

**COMPLÉMENTS DE RÉPONSES
D'HYDRO-QUÉBEC DISTRIBUTION
À LA DEMANDE DE RENSEIGNEMENTS N° 1
DE L'AQCIE-CIFQ**

Réponse à la question 16.4 (Excel)

Tableau 2 de la pièce HQD-06-01 (en M\$)

COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS Note : Fichier Excel versé au dossier	Année historique	Année de base	Année témoin
	2005	2006	2007
REVENUS REQUIS	9 388,9	10 024,7	10 214,8
ACHATS	7 018,5	7 442,6	7 454,1
• Achats d'électricité	4 705,5	5 129,6	4 971,1
Patrimoniales	4 595,0	4 588,8	4 603,5
Post patrimoniales	196,0	366,9	663,9
Tarifs de gestion et énergie de secours	40,2	19,6	1,5
Ajustement des contrats spéciaux	-94,3	-27,7	-151,8
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2005	-31,4		36,0
Compte de pass-on projeté pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2006		182,0	-182,0
• Service de transport	2 313,0	2 313,0	2 483,0
COÛTS DE DISTRIBUTION & SERVICES À LA CLIENTÈLE	2 370,4	2 582,1	2 760,7
Charges d'exploitation	1 086,5	1 162,6	1 235,8
• Charges brutes directes	1 000,9	1 086,9	1 149,4
Masse salariale	698,0	763,4	784,2
Salaire de base	447,5	479,5	501,9
Temps supplémentaire	59,9	50,4	47,5
Primes et revenus divers	41,8	37,3	37,6
Régime d'intéressement corporatif	18,6	13,4	13,6
Régime de gestion de la performance	6,4	5,5	5,5
Autres primes	16,8	18,4	18,5
Avantages sociaux	148,8	196,2	197,2
Avantages sociaux - charge de retraite	61,0	99,5	99,5
Avantages sociaux - autres	69,6	78,0	79,3
Charge au titre des avantages complémentaires de retraite	18,2	18,7	18,4
Autres charges directes	302,9	323,5	365,2
Dépenses de personnel et indemnités	22,1	21,9	23,0
Services externes et ressources financières	171,5	178,1	218,9
Stock, achats et locations	114,5	127,8	127,7
Récupération de mauvaises créances	-5,2	-4,3	-4,4
• Charges de services partagés	374,3	380,2	391,0
Centre de services partagés	237,4	247,6	251,8
Approvisionnement et services	147,5	149,1	152,2
Services de bâtiments	56,8	58,9	59,0
Matériel de transport et transport aérien	42,7	40,8	42,0
Gestion du matériel	34,1	34,8	35,9
Gestion documentaire	7,9	9,2	9,2
Acquisition	6,0	5,4	6,1
Technologies de l'information	73,1	81,5	81,6
Solutions informatiques	19,0	26,9	29,9
Exploitation des technologies	25,8	28,0	25,6
Bureautique	28,3	26,6	26,7
Autres	16,8	17,0	18,0
Services transactionnels comptables	8,1	8,9	9,1
Centre de compétences - Progiiciels de gestion	8,7	8,1	8,9
Unités corporatives	37,4	35,6	36,4
Services financiers	10,6	9,9	10,1
Ressources humaines	18,5	18,4	18,8
Sécurité industrielle	3,0	3,0	3,1
Affaires juridiques	4,1	4,1	4,2
Affaires corporatives et secrétariat général	1,2	0,2	0,2
Groupe Technologie	78,1	81,6	84,3
Télécommunications spécialisées	23,7	23,6	24,0
Radio-mobile	20,0	19,3	19,7
Circuits	2,7	3,2	3,2
Divers	1,0	1,1	1,1
Télécommunications de service	32,6	35,7	36,9
Innovation	21,8	22,3	23,4
Projets d'innovation technologique	15,1	14,9	15,7
Soutien technique	6,7	7,4	7,7
Hydro-Québec TransÉnergie	9,5	5,1	5,1
Hydro-Québec Équipement	2,7	3,3	2,2
Hydro-Québec Production	1,8	1,9	1,9
Régularisations et ajustements divers		-1,8	
Rendement des fournisseurs	7,4	6,9	9,3
Centre de services partagés	3,5	4,9	5,3
Groupe Technologie	3,9	2,0	4,0
• Coûts capitalisés	-322,8	-341,7	-344,1
Prestations de travail	-291,9	-302,2	-303,2
Gestion du matériel	-37,8	-39,5	-40,9
Autres	6,9	0,0	0,0
• Frais corporatifs	34,1	37,2	39,5
Autres charges	648,9	719,9	770,6
• Achats de combustible	55,3	66,0	69,1
• Amortissement et déclassement	489,0	557,5	603,3
Immobilisations	385,7	409,9	410,2
Actifs incorporels	42,0	49,1	77,2
Frais reportés	16,9	64,5	90,5
Coûts nets liés aux sorties d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels	32,9	-34,0	25,4
Radiations et retraits	11,5	0,0	0,0
• Taxes	104,6	96,4	98,2
Capital	53,7	44,4	43,8
Taxes sur les services publiques	38,3	38,1	40,2
Municipales et scolaires	12,6	13,9	14,2
Coût du capital	635,0	699,6	754,3
• Coût des capitaux empruntés (frais financiers réglementés)	412,9	453,4	485,0
• Coût des capitaux propres (bénéfice réglementé)	222,1	246,2	269,3
Rendement sur la base de tarification	7,52%	7,91%	7,99%
Coût de la dette	7,52%	7,89%	7,90%
Taux de rendement	7,51%	7,96%	8,14%
Base de tarification (moyenne 13 mois)	8 447,0	8 843,6	9 445,8

Tableau 2 de la pièce HQD-06-01 (en M\$)

COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS Note : Fichier Excel versé au dossier	Année historique 2006	2007		Année témoin 2008
		D-2007-12	Année de base	
REVENUS REQUIS	9 858,6	10 134,8	10 238,8	10 542,0
ACHATS	7 353,3	7 446,8	7 555,2	7 699,2
• Achats d'électricité	5 040,3	4 893,8	5 002,2	5 034,5
Patrimoniale	4 548,9	4 603,5	4 607,4	4 603,5
Post patrimoniale	238,1	663,9	642,6	559,9
Tarifs de gestion et énergie de secours	20,6	1,5	2,6	0,5
Ajustement des contrats spéciaux	-33,3	-160,1	-25,2	-118,8
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniale 2005	5,5	36,0	36,0	-6,8
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniale 2006	261,7	-251,0	-251,0	-11,5
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniale 2007			-7,5	7,5
Option d'électricité interruptible	-1,1		-3,0	4,2
• Service de transport	2 313,0	2 553,0	2 553,0	2 664,6
COÛTS DE DISTRIBUTION & SERVICES À LA CLIENTÈLE	2 505,2	2 688,0	2 683,7	2 842,8
Charges d'exploitation	1 151,1	1 212,8	1 208,2	1 251,6
• Charges brutes directes	1 082,1	1 126,4	1 129,7	1 138,0
Masse salariale	763,7	784,2	788,4	783,2
Salaire de base	464,6	501,9	499,7	510,1
Temps supplémentaire	68,1	47,5	46,9	47,7
Primes et revenus divers	44,7	37,6	41,2	41,7
Régime d'intéressement corporatif	19,3	13,6	14,0	14,3
Régime de gestion de la performance	5,5	5,5	4,7	4,8
Autres primes	19,9	18,5	22,7	22,6
Avantages sociaux	186,3	197,2	200,6	183,7
Avantages sociaux - coût de retraite	94,3	99,5	103,4	85,5
Avantages sociaux - autres	72,5	79,3	75,4	77,0
Charge au titre des avantages complémentaires de retraite	19,5	18,4	21,8	21,2
Autres charges directes	318,4	342,2	341,3	354,8
Dépenses de personnel et indemnités	24,6	23,0	23,0	22,8
Services externes et ressources financières	183,3	202,9	191,0	207,4
Stock, achats et locations	115,9	120,7	131,7	130,0
Récupération de mauvaises créances	-5,4	-4,4	-4,4	-5,4
• Charges de services partagés	371,4	391,0	389,7	412,6
Centre de services partagés	234,9	251,8	254,0	272,1
Approvisionnement et services	159,7	161,3	166,9	165,5
Services de bâtiments	59,8	59,0	63,3	64,9
Matériel de transport et transport aérien	42,5	42,0	42,1	40,3
Gestion du matériel	33,8	35,9	36,8	35,9
Gestion documentaire et Services comptables	17,2	18,3	18,6	18,1
Acquisition	6,4	6,1	6,1	6,3
Technologies de l'information	75,2	90,5	87,1	106,6
Solutions informatiques	17,8	29,3	10,0	17,4
Exploitation des technologies	23,9	25,6	24,8	33,0
Bureautique	25,9	26,7	28,1	27,2
Architecture des TI et progiciels de gestion	7,6	8,9	24,2	29,0
Unités corporatives	36,5	36,4	38,0	39,4
Services financiers	9,9	10,1	11,3	11,7
Ressources humaines	18,8	18,8	18,8	19,2
Sécurité industrielle	3,0	3,1	3,0	3,5
Affaires juridiques	3,7	4,2	3,9	4,0
Affaires corporatives et secrétariat général	1,1	0,2	1,0	1,0
Groupe Technologie	82,7	84,3	81,5	83,6
Télécommunications spécialisées	23,6	24,0	24,0	24,4
Radio-mobile	19,3	19,7	19,7	21,8
Circuits	3,2	3,2	3,2	1,5
Divers	1,1	1,1	1,1	1,1
Télécommunications de service	36,0	36,9	36,8	40,4
Innovation	23,1	23,4	18,7	18,8
Projets d'innovation technologique	16,0	15,7	14,2	14,2
Soutien technique	7,1	7,7	4,5	4,6
Hydro-Québec TransÉnergie	5,5	5,1	4,7	6,2
Hydro-Québec Équipement	3,5	2,2	2,6	3,2
Hydro-Québec Production	2,0	1,9	1,6	1,6
Régularisations et ajustements divers				
Rendement des fournisseurs	6,3	9,3	7,3	6,5
Centre de services partagés	4,5	5,3	4,4	4,1
Groupe Technologie	1,8	4,0	2,9	2,4
• Coûts capitalisés	-336,7	-344,1	-350,7	-339,9
Prestations de travail	-225,1	-303,2	-307,0	-298,2
Gestion du matériel	-40,5	-40,9	-43,7	-41,7
Autres	-1,1	0,0		
• Frais corporatifs	34,3	39,5	39,5	40,9
Autres charges	725,0	740,1	740,1	800,9
• Achats de combustible	58,7	69,1	69,0	75,2
• Amortissement et déclassement	569,8	572,8	576,7	640,3
Immobilisations	420,5	410,2	404,2	438,3
Contrats de location-acquisition				0,9
Actifs incorporels	51,0	46,7	56,5	65,6
Frais reportés	64,1	90,5	89,7	110,6
Coûts nets liés aux sorties d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels	34,2	25,4	26,3	24,9
• Taxes	96,5	98,2	94,4	85,4
Capital	45,3	43,8	43,2	32,7
Taxes sur les services publiques	38,2	40,2	37,5	39,0
Municipales et scolaires	13,0	14,2	13,7	13,7
Coût du capital	629,1	735,1	735,4	790,3
• Coût des capitaux empruntés (frais financiers réglementés)	448,2	484,8	485,9	514,6
• Coût des capitaux propres (bénéfice réglementé)	180,9	250,3	249,4	275,8
Rendement sur la base de tarification	7,09%	7,79%	7,82%	7,83%
Coût de la dette	7,77%	7,90%	7,95%	7,84%
Taux de rendement	5,83%	5,75%	5,75%	7,80%
Base de tarification (moyenne 13 mois)	8 874,5	9 441,5	9 408,5	10 095,6

Tableau 2 de la pièce HQD-06-01 (en M\$)

COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS Note : Fichier Excel versé au dossier	Année historique 2007	2008		Année témoin 2009
		D-2008-024	Année de base	
REVENUS REQUIS	10 265,4	10 542,0	10 412,5	10 683,5
ACHATS D'ÉLECTRICITÉ ET SERVICE DE TRANSPORT	7 538,7	7 706,9	7 602,5	7 706,9
• Achats d'électricité	4 985,7	4 979,6	4 875,2	4 982,4
Patrimoniales	4 609,4	4 603,5	4 611,3	4 603,5
Post patrimoniales	602,6	555,9	358,9	487,3
Tarifs de gestion et énergie de secours	7,8	0,5	2,4	1,2
Ajustement livré-facturé 2006 et entente cadre 2006	2,3			
Ajustement de l'entente cadre 2007			2,7	
Ajustement des contrats spéciaux	-54,0	-124,8	-139,8	-20,0
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2005	36,0	-6,8	-6,8	
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2006	-245,8	-11,5	-11,5	-6,3
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2007	30,3	-41,4	-41,4	12,0
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2008			95,3	-95,3
Option d'électricité interruptible	-2,9	4,2	4,2	
• Service de transport	2 553,0	2 727,3	2 727,3	2 724,5
Charge locale	2 483,0	2 525,8	2 525,8	2 622,2
Compte de frais reportés 2005-2006	70,0	183,9	183,9	101,6
Compte de frais reportés 2007		58,9	58,9	
Compte de frais reportés 2008				2,9
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2007		-41,3	-41,3	-8,5
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2008				6,3
COÛTS DE DISTRIBUTION & SERVICES À LA CLIENTÈLE	2 726,7	2 835,1	2 810,0	2 976,6
Charges d'exploitation	1 206,5	1 251,6	1 237,1	1 262,1
• Charges brutes directes	1 126,1	1 138,0	1 120,7	1 141,4
Masse salariale	790,9	783,2	760,3	775,6
Salaire de base	489,4	510,1	512,1	522,1
Temps supplémentaire	59,0	47,7	50,0	49,5
Primes et revenus divers	45,6	41,7	41,4	42,0
Régime d'intéressement corporatif	18,5	14,3	14,8	15,2
Régime de gestion de la performance	7,8	4,8	5,4	5,6
Autres primes	19,3	22,6	21,2	21,2
Avantages sociaux	196,9	183,7	156,8	162,0
Avantages sociaux - coût de retraite	100,8	85,5	60,1	58,5
Avantages sociaux - autres	74,2	77,0	75,5	82,8
Charge au titre des avantages complémentaires de retraite	21,9	21,2	21,2	20,7
Autres charges directes	335,2	354,8	360,4	365,8
Dépenses de personnel et indemnités	24,1	22,8	22,1	21,5
Services externes et ressources financières	183,2	202,0	210,4	221,4
Services externes	124,3	135,0	139,2	156,0
Services professionnels	26,4	30,2	31,4	33,3
Maîtrise de la végétation	51,2	54,8	54,8	59,8
Courrier, messagerie	16,3	17,0	17,2	17,2
Autres	30,4	33,0	35,8	45,7
Ressources financières	58,9	67,0	71,2	65,4
Mauvaises créances	60,4	56,4	55,2	50,4
Récupération de mauvaises créances	-5,8	-5,4		
Comptes à recevoir, intérêts et autres	4,3	8,0	8,0	7,0
Provision - aléas d'exploitation		8,0	8,0	
Provision - pannes majeures				8,0
Stock, achats et locations	127,9	130,0	127,9	122,9
• Charges de services partagés	389,1	412,6	407,5	424,6
Groupe RHSP	185,7	184,7	186,8	188,1
Approvisionnement et services	167,3	166,3	168,4	169,1
Services de bâtiments	63,2	64,9	64,9	63,8
Matériel de transport et transport aérien	43,6	40,3	40,3	41,9
Gestion du matériel	35,2	35,9	38,0	38,0
Gestion documentaire	8,5	8,9	8,9	9,1
Acquisition et paiements des fournisseurs	8,6	8,5	8,5	8,3
Services alimentaires	0,9	0,8	0,8	0,9
Paie, dépenses de personnel et revenus autres	7,3	7,0	7,0	7,1
Ressources humaines	18,4	18,4	18,4	19,0
Unités corporatives	18,1	20,2	22,6	22,8
Services financiers	11,0	11,7	11,7	11,5
Sécurité industrielle	3,0	3,5	6,1	6,2
Affaires juridiques	3,1	4,0	3,7	4,0
Affaires corporatives et secrétariat général	1,0	1,0	1,1	1,1
Groupe Technologie	166,6	190,2	183,7	195,5
Télécommunications spécialisées	22,4	24,4	24,1	26,0
Radio-mobile	19,7	21,8	21,5	23,7
Circuits	1,6	1,5	1,5	1,1
Divers	1,1	1,1	1,1	1,2
Télécommunications de service	38,1	40,4	40,7	43,2
Innovation	21,3	18,8	18,6	18,8
Projets d'innovation technologique	15,4	14,2	14,2	14,4
Soutien technique	5,9	4,6	4,4	4,4
Technologies de l'information	84,8	106,6	100,3	107,5

Tableau 2 de la pièce HQD-06-01 (en M\$)

Solutions informatiques	15,5	17,4	13,0	12,6
Exploitation des technologies	24,0	33,0	31,8	38,4
Bureautique	27,5	27,2	26,7	25,7
Architecture des TI et progiciels de gestion	17,8	29,0	28,8	30,8
Hydro-Québec TransÉnergie	6,1	6,2	5,2	5,0
Hydro-Québec Équipement	4,2	3,2	2,0	2,1
Hydro-Québec Production	1,9	1,6	1,6	1,5
Rendement des fournisseurs	6,5	6,5	5,6	9,6
Groupe RHSP	1,9	4,1	2,4	3,9
Groupe Technologie	4,6	2,4	3,2	5,7
• Coûts capitalisés	-344,7	-339,9	-332,6	-345,8
Prestations de travail	-304,3	-298,2	-290,9	-303,1
Gestion du matériel	-40,9	-41,7	-41,7	-42,7
Autres	0,5			
• Frais corporatifs	36,0	40,9	41,5	41,9
<i>(suite du tableau à la page suivante)</i>				
TABLEAU 2	Année	2008		Année
COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS (suite)	historique	D-2008-024	Année de	témoin
Note : Fichier Excel versé au dossier	2007		base	2009
Autres charges	748,4	800,9	804,9	961,4
• Achats de combustible	61,8	75,2	82,9	108,1
• Amortissement et déclassement	590,9	640,3	637,2	776,5
Immobilisations en exploitation	430,7	438,3	433,7	450,7
Contrats de location-acquisition		0,9	1,8	2,0
Actifs incorporels	44,2	65,6	64,9	68,3
Frais reportés	89,7	110,6	106,8	129,1
Programmes commerciaux	2,3	1,8	1,6	1,0
PGEÉ	43,7	64,6	61,0	79,9
Programmes et activités de l'AEÉ				3,8
Tarif BT	41,7	41,7	41,7	41,7
Autres	2,0	2,5	2,5	2,7
Coûts nets liés aux sorties d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels	26,3	24,9	30,0	126,4
• Taxes	95,7	85,4	84,8	76,8
Capital	45,0	32,7	32,6	23,1
Services publics	37,6	39,0	38,4	39,6
Municipales et scolaires	13,1	13,7	13,8	14,1
Rendement sur la base de tarification	771,8	782,6	768,0	753,1
• Capitaux empruntés (frais financiers réglementés)	512,1	511,0	499,4	490,2
• Capitaux propres (bénéfice réglementé)	259,7	271,6	268,6	263,0
Taux de rendement sur la base de tarification	8,20%	7,81%	7,75%	7,646%
Coût de la dette	8,37%	7,84%	7,75%	7,66%
Taux de rendement	7,88%	7,74%	7,74%	7,63%
Base de tarification (moyenne 13 mois)	9 413,1	10 025,0	9 914,0	9 849,6

