

**DONNÉES FINANCIÈRES  
GROUPE TECHNOLOGIE**



1 La présente pièce décrit l'ensemble des données financières ayant trait au coût  
2 complet des services facturés en télécommunications et en innovation ainsi que  
3 diverses informations relatives aux bases de facturation et inducteurs de coûts  
4 afférents.

## **1. CONTEXTE ORGANISATIONNEL**

5 Le Transporteur a adressé une demande à la Régie visant à devenir propriétaire,  
6 à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2008, des actifs de télécommunications utilisés dans le  
7 produit circuits. La direction principale Télécommunications du groupe  
8 Technologie continuera de gérer ces actifs pour le Transporteur et d'agir comme  
9 fournisseur de services partagés à cette fin.

10 Les données de 2008 des tableaux 1 et 2 reflètent ce changement alors qu'il  
11 n'est pas reflété pour les années 2006 et 2007.

12 Le 18 juin dernier, le Conseil d'administration de l'entreprise a approuvé le  
13 regroupement des activités TI du CSP au sein du groupe Technologie. Compte  
14 tenu des échéanciers liés au dépôt des requêtes tarifaires et que ces transferts  
15 n'ont aucun impact sur les composantes du revenus requis des clients  
16 réglementés, ce changement organisationnel n'est par reflété dans le présent  
17 document.

## **2. RÈGLES EN VIGUEUR CONCERNANT LA FACTURATION INTERNE**

18 Les principes de base sur lesquels reposent les règles en vigueur à  
19 Hydro-Québec concernant la facturation interne sont les suivants :

20 Les tarifs des produits et services sont établis sur la base du coût complet  
21 contributif à la prestation de services ;

22 Les ententes client-fournisseur font l'objet d'une négociation quant au niveau de  
23 service demandé, aux quantités, aux délais et aux modalités de facturation ;

24 La facturation est établie sur la base de ces ententes client-fournisseur ;

- 1 L'acquisition des actifs de Télécommunications par le Transporteur ne change
- 2 pas les bases de facturation. Pour les circuits, la capacité et la longueur en
- 3 kilomètres des circuits seront toujours les inducteurs, bien qu'à partir du
- 4 1<sup>er</sup> janvier 2008, le groupe Technologie facturera les frais d'opération.

### 3. ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AU DISTRIBUTEUR

#### Chiffre d'affaires

1 Le tableau 1 suivant présente pour chacune des années 2006 à 2008, la part du  
 2 chiffre d'affaires du groupe Technologie en provenance du Distributeur, du  
 3 Transporteur et pour Hydro-Québec dans son ensemble.

4 **Tableau 1**  
 5 **Groupe Technologie**  
 6 **Quote-part des revenus 2006-2008**

Domaines (en millions de dollars)	Année historique				Année de base				Année témoin			
	Exercice clos le 31 décembre 2006				Exercice clos le 31 décembre 2007				Exercice clos le 31 décembre 2008			
	Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec
<b>Télécommunications</b>												
Radios mobiles	19,3	4,3	29,3	80,5%	19,7	4,4	29,8	80,9%	21,8	4,7	32,6	81,3%
Circuits	3,2	119,6	135,3	90,8%	3,2	121,7	137,7	90,7%	1,5	61,1	68,2	91,8%
Télécommunications de service	39,7	31,9	132,6	54,0%	41,8	30,6	136,5	53,0%	44,4	25,5	129,5	54,0%
Divers	1,1	0,2	2,4	54,2%	1,1	0,2	1,9	68,4%	1,1	0,2	1,5	86,7%
<b>Total</b>	<b>63,3</b>	<b>156,0</b>	<b>299,6</b>	<b>73,2%</b>	<b>65,8</b>	<b>156,9</b>	<b>305,9</b>	<b>72,8%</b>	<b>68,8</b>	<b>91,5</b>	<b>231,8</b>	<b>69,2%</b>
<b>Innovation</b>												
Projets d'innovation technologique	17,8	12,9	47,3	64,9%	18,5	14,1	51,9	62,8%	18,5	13,4	50,3	63,4%
Soutien technique	7,5	5,9	16,5	81,2%	6,6	5,8	15,6	79,5%	6,7	5,7	16,0	77,5%
<b>Total</b>	<b>25,3</b>	<b>18,8</b>	<b>63,8</b>	<b>69,1%</b>	<b>25,1</b>	<b>19,9</b>	<b>67,5</b>	<b>66,7%</b>	<b>25,2</b>	<b>19,1</b>	<b>66,3</b>	<b>66,8%</b>
<b>Total-avant rendement</b>	<b>88,6</b>	<b>174,8</b>	<b>363,4</b>	<b>72,5%</b>	<b>90,9</b>	<b>176,8</b>	<b>373,4</b>	<b>71,7%</b>	<b>94,0</b>	<b>110,6</b>	<b>298,1</b>	<b>68,6%</b>

