

**Réponses du Transporteur
à la demande de renseignements numéro 1
de la Fédération canadienne de l'entreprise
indépendante
(« FCEI »)**

1 **Efficienne**

2 **Question 1**

3 **Références :**

- 4 (i) R-3738-2010, HQT-3, document 1, page 9 (tableau 1)
5 (ii) HQT-3, document 1, pages 21 à 23
6 (iii) HQT-3, document 1, page 17 (tableau 1)

7 **Préambule :**

8 À la référence (ii), le Transporteur explique en partie l'évolution des gains d'efficienne en
9 optimisation des investissements présentés à la référence (i). Toutefois, l'information fournie
10 ne permet pas de faire un suivi systématique de l'évolution des gains pour chacune des
11 mesures d'optimisation des investissements et n'indique pas si de nouvelles mesures sont
12 prévues pour 2012 et, le cas échéant, les gains liés à ces mesures.

13 **Questions :**

14 1.1 Veuillez mettre à jour le tableau de la référence (i) pour les années 2010 et 2011, y
15 intégrer les prévisions pour l'année 2012 et y ajouter toute nouvelle mesure d'efficienne
16 mise en place ou planifiée par le Transporteur.

17 **R1.1**

18 **Voir les réponses aux questions 1.1 et 2.1 de la demande de**
19 **renseignements numéro 1 de la Régie à la pièce HQT-13, Document 1.**

20 1.2 Pour les années 2010 et 2011, veuillez expliquer les écarts entre les gains prévus à la
21 référence (i) et les gains révisés produits en réponse à la question 1.1

22 **R1.2**

23 **Le Transporteur a déjà fourni l'explication des écarts entre les gains**
24 **prévus selon la référence (i) et les gains révisés pour les mesures**
25 **d'optimisation des investissements à la pièce HQT-3, Document 1,**
26 **annexe 1.**

27 **Voir également la réponse à la question 1.1.**

28 1.3 Pour l'année 2012, veuillez expliquer le niveau des gains attendus pour chaque mesure
29 d'efficienne.

30 **R1.3**

31 **Voir la réponse à la question 1.1.**

1 1.4 Relativement à la référence (iii), veuillez ventiler les gains d'efficience prévus de 6,6
2 M\$ en 2012 entre les domaines *Maintenance*, *Exploitation* et *Activités de soutien et*
3 *autres mesures de gestion*. Veuillez expliquer les mesures que le Transporteur prévoio
4 mettre en place pour réaliser ces gains.

5 **R1.4**

6 **Voir la réponse à la question 2.1 de la demande de renseignements**
7 **numéro 1 de la Régie à la pièce HQT-13, Document 1.**

8 **Stocks, achats de biens, ressources financières, location et autres**

9 **Question 2**

10 **Références :**

- 11 (i) R-3706-2009, HQT-6, document 2, pages 19 et 20
12 (ii) R-3738-2010, HQT-6, document 2, page 16
13 (iii) HQT-6, document 2, page 16
14 (iv) R-3669-2008, HQT-13, document 1, p.45 (tableau R29.4)
15 (v) R-3706-2009, HQT-13, document 1, p.27 (tableau R19.2)

16 **Préambule :**

17 À la référence (i), le Transporteur indique:

18 « Cette rubrique connaît une augmentation de 16,2 M\$ depuis 2008. Cette croissance
19 s'explique entre autres par une inflation de l'ordre de 3 M\$, d'un budget spécifique de l'ordre
20 de 3 M\$ pour des achats de stocks concernant les activités de maintenance, de la croissance
21 du réseau de l'ordre de 6 M\$ et par l'augmentation des cotisations aux organismes de
22 réglementation et de normalisation de l'ordre de 4 M\$.»

23 À la référence (ii), le Transporteur indique:

24 « Cette rubrique connaît une augmentation de 12,0 M\$ depuis 2009. Une augmentation de
25 l'ordre de 5 M\$ s'explique par l'inflation, dont une hausse de 3 M\$ pour les cotisations aux
26 organismes de réglementation et de normalisation. Également, un montant de l'ordre de 7 M\$
27 est nécessaire afin de réaliser les activités de maintenance relié à la croissance du réseau (5
28 M\$) et au budget spécifique (2 M\$).»

