Me Hélène Sicard L. LL
Avocate
Barrister and Solicitor

1255 carré Phillips, bureau 808
Montréal (Québec) H3B 3G1
Tél : 514 281-1720
Fax : 514 281-0678
helenesicard@videotron.ca

Montréal le 14 novembre 2011

Régie de l'Énergie
800 Place Victoria
2e étage, bureau 255
Montréal (Québec)
H4Z 1A2

À l'attention de Me Véronique Dubois

Objet : Dossier R-3776-2011
Demande relative à l'établissement des tarifs d'électricité pour l'année tarifaire 2012-2013
Dépôt de la preuve de l'Union des consommateurs, mémoire d'analyse

Chère consoeur,

Vous trouverez ci-joint le mémoire d'analyse préparé par l'analyste externe Jean-François Blain que ma cliente l'Union des consommateurs dépose en preuve au présent dossier.

Espérant le tout conforme, veuillez agréer chère consoeur, mes salutations distinguées.

Me Hélène Sicard

p.j.
c.c. Me Éric Fraser (HQD)
M. J.-F. Blain
Mme F. Latreille (UC)
M. Co Pham