

Régie de l'énergie

DOSSIER M. 38-23-2012

DEPOSÉE EN AUDIENCE

Date

18/11/13

Pièces n°

G-HQT-MS

## Présentation Panel 2

### R-3823-2012

Le 18 novembre 2013

HQT-15, Document 2

# Table des matières

- Contexte du Transporteur
- Prévisions des investissements et des mises en service
- Accroissement du budget de base aux charges nettes d'exploitation

# Contexte du Transporteur

- **Forte sollicitation du réseau**
  - Accélération du vieillissement des équipements
  - Disponibilités de plages d'arrêts plus restreintes
- **Vieillessement du parc d'équipements**
  - Risques croissants de défaillances des actifs
  - Croissance importante du niveau d'investissement requis
  - Pressions à la hausse sur les charges d'exploitation: remplacements de composantes majeures et coûteuses
- **Accroissement significatif des projets d'investissement**



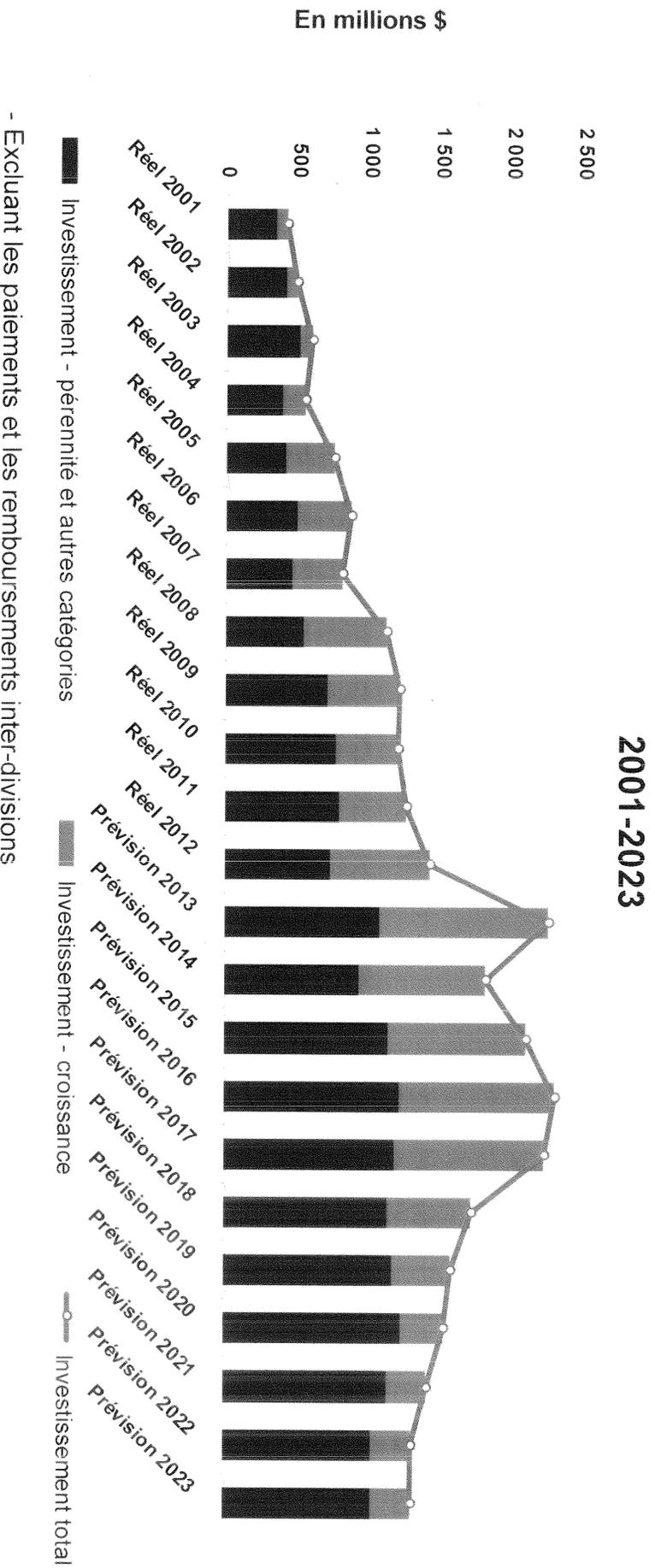
**Hydro  
Québec**

TransÉnergie



**Prévisions des  
investissements  
et des mises  
en service**

# Évolution des investissements



- Dès 2013, les investissements requis en pérennité seront supérieurs à 1 G\$
- Plus de 10 G\$ de projets autorisés et plus de 1 300 projets en cours
- Décalage entre les investissements et les mises en service

## Impact des mises en service

La somme des écarts liés à l'amortissement pour la période 2009-2012 n'est que de 1 M\$ favorable.

