

## **BRILOT Roland**

---

**Adresse :** 9, Avenue des Abeilles, 1000 Bruxelles, Belgique. Tél : +32 474 458883  
E-mail : [rbrilot@globetrotter.net](mailto:rbrilot@globetrotter.net)

### **SOMMAIRE**

Ingénieur de formation, M. Brilot travaille depuis plus de trente ans dans le secteur électrique. Il fut d'abord employé d'Hydro - Québec, dans la direction de la planification, chargé d'analyser les projets de production hydroélectriques, thermiques (charbon, fuel), solaire et éolien, et de les comparer d'un point de vue technique, économique et environnemental, pour éventuellement les intégrer au plan de développement de la province. Il a également été directeur adjoint de la Direction électricité de l'Office national de l'énergie à Ottawa; à ce titre, il a participé à certaines audiences pour des permis d'exportation et aux travaux du Comité d'Ingénierie du Conseil nord américain de la fiabilité de l'approvisionnement en électricité (NERC).

Il migra ensuite dans le monde du développement international tour à tour pour des bailleurs de fonds bilatéraux ou multilatéraux (Agence canadienne de développement international, Banque mondiale) et dans le secteur privé, sans pour autant s'éloigner de la planification et de la réalisation des investissements d'envergure dans les réseaux électriques du tiers monde et des pays émergents. Il a lui-même dirigé et collaboré à de nombreuses études de plans d'investissement incluant la production, le transport et la distribution, ainsi que les échanges transfrontaliers à grande échelle. Il a été impliqué de manière directe et indirecte et à des titres divers dans de très nombreux projets reliés à l'électrification en Afrique, en Asie, et en Europe de l'Est : plans directeurs, missions de planification, étude des investissements en production, transport et distribution urbaine et rurale, appui institutionnel, restructuration sectorielle, préparation et mise en place de schémas de privatisation, etc.

Ses principaux domaines d'expertise sont la planification sectorielle, les analyses technico-économiques de rentabilité, l'élaboration et la mise en place de réformes, restructuration et modes de participation du secteur privé dans les domaines de l'électricité et de l'eau, la modélisation financière des transactions. Ses travaux ont à plusieurs reprises intégré les aspects tarifaires et la régulation.

**CITOYENNETÉ** : Canadienne

### **FORMATION**

1975 Diplôme d'ingénieur Civil Physicien (Bac + 5)  
Université de Liège, Belgique.

#### **Formation complémentaire et stages**

- Divers certificats en Environnement  
Université de Liège, Belgique
- Techniques de choix d'investissements
- Techniques de communication
- Techniques de négociation
- Orientation en gestion

### **LANGUES**

Français, anglais.

**EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE :**◆ **Hydro-Québec**, Montréal, Canada (1977-1982)

Ingénieur, Direction Planification

Activités : Préparation des recommandations du programme d'équipement de production devant satisfaire la demande d'électricité au Québec. Préparation d'études stratégiques sur la politique énergétique du Québec, intégrant les considérations techniques, sociales et environnementales.

◆ **Agence canadienne de développement international**, Hull, Canada (1982-1988)

Spécialiste en Énergie

Activités : Responsable des questions techniques et des services aux projets et programmes énergétiques; collaboration au développement des politiques et lignes directrices en matière énergétique, passation de marchés (services et fournitures)

◆ **Office national de l'énergie**, Ottawa, Canada (1988-1989)

Directeur Adjoint Direction Électricité et Chef de Division Planification

Activités : Coordination et supervision de l'évaluation des demandes d'exportation d'électricité; conseils sur les questions relatives à la fourniture d'énergie, aux prévisions de la demande et aux nouvelles technologies de production. Participation aux audiences pour les licences d'exportation. Participation aux activités du Comité d'Ingénierie du Conseil Nord Américain de la Fiabilité de l'Approvisionnement en Électricité (NERC).

◆ **Consultant free lance**, Ottawa, Canada (1989 – 1991)

Activités : Planification énergétique, plans directeurs, analyses coûts – bénéfiques. Appui institutionnel aux sociétés d'utilité publique. Préparation, évaluation et suivi de projets.

◆ **Infra-Consult-München (ICM)**, Munich, RFA (1991-1993)

Directeur Général Adjoint et Directeur des Opération

Activités : Direction des activités de consultation : développement des affaires, offres de service, négociation de contrats, contrôle de la qualité, suivi technique et commercial.

◆ **Dessau International**, Montréal, Canada (1993-1994)

Administrateur de projet

Activités : Gestion de projets, développement des affaires, relation avec les clients et les institutions financières internationales, offres de service, négociation et suivi de contrats.

◆ **Hydro-Québec International**, Montréal, Canada (1995)

Chef de service, Soutien au Développement des Affaires

Activités : Gestion de projets internationaux, contrôle de la qualité, soutien aux activités commerciales pour la préparation des offres de service, documents de qualification et documents promotionnels, identification et connaissance des marchés.

