

**RAPPORT DE SUIVI DU PROJET USINE LSR**  
**(MISE À NIVEAU DES RÉSERVOIRS DE GNL L80A ET L80B DE L'USINE LSR)**

***Suivi a posteriori***

Le projet Usine LSR a été approuvé le 3 juin 2010 par la décision D-2010-068 de la Régie de l'énergie (ci-après « la Régie »). Dans celle-ci, la Régie demandait à Société en commandite Gaz Métro (ci-après « Gaz Métro ») de présenter un suivi annuel relatif à l'évolution des coûts réels encourus par rapport au budget et de la progression de l'implantation du projet par rapport à l'échéancier prévu, en plus de fournir les explications de tout écart majeur au besoin.

**Statut de l'avancement des travaux**

Tel que mentionné dans le document original déposé à la Régie, Gaz Métro a procédé en 2011 à la mise à niveau du réservoir de GNL L80B. Les principaux travaux consistaient à la mise en place de trois soupapes de 323,1 mm de diamètre, d'un densimètre avec lecture de niveau et de température, d'un logiciel pour l'analyse de risque de basculement de couches (roll-over) et à la mise en place de nouvelles sections de plates-formes pour l'accès aux nouvelles soupapes, du densimètre et du système à poudre. Les travaux ont été réalisés selon l'échéancier et le cadre budgétaire établi (voir tableau du suivi budgétaire). En ce qui concerne les travaux du réservoir de GNL L80A, les travaux d'ingénierie détaillée sont en cours et se déroulent selon l'échéancier du projet. La prévision des coûts totaux du projet est de 6 342 587 \$, l'écart entre le budget autorisé et la prévision des coûts est favorable de 91 528 \$ (-1,4 %).

<b>SUIVI BUDGÉTAIRE</b>					
<b>PROJECTION DES COÛTS GLOBAUX</b>					
<b>AU 30 SEPTEMBRE 2011</b>					
<b>(\$)</b>					
	<b>Budget prévu initialement (1)</b>	<b>Réel au 30 septembre 2011 (2)</b>	<b>Projeté (3)</b>	<b>Total Réel+Projeté (4)</b>	<b>Écart (4-1)</b>
Mise à niveau des deux réservoirs de GNL par CB&I Horton	3 850 000	2 063 309	2 220 176	4 283 486	433 486
Travaux électriques et de programmation au DCS (système de contrôle distribué)	190 000	11 208	178 792	190 000	0
Location de grue, travaux de revêtement	365 000	313 014	124 669	437 683	72 683
Azote, gaz naturel, gardien de sécurité, roulottes	201 000	167 669	114 166	281 836	80 836
Main-d'œuvre de Gaz Métro et pièces de rechange	220 000	45 100	112 944	158 044	(61 956)
Protection incendie	0	0	120 000	120 000	120 000
Contingence (15 %)	724 000	0	0	0	(724 000)
<b>Sous-total</b>	<b>5 550 000</b>	<b>2 600 301</b>	<b>2 870 748</b>	<b>5 471 049</b>	<b>(78 951)</b>
Frais généraux (15,93 %)	884 115	414 228	457 310	871 538	(12 577)
<b>TOTAL</b>	<b>6 434 115</b>	<b>3 014 529</b>	<b>3 328 058</b>	<b>6 342 587</b>	<b>(91 528)</b>

### **Explication de l'écart**

Par rapport au projet initial déposé à la Régie, un système à poudre par réservoir de GNL a été ajouté afin d'apporter la protection incendie appropriée pour les événements des nouvelles soupapes. Cet ajout, au montant de 120 000 \$ constitue une part de l'écart anticipé illustré au tableau de suivi budgétaire. L'écart de 433 486 \$ indiqué à la rubrique « Mise à niveau des deux réservoirs de GNL par CB&I Horton » est notamment dû à l'installation de protecteurs contre la chute de neige et de glace sur le toit des réservoirs, à des travaux électriques et des travaux d'isolation des parois beaucoup plus importants que prévu. Malgré ces ajustements, la prévision des coûts totaux du projet demeure favorable comparativement au budget autorisé.