2009	2010	2011	2012	Total
15 D	14 D	15 D	45 F	1 F

Le degré de précision de la base de tarification a varié entre 97,7% et 99,6% depuis l'année historique de 2009. Si on exclut l'année de 2012, nous obtenons une moyenne de 99%.

2009	2010	2011	2012	Total
99,6%	99,1%	98,4%	97,7%	98,7%

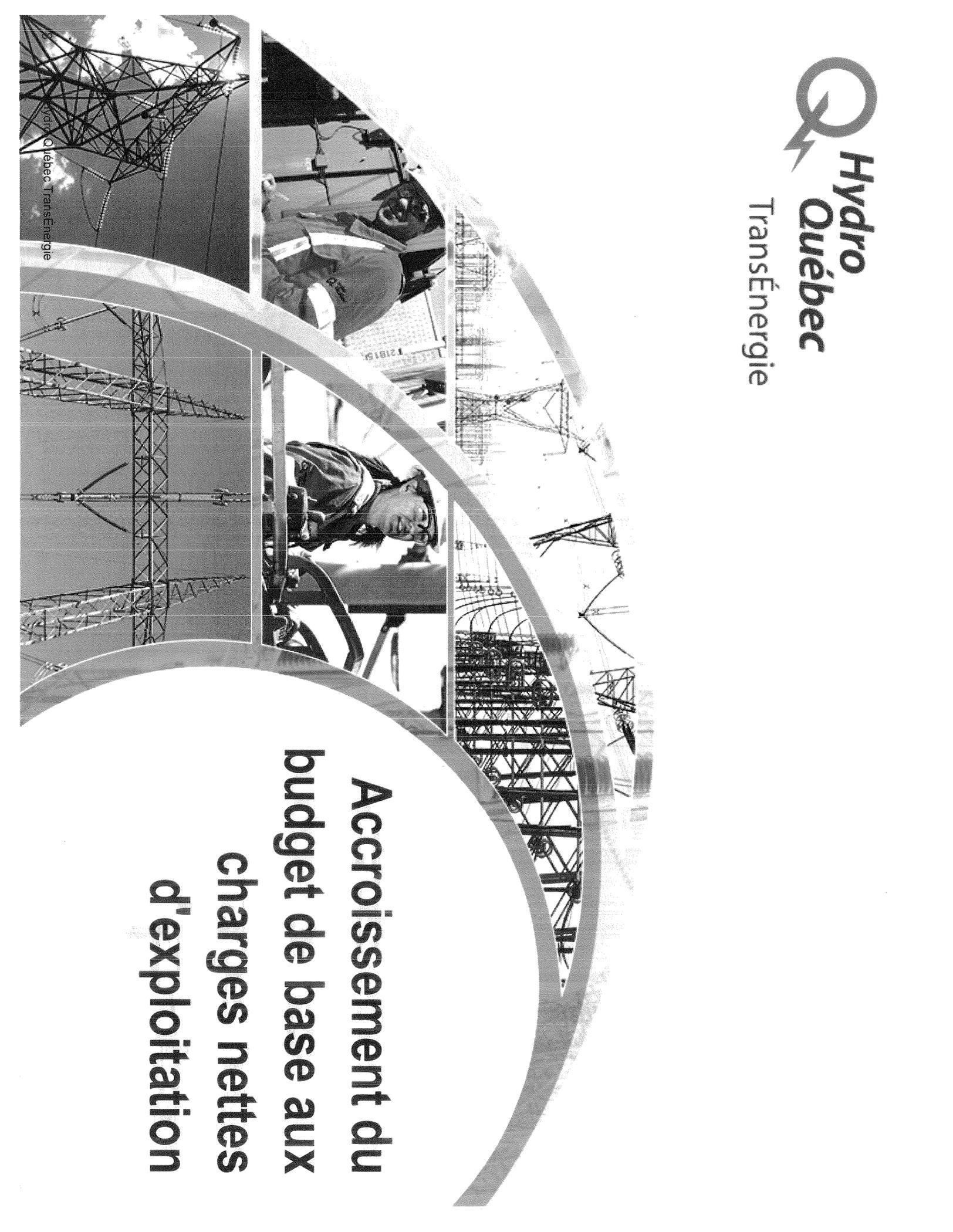
- Réalisées en fin d'année
- Marges d'erreur – Réalisation à 0% ou 100%
- Influencées par des facteurs externes et internes :
  - Clients
  - Contestations du milieu
  - Enjeux techniques

