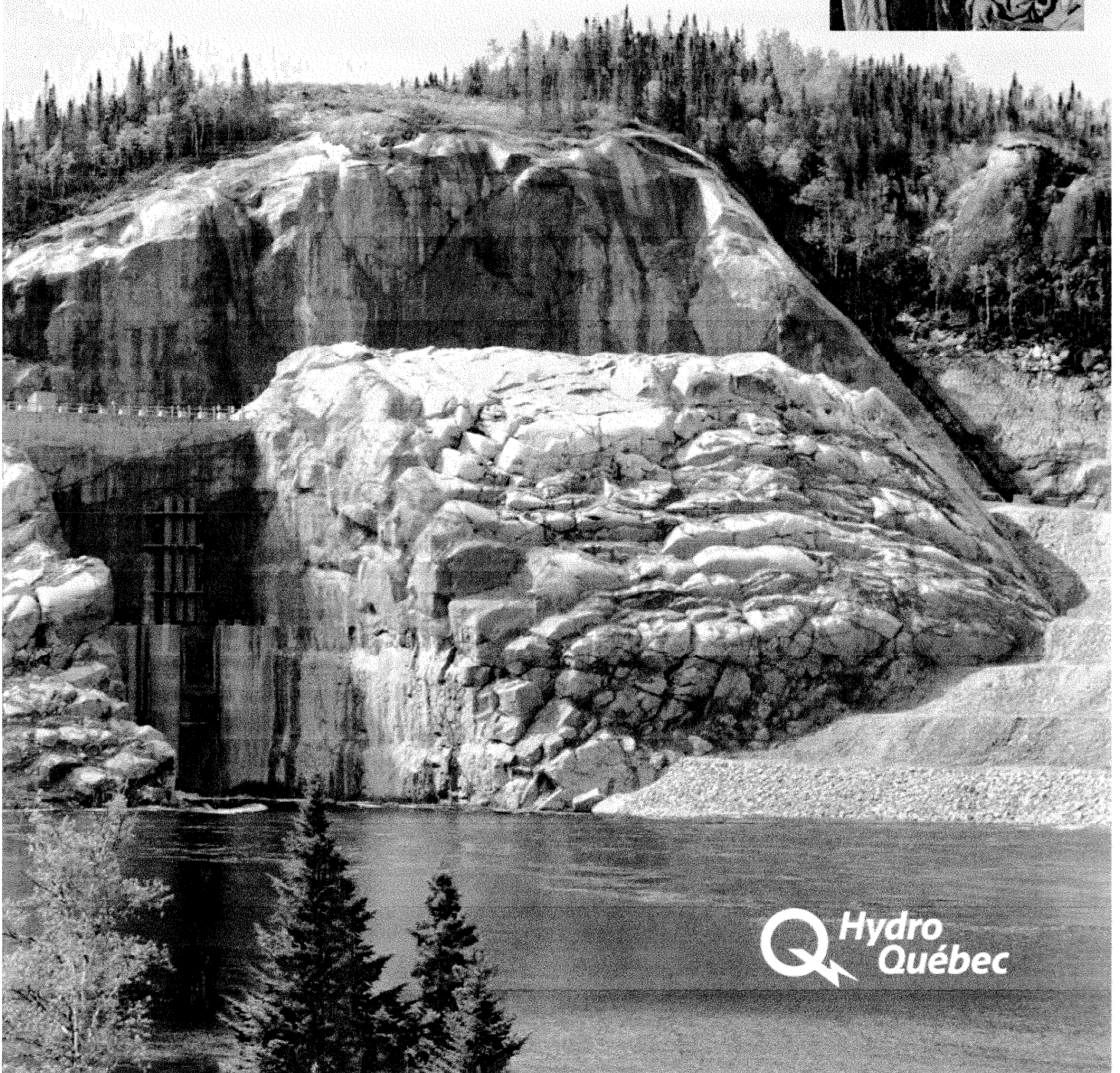


HYDRO-QUÉBEC

RAPPORT
ANNUEL 2011

Régie de l'énergie
DOSSIER: *R-3814-2012*
DÉPOSÉE EN AUDIENCE
Date: *10 DÉCEMBRE 2012*
Pièces n°: *C-ACEFO-0020*



 **Hydro
Québec**

HYDRO-QUÉBEC

Hydro-Québec produit, transporte et distribue de l'électricité. Son unique actionnaire est le gouvernement du Québec. Exploitant essentiellement des sources d'énergie renouvelables, et plus particulièrement la grande hydraulique, elle soutient le développement d'autres filières – comme l'éolien, la biomasse et la petite hydraulique – par ses achats auprès de producteurs indépendants. Elle fait aussi de la recherche-développement dans le domaine de l'énergie, y compris l'efficacité énergétique. L'entreprise compte quatre divisions :

HYDRO-QUÉBEC

PRODUCTION

produit de l'électricité pour le marché québécois et commercialise ses surplus sur les marchés de gros. Elle effectue également des transactions d'arbitrage et d'achat-vente.