Tableau 1 de la pièce HQD-04-01 (en M\$)

COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS Note : Fichier Excel versé au dossier	Année historique 2008	2009		Année témoin 2010
		D-2009-016	Année de base	
REVENUS REQUIS	10 561,9	10 666,5	10 281,4	10 320,0
ACHATS D'ÉLECTRICITÉ ET SERVICE DE TRANSPORT	7 702,9	7 665,3	7 268,1	7 246,9
• Achats d'électricité	4 975,6	4 988,0	4 590,8	4 614,2
Patrimoniales	4 611,3	4 603,5	4 520,2	4 570,2
Post patrimoniales	431,4	487,3	378,6	285,1
Tarifs de gestion et énergie de secours	5,3	1,2	1,7	
Ajustement des contrats spéciaux	-74,3	-14,4	-243,9	-255,6
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2005	-6,8			
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2006	-11,5	-6,3	-6,3	
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2007	-41,4	12,0	12,0	
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2008	57,4	-95,3	-95,3	38,2
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2009			23,7	-23,7
Option d'électricité interruptible	4,2			
• Service de transport	2 727,3	2 677,3	2 677,3	2 632,7
Charge locale	2 525,8	2 575,0	2 575,0	2 635,2
Compte de frais reportés 2005-2006	183,9	101,6	101,6	
Compte de frais reportés 2007	58,9			
Compte de frais reportés 2008		2,9	2,9	
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2007	-41,3	-8,5	-8,5	-0,1
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2008		6,3	6,3	-5,5
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2009				3,1
COÛTS DE DISTRIBUTION & SERVICES À LA CLIENTÈLE	2 859,0	3 001,2	3 013,4	3 073,1
Charges d'exploitation	1 254,4	1 262,1	1 281,3	1 334,9
• Charges brutes directes	1 136,7	1 141,4	1 159,2	1 206,4
Masse salariale	772,0	775,6	743,2	800,6
Salaire de base	505,2	522,1	519,5	534,5
Temps supplémentaire	68,9	49,5	55,2	52,8
Primes et revenus divers	50,5	42,0	43,9	45,0
Régime d'intéressement corporatif	19,5	15,2	15,3	15,7
Régime de gestion de la performance	8,3	5,6	6,6	6,8
Autres primes	22,7	21,2	22,0	22,5
Avantages sociaux	147,4	162,0	124,6	168,3
Avantages sociaux - coût de retraite	45,0	58,5	18,5	58,5
Avantages sociaux - autres	77,7	82,8	84,0	86,3
Charge au titre des avantages complémentaires de retraite	24,7	20,7	22,1	23,5
Autres charges directes	364,7	365,8	416,0	405,8
Dépenses de personnel et indemnités	24,3	21,5	21,9	22,2
Services externes et ressources financières	216,7	221,4	268,6	256,1
Services externes	139,9	156,0	144,9	160,7
Services professionnels	35,6	33,3	33,2	43,5
Maîtrise de la végétation	55,3	59,8	56,7	62,2
Courrier, messagerie	15,4	17,2	16,2	16,3
Autres	33,6	45,7	38,8	38,7
Ressources financières	76,8	65,4	123,7	95,4
Mauvaises créances	78,5	50,4	109,4	83,0
Comptes à recevoir, intérêts et autres	-1,7	7,0	6,3	4,4
Provision - pannes majeures		8,0	8,0	8,0
Stock, achats et locations	123,7	122,9	125,5	127,5
• Charges de services partagés	410,1	424,6	422,5	432,8
Groupe RHSP	186,1	188,1	188,7	192,6
Approvisionnement et services	166,5	169,1	168,9	171,4
Acquisition et paiements des fournisseurs	8,9	8,3	8,3	8,4
Immobilier	61,1	63,6	63,6	65,8
Gestion du matériel	36,9	38,0	38,0	37,3
Alimentation et hébergement	0,2	0,2	0,2	0,2
Services alimentaires	0,9	0,9	0,9	1,2
Transport aérien	1,5	1,9	1,9	1,8
Gestion documentaire	8,8	9,1	8,9	8,4
Service de transport	41,0	40,0	40,0	41,5
Paie, dépenses de personnel et revenus autres	7,2	7,1	7,1	6,8
Ressources humaines	19,6	19,0	19,8	21,2
Unités corporatives	20,7	22,8	21,7	22,6
Services financiers	11,3	11,5	11,5	11,7
Affaires corporatives et secrétariat général	9,4	11,3	10,2	10,9
Sécurité industrielle	4,9	6,2	6,2	6,3
Affaires juridiques	3,3	4,0	3,8	4,4
Autres unités	1,2	1,1	0,2	0,2
Groupe Technologie	188,2	195,5	194,2	197,2
Télécommunications	66,1	69,2	70,0	69,9
Radios-mobiles	21,4	23,7	23,7	23,4
Circuits	1,5	1,1	1,1	1,0
Télécommunications de service	40,9	40,9	41,7	41,5

Tableau 1 de la pièce HQD-04-01 (en M\$)

COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS Note : Fichier Excel versé au dossier	Année historique 2008	2009		Année témoin 2010
		D-2009-016	Année de base	
Sécurité cybernétique et divers	2,3	3,5	3,5	4,0
Innovation	18,8	18,8	19,1	19,6
Innovation technologique	12,0	14,4	12,7	12,9
Soutien technique	6,8	4,4	6,4	6,7
Informatique	103,3	107,5	105,1	107,7
Solutions informatiques	12,0	12,6	11,3	12,8
Exploitation des TI	32,7	33,5	36,2	33,5
Bureautique	27,1	25,7	23,5	25,5
Architecture des TI et progiciels de gestion	29,5	30,5	28,9	31,2
Sécurité cybernétique et divers	2,0	5,2	5,2	4,7
Hydro-Québec TransÉnergie	5,0	5,0	4,5	4,5
Hydro-Québec Équipement	2,7	2,1	2,0	2,1
Hydro-Québec Production	1,8	1,5	1,4	1,5
Rendement des fournisseurs	5,6	9,6	10,0	12,3
Groupe RHSP	2,2	3,9	4,1	4,6
Groupe Technologie	3,4	5,7	5,9	7,7
• Coûts capitalisés	-328,7	-345,8	-340,6	-348,2
Prestations de travail	-295,4	-303,1	-299,0	-306,0
Gestion du matériel	-39,3	-42,7	-41,6	-42,2
Autres	6,0			
• Frais corporatifs	36,3	41,9	40,2	43,9
Autres charges	794,3	1 009,9	1 022,5	1 002,0
• Achats de combustible	69,9	82,9	82,9	84,5
Achats de combustible	69,9	82,9	94,6	72,8
Compte de frais reportés 2009			-11,7	11,7
• Amortissement et déclassement	640,4	850,2	862,6	852,3
Immobilisations en exploitation	441,3	450,7	457,3	571,3
Contrats de location-acquisition	1,7	2,0	1,8	1,7
Actifs incorporels	65,0	68,3	69,3	71,1
Frais reportés	106,9	127,5	125,7	142,3
Programmes commerciaux	1,6	1,0	1,1	0,8
PGÉE	61,0	79,9	79,2	93,9
Programmes et activités de l'AEÉ		2,2	2,1	3,9
Tarif BT	41,7	41,7	41,7	41,7
Autres	2,6	2,7	1,6	2,0
Coûts nets liés aux sorties d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels	25,5	126,4	133,2	50,0
Amortissement du compte de nivellement de température		75,3	75,3	15,9
• Taxes	84,0	76,8	77,0	65,2
Capital	32,5	23,1	23,0	11,3
Services publiques	38,4	39,6	39,9	40,5
Municipales et scolaires	13,1	14,1	14,1	13,4
Rendement sur la base de tarification	810,3	729,2	709,6	736,2
• Capitaux empruntés (frais financiers réglementés)	512,1	489,0	468,9	484,0
• Capitaux propres (bénéfice réglementé)	298,2	240,2	240,6	252,2
Taux de rendement sur la base de tarification	8,217%	7,421%	7,209%	7,293%
Coût de la dette	7,99%	7,66%	7,33%	7,376%
Taux de rendement	8,64%	6,99%	6,99%	7,138%
Base de tarification (moyenne 13 mois)	9 861,204	9 826,167	9 842,309	10 094,725

Tableau 1 de la pièce HQD-04-01 (en M\$)

COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS Note : Fichier Excel versé au dossier	Année historique 2009	2010			Année témoin 2011
		D-2010-022 (1)	D-2010-022 (2)	Année de base	
REVENUS REQUIS	10 325,4	10 334,2	10 334,2	10 389,2	10 741,8
ACHATS D'ÉLECTRICITÉ ET SERVICE DE TRANSPORT	7 293,3	7 246,8	7 246,8	7 384,2	7 641,4
• Achats d'électricité	4 616,0	4 614,1	4 614,1	4 751,5	4 981,490
Patrimoniales	4 536,5	4 570,2	4 570,2	4 548,3	4 597,80
Post patrimoniales	380,1	285,1	285,1	368,0	576,40
Tarifs de gestion et énergie de secours	11,8			5,8	
Ajustement des contrats spéciaux	-253,6	-255,7	-255,7	-154,4	-218,50
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2006	-6,3				
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2007	12,0				
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2008	-95,3	38,2	38,2	38,2	2,70
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2009	30,8	-23,7	-23,7	-23,7	-7,60
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité postpatrimoniales 2010				-30,7	30,7
• Service de transport	2 677,3	2 632,7	2 632,7	2 632,7	2 659,9
Charge locale	2 575,0	2 635,2	2 635,2	2 635,2	2 690,6
Compte de frais reportés 2005-2006	101,6				
Compte de frais reportés 2008	2,9				
Compte de frais reportés 2010					16,8
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2007	-8,5	-0,1	-0,1	-0,1	
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2008	6,3	-5,5	-5,5	-5,5	
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2009		3,1	3,1	3,1	-21,5
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2010					-26,0
COÛTS DE DISTRIBUTION & SERVICES À LA CLIENTÈLE	3 032,1	3 087,4	3 087,4	3 005,0	3 100,4
Charges d'exploitation	1 217,9	1 327,9	1 327,9	1 272,8	1 352,4
• Charges brutes directes	1 056,0	1 205,2	1 202,9	1 095,8	1 178,7
Masse salariale	708,5	798,7	796,7	685,7	774,9
Salaire de base	485,9	533,0	531,3	488,4	509,8
Temps supplémentaire	55,9	52,8	52,8	43,9	46,8
Primes et revenus divers	47,2	45,0	45,0	43,6	43,9
Régime d'intéressement corporatif	17,3	15,7	15,7	14,6	15,0
Régime de gestion de la performance	7,7	6,8	6,8	5,7	5,8
Autres primes	22,2	22,5	22,5	23,3	23,1
Avantages sociaux	119,5	167,9	167,6	109,8	174,4
Avantages sociaux - coût de retraite	19,7	58,5	58,5	6,6	68,0
Avantages sociaux - autres	77,5	85,9	85,6	82,5	86,3
Autres avantages complémentaires de retraite	22,3	23,5	23,5	20,7	20,1
Autres charges directes	347,5	406,5	406,2	410,1	403,8
Dépenses de personnel et indemnités	22,3	22,2	22,2	21,5	22,9
Services externes et ressources financières	206,5	256,8	256,8	264,8	257,6
Services externes	133,2	161,4	161,4	153,9	171,6
Services professionnels	21,9	43,5	43,5	26,0	19,1
Maîtrise de la végétation	56,8	62,2	62,2	60,8	61,7
Courrier, messagerie	16,1	16,3	16,3	17,5	17,7
Autres	38,4	39,4	39,4	49,6	73,1
Ressources financières	73,3	95,4	95,4	110,9	86,0
Mauvaises créances	71,8	83,0	83,0	100,2	77,3
Comptes à recevoir, intérêts et autres	1,5	4,4	4,4	7,1	4,3
Provision - pannes majeures		8,0	8,0	8,0	8,0
Virement des charges d'exploitation au CFR lié au projet LAD				-4,4	-3,6
Stock, achats et locations	118,7	127,5	127,2	123,8	123,3
• Charges de services partagés	465,5	432,8	432,8	481,0	497,5
Centre de services partagés (CSP)	154,6	192,6	192,6	160,0	164,8
Approvisionnement et services	154,6	171,4	171,4	160,0	164,8
Acquisition	5,5	6,2	6,2	6,2	6,9
Paie des fournisseurs		2,2	2,2		
Immobilier	57,8	65,8	65,8	64,2	63,8
Gestion du matériel	35,8	37,3	37,3	37,3	37,7
Alimentation et hébergement	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Services alimentaires	0,9	1,2	1,2	1,2	1,3
Transport aérien	1,6	1,8	1,8	1,8	1,7
Gestion documentaire	8,2	8,4	8,4	7,7	6,2
Environnement	2,2				
Service de transport	42,4	41,5	41,5	41,4	47,0
Paie, dépenses de personnel et revenus autres		6,8	6,8		
Ressources humaines		21,2	21,2		
Unités corporatives	86,5	22,6	22,6	89,0	90,2
Services financiers	20,1	11,7	11,7	19,4	19,8
Ressources humaines	56,1			58,6	59,8
Affaires corporatives et secrétariat général	10,3	10,9	10,9	11,0	10,6
Sécurité industrielle	5,9	6,3	6,3	6,4	6,3
Affaires juridiques	3,7	4,4	4,4	4,2	3,9
Autres unités	0,7	0,2	0,2	0,4	0,4