◆ **Consultant free lance**, Canada, Sénégal, Belgique, (1996 – 2010)

Activités : Planification énergétique, plans directeurs, analyses coûts – bénéfiques. Appui institutionnel aux sociétés d'utilité publique. Schéma de réforme et de restructuration, participation du secteur privé, déréglementation.

**PROJETS CHOISIS**

**BRILOT Roland**

- Mali : expert secteur électricité pour l'étude institutionnelle relative à la gestion des services publics de l'électricité et de l'eau : état des lieux, planification des investissements sur un horizon de 20 ans (plusieurs centaines de MW, diverses filières – hydroélectrique, turbines à gaz à cycle combiné, importation, lignes de transport), analyse des options de gestion.
- Initiative du Bassin du Nil : expert institutionnel pour l'étude des aspects institutionnels et commerciaux du projet régional de centrale hydroélectrique Rusumo Falls et des lignes de transport et distribution associées (Rwanda, Burundi et Tanzanie). Financement Banque Africaine de Développement
- Côte d'Ivoire : expert électricité pour l'étude économique et financière de la performance du secteur électrique (financement Banque mondiale). Analyse du plan d'investissement, révision de la prévision de la demande. Les projets considérés (hydroélectriques, turbines à gaz, réseaux de transport nationaux et internationaux) totalisaient plusieurs centaines de millions d'euros.
- Congo (République démocratique) : conseil du COPIREP (Comité de pilotage de la réforme des entreprises publiques) pour l'élaboration de schémas de réforme du secteur électrique et de l'eau (financement Banque mondiale). Cette étude a inclus l'analyse de la planification des investissements de la SNEL nécessaires au redressement et à l'expansion de la couverture électrique du pays. Les projets considérés, incluant le projet d'Inga (environ 40 000 MW sur un seul site) et ses lignes de transport associées nécessitaient une approche de promotion et développement novatrice.
- Mauritanie: Expert en électricité pour l'étude tarifaire faite en consortium pour le Ministère de l'Énergie et l'Agence de régulation, en charge de la revue du plan d'investissement et de la prévision de la demande (financement Banque mondiale)
- Guinée Bissau : Expert institutionnel et du secteur électrique pour l'Étude de la réforme institutionnelle du secteur de l'eau et de l'électricité (EAGB) : choix des options de gestion, prévision de la demande, analyse du plan d'investissement incluant la question de l'intégration au projet multinational de l'OMVG (coût estimé : 800 millions d'euros), élaboration d'un modèle financier, élaboration des instruments juridiques, réglementaires et techniques pour la mise en œuvre de la solution retenue (financement Banque mondiale).
- Algérie: Réorganisation du secteur de l'électricité et de la distribution du gaz – Expert secteur électrique (en sous-traitance avec IBM consulting). Conseil au Gouvernement pour la restructuration (« unbundling ») de Sonelgaz; modélisation financière et analyse de la viabilité des filiales. Financement Banque mondiale.
- Burkina Faso : Étude pour la mise en place d'un cadre de régulation pour le secteur de l'énergie : expert institutionnel et régulation électricité (en sous-traitance ; financement Banque mondiale)
- Ukraine : Consultant de la Banque mondiale pour la réalisation de l'analyse économique ex-post d'un projet de réhabilitation d'infrastructures électriques de plus de 200 millions USD (réhabilitation des équipements de production et amélioration des réseaux de transport).
- Monténégro : Conseiller du Gouvernement pour la privatisation de l'entreprise d'électricité EPCG (structure du marché, rédaction du projet de loi, aspects réglementaires, faisabilité financière). Financement USAID, en sous-traitance.
- Rwanda : Revue du secteur Énergie pour la Banque Africaine de Développement. Collecte de données, analyse et préparation d'un rapport incluant des recommandations pour l'établissement d'un programme sectoriel. Inclut la prévision de la demande et l'analyse des besoins en production, transport et distribution.

**BRILOT Roland**

- RCA : Etude de l'équilibre financier du secteur électrique en vue de la concession éventuelle d'ENERCA : modélisation financière incluant la prévision de la demande, une analyse tarifaire, le plan d'investissement.
- Burundi: Plan Directeur National d'Électrification Rurale (financement Banque mondiale): prévision de la demande, programme d'équipement, rentabilité économique et financière, organisation de la gestion technique et commerciale.
- Cap Vert: Implantation d'un programme de maintenance assistée par ordinateur pour la gestion des centrales, postes et lignes de distribution M.T./B.T.
- Mali: Inspection décennale de la centrale de SELINGUE, des postes et lignes H.T., programme de réhabilitation et d'entretien des installations et programme de formation du personnel.
- Zaïre : réhabilitation de la centrale hydroélectrique de RUZIZI 1, et des réseaux de l'Est du Kivu. Réhabilitation des centrales hydroélectriques d'INGA I et II .
- Togo: Ligne de transport du barrage de Nangbeto (150 km à 225 kV pour le raccord à la ligne régionale de la CEB).