# Amélioration continue

- Plusieurs initiatives contribuent à l'amélioration des prévisions :
  - Structure organisationnelle mise en place
  - Système informatique implanté en 2010
  - Normalisation des équipements
  - Projets autorisés plus tôt dans le processus
  - Stratégie de mise en service (Hydro-Québec Équipement et Services partagés)
- Impact positif sur la qualité des prévisions 2013-2014



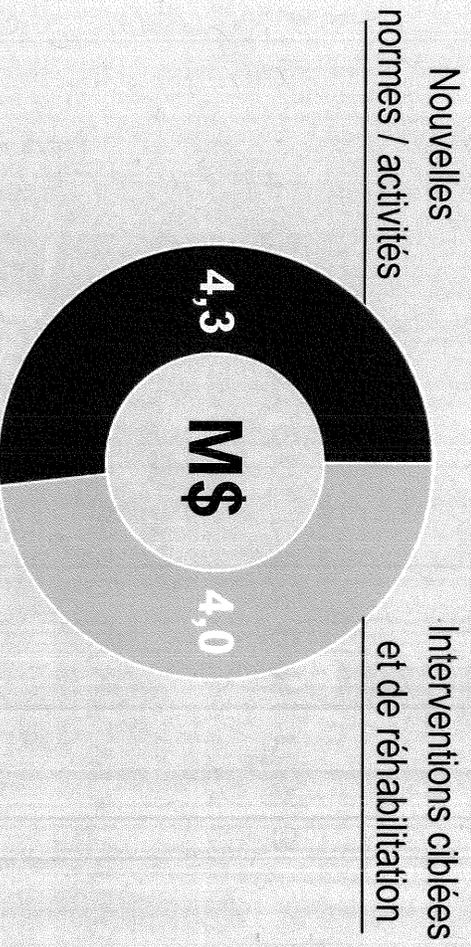
TransÉnergie

A black and white photograph of a power plant. In the foreground, two workers wearing hard hats and safety vests are looking towards the camera. The background shows a large industrial structure with many towers and power lines stretching into the distance under a cloudy sky. The image is framed by a large, white, curved graphic element that curves from the bottom left towards the top right.

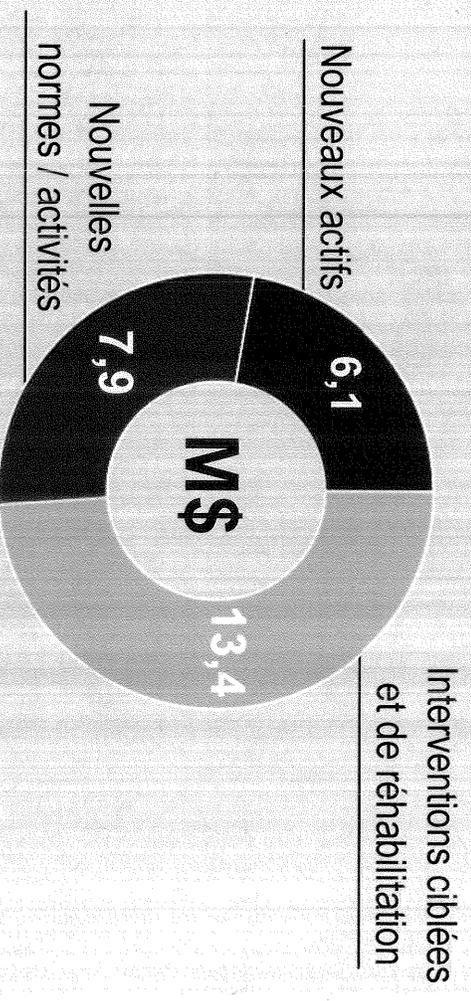
# Accroissement du budget de base aux charges nettes d'exploitation

# Accroissement du budget de base

## 2013



## 2014



# Nouveaux actifs (M\$)

## La Romaine

Programme de conversion de l'île de Montréal et additions d'équipements

Traitement des emprises

M \$	# ETC
6,1	35

# Nouvelles normes / Activités (M\$)

## SÉCURITÉ

- Mise en place et gestion du maintien de la conformité aux exigences de la North American Electric Reliability Corporation (NERC)
- Responsabilité civile