29 À la référence (iii), le Transporteur indique:

30 « Également, un montant de l'ordre de 14 M\$ est nécessaire afin de réaliser les activités de
31 maintenance reliées à la croissance du réseau (13 M\$) et du budget spécifique (1 M\$). »

1 **Questions :**

2 2.1 Veuillez refaire le tableau 19.2 de la référence (v) pour les années historique (2010), de
3 base (2011) et témoin (2012).

4 **R2.1**

5 **Tableau R2.1**
6 **Détail de la variation (M\$)**

Composantes	Année historique	Année de base	Année témoin
	2010	2011	2012
Stocks, achats de biens, ressources financières, location et autres	76,1	86,9	95,4
Détail de la variation			
Inflation		1,5	1,1
Budget spécifique		1,2	
Croissance du réseau		7,0	6,1
Organismes de réglementation et de normalisation		1,1	1,3

7
8 2.2 En vous référant au préambule ainsi qu'à la réponse à la question précédente, veuillez
9 justifier l'accélération de la croissance des besoins liés aux « activités de maintenance
10 reliées à la croissance du réseau » qui passe de 6 M\$ (sur deux ans) en 2010 à 5 M\$
11 (sur deux ans) en 2011 à 13 M\$ (sur deux ans) en 2012. Veuillez faire le parallèle avec
12 l'évolution des mises en service en croissance depuis 2009.

13 **R2.2**

14 **Les dépenses relatives aux activités de maintenance reliées à la**
15 **croissance du réseau sont principalement composées de la masse**
16 **salariale ou des stocks et autres. Ces dépenses étaient auparavant**
17 **principalement composées de la masse salariale. De surcroît, au cours de**
18 **2011 et 2012, le Transporteur prévoit une augmentation des besoins de**
19 **stocks pour ces activités, expliquant ainsi la croissance de cette rubrique,**
20 **comme cité en préambule.**

21 **Puisque cette croissance est expliquée par la variation de la composition**
22 **des dépenses et non par la variation du budget total, le Transporteur ne**
23 **peut faire le parallèle avec l'évolution des mises en service en croissance**
24 **depuis 2009.**

25 2.3 Pour les années historiques, de base et témoin, veuillez ventiler le poste *stocks, achat*
26 *de biens, ressources financières, locations et autres* selon le format de la référence (iv),
27 mais en scindant en deux composantes distinctes les stocks et les achats de biens
28 corporels. Veuillez de plus indiquer, pour chaque composante et chaque année, la
29 portion de ce poste qui se retrouve dans le budget spécifique.

30 **R2.3**

31 **Le tableau R2.3 présente les données demandées. Toutefois, la distinction**
32 **des stocks et des achats de biens corporels n'est pas faite puisque qu'elle**
33 **n'apporte aucune information pertinente supplémentaire étant donné que**
34 **ces deux actifs sont de même nature (voir la réponse à la question 2.4).**

1 **Tableau R2.3**
 2 **Stocks, achats de biens, ressources financières, locations et autres (M\$)**

Composantes	Année historique	Année de base	Année témoin
	2010	2011	2012
Stocks et achats de biens corporels	47,7	56,2	63,2
<i>Budget spécifique</i>	9,4	10,7	10,7
Achats de biens incorporels	14,1	17,1	18,5
<i>Budget spécifique</i>			
Location de biens	8,4	6,8	6,9
<i>Budget spécifique</i>	1,0	0,4	0,4
Ressources financières et autres	5,9	6,8	6,8
<i>Budget spécifique</i>			
	76,1	86,9	95,4

3
 4 2.4 Veuillez expliquer la distinction entre « stocks » et « achat de biens corporels ».

5 **R2.4**

6 **La distinction entre les stocks et les achats de biens corporels découle de**
 7 **la provenance des matériaux. Les stocks proviennent principalement des**
 8 **magasins gérés à l'interne par le Centre de services partagés alors que les**
 9 **achats de biens proviennent de fournisseurs externes.**

10 2.5 Veuillez spécifier la nature des biens incorporels acquis.

