

**DONNÉES FINANCIÈRES  
UNITÉS CORPORATIVES D'HYDRO-QUÉBEC**



## **1. PARTICULARITÉS DES UNITÉS CORPORATIVES**

1 Les unités corporatives ne sont pas a priori des unités fournisseurs au même titre  
2 que le Centre de services partagés ou le Groupe Technologie. Une part  
3 importante des activités réalisées par les unités corporatives concerne  
4 l'administration générale, les encadrements, la planification ainsi que la  
5 production de l'information financière et de gestion adressée à la haute direction  
6 d'Hydro-Québec. Les coûts liés à ces activités sont répartis aux unités d'affaires  
7 à titre de frais corporatifs. (Voir pièce HQD-7, document 8). D'autres activités  
8 donnent plutôt lieu à une facturation spécifique en fonction des services rendus  
9 aux unités clientes et font l'objet d'une entente client-fournisseur. La section  
10 suivante présente l'ensemble des données financières ayant trait aux services  
11 facturés à coût complet par les unités corporatives d'Hydro-Québec ainsi que  
12 diverses informations relatives aux bases de facturation et inducteurs de coûts.

## **2. ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES**

13 Les tableaux 1 et 2 suivants présentent respectivement les coûts ainsi que les  
14 volumes facturés aux unités réglementées par les unités corporatives  
15 d'Hydro-Québec.

16 La facturation des unités corporatives aux unités réglementées est relativement  
17 stable pour l'ensemble des années présentées. À compter de 2007,  
18 l'augmentation de la facturation du groupe Finances au Distributeur est due à  
19 une nouvelle activité concernant l'évaluation des risques de marché et de crédit  
20 inhérents aux approvisionnements énergétiques du Distributeur, pour un montant  
21 de 1,5 M\$.

1  
2  
3

**Tableau 1**  
**Quote-part des revenus en provenance des unités réglementées – 2006 à 2008**

1. Revenus facturés

Facture interne des unités corporatives (en M\$)												
Exercice clos le 31 décembre												
Domaines	Année historique 2006				Année de base 2007				Année témoin 2008			
	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Rég. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Rég. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Rég. / HQ
	Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur		
<b>Finances</b>	<b>9,9</b>	<b>6,5</b>	<b>34,0</b>	48,2%	<b>11,3</b>	<b>5,9</b>	<b>37,6</b>	45,7%	<b>11,7</b>	<b>6,0</b>	<b>38,5</b>	46,0%
<b>Ressources humaines</b>	<b>18,8</b>	<b>8,2</b>	<b>66,6</b>	40,5%	<b>18,8</b>	<b>8,3</b>	<b>67,4</b>	40,2%	<b>19,2</b>	<b>8,6</b>	<b>67,7</b>	41,1%
<b>Affaires corporatives et secrétariat général</b>												
- Sécurité industrielle	3,1	15,7	53,1	35,4%	3,0	16,5	60,5	32,2%	3,5	15,3	56,5	33,3%
- Affaires juridiques	3,7	1,8	12,0	45,8%	3,9	2,2	12,3	49,6%	4,0	2,2	11,2	55,4%
- Autres unités	1,2	0,5	6,5	26,2%	1,0	0,4	5,6	25,0%	1,0	0,4	5,7	24,6%
	<b>8,0</b>	<b>18,0</b>	<b>71,6</b>	36,3%	<b>7,9</b>	<b>19,1</b>	<b>78,4</b>	34,4%	<b>8,5</b>	<b>17,9</b>	<b>73,4</b>	36,0%
<b>Total - Unités corporatives</b>	<b>36,7</b>	<b>32,7</b>	<b>172,2</b>	40,3%	<b>38,0</b>	<b>33,3</b>	<b>183,4</b>	38,3%	<b>39,4</b>	<b>32,5</b>	<b>179,6</b>	40,0%

4  
5  
6  
7

**Tableau 2**  
**Principaux volumes facturés aux unités réglementées – 2006 à 2008**

2. Bases de facturation et volumes

Volumes facturés des unités corporatives													
Exercice clos le 31 décembre													
Domaines	Bases de facturation	Année historique 2006				Année de base 2007				Année témoin 2008			
		Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Rég. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Rég. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Rég. / HQ
		Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur		
<b>Finances</b>	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	9 900 000	6 500 000	34 000 000	48,2%	11 300 000	5 900 000	37 600 000	45,7%	11 700 000	6 000 000	38 500 000	46,0%
<b>Ressources humaines</b>	Effectif	7 899	3 327	21 444	52,4%	7 946	3 376	21 705	52,2%	8 102	3 431	22 090	52,2%
<b>Affaires corporatives et secrétariat général</b>													
- Sécurité industrielle	Heure	25 469	128 986	436 252	35,4%	24 050	132 277	485 015	32,2%	27 642	120 833	446 214	33,3%
- Affaires juridiques	Heure	13 242	7 735	33 388	62,8%	15 749	8 865	39 558	62,2%	15 985	8 776	35 998	68,8%

8