

C A N A D A

PROVINCE DE QUÉBEC  
DISTRICT DE MONTRÉAL

DOSSIER R-3752-2011  
PHASE 2

---

RÉGIE DE L'ÉNERGIE

---

CAUSE TARIFAIRE 2011-2012  
DE GAZ MÉTRO

---

GAZ MÉTRO

Demanderesse

-et-

STRATÉGIES ÉNERGÉTIQUES (S.É.)

-et-

L'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LUTTE  
CONTRE LA POLLUTION ATMOSPHÉRIQUE  
(AQLPA)

Intervenantes

---

### **CURRICULUM VITAE DE JACQUES FONTAINE**

Déposé par :  
Stratégies Énergétiques (S.É.)  
Association québécoise de lutte contre la pollution atmosphérique (AQLPA)

Le 2 août 2011



## CURRICULUM VITAE DE JACQUES FONTAINE

### Monsieur Jacques Fontaine

10 946, Avenue de Rome  
Montréal-Nord (Québec)  
H1H 4P4  
Téléphone: (514) 323-5152  
Télécopie: (514) 323-4614  
Courriel: [ja.fontaine@videotron.ca](mailto:ja.fontaine@videotron.ca)

Langues parlées et écrites : Français et Anglais.

Profession : Ingénieur et consultant en énergie.

### **EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE RÉCENTE (1998 À CE JOUR)**

- Rapports d'expertises (Prévision de la demande), rapports d'analyse et témoignages devant la Régie de l'énergie dans les causes tarifaires d'*Hydro-Québec Distribution* (R-3492-2002, R-3541-2004 et R-3579-2005, R-3644-2007, R-3677-2008, R-3708-2009, R-3740-2010 pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques* et R-3610-2006 pour *SÉ-AQLPA-CETAF*) et de Gaz Métro (R-3662-2008 Phase 2) pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques*.
- Rapport d'expertise et témoignage devant la Régie de l'énergie sur le *Plan global d'efficacité énergétique 2003-2006* d'*Hydro-Québec Distribution* (R-3473-2001) pour le *Groupe STOP* et *Stratégies Énergétiques* et ses ajustements et son budget de 2004 (R-3519-2003) pour *Stratégies Énergétiques* et l'AQLPA. Les budgets du *Plan global d'efficacité énergétique* d'*Hydro-Québec Distribution* des années subséquentes ont également fait l'objet d'un rapport et de témoignages dans le cadre de leur examen en causes tarifaires devant la Régie de l'énergie.
- Rapport d'expertise (Prévision de la demande) et témoignage devant la Régie de l'énergie sur le *Plan d'approvisionnement 2005-2014* d'*Hydro-Québec Distribution* (R-3550-2004) pour le *Groupe de recherche appliquée en macroécologie (GRAME)*.
- Rapport d'expertise (Prévision de la demande), rapports d'analyse et témoignage devant la Régie de l'énergie sur le *Plan d'approvisionnement 2002-2011* d'*Hydro-Québec Distribution* (R-3470-2001) pour l'*Association canadienne d'énergie éolienne (ACÉÉ)*, le *Groupe Stop* et *Stratégies Énergétiques*.
- Rapports d'expertise (Prévision de la demande) et rapports d'analyse sur les *Plans d'approvisionnement d'Hydro-Québec Distribution 2008-2017* (R-3648-2007) et *2011-2020* (R-3748-2010) pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques*, ainsi que témoignage déjà tenu devant la Régie de l'énergie dans le premier cas et à venir dans le second cas.