Tableau 1 de la pièce HQD-04-01 (en M\$)

COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS Note : Fichier Excel versé au dossier	Année historique 2009	2010			Année témoin 2011
		D-2010-022 (1)	D-2010-022 (2)	Année de base	
Groupe Technologie	208,5	197,2	197,2	212,6	221,7
Télécommunications	67,2	69,9	69,9	69,6	70,1
Radios-mobiles	23,1	23,4	23,4	23,0	22,6
Circuits	1,1	1,0	1,0	1,0	1,3
Télécommunications de service	39,5	41,5	41,5	41,6	42,1
Sécurité cybernétique et divers	3,5	4,0	4,0	4,0	4,1
Innovation	19,4	19,6	19,6	19,4	20,1
Innovation technologique	13,0	12,9	12,9	12,4	13,0
Soutien technique	6,4	6,7	6,7	7,0	7,1
Informatique	121,9	107,7	107,7	123,6	131,5
Maintenance, développement et intégration	12,1	12,8	12,8	9,0	12,5
Gestion des infrastructures technologiques	53,4	59,0	59,0	56,7	57,9
Centre de compétences SAP	28,9	31,2	31,2	24,6	31,2
Systèmes clientèle	21,4			27,0	21,2
Sécurité cybernétique et divers	6,1	4,7	4,7	6,3	8,7
Hydro-Québec TransÉnergie	4,0	4,5	4,5	4,0	4,3
Hydro-Québec Équipement	1,9	2,1	2,1	2,1	2,1
Hydro-Québec Production	1,7	1,5	1,5	1,7	2,1
Rendement des fournisseurs	8,3	12,3	12,3	11,6	12,3
Centre de services partagés	3,6	4,6	4,6	3,4	3,8
Groupe Technologie	4,7	7,7	7,7	8,2	8,5
• Coûts capitalisés	-335,7	-348,2	-351,7	-341,4	-365,8
Prestations de travail	-295,8	-306,0	-309,5	-296,1	-319,9
Gestion du matériel	-42,7	-42,2	-42,2	-45,3	-45,9
Autres	2,8				
• Frais corporatifs	32,1	43,9	43,9	37,4	42,0
• Réduction globale des charges d'exploitation		-5,8	0,0		

Tableau 1 de la pièce HQD-04-01 (en M\$)

COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS Note : Fichier Excel versé au dossier	Année historique 2009	2010			Année témoin 2011
		D-2010-022 (1)	D-2010-022 (2)	Année de base	
Autres charges	1 008,6	1 002,0	1 002,0	989,4	974,7
• Achats de combustible	82,9	84,5	84,5	84,5	92,2
Achats de combustible	92,4	72,8	72,8	79,2	88,2
Compte de frais reportés 2009	-9,5	11,7	11,7	11,7	-2,4
Compte de frais reportés 2010				-6,4	6,4
• Amortissement et déclassement	852,5	852,3	852,3	839,7	827,8
Immobilisations en exploitation	456,0	571,3	571,3	570,7	552,9
Contrats de location-financement	2,0	1,7	1,7	2,4	2,4
Actifs incorporels	62,3	71,1	71,1	58,7	68,0
Frais reportés	125,9	142,3	142,3	142,0	123,3
Programmes commerciaux	1,1	0,8	0,8	0,9	1,0
PGEÉ	79,2	93,9	93,9	93,1	97,4
Programmes en efficacité énergétique - AEÉ	2,1	3,9	3,9	3,9	12,6
Tarif BT	41,8	41,7	41,7	41,7	10,4
Autres	1,7	2,0	2,0	2,4	1,9
Coûts nets liés aux sorties d'actifs	131,0	50,0	50,0	50,0	30,0
Compte de nivellement de température	75,3	15,9	15,9	15,9	51,2
• Taxes	73,2	65,2	65,2	65,2	54,7
Capital	21,9	11,3	11,3	11,6	11,6
Services publics	38,5	40,5	40,5	40,1	40,8
Municipales et scolaires	12,8	13,4	13,4	13,5	13,9
Rendement sur la base de tarification	805,6	757,5	757,5	742,8	773,3
• Capitaux empruntés (frais financiers réglementés)	459,7	481,6	481,6	466,9	488,7
• Capitaux propres (bénéfice réglementé)	345,9	275,9	275,9	275,9	284,6
Taux de rendement sur la base de tarification	8,270%	7,542%	7,542%	7,397%	7,440%
Coût de la dette	7,260%	7,376%	7,376%	7,153%	7,234%
Taux de rendement	10,145%	7,849%	7,849%	7,849%	7,823%
Base de tarification (moyenne 13 mois)	9 741,379	10 044,795	10 044,795	10 042,626	10 394,100