HYDRO-QUÉBEC

TRANSÉNERGIE

exploite le réseau de transport d'électricité le plus vaste d'Amérique du Nord au bénéfice de clients au Québec et hors Québec.

HYDRO-QUÉBEC

DISTRIBUTION

assure aux Québécois un approvisionnement fiable en électricité. Pour répondre aux besoins au-delà du volume d'électricité patrimoniale qu'Hydro-Québec Production est tenue de lui fournir à prix fixe, elle s'approvisionne principalement par appels d'offres. La division multiplie les initiatives en faveur d'une utilisation efficace de l'électricité.

HYDRO-QUÉBEC ÉQUIPEMENT ET SERVICES PARTAGÉS

et la Société d'énergie de la Baie James (SEBJ), filiale d'Hydro-Québec, conçoivent et réalisent des projets de construction et de réfection d'équipements de production et de transport d'électricité, principalement pour le compte d'Hydro-Québec Production et d'Hydro-Québec TransÉnergie.

2 Hydro-Québec en un coup d'œil

5 Message du président du Conseil d'administration

6 Message du président-directeur général

Revue de l'année

8 Hydro-Québec Production – L'hydroélectricité, une énergie renouvelable

14 Hydro-Québec TransÉnergie – Une réputation mondiale

20 Hydro-Québec Distribution – Un réseau évolutif

26 Hydro-Québec Équipement et services partagés et SEBJ – Des succès bâtis au quotidien

32 L'innovation technologique : un axe de développement

36 L'électrification des transports terrestres

38 Une culture durable

42 Une entreprise créatrice de richesse

Revue financière

47 Analyse par la Direction

70 États financiers consolidés

95 Rétrospective quinquennale

98 Données financières trimestrielles consolidées

Administration de l'entreprise

99 Direction corporative

100 Conseil d'administration

102 Rapport d'activité du Conseil d'administration et de ses comités

106 Gouvernance

110 Code d'éthique et de déontologie des administrateurs, des dirigeants et des contrôleurs d'Hydro-Québec

Installations d'Hydro-Québec

114 Équipements de production, de transport et de distribution

115 Grands équipements

Informations générales

116 Pour nous joindre

116 Unités de mesure

En couverture

Chantier de la Romaine-2 : Portail amont de la galerie provisoire qui permet de dériver les eaux de la rivière pendant la construction du barrage.

Ci-contre

Maxime Servant, arpenteur, au travail sur le site de l'évacuateur de crues de la Romaine-2.

Note 16 Instruments financiers (suite)

Clients et autres débiteurs

L'exposition au risque de crédit lié aux ventes d'énergie est limitée en raison de la diversité de la clientèle et du grand nombre de clients. La Direction estime qu'Hydro-Québec ne s'expose pas à un risque de crédit important, notamment parce qu'au Québec, les ventes sont facturées à des tarifs qui prévoient le recouvrement des coûts selon les modalités déterminées par la Régie. De plus, Hydro-Québec détient des dépôts de 72 M\$ (59 M\$ au 31 décembre 2010) fournis en garantie par des clients, dont 21 M\$ (15 M\$ au 31 décembre 2010) sont comptabilisés dans le poste Crédeurs et charges à payer et 51 M\$ (44 M\$ au 31 décembre 2010), dans le poste Autres passifs à long terme.

Le tableau suivant présente la valeur par âge des comptes clients, déduction faite de la provision pour créances douteuses afférente :

	2011	2010
Clients		
Moins de 30 jours ^a	1 324	1 362
30 à 60 jours	48	47
61 à 90 jours	20	25
Plus de 90 jours	138	148
	1 530	1 582
Autres débiteurs^b	214	232
Clients et autres débiteurs^c	1 744	1 814

a) Y compris l'électricité livrée, mais non facturée, qui totalisait 1 062 M\$ au 31 décembre 2011 (1 092 M\$ au 31 décembre 2010).

b) Y compris une garantie financière de 15 M\$ (16 M\$ en 2010) couvrant certains instruments financiers détenus à la fin de l'exercice.

c) Y compris 113 M\$ US (107 M\$ US en 2010) convertis au taux de change en vigueur à la date du bilan.

En 2011, la provision pour créances douteuses a augmenté de 34 M\$ (29 M\$ en 2010) pour s'établir à 312 M\$ au 31 décembre (278 M\$ au 31 décembre 2010). La provision est établie en fonction d'un pourcentage spécifique jugé approprié pour chaque groupe d'âge des comptes et du statut des dossiers clients.

Note 17 Participations dans des coentreprises

La quote-part des composantes des coentreprises incluse dans les états financiers consolidés est présentée dans le tableau ci-après. Ces coentreprises englobent les participations gérées par Hydro-Québec Production et par le groupe -- Technologie.

	2011	2010
Résultats		
Produits	132	115
Charges et frais financiers	75	85
Bénéfice net	57	30
Bilans		
Actif à court terme	24	11
Actif à long terme	654	665
Passif à court terme	8	5
Passif à long terme	18	21
Actif net	652	650
Flux de trésorerie		
Activités d'exploitation	68	6
Activités d'investissement	(5)	(4)
Activités de financement	(3)	(4)
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	60	(2)