

**RAPPORT DE SUIVI DU PROJET D'EXTENSION DE RÉSEAU
ENTRE VALLÉE-JONCTION ET THETFORD MINES**

Suivi a posteriori

1 Le projet d'extension de réseau de la municipalité Vallée-Jonction jusqu'à la ville de Thetford
2 Mines a été approuvé le 23 septembre 2011, par la décision D-2011-149 de la Régie de
3 l'énergie (ci-après « la Régie »). Dans celle-ci, la Régie demandait à Société en commandite
4 Gaz Métro (ci-après « Gaz Métro ») de « soumettre un suivi des coûts et des volumes, en mode
5 réel, dans son rapport annuel au cours des cinq prochaines années, à compter de l'exercice
6 2010-2011 ».

Faits saillants

7 Au 31 octobre dernier, une somme de 16 333 200 \$ du total prévu de la contribution
8 gouvernementale de 18 148 000 \$ avait été reçue. Le solde de 1 814 800 \$, représentant 10 %
9 de la contribution initiale, sera réclamé lors de la prochaine demande de subvention au mois de
10 janvier 2013 tel que requis selon le protocole d'entente signé avec l'Agence de développement
11 économique du Canada. Gaz Métro prévoit recevoir en entier le solde de la contribution.

12 Les travaux de construction et d'installation des conduites principales d'acier et de plastique et
13 des postes de livraison pour l'alimentation des villes sont complétés. La conduite principale a
14 été mise en gaz le 4 novembre 2012.

15 En ce qui a trait aux branchements, il est à noter qu'une soixantaine de branchements prévus
16 ont déjà été réalisés. Les branchements additionnels seront réalisés cet automne ou à partir du
17 printemps prochain. Les premiers clients ont commencé leurs retraits au début de novembre.
18 Les ouvertures de compteurs s'effectuent de façon progressive.

19 Le nombre total de clients signés et prévus pour les cinq premières années du projet est déjà
20 plus élevé que lors du dépôt du projet d'extension. Le projet initial déposé à la Régie¹ faisait
21 état de 25 clients projetés à l'an 1 avec une progression permettant d'atteindre 65 clients à
22 l'an 5. Toutefois, les clients identifiés aux années 2 à 5 se sont manifestés beaucoup plus

¹ Gaz Métro-1, Document 5

1 rapidement et plusieurs petits clients non retenus lors des analyses initiales ont manifesté leur
2 intérêt pour le gaz.

3 Malgré un nombre supérieur de clients, le volume prévu total n'a pas augmenté de façon
4 proportionnelle. En effet, les volumes n'ont augmenté que de 700 000 m³ par rapport aux
5 volumes projetés de 11 620 000 m³, car les clients supplémentaires ont une moyenne de
6 consommation prévue plus petite que celle des clients originalement prévus. De plus, alors que
7 le potentiel présenté au dépôt du projet n'incluait pas de conversions résidentielles, quelques
8 ventes dans ce marché ont, de fait, été signées.

9 Le tableau ci-dessous résume les différences annuelles entre les prévisions et les réalisations à
10 ce jour en ce qui a trait aux nombres de clients et aux volumes.

Écarts de nombres de clients et de volumes

Année	Originellement		Réels/Projetés	
	Nombre de clients	Volumes 10 ³ m ³	Nombre de clients	Volumes 10 ³ m ³
Décembre 2012 – Novembre 2013	25	9 007	60	8 761
Décembre 2013 – Novembre 2014	49	9 562	120	10 591
Décembre 2014 – Novembre 2015	62	9 989	140	10 907
Décembre 2015 – Novembre 2016	65	10 126	140	10 907
Décembre 2016 – Novembre 2017	65	10 126	140	10 907

11 Les coûts du projet sont prévus être plus élevés d'un montant de 4 800 619 \$ et incluent un
12 montant de 1 218 000 \$ pour les branchements additionnels requis à la suite de l'augmentation
13 du nombre de clients.

14 L'explication détaillée des écarts se retrouve dans la section des coûts.

Écarts de coûts du projet

Item	Prévus (\$)	Réels au 30 septembre 2012 (\$)	Projetés (\$)	Réels/Estimés (\$)	Écarts (\$)
Ingénierie préliminaire et permis	242 000	264 574	7 974	272 548	30 548
Terrain	361 500	87 985	143 015	231 000	(130 500)
Arpentage et ingénierie	288 800	455 018	46 901	501 919	213 119
Matériaux conduite	6 262 114	5 257 246	50 069	5 307 315	(954 799)
Construction, branchement et gérance	14 826 800	15 482 256	4 873 187	20 335 443	5 528 643
Contingence	1 332 993	0	0	0	(1 332 993)
Branchements additionnels	0	0	1 218 000	1 218 000	1 218 000
Sous-total	23 314 207	21 547 079	6 339 146	27 886 225	4 572 018
Frais généraux	1 165 710	1 077 354	316 957	1 394 311	228 601
P.R.C. – 10 ans	829 000	0	630 660	861 960	32 960
Total global	25 308 917	22 624 433	7 286 763	30 142 496	4 833 579
Contribution externe	(18 148 000)	(8 012 840)	(10 135 160)	(18 148 000)	0
Total Gaz Métro	7 160 917	14 611 593	(2 848 397)	11 994 496	4 833 579

1 Les écarts concernant les travaux excluant les branchements s'expliquent principalement par
2 les faits suivants :

- 3 • Le prix de soumission de l'entrepreneur a dépassé la valeur de l'estimation d'un montant
4 de 1 275 000 \$;
- 5 • Plusieurs traverses de cours d'eau ont dû être réalisées en coupe ouverte à la suite de
6 l'échec du forage, causant des coûts supplémentaires de 250 000 \$;
- 7 • Pour se conformer à une exigence de la CSST, le remblayage des tranchées, prévu être
8 effectué avec les matériaux des tranchées a du l'être avec des nouveaux matériaux
9 lorsqu'il y avait présence de résidus d'amiante créant des surcoûts de 450 000 \$;
- 10 • Les coûts d'inspection et d'ingénierie ont été sous-estimés d'une valeur de 550 000 \$;
- 11 • Une quantité de roc plus grande que prévu a eu pour effet de faire augmenter les coûts
12 de forage d'une valeur de 220 000 \$;

- 1 • Des coûts supplémentaires de 360 000 \$ ont été encourus en raison de la sous-
2 estimation des prix de l'entrepreneur pour le remplacement des ponceaux et à cause
3 d'exigences additionnelles de la part du ministère des Transports du Québec (MTQ); et
4 • Les coûts additionnels pour l'odorisation du réseau d'acier ont excédé l'estimation d'un
5 montant de 250 000 \$.

6 Gaz Métro avait prévu verser des aides financières de façon très limitée et effectivement, les
7 principaux clients n'en ont pas reçu alors que tous les petits clients éligibles en ont obtenu
8 permettant à Gaz Métro de respecter l'enveloppe globale prévue.

9 L'effet des variations de volumes et de coûts sur la rentabilité du projet se retrouve au tableau
10 suivant.

Écarts de rentabilité

Item	Originellement	Projetée
Valeur actuelle de l'effet sur les tarifs	(2 861 136 \$)	(1 879 948 \$)
Taux de rendement interne	8,37 %	6,72 %
Point mort tarifaire	5,11 ans	18,77 ans