(1) Selon la mise à jour des informations produites par le Distributeur suite à la décision D-2010-022 rendue par la Régie

(2) D-2010-022 incluant la réallocation de la réduction globale des charges d'exploitation

Tableau 2 de la pièce HQD-04-01 (en M\$)

COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS Note : Fichier Excel versé au dossier	Année historique 2010	2011			Année témoin 2012
		D-2011-028 (1)	D-2011-028 (2)	Année de base	
REVENUS REQUIS	10 547,8	10 702,2	10 702,2	10 694,6	10 965,2
ACHATS D'ÉLECTRICITÉ ET SERVICE DE TRANSPORT	7 361,2	7 641,4	7 641,4	7 665,1	7 756,1
• Achats d'électricité	4 728,6	4 981,5	4 981,5	5 005,2	5 111,1
Patrimoniale	4 543,9	4 597,8	4 597,8	4 587,7	4 590,3
Post patrimoniale	377,8	576,4	576,4	531,4	654,9
Tarif de gestion et énergie de secours	8,8			1,8	
Ajustement des contrats spéciaux	-159,9	-218,5	-218,5	-149,7	-153,5
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2008	38,2	2,7	2,7	2,7	
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2009	-23,7	-7,6	-7,6	-7,6	
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2010	-56,5	30,7	30,7	30,7	27,6
Compte de pass-on pour l'achat d'électricité 2011				8,2	-8,2
• Service de transport	2 632,6	2 659,9	2 659,9	2 659,9	2 645,0
Charge locale	2 651,4	2 690,6	2 690,6	2 644,6	2 702,4
Compte de frais reportés 2008	-0,1				
Compte de frais reportés 2010	-16,2	16,8	16,8	16,8	
Compte de frais reportés 2011				46,0	-47,8
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2007	-0,1				
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2008	-5,5				
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2009	3,1	-21,5	-21,5	-21,5	
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2010		-26,0	-26,0	-26,0	-1,2
Ajustements relatifs aux revenus de point à point du Transporteur 2011					-8,4
COÛTS DE DISTRIBUTION & SERVICES À LA CLIENTÈLE	3 186,6	3 060,8	3 060,8	3 029,5	3 209,1
Charges d'exploitation	1 295,8	1 331,5	1 331,5	1 328,7	1 382,0
• Charges brutes directes	1 117,7	1 178,7	1 166,9	1 144,7	1 192,1
Masse salariale	679,7	774,9	769,5	762,9	710,8
Salaire de base	479,3	509,8	507,3	500,8	508,8
Temps supplémentaire	49,9	46,8	44,3	43,8	44,6
Primes et revenus divers	47,0	43,9	43,9	43,1	45,0
Régime d'intéressement corporatif	18,0	15,0	15,0	14,8	15,3
Rémunération incitative selon la performance	6,6	5,8	5,8	5,7	5,8
Autres primes	22,4	23,1	23,1	22,6	23,9
Avantages sociaux	103,5	174,4	174,0	175,2	112,4
Avantages sociaux - Coût de retraite	6,2	68,0	68,0	37,7	45,8
Compte d'écarts - Coût de retraite				30,3	-31,3
Avantages sociaux - Autres	77,1	86,3	85,9	82,5	83,8
Autres avantages complémentaires de retraite - Retraités	20,2	20,1	20,1	24,7	14,1
Autres charges directes	438,0	403,8	397,4	381,8	481,3
Dépenses de personnel et indemnités	20,6	22,9	21,0	20,8	22,2
Services externes et ressources financières	286,9	257,6	253,1	238,6	332,7
Services externes	147,4	171,6	164,2	165,6	219,6
Services professionnels	28,3	19,1	19,1	37,2	42,6
Maîtrise de la végétation	62,0	61,7	61,7	58,7	62,5
Courrier, messagerie	17,1	17,7	17,7	17,9	18,4
Autres	40,0	73,1	65,7	51,8	96,1
Ressources financières	139,5	86,0	88,9	73,0	113,1
Mauvaises créances	137,8	77,3	77,3	77,3	76,0
Comptes à recevoir, intérêts et autres	6,2	4,3	7,2	6,0	5,4
Provision - pannes majeures		8,0	8,0	8,0	8,0
CFR - Projets majeurs	-4,5	-3,6	-3,6	-18,3	23,7
Stock, achats et locations	130,5	123,3	123,3	122,4	126,4

(suite du tableau à la page suivante)

(1) Selon la mise à jour des informations produites par le Distributeur suite à la décision D-2011-028 rendue par la Régie

(2) D-2011-028 incluant la réallocation de la réduction globale des charges d'exploitation

Tableau 2 de la pièce HQD-04-01 (en M\$)

COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS Note : Fichier Excel versé au dossier	Année historique 2010	2011			Année témoin 2012
		D-2011-028 (1)	D-2011-028 (2)	Année de base	
• Charges de services partagés	486,9	497,5	491,4	516,7	521,9
Centre de services partagés	156,1	164,8	164,8	165,4	166,1
Acquisition	5,5	6,9	6,9	6,9	6,0
Immobilier	58,9	63,8	63,8	64,3	68,0
Gestion du matériel	34,8	37,7	37,7	37,7	36,7
Alimentation et hébergement	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Services alimentaires	1,1	1,3	1,3	1,3	1,4
Transport aérien	1,4	1,7	1,7	2,0	1,8
Gestion documentaire	6,5	6,2	6,2	6,0	5,0
Environnement	4,0				
Services de transport	43,7	47,0	47,0	47,0	47,0
Groupe Technologie	207,6	221,7	215,6	229,2	235,3
Télécommunications	68,5	70,1	70,1	71,3	74,7
Radios mobiles	22,8	22,6	22,6	22,9	23,6
Circuits	1,0	1,3	1,3	1,3	
Télécommunications de service	26,1	26,2	26,2	27,9	
Service accès réseau	15,4	15,9	15,9	15,9	
Divers	1,2	2,1	2,1	1,3	
Centre d'appel, consoles téléphoniques et autres					18,8
Sécurité cybernétique	2,0	2,0	2,0	2,0	1,3
Communication de base					26,5
Conduite du réseau					3,6
Postes et centrales					0,9
Innovation	19,0	20,1	20,1	20,2	25,6
Innovation technologique	13,6	13,0	13,0	14,0	20,4
Soutien technique	5,4	7,1	7,1	6,2	5,2
Technologies de l'information	120,1	131,5	125,4	137,7	135,0
Maintenance, développement et intégration	7,9	12,5	10,7	10,8	
Gestion des infrastructures technologiques	55,3	57,9	57,9	57,9	
Centre de compétences SAP	28,1	31,2	30,1	30,8	
Systèmes clientèle	23,3	21,2	18,0	29,7	
Planification, architecture et sécurité	0,9	1,8	1,8	1,6	
Sécurité cybernétique	4,6	6,9	6,9	6,9	7,1
Services de base					13,3
Services de bureautique					20,4
Services de développement					33,0
Services d'exploitation					61,2
Unités corporatives	102,0	90,2	90,2	104,1	112,3
Finances	19,2	19,8	19,8	19,7	19,3
Ressources humaines	70,9	59,8	59,8	72,9	79,3
Affaires corporatives et secrétariat général	11,9	10,6	10,6	11,5	13,7
Sécurité industrielle	6,3	6,3	6,3	6,3	7,4
Affaires juridiques	4,1	3,9	3,9	3,9	5,0
Autres unités	1,5	0,4	0,4	1,3	1,3
Hydro-Québec TransÉnergie	4,3	4,3	4,3	3,7	4,0
Hydro-Québec Production	2,0	2,1	2,1	1,9	1,9
Hydro-Québec Équipement	3,8	2,1	2,1	1,8	1,8
Compte d'écarts - Coût de retraite					-6,9
Rendement des fournisseurs	11,1	12,3	12,3	10,6	7,4
Centre de services partagés	3,2	3,8	3,8	3,3	2,7
Groupe Technologie	7,9	8,5	8,5	7,3	4,7

(suite du tableau à la page suivante)

(1) Selon la mise à jour des informations produites par le Distributeur suite à la décision D-2011-028 rendue par la Régie

(2) D-2011-028 incluant la réallocation de la réduction globale des charges d'exploitation

Tableau 2 de la pièce HQD-04-01 (en M\$)

COMPOSANTES DÉTAILLÉES DES REVENUS REQUIS Note : Fichier Excel versé au dossier	Année historique 2010	2011			Année témoin 2012
		D-2011-028 (1)	D-2011-028 (2)	Année de base	
• Coûts capitalisés	-340,2	-365,8	-365,8	-370,6	-368,4
Prestations de travail	-311,2	-319,9	-319,9	-320,5	-317,3
Prestations de travail	-311,2	-319,9	-319,9	-314,4	-323,6
Compte d'écarts - Coût de retraite				-6,1	6,3
Gestion de matériel	-42,8	-45,9	-45,9	-50,1	-51,1
Autres	13,8				
• Frais corporatifs	31,4	39,0	39,0	37,9	36,4
Frais corporatifs	31,4	39,0	39,0	36,9	37,5
Compte d'écarts - Coût de retraite				1,0	-1,1
• Réduction globale des charges d'exploitation		-17,9			
Autres charges	977,2	974,7	974,7	962,2	1 054,2
• Achats de combustible	84,5	92,2	92,2	92,2	83,6
Achats de combustible	71,8	88,2	88,2	87,7	92,0
Compte de frais reportés 2009	11,7	-2,4	-2,4	-2,4	
Compte de frais reportés 2010	1,0	6,4	6,4	6,4	-7,9
Compte de frais reportés 2011				0,5	-0,5
• Amortissement et déclassement	832,6	827,8	827,8	817,1	915,0
Immobilisations en exploitation	565,7	552,9	552,9	549,5	568,9
Contrats de location-financement	2,4	2,4	2,4	2,3	2,3
Actifs incorporels	57,3	68,0	68,0	66,3	72,4
Frais reportés	142,3	123,3	123,3	117,8	174,3
Programmes commerciaux	0,9	1,0	1,0	1,0	1,1
PGÉE	93,2	97,4	97,4	93,1	115,9
Programmes en efficacité énergétique - AEÉ	3,9	12,6	12,6	10,8	13,7
Tarif BT	41,8	10,4	10,4	10,4	
Étalement de la radiation du solde ATPC / PTPC					42,7
Autres	2,5	1,9	1,9	2,5	0,9
Coûts nets liés aux sorties d'actifs	49,0	30,0	30,0	30,0	50,0
Compte de nivellement de température	15,9	51,2	51,2	51,2	43,4
Tarif maintien de la charge					3,7
• Compte de frais reportés - Projets majeurs	0,0	0,0	0,0	-0,6	1,4
• Taxes	60,1	54,7	54,7	53,5	54,2
Capital	8,7				
Services publics	38,9	40,8	40,8	39,6	40,4
Municipales et scolaires	12,5	13,9	13,9	13,9	13,8
Rendement de la base de tarification	913,6	754,6	754,6	738,6	772,9
• Capitaux empruntés (frais financiers réglementés)	466,3	488,4	488,4	474,5	487,7
• Capitaux propres (bénéfice réglementé)	447,3	266,1	266,1	264,1	285,3
Taux de rendement de la base de tarification	9,15%	7,26%	7,26%	7,16%	7,24%
Coût de la dette	7,18%	7,23%	7,23%	7,08%	7,03%
Taux de rendement	12,79%	7,32%	7,32%	7,32%	7,64%
Base de tarification (moyenne 13 mois)	9 989,808	10 387,592	10 387,592	10 309,695	10 672,376

(1) Selon la mise à jour des informations produites par le Distributeur suite à la décision D-2011-028 rendue par la Régie

(2) D-2011-028 incluant la réallocation de la réduction globale des charges d'exploitation