- Rapport d'expertise (Prévision de la demande) devant la Régie sur la demande d'allocation des coûts de fourniture d'*Hydro-Québec Distribution* en 2001 et 2002 (R-3477-2001) pour *Stratégies Énergétiques*.
- Rapport et témoignage devant la Régie de l'énergie pour le *Groupe Stop* et *Stratégies Énergétiques* sur la première cause tarifaire d'*Hydro-Québec TransÉnergie* (R-3401-98) et dépôt d'un rapport d'expertise sur la demande de révision de celle-ci (R-3493-2002).
- Rapports et témoignages devant la Régie de l'énergie dans les causes tarifaires d'*Hydro-Québec TransÉnergie* (R-3605-2006, R-3640-2007, R-3669-2008 Phase 1, R-3705-2009, R-3738-2010) et rapport d'expertise et témoignage devant la Régie (R-3669-2008 Phase 2), pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques*.
- Conseil auprès de l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques* aux dossiers d'autorisation d'investissements annuels d'*Hydro-Québec TransÉnergie* (R-3606-2006, R-3641-2007, R-3670-2008, R-3707-2009) avec participation aux rapports (R-3606-2006, R-3641-2007), pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques*.
- Rapports d'expertise sur les demandes d'autorisation d'investissements d'*Hydro-Québec TransÉnergie* relatives au projet Touloustouc (R-3497-2002) pour *Stratégies Énergétiques*, et au projet Chénier-Outaouais (R-3646-2007) pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques*.
- Conseil sur la demande d'autorisation d'investissement d'*Hydro-Québec TransÉnergie* relative au projet Péribonka (R-3581-2005) pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques*.
- Rapport d'expertise sur la demande d'autorisation d'investissement d'*Hydro-Québec Distribution* relative au projet CATVAR (R-3746-2010) pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques*.
- Rapports d'expertise et témoignages à la Régie de l'énergie sur les tarifs interruptibles d'*Hydro-Québec Distribution* (R-3518-2003 et R-3603-2006 pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques* et R-3555-2000 pour *Stratégies Énergétiques*).
- Rapport d'expertise et témoignage à la Régie de l'énergie sur la demande d'abolition du tarif BT d'*Hydro-Québec Distribution* (pour *Stratégies Énergétiques*).
- Rapport d'expertise et témoignage à la Régie sur la demande de dispense d'*Hydro-Québec Distribution* d'aller en appel d'offres pour alimenter les clients du tarif BT (pour *Stratégies Énergétiques*).
- Études tarifaires pour les fins de l'alimentation en électricité de nouvelles charges industrielles au Québec.

- Analyse des tarifs d'électricité d'Hydro-Québec pour le compte de l'Association québécoise des consommateurs industriels d'électricité (AQCIE) (1998-1999).
- Participation au mémoire de l'Association québécoise des producteurs d'énergie renouvelable (AQPER) sur la place de la petite hydraulique dans le parc hydroélectrique du Québec (1998-1999).
- Étude des plans stratégiques d'Hydro-Québec.
- Rapports et témoignages devant la Régie de l'énergie, sur le *Plan d'ensemble en efficacité énergétique et nouvelles technologies (PEEÉNT)* 2007-2010 de l'Agence de l'efficacité énergétique (AEÉ) et ses budgets annuels en efficacité énergétique et nouvelles technologies de 2007-2008, 2008-2009, 2009-2010 et 2010-2011 (R-3671-2008 et R-3709-2009), pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques*.
- Conseil sur la révision du mécanisme incitatif de la *Société en commandite Gaz Métropolitain (SCGM)* auprès du *Groupe STOP* et de *Stratégies Énergétiques* (R-3494-2002) et auprès de *Stratégies Énergétiques* et l'AQLPA (R-3599-2006, R-3693-2009).
- Rapport d'expertise et témoignage à la Régie de l'énergie sur le *Plan global d'efficacité énergétique 2000-2001* de la *Société en commandite Gaz Métropolitain* (R-3444-2000) pour le *Groupe STOP* et *Stratégies Énergétiques*.
- Rapports, conseils et témoignages devant la Régie de l'énergie pour le *Groupe STOP* et *Stratégies Énergétiques* sur les causes tarifaires 2000-2001, 2001-2002 et 2002-2003 de la *Société en commandite Gaz Métropolitain* et la poursuite de son *Plan global d'efficacité énergétique*.
- Rapports, conseils et témoignages devant la Régie de l'énergie pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques* sur les causes tarifaires 2003-2004, 2004-2005, 2005-2006, 2006-2007, 2007-2008, 2008-2009, 2009-2010 (incluant rapport d'expertise sur la prévision de la demande et la normale climatique), 2010-2011 et 2011-2012 de la *Société en commandite Gaz Métro* et la poursuite de son *Plan global d'efficacité énergétique (PGEÉ)*.
- Conseils auprès de l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques* sur les modalités de vente par *Gaz Métro* de gaz naturel liquéfié destiné à des véhicules (R-3727-2010, partie du dossier R-3720-2010 et R-3751-2011), pour l'AQLPA et *Stratégies Énergétiques*.
- Rapport d'expertise et témoignage devant la Régie de l'énergie sur la demande d'approbation d'un programme commercial axé sur le financement par la *Société en commandite Gaz Métropolitain* (R-3447-2000) pour le *Groupe STOP* et *Stratégies Énergétiques*.
- Rapports et témoignages à la Régie de l'énergie sur les *Plans d'efficacité énergétique* 2000-2001 à 2012 de *Gazifère inc.* et ses causes tarifaires (*Groupe STOP* et *Stratégies*