7  
 8  
 9 Globalement, les revenus du groupe Technologie passent de 363,4 M\$ à  
 10 298,1 M\$ soit une réduction de 65,3 M\$. Pour les produits de  
 11 télécommunications, la diminution de 67,8 M\$ est principalement attribuable à la  
 12 cession des actifs de télécommunications au Transporteur. L'effet combiné de la  
 13 croissance des charges, maintenue en deça de 2%, et de la fin des travaux du  
 14 programme de sécurisation des installations pour la partie télécommunications  
 15 de service a un effet nul sur la facture globale. Les travaux en sécurisation des  
 16 installations cités précédemment passent de 18,5 M\$ en 2006 à 15,0 M\$ en  
 17 2007 puis à 5,1 M\$ en 2008.

1 Pour les produits d'innovation, les volumes facturés augmentent légèrement en  
2 fonction du potentiel de capitalisation des projets de recherche et développement  
3 tout en maintenant une stabilité dans les charges d'exploitation.

4 La croissance des charges tient compte de la variation de la charge de retraite.  
5 Pour le groupe Technologie, le coût de retraite inclus dans les grilles tarifaires à  
6 taux standard passe de 6,9 M\$ en 2006 à 14,8 M\$ en 2008.

7 Pour le Distributeur, l'augmentation de 2,5 M\$ de 2006 à 2008 dans le produit  
8 radio mobile prend en compte le projet de modernisation des réseaux de radios  
9 mobiles numériques (Smartzone 3). L'augmentation de 4,7 M\$ de 2006 à 2008  
10 dans les télécommunications de service est attribuable à la mise en place de  
11 différents projets dont automatisation du réseau, évolution des infrastructures  
12 modems pour releveur de compteur industriel (MV-90), salles de  
13 vidéoconférence et liaisons satellites. Pour les circuits, à partir du 1<sup>er</sup> janvier  
14 2008, les actifs de télécommunications devraient être acquis par le Transporteur.  
15 Ainsi, tel que présenté, le Distributeur recevra les coûts d'opération du Groupe  
16 Technologie et les coûts relatifs à l'utilisation des actifs par le Transporteur.

### **Bases de facturation et volumes**

17 Les principales bases de facturation et les volumes afférents aux différents  
18 produits et services sont présentés dans le tableau 2 suivant :

1  
2  
3

**Tableau 2**  
**Groupe Technologie**  
**Principaux volumes facturés de 2006 à 2008**

Domaines	Base de facturation	Année historique				Année de base				Année témoin			
		Exercice clos le 31 décembre 2006				Exercice clos le 31 décembre 2007				Exercice clos le 31 décembre 2008			
		Volumes facturés			Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Volumes facturés			Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec	Volumes facturés			Ratio Dist. et Transp/ Hydro-Québec
		Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec		Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec		Distributeur	Transporteur	Hydro-Québec	
<b>Télécommunications</b>													
Radios mobiles	Appareils	4 500	1 581	9 237	65,8%	4 500	1 581	9 237	65,8%	4 813	1 637	9 857	65,4%
Circuits	Unité capacité-km	2 202	82 692	93 563	90,7%	2 202	82 692	93 563	90,7%	1 964	82 579	92 097	91,8%
Télécommunications de service	Lignes téléphoniques	11 139	8 718	36 240	54,8%	11 139	8 718	36 240	54,8%	12 239	8 972	40 981	51,8%
<b>Innovation</b>													
Projets d'innovation technologique	Heures	110 232	73 350	267 818	68,5%	108 900	76 300	287 800	64,4%	108 300	76 000	284 400	64,8%
Soutien technique	Heures	47 000	35 000	93 737	87,5%	42 800	34 000	100 000	76,8%	41 100	34 400	100 000	75,5%

4  
5

6 Pour les produits en innovation, les volumes indiqués représentent les heures de  
7 personnel du groupe Technologie.