

## Appui externe relatif à l'appel d'offres A/O 2009-02

Éolien : 2 blocs de  
250 MW – pour les  
achats d'électricité

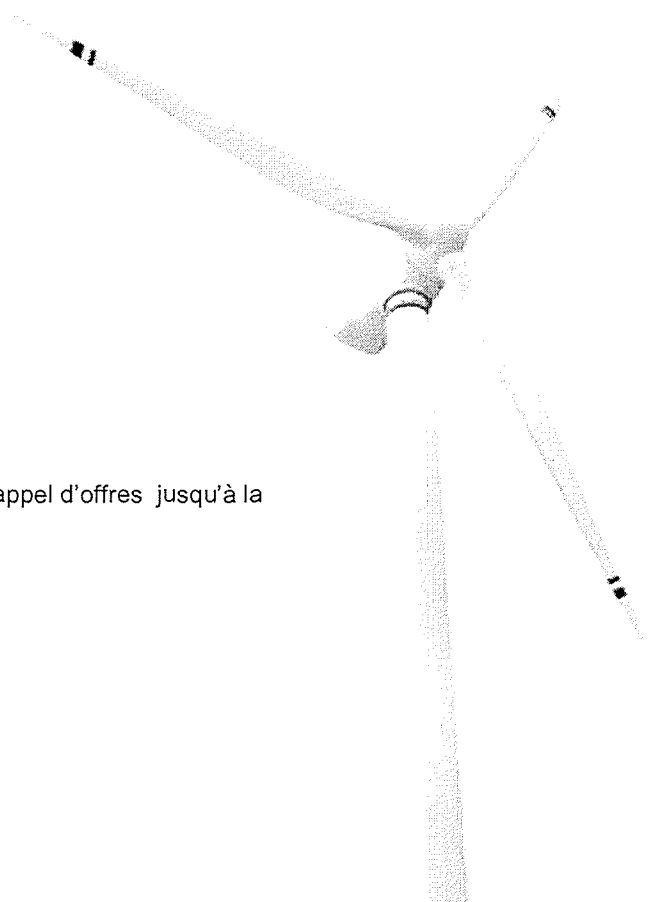
### **Rapport consolidé**

(Livrable 24 de l'offre de services de  
Deloitte datée du 16 mai 2008)

Commentaires relatifs à l'application de la  
Procédure d'appel d'offres – de la diffusion de l'appel d'offres jusqu'à la  
signature des contrats  
(Période du 29 octobre 2008 au 31 mai 2011)

**Hydro-Québec**

**Le 10 juin 2011  
Version finale**



Deloitte Inc.  
1, Place Ville Marie  
Bureau 3000  
Montréal QC H3B 4T9  
Canada

Tél. : 514-393-7115  
Télec. : 514-390-4117  
[www.deloitte.ca](http://www.deloitte.ca)

Le 10 juin 2011

Monsieur Éric Chaîné  
Chef – Approvisionnement énergétique  
Hydro-Québec  
75, boul. René-Lévesque Ouest  
Montréal QC H2Z 1A4

Objet : Appui externe relatif à l'appel d'offres  
A/O 2009-02 : Éolien : 2 blocs de 250 MW – pour les achats d'électricité  
**Rapport consolidé du représentant officiel**

Monsieur Chaîné,

Il nous fait plaisir de vous transmettre le rapport relatif à notre rôle d'accompagnement d'Hydro-Québec Distribution dans le cadre du processus d'appel d'offres et de conseil auprès d'Hydro-Québec Distribution sur l'application de *La Procédure d'appel d'offres et d'octroi pour les achats d'électricité*.

Le présent rapport contient nos observations et commentaires quant aux pratiques utilisées par Hydro-Québec Distribution du début du processus d'appel d'offres jusqu'à la préparation des contrats d'achat d'électricité, incluant la signature des parties aux ententes contractuelles.

Ce rapport a été préparé par monsieur Pierre Devost de notre cabinet. Son curriculum vitae se retrouve en annexe.

En espérant le tout conforme, je vous prie, Monsieur Chaîné, d'accepter nos cordiales salutations.



Suzanne Morin, FCA  
Associée