Énergétiques de 2000-2001 à 2002-2003 et l'AQLPA et Stratégies Énergétiques de 2003-2004 à 2012).

- Évaluation du secteur de l'énergie du Burundi. Projet financé par la *Banque mondiale* (1998).
- Prévission de la demande électrique des provinces du Kivu et du Katanga, en République démocratique du Congo, pour RSW (2009-2011).
- Prévission de la demande électrique en Tanzanie et au Kenya, pour RSW (2010-2011).
- Représentant patronal dans une cause de première convention collective.

### **EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE CHEZ HYDRO-QUÉBEC (1965 - 1997)**

1988-1997 :

CHEF DE SERVICE PRÉVISIONS, GROUPE PRODUCTION ET TRANSPORT

Responsabilités :

- Prévoir la demande d'électricité sur une base horaire, hebdomadaire, mensuelle et annuelle.
- Déterminer l'impact sur la demande incluant les pertes, en énergie et en puissance, des moyens de gestion de la demande incluant les programmes d'efficacité énergétique.
- Membre du comité d'évaluation de l'impact des programmes d'efficacité énergétiques à Hydro-Québec.
- Fournir sur une base quotidienne les prévisions météorologiques.
- Fournir la prévision des apports naturels.
- À compter de 1995 : fournir la prévision de la demande en puissance (incluant les pertes) sur tous les horizons.

L'unité comptait de 20 à 25 spécialistes, ingénieurs, mathématiciens, physiciens, économistes et informaticiens.

1979-1988 :

CONSEILLER ET CHARGÉ D'ÉQUIPE PRÉVISION DE LA DEMANDE DIRECTION  
PLANIFICATION GÉNÉRALE

Responsabilités :

- Évaluer l'impact sur la demande en puissance des programmes commerciaux.
- Réviser, tous les trois mois, la prévision des ventes et des revenus sur un horizon de 8 à 12 trimestres.
- Publier les documents de la prévision ainsi que les chapitres du Plan de développement traitant de cette question. (de 1985 à 1988).
- Réaliser les publications sur la terminologie de la demande. (en 1979 et en 1981).
- Effectuer les calculs des pertes en énergie sur le réseau de transport et le réseau de distribution.
- Présenter la prévision de la demande à la Commission parlementaire sur l'économie de 1981.

1976-1979 :

COORDONNATEUR DE PROJETS DIRECTION PROJETS SPÉCIAUX DE LA HAUTE  
DIRECTION D'HYDRO-QUÉBEC.

