

RÉPONSE À L'ENGAGEMENT N° 7

Référence : E-7 (GM), Notes sténographiques du 20 mars 2014, volume 3, page 99

Demande : À l'égard des petits projets, à l'égard des projets d'envergure, distinguer les projets pour chaque année, distinguer les projets soumis et les projets réalisés, pour la période à partir de 2009 jusqu'à 2013 (demandé par la FCEI)

Réponse :

1) Petits projets

Ce tableau présente le nombre de petits projets soumis et réalisés pour les années 2009 à 2013 ainsi que le nombre de projets non réalisés sur base annuelle et cumulative.

Petits projets	2009 (31 déc.)	2010	2011	2012	2013 (30 juin)
Soumis	ND	578	394	367	654
Réalisés	ND	542	291	271	522
Projets non réalisés – annuel	ND	36	103	96	132
Projets non réalisés – cumulatif (note 1)	372	408	511	607	739

Note 1 : Le nombre de petits projets cumulatifs qui apparaît au tableau de l'annexe A de la pièce B-0137 Gaz Métro-11, Document 14, au 1^{er} octobre 2011, aurait dû être 511 et non 532. Une révision de cette pièce est déposée à cet effet.
(ND : Non disponible)

Le recours à l'embauche d'un certain nombre de consultants externes dès 2013, afin de diminuer le retard accumulé alors observé, a commencé à porter ses fruits en 2013 et a contribué à l'augmentation du nombre de demandes réalisées en date du 30 juin 2013, comparativement aux années précédentes. Notez que Gaz Métro entend poursuivre la même stratégie sur un certain nombre d'années jusqu'à ce que le retard soit rattrapé, ce qui explique d'ailleurs le budget spécial de services professionnels de 600 k\$ décrit à la pièce B-0139, Gaz Métro-11, Document 15, page 13 de 24.

2) Projets d'envergure

Gaz Métro ne dispose pas d'une information assez précise concernant l'évolution des projets d'envergure depuis 2009 pour répondre spécifiquement à la demande.

Gaz Métro tient cependant à préciser, afin d'apporter le plus d'éclairage possible à ce dossier, les points suivants :

- a) Contrairement aux projets de petites envergures qui requièrent tous un effort relativement similaire entre eux, ce n'est pas le cas des projets d'envergure. Les efforts d'un seul projet d'envergure peuvent parfois équivaloir à une douzaine d'autres projets de la même catégorie. Bien que le nombre de projets puisse servir d'indicateur global, il est préférable de s'attarder à l'effort global estimé de l'ensemble des projets d'envergure à une date donnée aux fins de comparaison précise.

- b) Les projets d'envergure apparus au portfolio en 2013 sont constitués d'initiatives qui, n'eût été du moratoire imposé sur les nouveaux projets de 2010 à 2012 afin de concentrer le focus organisationnel à la mise en production du projet Héritage, seraient apparues plus rapidement sur la liste.
- c) Tel que précisé à la pièce B-0137, Gaz Métro-11, Document 14 (graphique des demandes de projets d'envergure en attente de réalisation), les efforts combinés nécessaires à la matérialisation du portfolio des projets d'envergure sur la liste à la fin 2013 sont évalués à plus de 24 000 jours d'effort, constituant ainsi un défi de très grande taille. Gaz Métro prévoit être à même de rattraper son retard dans l'exécution de ces projets sur une période de quatre à cinq années, pourvu qu'elle puisse bénéficier d'un nombre de ressources similaires (en pourcentage) à ses pairs de l'industrie.