11 **R2.5**

12 **La nature des biens incorporels est composée principalement de frais des**
 13 **organismes de réglementation, des loyers de droits de passage souterrain,**
 14 **de logiciels et licences informatiques ainsi que d'autres droits et permis.**

15 **Question 3**

16 **Référence :**

- 17 (i) R-3706-2009, HQT-13, document 1, page 27
- 18 (ii) R-3738-2010, HQT-6, document 2, page 17
- 19 (iii) HQT-6, document 2, page 15

20 **Préambule :**

21 Les références (i) à (iii) présentent l'évolution du budget 2010 pour le poste *stocks, achat de*
 22 *biens, ressources financières, locations et autres.*

23 **Questions :**

24 3.1 Veuillez expliquer l'écart entre le budget de l'année témoin 2010 (92,1 M\$) et de l'année
 25 de base 2010 (84,0 M\$).

1 **R3.1**
2 **Voir la réponse à la question 3.2 de la demande de renseignements**
3 **numéro 1 de l'AQCIE-CIFQ à la pièce HQT-13, Document 4.**

4 3.2 Veuillez expliquer l'écart entre le budget de base (84,0 M\$) 2010 et celui de l'année
5 historique 2010 (76,1M\$).

6 **R3.2**
7 **Voir la réponse à la question 3.2 de la demande de renseignements**
8 **numéro 1 de l'AQCIE-CIFQ à la pièce HQT-13, Document 4.**

9 **Centre de services partagés**

10 **Question 4**

11 **Référence :**

12 (i) HQT-6, document 2, pages 45 à 47

13 **Préambule :**

14 À la référence (i), le Transporteur présente le chiffre d'affaires et les volumes de facturation
15 du centre de service partagés. Le tableau ci-bas présente l'information relative au domaine
16 immobilier pour 2010 et 2012. La FCEI calcule des taux de croissance entre 2010 et 2012.

	2010	2012	Variation %
HQ			
Chiffre d'affaires (M\$)	186,7	192,8	3,3%
Volumes (mètres carrés)	900 023	927 369	3,0%
HQT			
Chiffre d'affaires (M\$)	35,8	42,1	17,6%
Volumes (mètres carrés)	175 771	183 276	4,3%

17 **Questions :**

18 4.1 Veuillez confirmer ou corriger les données présentées en préambule.

19 **R4.1**
20 **Les données sont conformes. Quant aux variations, voir la réponse à la**
21 **question 4.2.**

22 4.2 Veuillez justifier que le chiffre d'affaires attribuable au Transporteur augmente quatre
23 fois plus rapidement que son volume de facturation alors que, pour l'ensemble d'Hydro-
24 Québec, la croissance du chiffre d'affaires est similaire à celle du volume de facturation.

R4.2

Pour les années 2010 à 2012, la variation de 6,3 M\$ de la facturation du domaine « Immobilier » est expliquée par les quatre éléments suivants : (1) la présence d'éléments non récurrents en 2010, (2) la croissance de la consommation, (3) l'impact de l'inflation sur les coûts, et (4) les efforts combinés d'optimisation et de gestion déployés par le domaine ainsi que ses clients.

La facturation réelle de 2010 inclut une baisse non récurrente de 4,6 M\$ de la consommation de certains produits. De plus, ce type de produits n'a aucun impact sur les volumes de la principale base de facturation de ce domaine, soit les mètres carrés. En excluant ces baisses de facturation non récurrentes, les charges ajustées de 2010 seraient de 40,4 M\$. En comparant ce chiffre d'affaires ajusté à l'année 2012, la croissance annuelle moyenne de la facturation est de 2,1 % sur la période 2010 à 2012, ce qui est comparable à la variation d'Hydro-Québec dans son ensemble.

Tableau R4.2
Facturation du domaine « Immobilier » en excluant
les baisses non récurrentes de consommation en 2010.

Domaine Immobilier	Exercices terminés le 31 décembre			
	Année historique	Année de base	Année témoin	Croissance annuelle moyenne
	2010*	2011	2012	2010-2012
Chiffre d'affaires (en M\$)	40,4	41,1	42,1	2,1%
Volume (Mètres carrés)	175 771	187 425	183 276	2,1%

* Ajustement de 4,6 M\$ au chiffre d'affaires de l'année historique 2010.