Responsabilités:

- Membre de l'équipe technique d'Hydro-Québec reliée au procès avec la province de Terre-Neuve dans le dossier des Chutes Churchill.
- Secrétaire du comité de la prévision de l'entreprise.
- Coordonnateur du groupe de travail permanent pour la coordination des activités en matière de prévisions.
- Représentant d'Hydro-Québec d'un projet en exploration de l'uranium.

1971-1976 :

CHEF DE DIVISION - PRÉVISIONS DIRECTION PLANIFICATION DES ÉQUIPEMENTS

Responsabilités :

- Établir les prévisions à long terme, en puissance et en énergie, de la demande d'électricité.
- Établir la répartition mensuelle et territoriale de ces prévisions.
- Effectuer le suivi des valeurs mensuelles en énergie et en puissance des échanges à l'exportation et à l'importation.

1965-1971 :  
 INGÉNIEUR DIRECTION PLANIFICATION DES ÉQUIPEMENTS

Responsabilités :

- Participer à l'élaboration des prévisions de la demande des réseaux et des territoires.
- Élaborer le premier modèle opérationnel de calcul de la réserve requise en puissance.
- Élaborer un modèle similaire pour calculer les bénéfices en réserve des interconnexions.

**EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE INTERNATIONALE ANTÉRIEURE À 1998**

MADAGASCAR - 1988

Effectuer les recherches des informations stratégiques de base, sur place, afin d'élaborer la prévision de l'ensemble du territoire malgache afin d'élaborer la prévision de la demande d'énergie des différents réseaux d'électricité (51).

ÉTATS UNIS - 1985-1989

Présenter la prévision d'électricité d'Hydro-Québec à la réunion annuelle des prévisionnistes du Nord-est Américain. (*Northeast Coordinating Council*).

GUINÉE - 1983-1984

Direction de stagiaires de la compagnie d'électricité de la Guinée (Conakry) dans l'élaboration du plan de développement de celle-ci.

**FORMATION ACADÉMIQUE**

1964-1966                    Maîtrise en sciences appliquées (option génie électrique).  
 École Polytechnique - Université de Montréal.

1959-1964                    Bacc. en sciences appliquées (option génie électrique).  
 École Polytechnique - Université de Montréal.

1956-1959                    École secondaire St-Stanislas.

**AUTRES COURS:**

1994                            Communication interpersonnelle - Outil de gestion.  
 Université du Québec à Montréal.



1993	Développer ses talents de gestionnaire. Université du Québec à Montréal.
1992	Gérer la ressource informatique. École nationale d'administration publique. (ÉNAP)
1992	Planification et contrôle budgétaire dans le secteur public. Université du Québec à Montréal.
1991	Le concept de gestion de projet. École Polytechnique.
1987-1990	Chef authentique. Évaluation du rendement. Gestion participative. Hydro-Québec.
1982-1987	Informatique (Symphonie, Lotus, IFPS, SAS)
1981	Cours portant sur les rencontres avec les médias. Consultant Cominfo.
1974	Techniques d'administration. École des Hautes Études Commerciales.  Conduite de réunions. Hydro-Québec.
1968-1969	Recherche opérationnelle. Université de Montréal.
1967	Recherche opérationnelle. École Polytechnique.
1965	Cheminement critique. École Polytechnique.

#### **ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES**

- Membre de l'Ordre des Ingénieurs du Québec.
- Membre de l'équipe de négociations des trois conventions collectives du Syndicat professionnel des Ingénieurs d'Hydro-Québec.

**AUTRES CHAMPS D'INTÉRÊT**

- Action politique: Travail de base depuis 1970.
  - Jeu d'échecs: Joueur classé. Cote de la *Fédération québécoise des échecs* : environ 2000.
  - Bridge: Joueur classé. Cote de l'*American Contract Bridge League* : 200.
  - Cinéphile, histoire.
-