

**DONNÉES FINANCIÈRES
UNITÉS CORPORATIVES D'HYDRO-QUÉBEC**

1. PARTICULARITÉS DES UNITÉS CORPORATIVES

1 Les unités corporatives ne sont pas a priori des unités fournisseurs au même titre que le
2 Centre de services partagés ou le groupe Technologie. Une part importante des activités
3 réalisées par les unités corporatives concerne l'administration générale, les
4 encadrements, la planification ainsi que la production de l'information financière et de
5 gestion adressée à la haute direction d'Hydro-Québec. Les coûts liés à ces activités sont
6 répartis aux unités d'affaires à titre de frais corporatifs¹.

7 Par ailleurs, d'autres activités donnent plutôt lieu à une facturation spécifique en fonction
8 des services rendus aux unités clientes et font l'objet d'une entente client-fournisseur. La
9 section suivante présente l'ensemble des données financières ayant trait aux services
10 facturés à coût complet par les unités corporatives d'Hydro-Québec ainsi que les
11 informations relatives aux bases de facturation.

12 Contexte organisationnel

13 Hydro-Québec a procédé au cours de l'année 2011 à plusieurs ajustements à sa
14 structure organisationnelle qui ont touché le Distributeur et le groupe Affaires
15 corporatives et secrétariat général².

16 De plus, au début de 2012, Hydro-Québec a entrepris la transformation de la fonction
17 Ressources humaines, ce qui a eu pour effet d'une part, de transférer les activités
18 transactionnelles à incidence financière en provenance des ressources humaines vers le
19 domaine Finances et d'autre part, de transférer des effectifs reliés au conseil d'affaires
20 en ressources humaines vers le Distributeur. Les données de l'année de base 2012 et
21 de l'année témoin 2013 sont ajustées pour refléter ces changements et n'ont
22 globalement aucun impact sur les revenus requis du Distributeur.

2. ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES

23 Les tableaux 1 et 2 présentent respectivement les coûts ainsi que les volumes facturés
24 aux unités réglementées par les unités corporatives d'Hydro-Québec.

¹ Voir HQD-7, document 10

² Voir HQD-1, document 3

- 1 La diminution de la facturation au Distributeur de 1,3 M\$ entre 2012 et 2013 s'explique
- 2 principalement par des besoins de formation moindres en 2013, compensés par
- 3 l'indexation des coûts prévus des activités courantes.

TABLEAU 1
QUOTE-PART DES REVENUS EN PROVENANCE DES UNITÉS RÉGLEMENTÉES – 2011 À 2013

Domaines	Facture interne des unités corporatives (en M\$)											
	Année historique				Année de base				Année témoin			
	2011				2012				2013			
	Réglementé		Hydro -	Ratio	Réglementé		Hydro -	Ratio	Réglementé		Hydro -	Ratio
Distributeur	Transporteur	Québec	Régl. / HQ	Distributeur	Transporteur	Québec	Régl. / HQ	Distributeur	Transporteur	Québec	Régl. / HQ	
Finances	19,4	9,3	58,9	48,7%	22,0	8,8	63,8	48,3%	21,9	8,4	64,4	47,0%
Ressources humaines	78,2	18,1	155,6	61,9%	72,6	20,9	155,6	60,1%	68,9	21,8	151,8	59,7%
Affaires corporatives et secrétariat général												
- Sécurité industrielle	14,6	16,7	69,6	45,0%	15,1	16,8	61,8	51,6%	16,6	17,7	65,3	52,5%
- Affaires juridiques	4,3	3,0	18,9	38,6%	5,0	2,4	21,1	35,0%	4,8	2,9	22,9	33,4%
- Relations avec le milieu et autres unités	8,6	2,4	17,2	64,0%	9,5	0,3	16,1	60,9%	10,7	0,3	17,2	64,1%
	27,5	22,1	105,7	46,9%	29,6	19,5	99,0	49,6%	32,1	20,9	105,4	50,3%
Total - Unités corporatives	125,1	49,5	320,2	54,5%	124,2	49,2	318,4	54,5%	122,9	51,1	321,6	54,1%

TABLEAU 2
PRINCIPAUX VOLUMES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES – 2011 À 2013

Domaines	Bases de facturation	Volumés facturés des unités corporatives											
		Année historique				Année de base				Année témoin			
		2011				2012				2013			
		Réglementé		Hydro -	Ratio	Réglementé		Hydro -	Ratio	Réglementé		Hydro -	Ratio
Distributeur	Transporteur	Québec	Régl. / HQ	Distributeur	Transporteur	Québec	Régl. / HQ	Distributeur	Transporteur	Québec	Régl. / HQ		
Finances	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	19 400 000	9 300 000	58 900 000	48,7%	22 000 000	8 800 000	63 800 000	48,3%	21 900 000	8 400 000	64 400 000	47,0%
Ressources humaines	Effectif	7 813	3 387	22 233	50,4%	7 654	3 255	22 339	48,8%	7 388	3 191	21 864	48,4%
Affaires corporatives et secrétariat général													
- Sécurité industrielle	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	14 600 000	16 700 000	69 600 000	45,0%	15 100 000	16 800 000	61 800 000	51,6%	16 600 000	17 700 000	65 300 000	52,5%
- Affaires juridiques	Heure	14 890	6 162	42 631	49,4%	15 500	6 500	44 577	49,4%	15 200	6 500	44 437	48,8%
- Relations avec le milieu et autres unités	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	8 600 000	2 400 000	17 200 000	64,0%	9 500 000	300 000	16 100 000	60,9%	10 700 000	300 000	17 200 000	64,0%