**

17 **Par ailleurs, dans le cas des clients tiers, le Transporteur**
18 **prévoit une réduction de l'utilisation des services de transport**
19 **de point à point à court terme compte tenu de la réservation**
20 **pour le service de transport de point à point à long terme à**
21 **compter d'avril 2007.**

22 b) Is HQD's forecasted 2008 use of point to point service all related to the sale
23 of surplus energy (as opposed to the purchase of energy)? If not, please
24 indicate, for 2008, what portion of HQD's use of point to point service is
25 attributed to the sale of surplus energy as opposed to the delivery (to HQD) of
26 energy purchases.

1 **R29.b** La prévision pour l'année 2008 concernant l'utilisation des
2 services de transport de point à point par le Distributeur est
3 entièrement basée sur le fait que ce dernier doit écouler ses
4 surplus d'électricité, conformément à la décision D-2007-13 de
5 la Régie.

6 **30. Référence :**

7 HQT-11, Document 2, page 8, Table 2

8

9 **Demande :**

10 a) Please provide a schedule similar to Table 2 for:

- 11 • 2007 (as approved by the Régie in D-2007-08);
- 12 • 2007 (based on current projection).

1 **R30.a**

2 **Besoins de transport et revenus pour 2007**
3 **selon la décision D-2007-08**

| Services de transport | Besoins de transport | | Revenus |
|------------------------------|-----------------------------|-------------|----------------|
| Charge locale | 35 862 MW | 187 088 GWh | 2 540 M\$ |
| Réseau intégré | 0 MW | 0 GWh | 0 M\$ |
| Point à point | | 15 104 GWh | 136 M\$ |
| Point à point à long terme | 479 MW | 2 525 GWh | 34 M\$ |
| Point à point à court terme | | 12 579 GWh | 102 M\$ |
| Mensuel ferme | 0 MW | 0 GWh | 0 M\$ |
| Mensuel non ferme | 0 MW | 0 GWh | 0 M\$ |
| Hebdomadaire ferme | 0 MW | 0 GWh | 0 M\$ |
| Hebdomadaire non ferme | 0 MW | 0 GWh | 0 M\$ |
| Quotidien ferme | 10 981 MW | 185 GWh | 3 M\$ |
| Quotidien non ferme | 7 708 MW | 128 GWh | 2 M\$ |
| Horaire non ferme | 12,3 x 10 ⁶ MW | 12 266 GWh | 97 M\$ |

1 **Besoins de transport et revenus pour 2007**
2 **selon la projection 4 mois réels / 8 mois projetés**

| Services de transport | Besoins de transport | | Revenus |
|-----------------------------|---------------------------|------------|-----------|
| Charge locale | s.o. | s.o. | 2 540 M\$ |
| Réseau intégré | 0 MW | 0 GWh | 0 M\$ |
| Point à point | | 18 196 GWh | 178 M\$ |
| Point à point à long terme | 591 MW | 2 518 GWh | 40 M\$ |
| Point à point à court terme | | 15 679 GWh | 138 M\$ |
| Mensuel ferme | 7 664 MW | 4 537 GWh | 45 M\$ |
| Mensuel non ferme | 1 170 MW | 544 GWh | 7 M\$ |
| Hebdomadaire ferme | 1 938 MW | 246 GWh | 3 M\$ |
| Hebdomadaire non ferme | 243 MW | 25 GWh | 0 M\$ |
| Quotidien ferme | 4 556 MW | 76 GWh | 1 M\$ |
| Quotidien non ferme | 1 328 MW | 19 GWh | 0 M\$ |
| Horaire non ferme | 10,2 x 10 ⁶ MW | 10 232 GWh | 81 M\$ |

s.o. : sans objet

3 **31. Référence :**

4 HQT-13, Document 1, page 7, Table 1

5

6 **Demande :**

7 a) Please redo Table 1 using the 2008 projected requirements for point to
8 point service and the approved 2007 rates.

9 **R31.a Les revenus des services de transport de point à point pour**
10 **l'année 2008 seraient de 202 M\$ selon les tarifs en vigueur**
11 **depuis le 1^{er} janvier 2007. Toutefois, selon l'hypothèse du statu**
12 **quo quant au niveau des tarifs de transport, les dispositions**
13 **de la décision D-2007-08 feraient en sorte que le Transporteur**

- 1 **ne puisse considérer dans ses revenus que 136 M\$ pour les**
- 2 **services de transport de point à point, afin que l'excédent soit**
- 3 **porté au compte d'écart des revenus des services de transport**
- 4 **de point à point.**