

**DONNÉES FINANCIÈRES
UNITÉS CORPORATIVES D'HYDRO-QUÉBEC**

1. PARTICULARITÉS DES UNITÉS CORPORATIVES

1 Les unités corporatives ne sont pas a priori des unités fournisseurs au même titre que le
2 Centre de services partagés ou le groupe Technologie. Une part importante des
3 activités réalisées par les unités corporatives concerne l'administration générale, les
4 encadrements, la planification ainsi que la production de l'information financière et de
5 gestion adressée à la haute direction d'Hydro-Québec. Les coûts liés à ces activités
6 sont répartis aux unités d'affaires à titre de frais corporatifs (voir HQD-7, document 10).

7 Par ailleurs, d'autres activités donnent plutôt lieu à une facturation spécifique en fonction
8 des services rendus aux unités clientes et font l'objet d'une entente client-fournisseur. La
9 section suivante présente l'ensemble des données financières ayant trait aux services
10 facturés à coût complet par les unités corporatives d'Hydro-Québec ainsi que diverses
11 informations relatives aux bases de facturation. Ces données reflètent les ajustements
12 organisationnels mentionnés ci-après.

13 En 2010, un réaménagement organisationnel est entré en vigueur transférant la
14 direction - Ressources humaines du Distributeur vers la vice-présidence - Ressources
15 humaines. Les données 2010 ont été reclassées pour fin de comparaison.

2. ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES

16 Les tableaux 1 et 2 présentent respectivement les coûts ainsi que les volumes facturés
17 aux unités réglementées par les unités corporatives d'Hydro-Québec.

18 L'augmentation de la facturation au Distributeur de 8,0 M\$ entre 2011 et 2012 s'explique
19 principalement par une augmentation des coûts de formation pour l'embauche de
20 monteurs de lignes et par l'indexation des coûts prévus des activités courantes.

1
2
3
4
5
6

TABEAU 1
QUOTE-PART DES REVENUS EN PROVENANCE DES UNITÉS RÉGLEMENTÉES – 2010 À 2012

Facture interne des unités corporatives (en M\$)												
Exercice clos le 31 décembre												
Domaines	Année historique 2010				Année de base 2011				Année témoin 2012			
	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ
	Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur		
Finances	19,2	9,7	59,1	48,9%	19,7	9,5	60,6	48,2%	19,3	7,6	57,8	46,5%
Ressources humaines	71,4	17,5	143,8	61,8%	72,9	18,1	147,5	61,7%	79,3	18,5	151,6	64,5%
Affaires corporatives et secrétariat général												
- Sécurité industrielle	6,3	15,3	61,2	35,3%	6,3	15,8	56,0	39,5%	7,4	16,8	58,0	41,7%
- Affaires juridiques	4,2	4,6	32,1	27,4%	4,1	2,7	21,9	31,1%	5,0	2,4	20,3	36,5%
- Autres unités	2,0	0,4	7,2	33,3%	1,3	0,3	6,1	26,2%	1,3	0,3	6,2	25,8%
	12,5	20,3	100,5	32,6%	11,7	18,8	84,0	36,3%	13,7	19,5	84,5	39,3%
Total - Unités corporatives	103,1	47,5	303,4	49,6%	104,3	46,4	292,1	51,6%	112,3	45,6	293,9	53,7%

4
5

TABEAU 2
PRINCIPAUX VOLUMES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES – 2010 À 2012

Volumes facturés des unités corporatives													
Exercice clos le 31 décembre													
Domaines	Bases de facturation	Année historique 2010				Année de base 2011				Année témoin 2012			
		Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ
		Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur		
Finances	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	19 200 000	9 700 000	59 100 000	48,9%	19 700 000	9 500 000	60 600 000	48,2%	19 300 000	7 600 000	57 800 000	46,5%
Ressources humaines	Effectif	7 922	3 289	22 125	50,7%	7 813	3 387	22 233	50,4%	7 630	3 420	22 339	49,5%
Affaires corporatives et secrétariat général													
- Sécurité industrielle	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	6 300 000	15 300 000	61 200 000	35,3%	6 300 000	15 800 000	56 000 000	39,5%	7 400 000	16 800 000	58 000 000	41,7%
- Affaires juridiques	Heure	14 234	7 188	43 733	49,0%	14 000	8 500	46 410	48,5%	16 200	8 000	46 650	51,9%