## ENVIRONNEMENT

- Nouvelle réglementation – SF6
- Nouvelle réglementation – Amiante
- Mise en application de la réglementation en vigueur – Bruit

**M \$**

**7,9**

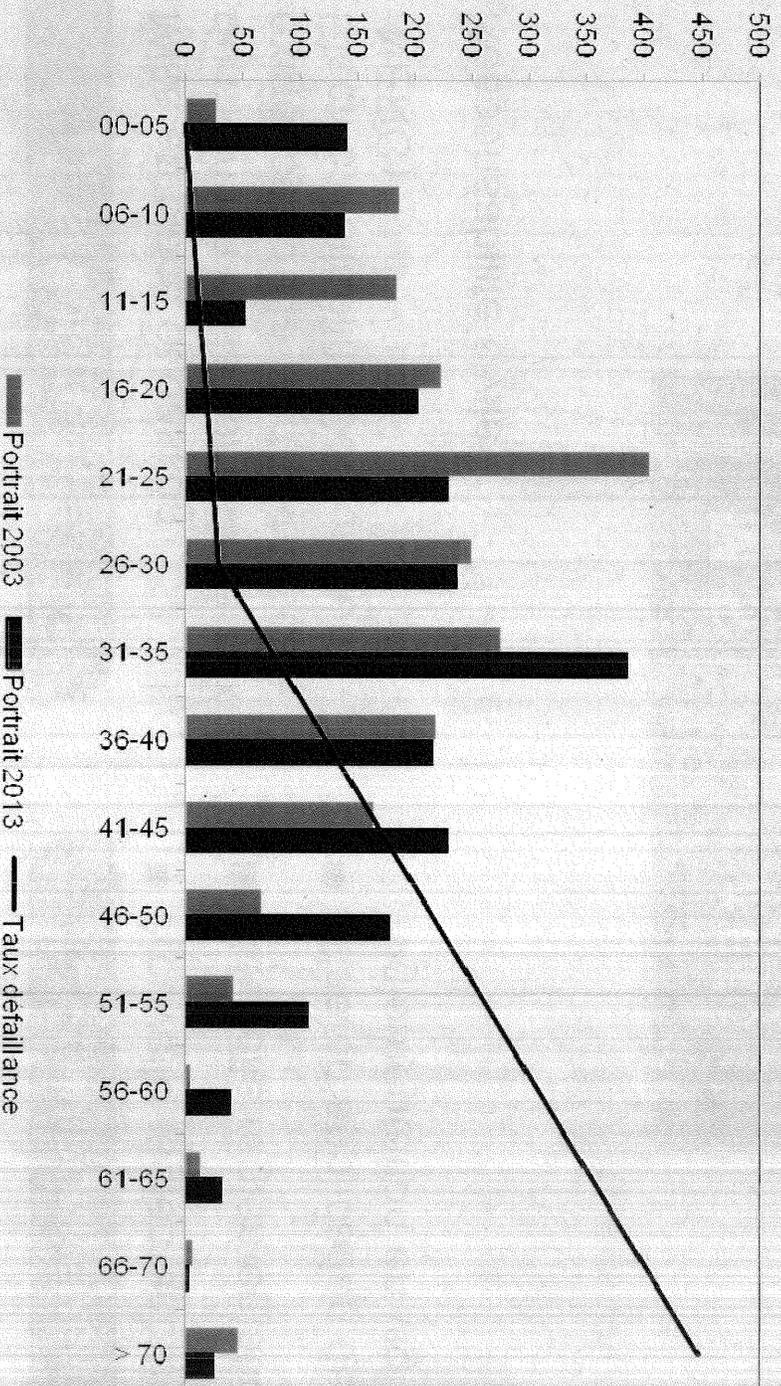
**# ETC**

**10**

# Profil d'âge et courbe de défaillance des équipements

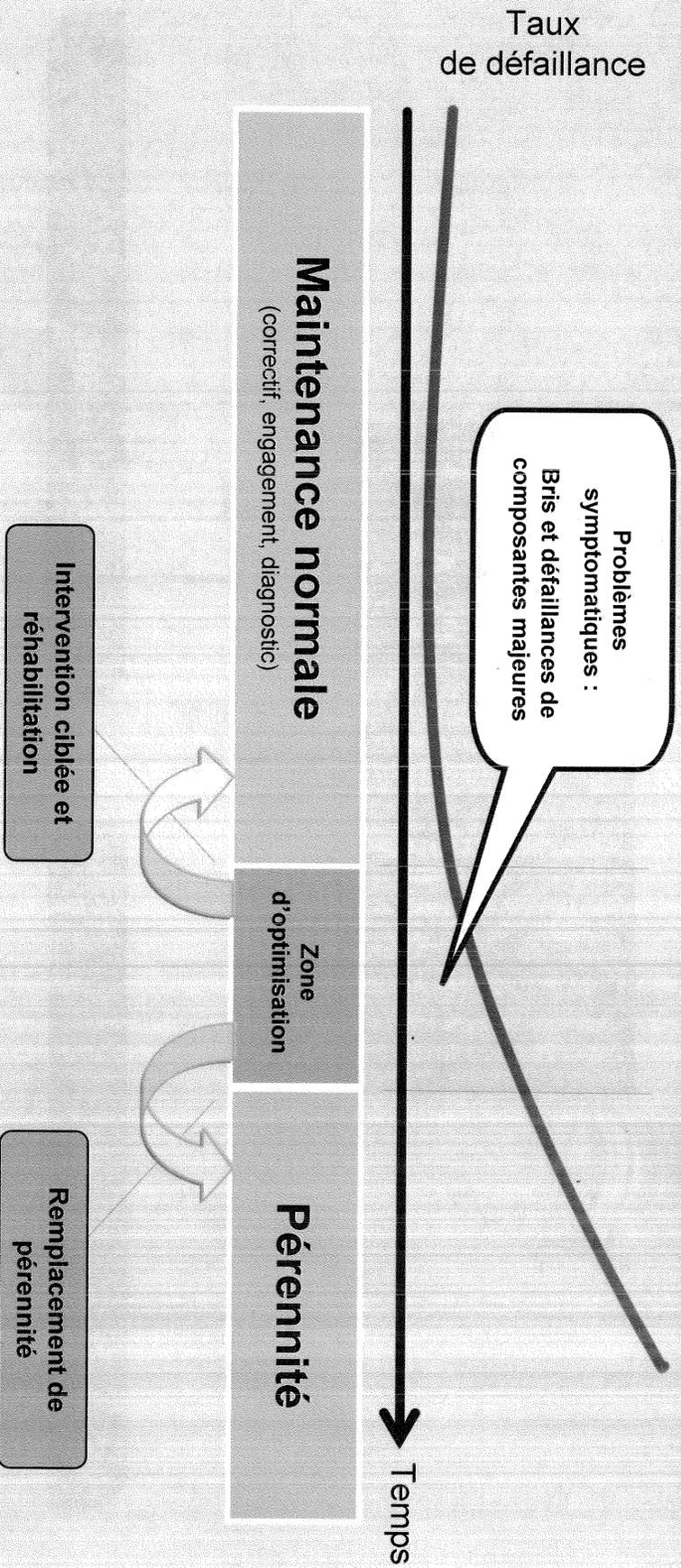
Nombre de transformateurs en fonction de l'âge  
par rapport à la

Courbe du taux de défaillance en fonction de l'âge des équipements



- Le parc a vieilli depuis 10 ans
- Nous sommes à un point où chaque geste compte

# Gestion des actifs / Gestion des risques



## Il faut poser le meilleur geste

- Choix d'intervention basé sur une seule logique de décision, dépendant :
  - Analyse de la performance de l'individu et de la famille d'équipements
  - Du volume d'équipements
  - Du meilleur retour pour l'effort demandé (Dollars, ressources et impacts sur le réseau)

# Interventions ciblées et de réhabilitation (M\$)

DISJONCTEURS

TRANSFORMATEURS

LIGNES

CIVIL

M \$	# ETC
13,4	0

# En résumé

Historique 2012

Écart de rendement

1/3  
Coût de la dette et  
rendement sur la base de  
tarification

1/3  
Amortissement

1/3  
Charges nettes  
d'exploitation

**Contexte d'affaires**  
- Politico-économique  
- Réglementaire  
- Opérationnel

**Contexte d'affaires  
exceptionnel et atypique**

Mitigation

Amélioration continue  
processus prévisions

Mise à jour du coût  
de la dette

Mécanisme de traitement  
des écarts de  
rendement (MTER)

-48M\$ incorporés  
aux tarifs 2013

**2013**

Année de transition

Témoin 2014

**Contexte d'affaires  
stabilisé**

**Modèle intégré de  
gestion des actifs**  
- Projets de pérennité et de croissance  
- Interventions ciblées et de réhabilitation

